Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Bâtiment A et B
2, rue Nicolas Joseph-Cugnot
35000 Rennes

3 rue Emile Masson
BP 21919
44019 Nantes cedex 1

B.S.A.

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

CERTIFIÉ CONFORME
À L'ORIGINAL

FORVIS MAZARS SA
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance
Siège social : 45 rue Kléber - 92300 Levallois-Perret
Capital de 8 320 000 euros - RCS Nanterre 784 824 153

ERNST & YOUNG et Autres
SAS à capital variable
Siège social : 1-2 place des Saisons – 92400 Courbevoie
Paris La Défense 1
RCS Nanterre 438 476 913

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

B.S.A.
Société par actions simplifiée
RCS : Paris 557 350 253

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux associés de la société B.S.A.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société B.S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Règles et méthodes comptables » paragraphe « Première application du Règlement ANC 2022-06 » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n°2022-06.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

La note « Règles et méthodes comptables », paragraphe « Participations et autres titres immobilisés » de l'annexe aux comptes annuels, expose les règles et méthodes comptables relatives à la valeur d'inventaire des participations. Dans le cadre de nos appréciations, nous avons examiné le caractère raisonnable de ces estimations et revu les informations fournies dans la note correspondante de l'annexe.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du directoire et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le directoire.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

  Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Les Commissaires aux comptes

Forvis Mazars SA	Ernst & Young et Autres
Rennes et Saint-Herblain, le 25 juin 2026	Nantes, le 25 juin 2026
DocuSigned by: 8DA73F1361944E8...	DocuSigned by: Arnaud LE NEEN 952351A6D899405...
Ludovic Sevestre	Arnaud Le Néen
Associé	Associé

Signed by: Willy Rocher 7ED6ACE8986C49B...

Willy Rocher

Associé

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

BILAN AU 31/12/2025 - Actif

Rubrique	Brut	Amortissement	Net 2025	Net 2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	2 610 934		2 610 934	2 610 934
Fonds commercial (1)	462 073	415 872	46 201	92 409
Autres immobilisations incorporelles	9 715 180	8 743 668	971 512	1 943 031
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Total immobilisations incorporelles	**12 788 187**	**9 159 540**	**3 628 647**	**4 646 374**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	21 264	21 264		
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Total immobilisations corporelles	**21 264**	**21 264**		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
Participations	7 942 247 866	157 640	7 942 090 226	6 334 198 175
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	757 246		757 246	757 246
Prêts				
Autres immobilisations financières	25		25	25
Total immobilisations financières	**7 943 005 137**	**157 640**	**7 942 847 497**	**6 334 955 446**
ACTIF IMMOBILISE	**7 955 814 587**	**9 338 444**	**7 946 476 143**	**6 339 601 820**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Total stocks et en-cours				
CREANCES (3)				
Créances clients et comptes rattachés	128 179 259	134 132	128 045 127	207 056 558
Autres créances	193 865 126		193 865 126	72 249 257
Charges constatées d'avance	6 568 514		6 568 514	
Capital souscrit et appelé, non versé				
Total créances	**328 612 899**	**134 132**	**328 478 767**	**279 305 816**
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres	1 098		1 098	1 098
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	3 470		3 470	
Total valeurs mobilières de placement	**4 568**		**4 568**	**1 098**
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**328 617 467**	**134 132**	**328 483 335**	**279 306 913**
Frais d'émission d'emprunt				
Primes de remboursement des emprunts				
Écarts de conversion et différences d'évaluation – Actif				71 937
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	**8 284 432 054**	**9 472 576**	**8 274 959 478**	**6 618 980 671**
(1) Dont droit au bail :	(2) Dont part à moins d'un an :		(3) Dont à moins d'un an :	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Passif

Rubriques			Net 2025	Net 2024
Capital	Dont versé :	16 557 232	16 557 232	16 557 232
Primes d'émission, de fusion, d'apport			41 674 049	41 674 049
Écarts de réévaluation				
Réserve légale			1 681 968	1 681 968
Réserves statuaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves			2 543 094 920	2 449 356 994
Report à nouveau			195 259 474	195 259 474
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			252 345 334	127 887 217
Total situation nette			**3 050 612 977**	**2 832 416 934**
Subventions d'investissements				
Provisions réglementées				
CAPITAUX PROPRES			**3 050 612 977**	**2 832 416 934**
Fonds non remboursables				
Avances conditionnées				
Droits du concédant				
AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques				71 937
Provisions pour charges				
PROVISIONS				**71 937**
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières divers (2)			5 050 514 679	3 109 623 186
Instruments financiers à terme				
Total dettes financières			**5 050 514 679**	**3 109 623 186**
DETTES D'EXPLOITATION				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			80 961 499	169 927 190
Dettes fiscales et sociales			49 880 426	499 799 215
Total dettes d'exploitation			**130 841 925**	**669 726 405**
DETTES DIVERSES				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes			42 989 897	7 142 209
Total dettes diverses			**42 989 897**	**7 142 209**
Produits constatés d'avance				
DETTES (1)			**5 224 346 502**	**3 786 491 800**
Écarts de conversion et différences d'évaluation – Passif				
TOTAL GENERAL			**8 274 959 478**	**6 618 980 671**

(1) dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours :

(2) dont emprunts participatifs :

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2025

Rubriques	Net 2025	Net 2024
Vente de marchandises		
Production vendue	268 217 540	268 182 746
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	268 217 540	268 182 746
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Autres produits	1 735 484	74
PRODUITS D'EXPLOITATION	269 953 024	268 182 820
Achat de marchandises		
Variation de stock (marchandises)		
Achat de matières premières et autres approvisionnements	1 178	16 531 037
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)		
Autres achats et charges externes (3)	210 425 236	168 054 919
Impôts, taxes et versement assimilés	4 186 724	3 156 710
Salaires	7 055 553	9 130 768
Cotisations sociales	2 972 353	3 246 208
Dotations aux amortissements sur immobilisations	1 017 728	1 017 728
Dotations aux dépréciations sur immobilisations		
Dotations aux dépréciations sur actif circulant		
Dotations aux provisions		
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Autres charges d'exploitation	845 912	69 958
CHARGES D'EXPLOITATION	226 504 685	201 207 328
RESULTAT D'EXPLOITATION	**43 448 339**	**66 975 492**

(3) Y compris :
- Redevances de crédit-bail mobilier
- Redevances de crédit-bail immobilier

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Rubriques	Net 2025	Net 2024
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée	6 945 516	23 562 468
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participations (4)	295 945 745	293 632 223
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (4)	443	276
Autres intérêts et produits assimilés (4)	972 835	113 711
Reprises sur provisions et dépréciations	71 937	
Différences positives de change	55 612	40 665
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	73 453	
Total des produits financiers	297 120 025	293 786 875
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		71 937
Intérêts et charges assimilées (5)	157 110 047	174 369 345
Différences négatives de change	162 286	179 542
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	73 453	
Total des charges financières	157 345 786	174 620 823
RESULTAT FINANCIER	**139 774 238**	**119 166 052**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**190 168 094**	**209 704 011**
Produits exceptionnels		300 070 965
Charges exceptionnelles		91 141 052
RESULTAT EXCEPTIONNEL		**208 929 912**
Participation des salariés aux résultats	182 334	234 596
Impôts sur les bénéfices	(62 359 574)	290 512 111
TOTAL DES PRODUITS	574 018 565	885 603 127
TOTAL DES CHARGES	321 673 231	757 715 910
BENEFICE OU PERTE	**252 345 334**	**127 887 217**

(4) Dont produits concernant les entités liées 296 918 579

(5) Dont intérêts concernant les entités liées 157 110 047

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Présentation générale -

Société : B.S.A.
Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025
Adresse : 66 Av. du maine - Tour Héron 75014 PARIS
Capital : 16 557 232 €
Forme juridique : SAS

- Chiffres clés -

Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels de la société B.S.A.. La durée de l'exercice est de 12 mois

Le total du bilan est de 8 274 959 478 €, et le compte de résultat présenté sous forme de liste, laisse apparaître un bénéfice de 252 345 334 €.

- Faits marquants -

Dans le cadre de l'acquisition des activités yaourt de General Mills, BSA a procédé à une augmentation de capital de la société Lactalis Cheese and Dairy Holding pour 1 607 965 504€. Par ailleurs, BSA a souscrit un emprunt de 5.05 Mds euros pour rembourser le précédent emprunt de 3.1 Mds euros et financer cette nouvelle acquisition.

Suite à la loi de finances 2025, BSA est dorénavant redevable de la contribution exceptionnelle.

Le montant, au titre de 2025, s'élève à 15 083 410€.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Règles et méthodes comptables

Première application du Règlement ANC 2022-06

Conformément aux dispositions prévues par l'ANC 2022-06, la société a appliqué pour la première fois ce règlement sur l'exercice clos le 31 décembre 2025.

L'application de l'ANC 2022-06 est assimilée à un changement de méthode dont la cause est le changement de réglementation comptable.
Les principaux changements portent sur :

- La suppression des comptes de transferts de charges : cette technique, qui permettait de neutraliser des charges entre différentes activités, est supprimée. Ce changement n'a pas d'impact sur les comptes car il n'y avait pas de transfert de charges dans les exercices précédents ;
- La définition du résultat exceptionnel : il est désormais limité aux éléments liés à un évènement majeur et inhabituel, aux écritures purement fiscales et aux corrections d'erreurs.

1- Modifications de présentation opérées sur la colonne 2024 pour se conformer aux nouveaux modèles

Dans le cadre de ce changement de réglementation comptable, nous vous présentons ci-après une note explicative des principaux reclassements pour l'exercice 2024 tels qu'ils auraient été présentés avec la nouvelle réglementation :

- Regroupement des charges et produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes, sur les deux lignes « Produits exceptionnels et charges exceptionnelles ». Les montants inscrits en 2024 sont montrés sans être réapprécier dans leur qualification.
- Reclassement/Regroupement entre les lignes du bilan :
    - Les immobilisations en cours ont été regroupés avec les avances et acomptes ;
    - Les charges constatées d'avances sont présentées parmi les éléments constituant la rubrique des « créances » ;
    - Nouvelles rubriques sur les instruments financiers.

Ces modifications de présentation ne constituent pas un retraitement de la colonne 2024, mais ont pour seul objectif de se conformer aux nouveaux modèles du bilan et compte de résultat.

2- Informations au titre de l'impact sur les principaux postes concernés de l'exercice 2025

- Présentation des montants comptabilisés dans le résultat courant 2025 d'éléments qui auraient figuré en résultat exceptionnel avant l'application du Règlement :
  Non significatif

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Règles générales

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général, modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 4 novembre 2016 et par le règlement ANC n°2022-06 du 26 décembre 2023, ainsi qu'aux avis, et recommandations ultérieures de l'Autorité des normes comptables (ANC).

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits au bilan est pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est inscrit pour sa valeur d'acquisition.
Les immobilisations incorporelles sont composées de zones de ramassage pour 9 715 179.50 € en valeur brute.
Les zones de collecte, les fonds commerciaux, ainsi que le poste clientèle achalandage ont été amortis sur 10 ans à partir de 2017. En effet, il a été déterminé qu'il était prévisible que ces actifs incorporels aient une durée de vie limitée.

Immobilisations corporelles

Les éléments corporels sont évalués :

- À leur coût d'acquisition, qui correspond au prix d'achat et aux frais accessoires,
- À leur valeur vénale, pour celles acquises à titre gratuit.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production des immobilisations.
Les immobilisations sont amorties selon leur durée de vie prévue selon le mode linéaire ou selon le mode dégressif fiscal, lorsque les dispositions fiscales le permettent. L'écart entre l'amortissement économique et l'amortissement dégressif est inclus en amortissement dérogatoire. Les taux les plus souvent pratiqués étant les suivants :

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Immobilisations	Amortissement (en année)
Fond de commerce et zone de ramassage	10 ans
Mobilier	10 ans

Une dépréciation est enregistrée, lorsqu'un indice de perte de valeur apparaît, pour ramener la valeur nette comptable d'un bien à sa valeur actuelle, déterminée comme étant la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et valeur d'usage.
En cas de comptabilisation d'une dépréciation, le plan d'amortissement est modifié de manière prospective.

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, hors frais d'acquisition.
Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire de chaque participation est déterminée en fonction de la quote-part de situation nette détenue dans chaque filiale, de ses perspectives de rentabilité et de son utilité.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances douteuses ont été dépréciées par voie de provision, pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été comptabilisées à leur cours de clôture.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au passif représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.
La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles.

Provisions pour risques et charges

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressource nécessaire à l'extinction de l'obligation en application du règlement CRC N°2000-06 sur les passifs.
En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.
Conformément aux principes de prudence, la société comptabilise une provision dès qu'un risque de décaissement est jugé probable et que l'incidence sur sa situation financière peut faire l'objet d'une évaluation fiable.
Un contrôle fiscal est actuellement en cours.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Engagement en matière de retraite

Les indemnités conventionnelles ou légales sont comptabilisées en charges lors du départ du salarié.
Il n'est pas constitué de provision en fonction des droits connus au prorata de l'ancienneté du salarié. Le salarié ne bénéficie pas de régime en dehors de ceux prévus normalement par la convention collective.
Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- Age de départ : 63 ans pour les ouvriers, employés et agent de maitrise et 64 ans pour les cadres
- Turn over moyen
- Taux de charge : 41%
- Taux d'actualisation : 3.15 %

Le montant de l'engagement hors bilan est évalué à : 2 356 471 €

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.
La différence résultant de l'actualisation des dettes et des créances en devises à la fin de l'exercice est portée au bilan en "écart de conversion".

Transactions entre entreprises liées

Toutes les opérations effectuées avec des parties liées sont conclues à des conditions courantes et normales, ou ne sont pas significatives.

Intégration fiscale

BSA forme avec ses filiales françaises détenue directement ou indirectement à plus de 95% un groupe d'intégration fiscale tel que défini par l'article 223 A du Code Général des Impôts.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement significatif n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Tableau des immobilisations

	Valeur brute début	Augmentations	
		Réévaluations courant	Acquisitions courant
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement et de développement			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	12 788 187		
Total immobilisations incorporelles	12 788 187		
Immobilisations corporelles			
Terrains			
Constructions :			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Insta. générales, agencements des constructions			
Inst. techniques, mat. , et outillages industriels			
Autres immobilisations corporelles :			
Inst. générales, agencements, aménagements divers			
Matériel de transport			
Matériel de bureau et mobilier informatique	21 264		
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes			
Total immobilisations corporelles	21 264		
Immobilisations financières			
Participations	6 334 355 816		1 607 965 504
Autres titres immobilisés	757 246		
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille			
Prêts et autres immobilisations financières	25		
Total immobilisations financières	6 335 113 086		1 607 965 504
TOTAL GENERAL	**6 347 922 537**		**1 607 965 504**

	Diminutions		Valeur brute fin	Valeur d'origine
	Virements courant	Cessions courant		
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			12 788 187	
Total immobilisations incorporelles			12 788 187	
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions :				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Insta. générales, agencements des constructions				
Inst. techniques, mat. , et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles :				
Inst. générales, agencements, aménagements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et mobilier informatique			21 264	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours, avances/acomptes				
Total immobilisations corporelles			21 264	
Immobilisations financières				
Participations		73 453	7 942 247 866	
Autres titres immobilisés			757 246	
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Prêts et autres immobilisations financières			25	
Total immobilisations financières		73 453	7 943 005 137	
TOTAL GENERAL		**73 453**	**7 955 814 587**	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Tableau des Amortissements

Amortissements	Montant début	Augmentations	Diminutions	Montant fin
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Fonds commercial	369 364	46 209		415 872
Autres postes d'immobilisations incorporelles	7 772 148	971 519		8 743 668
Total des immobilisations incorporelles	8 141 812	1 017 728		9 159 540
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements des constr.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
Installations générales, agencements, aménagements				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	21 264			21 264
Emballages récupérables et divers				
Total des immobilisations corporelles	21 264			21 264
TOTAL GENERAL	**8 163 076**	**1 017 728**		**9 180 804**

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Etat des provisions

Nature des provisions	Montant au début	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions : Utilisées au cours de l'ex	Diminutions : Non Utilisées au cours de l'ex	Diminutions : Reprises de l'exercice	Montant à la fin
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
Dont majorations exceptionnelles de 30%						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions règlementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges						
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change	71 937		71 937		71 937	
Sous total provisions pour risques	*71 937*		*71 937*		*71 937*	
Provisions pour pensions et obligations similaires						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
Sous total provisions pour charges						
Autres provisions pour risques et charges						
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**71 937**		**71 937**		**71 937**	
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	157 640					157 640
Sur autres immobilisations financières						
Sous total sur immobilisations	*157 640*					*157 640*
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	134 132					134 132
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION	**291 772**					**291 772**
TOTAL GENERAL	**363 709**		**71 937**		**71 937**	**291 772**
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Etat des Créances

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1)			
Autres immobilisations financières	25	25	
Total actif immobilisé	25	25	

Actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	141 509	141 509	
Autres créances clients	128 037 750	128 037 750	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée	7 356 522	7 356 522	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	10 946 933	10 946 933	
Groupe et associés (2)	175 310 802	175 310 802	
Débiteurs divers	250 869	250 869	
Total actif circulant	322 044 384	322 044 384	

Charges constatées d'avance	6 568 514	6 568 514	

TOTAL DES CREANCES	**328 612 924**	**328 612 924**	
(1) Prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice			

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

État des Dettes

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit				
à un an maxi				
à + de un an				
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	5 050 514 679	514 679	5 050 000 000	
Fournisseurs et comptes rattachés	80 961 499	80 961 499		
Personnel et comptes rattachés	4 229 850	4 229 850		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	575 145	575 145		
Impôts sur les bénéfices	41 665 970	41 665 970		
Taxe sur la valeur ajoutée	2 687 422	2 687 422		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	722 040	722 040		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés (2)	42 892 140	42 892 140		
Autres dettes	97 757	97 757		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES	**5 224 346 502**	**174 346 502**	**5 050 000 000**	

(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice	5 050 000 000
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice	3 100 000 000
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Produits à recevoir

Nature des produits	2025
Immobilisations financières	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Total immobilisations financières	

Créances	
Créances clients et comptes rattachés	48 411 549
Autres créances	
Total créances	48 411 549

Disponibilités et divers	
Valeurs mobilières de placement	
Disponibilités	
Total disponibilités et divers	

Autres	
Total autres	

TOTAL	48 411 549

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Charges à payer

Nature des charges	2025
Dettes financières	
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	
Total dettes financières	
Dettes d'exploitation	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 481 436
Dettes fiscales et sociales	4 029 242
Total dettes d'exploitation	**6 510 678**
Dettes diverses	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	16 500
Total dettes diverses	16 500
Autres	
INTERETS COURUS	514 679
Total autres dettes	514 679
TOTAL	**7 041 857**

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Total à la clôture N	Valeur nominale
	Clôture N-1	Augmentation	Diminution		
Actions / Parts sociales	1 034 827			1 034 827	16

Tableau des variations des capitaux propres

	Montant à l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat de l'exercice antérieur	Distribution de dividendes	Augmentation de capital	Réduction de capital	Résultat de l'exercice	Autres (à préciser)	Montant à la clôture de l'exercice
Capital	16 557 232							16 557 232
Primes d'émission, de fusion, d'apport	41 674 049							41 674 049
Ecarts de réévaluation								
Ecart d'équivalence								
Réserve légale	1 681 968							1 681 968
Réserves statutaires ou contractuelles								
Réserves réglementées								
Autres réserves	2 449 356 994	127 887 217	(34 149 291)					2 543 094 920
Report à nouveau	195 259 474							195 259 474
Résultat de l'exercice	127 887 217	(127 887 217)				252 345 334		252 345 334
Subventions d'investissement								
Provisions règlementées								
Total capitaux propres	2 832 416 934		(34 149 291)			252 345 334		3 050 612 977

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Ventilation du chiffre d'affaires

S'agissant d'une information confidentielle celle-ci n'est pas communiquée.

Résultat exceptionnel

Néant

Engagements financiers hors crédit-bail

Engagements donnés	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals, cautions et garanties	124 008 606				98 315 623	25 692 983
TOTAL	**124 008 606**				**98 315 623**	**25 692 983**

Engagements reçus	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
TOTAL						

En sus des montants évoqués ci-dessus, BSA a accordé les garanties suivantes:

-garantie en première demande consentie par BSA au profit des banques en garantie des obligations de BSA Finances en sa qualité d'emprunteur au titre des facilités.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

- garantie à première demande au profit du fonds communs de titrisation Calcium dans le cadre du programme de titrisation de créances du Groupe en Europe.

- BSA s'est engagée à faire ses meilleurs efforts pour apporter un soutien financier à Sorelac, captive d'assurance du groupe, dans l'hypothèse où celle- ci ne disposerait plus suffisamment de fonds propres pour respecter les exigences règlementaires de solvabilité.

Rémunération des dirigeants

S'agissant d'une information confidentielle celle-ci n'est pas communiquée.

Effectif moyen

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2025	2024
Cadres	6	6
Agents de maîtrise		
Employés et techniciens		
Autres :		
Total	6	6

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Instruments financiers

(en milliers d'euros)	Qualification Comptable	Nominal	Juste valeur
Couvertures de change opérationnelles souscrites			
Dérivés souscrits auprès de BSA finances			
Achats à terme de devises	Couverture	-	-
Ventes à terme de devises	Couverture	-504 161,82	9,17

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Accroissements de la dette future d'impôt	Montant	Impôt correspondant
Provisions réglementées		
Amortissements dérogatoires		
Provisions pour hausse de prix		
Provisions pour fluctuation des cours		
Autres provisions réglementées		
TOTAL		

Allègements de la dette future d'impôt	Montant	Impôt correspondant
Provisions non déductibles l'année de leur dotation :		
Provisions pour congés payés		
Participation des salariés	182 334	47 088
Effort construction		
Contribution sociale de solidarité	85 254	22 017
Taxes sur les surfaces commerciales		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour dépréciation des stocks		
Autres provisions non déductibles		
TOTAL	267 588	69 105
Total des déficits reportables		
Total des amortissements différés		
Total des moins-values à long terme		

Crédit d'impôt

Crédit d'impôt	Montant
Crédit Impôt Recherche	2 000 000
Crédit impôt étranger	2 052 768
Autres crédits d'impôts	12 369
Total crédit d'impôt	4 065 137

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Tableau des filiales et participations :

Montant en euros

SOCIETES	CAPITAL	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-Part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
FILIALES:										
CLAUDEL ROUSTANG GALAC	65 020 816	1 336 180 849	99,99	62 096 291	62 096 291			11 508 248	158 693 686	
BSA INTERNATIONAL	1 787 000 000	1 159 067 597	99,99	178 724 527	178 724 527			147 696 665	104 753 822	
LES FERMIERS NORMANDS	3 673 232	18 354 899	83,31	15 755 472	15 755 472			3 450	325 680	
LES DISTRIBUTEURS ASSOCIES	40 000	26 687 129	100,00	5 318 925	5 318 925			-	4 624 851	7 500 000
LACTALIS PRODUITS LAITIERS	340 000	7 374 014	100,00	7 857 486	7 857 486			1 365 799	- 297 593	
SLAM	148 800	1 799 479	100,00	984 609	984 609			-	24 130	
GROUPE LACTALIS	340 975 968	3 335 534 189	47,37	618 006 054	618 006 054			3 693 231 332	196 227 270	110 030 017
BSA FINANCES	16 000	- 0	99,90	15 984	15 984	166 915 286		-	- 0	
L.R.D	80 000	0	99,80	79 840	79 840			51 154 566	0	
SORELAC	10 700 000	1 485 645	99,99	10 699 900	10 699 900			8 188 483	610 710	
LACTALIS POLSKA	11 899 725	50 254 364	100,00	14 322 713	14 322 713		521 204	440 934 785	15 782 869	7 778 799
POLSER	24 098 390	27 371 638	95,10	22 881 833	22 881 833		1 303 009	121 258 100	2 605 641	238 201
LACTALIS VOSTOK SA	4 741 345	73 641 958	90,00	33 200	33 200			196 055 707	4 864 598	
LACTALIS ISTRA	17 428 845	19 596 643	70,00	8 061 769	8 061 769			57 987 890	2 916 922	
LACTALIS CHEESE AND DAIRY HOLDING	1 237 868 226	3 864 511 737	100,00	5 336 643 427	5 336 643 427			394 414 567	170 827 611	167 412 151
FROMAGES.COM	37 000	- 519 895	100,00	750 000	750 000			901 795	- 108 145	
LACTALIS NESTLE BRANDS			60,00	53 097	53 097					
PARTICIPATIONS:										
AIR MAYENNE	1 327 700	- 355 845	49,99	751 950	751 950	1 450 000		402 001	- 575 139	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Identité de la société consolidante

La société BSA est la société tête du Groupe BSA et présente des comptes consolidés.

B.S.A.
Société par actions simplifiée au capital de 16.557.232 EUR
Siège Social : Tour Héron - 66, avenue du Maine 75014 PARIS
557 350 253 R.C.S. Paris

(la « **Société** »)

Extrait certifié conforme du procès-verbal des décisions collectives des actionnaires prises en assemblée en date du 25 juin 2026
(Comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2025)

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31/12/2025 proposée et votée

[…]

RESOLUTION N°5
(Affectation du résultat)

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice distribuable de l'Exercice d'un montant de 252 345 334 EUR de la façon suivante :

- au titre des dividendes : 36 EUR par action ;
- le solde, au compte « Autres réserves ».

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du C.G.I., il est rappelé que les sommes distribuées à titre de dividendes, pour les 3 exercices précédents, ont été les suivantes :

Exercice	Dividende distribué (EUR/par action)
2024	33,00
2023	33,00
2022	31,50

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des actionnaires.

POUR EXTRAIT CERTIFIE CONFORME

La présidence de la Société,
Monsieur Emmanuel BESNIER

CERTIFIE CONFORME À L'ORIGINAL

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

BILAN AU 31/12/2025 - Actif

Rubrique	Brut	Amortissement	Net 2025	Net 2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	2 610 934		2 610 934	2 610 934
Fonds commercial (1)	462 073	415 872	46 201	92 409
Autres immobilisations incorporelles	9 715 180	8 743 668	971 512	1 943 031
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Total immobilisations incorporelles	**12 788 187**	**9 159 540**	**3 628 647**	**4 646 374**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	21 264	21 264		
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Total immobilisations corporelles	**21 264**	**21 264**		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
Participations	7 942 247 866	157 640	7 942 090 226	6 334 198 175
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	757 246		757 246	757 246
Prêts				
Autres immobilisations financières	25		25	25
Total immobilisations financières	**7 943 005 137**	**157 640**	**7 942 847 497**	**6 334 955 446**
ACTIF IMMOBILISE	**7 955 814 587**	**9 338 444**	**7 946 476 143**	**6 339 601 820**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Total stocks et en-cours				
CREANCES (3)				
Créances clients et comptes rattachés	128 179 259	134 132	128 045 127	207 056 558
Autres créances	193 865 126		193 865 126	72 249 257
Charges constatées d'avance	6 568 514		6 568 514	
Capital souscrit et appelé, non versé				
Total créances	**328 612 899**	**134 132**	**328 478 767**	**279 305 816**
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres	1 098		1 098	1 098
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	3 470		3 470	
Total valeurs mobilières de placement	**4 568**		**4 568**	**1 098**
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**328 617 467**	**134 132**	**328 483 335**	**279 306 913**
Frais d'émission d'emprunt				
Primes de remboursement des emprunts				
Écarts de conversion et différences d'évaluation – Actif				71 937
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	**8 284 432 054**	**9 472 576**	**8 274 959 478**	**6 618 980 671**
(1) Dont droit au bail :	(2) Dont part à moins d'un an :		(3) Dont à moins d'un an :	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Passif

Rubriques			Net 2025	Net 2024
Capital	Dont versé :	16 557 232	16 557 232	16 557 232
Primes d'émission, de fusion, d'apport			41 674 049	41 674 049
Écarts de réévaluation				
Réserve légale			1 681 968	1 681 968
Réserves statuaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves			2 543 094 920	2 449 356 994
Report à nouveau			195 259 474	195 259 474
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			252 345 334	127 887 217
Total situation nette			**3 050 612 977**	**2 832 416 934**
Subventions d'investissements				
Provisions réglementées				
CAPITAUX PROPRES			**3 050 612 977**	**2 832 416 934**
Fonds non remboursables				
Avances conditionnées				
Droits du concédant				
AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques				71 937
Provisions pour charges				
PROVISIONS				**71 937**
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières divers (2)			5 050 514 679	3 109 623 186
Instruments financiers à terme				
Total dettes financières			**5 050 514 679**	**3 109 623 186**
DETTES D'EXPLOITATION				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			80 961 499	169 927 190
Dettes fiscales et sociales			49 880 426	499 799 215
Total dettes d'exploitation			**130 841 925**	**669 726 405**
DETTES DIVERSES				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes			42 989 897	7 142 209
Total dettes diverses			**42 989 897**	**7 142 209**
Produits constatés d'avance				
DETTES (1)			**5 224 346 502**	**3 786 491 800**
Écarts de conversion et différences d'évaluation – Passif				
TOTAL GENERAL			8 274 959 478	6 618 980 671

(1) dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours :

(2) dont emprunts participatifs :

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2025

Rubriques	Net 2025	Net 2024
Vente de marchandises		
Production vendue	268 217 540	268 182 746
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	268 217 540	268 182 746
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Autres produits	1 735 484	74
PRODUITS D'EXPLOITATION	269 953 024	268 182 820
Achat de marchandises		
Variation de stock (marchandises)		
Achat de matières premières et autres approvisionnements	1 178	16 531 037
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)		
Autres achats et charges externes (3)	210 425 236	168 054 919
Impôts, taxes et versement assimilés	4 186 724	3 156 710
Salaires	7 055 553	9 130 768
Cotisations sociales	2 972 353	3 246 208
Dotations aux amortissements sur immobilisations	1 017 728	1 017 728
Dotations aux dépréciations sur immobilisations		
Dotations aux dépréciations sur actif circulant		
Dotations aux provisions		
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Autres charges d'exploitation	845 912	69 958
CHARGES D'EXPLOITATION	226 504 685	201 207 328
RESULTAT D'EXPLOITATION	**43 448 339**	**66 975 492**

(3) Y compris :
- Redevances de crédit-bail mobilier
- Redevances de crédit-bail immobilier

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Rubriques	Net 2025	Net 2024
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée	6 945 516	23 562 468
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participations (4)	295 945 745	293 632 223
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (4)	443	276
Autres intérêts et produits assimilés (4)	972 835	113 711
Reprises sur provisions et dépréciations	71 937	
Différences positives de change	55 612	40 665
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	73 453	
Total des produits financiers	297 120 025	293 786 875
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		71 937
Intérêts et charges assimilées (5)	157 110 047	174 369 345
Différences négatives de change	162 286	179 542
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	73 453	
Total des charges financières	157 345 786	174 620 823
RESULTAT FINANCIER	**139 774 238**	**119 166 052**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**190 168 094**	**209 704 011**
Produits exceptionnels		300 070 965
Charges exceptionnelles		91 141 052
RESULTAT EXCEPTIONNEL		**208 929 912**
Participation des salariés aux résultats	182 334	234 596
Impôts sur les bénéfices	(62 359 574)	290 512 111
TOTAL DES PRODUITS	574 018 565	885 603 127
TOTAL DES CHARGES	321 673 231	757 715 910
BENEFICE OU PERTE	252 345 334	127 887 217

(4) Dont produits concernant les entités liées 296 918 579

(5) Dont intérêts concernant les entités liées 157 110 047

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Présentation générale -

Société : B.S.A.
Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025
Adresse : 66 Av. du maine - Tour Héron 75014 PARIS
Capital : 16 557 232 €
Forme juridique : SAS

- Chiffres clés -

Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels de la société B.S.A.. La durée de l'exercice est de 12 mois

Le total du bilan est de 8 274 959 478 €, et le compte de résultat présenté sous forme de liste, laisse apparaître un bénéfice de 252 345 334 €.

- Faits marquants -

Dans le cadre de l'acquisition des activités yaourt de General Mills, BSA a procédé à une augmentation de capital de la société Lactalis Cheese and Dairy Holding pour 1 607 965 504€. Par ailleurs, BSA a souscrit un emprunt de 5.05 Mds euros pour rembourser le précédent emprunt de 3.1 Mds euros et financer cette nouvelle acquisition.

Suite à la loi de finances 2025, BSA est dorénavant redevable de la contribution exceptionnelle.

Le montant, au titre de 2025, s'élève à 15 083 410€.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Règles et méthodes comptables

Première application du Règlement ANC 2022-06

Conformément aux dispositions prévues par l'ANC 2022-06, la société a appliqué pour la première fois ce règlement sur l'exercice clos le 31 décembre 2025.

L'application de l'ANC 2022-06 est assimilée à un changement de méthode dont la cause est le changement de réglementation comptable.
Les principaux changements portent sur :

- La suppression des comptes de transferts de charges : cette technique, qui permettait de neutraliser des charges entre différentes activités, est supprimée. Ce changement n'a pas d'impact sur les comptes car il n'y avait pas de transfert de charges dans les exercices précédents ;
- La définition du résultat exceptionnel : il est désormais limité aux éléments liés à un évènement majeur et inhabituel, aux écritures purement fiscales et aux corrections d'erreurs.

1- Modifications de présentation opérées sur la colonne 2024 pour se conformer aux nouveaux modèles

Dans le cadre de ce changement de réglementation comptable, nous vous présentons ci-après une note explicative des principaux reclassements pour l'exercice 2024 tels qu'ils auraient été présentés avec la nouvelle réglementation :

- Regroupement des charges et produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes, sur les deux lignes « Produits exceptionnels et charges exceptionnelles ». Les montants inscrits en 2024 sont montrés sans être réapprécier dans leur qualification.
- Reclassement/Regroupement entre les lignes du bilan :
    - Les immobilisations en cours ont été regroupés avec les avances et acomptes ;
    - Les charges constatées d'avances sont présentées parmi les éléments constituant la rubrique des « créances » ;
    - Nouvelles rubriques sur les instruments financiers.

Ces modifications de présentation ne constituent pas un retraitement de la colonne 2024, mais ont pour seul objectif de se conformer aux nouveaux modèles du bilan et compte de résultat.

2- Informations au titre de l'impact sur les principaux postes concernés de l'exercice 2025

- Présentation des montants comptabilisés dans le résultat courant 2025 d'éléments qui auraient figuré en résultat exceptionnel avant l'application du Règlement :
  Non significatif

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Règles générales

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général, modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 4 novembre 2016 et par le règlement ANC n°2022-06 du 26 décembre 2023, ainsi qu'aux avis, et recommandations ultérieures de l'Autorité des normes comptables (ANC).

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits au bilan est pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est inscrit pour sa valeur d'acquisition.
Les immobilisations incorporelles sont composées de zones de ramassage pour 9 715 179.50 € en valeur brute.
Les zones de collecte, les fonds commerciaux, ainsi que le poste clientèle achalandage ont été amortis sur 10 ans à partir de 2017. En effet, il a été déterminé qu'il était prévisible que ces actifs incorporels aient une durée de vie limitée.

Immobilisations corporelles

Les éléments corporels sont évalués :

- À leur coût d'acquisition, qui correspond au prix d'achat et aux frais accessoires,
- À leur valeur vénale, pour celles acquises à titre gratuit.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production des immobilisations.
Les immobilisations sont amorties selon leur durée de vie prévue selon le mode linéaire ou selon le mode dégressif fiscal, lorsque les dispositions fiscales le permettent. L'écart entre l'amortissement économique et l'amortissement dégressif est inclus en amortissement dérogatoire. Les taux les plus souvent pratiqués étant les suivants :

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Immobilisations	Amortissement (en année)
Fond de commerce et zone de ramassage	10 ans
Mobilier	10 ans

Une dépréciation est enregistrée, lorsqu'un indice de perte de valeur apparaît, pour ramener la valeur nette comptable d'un bien à sa valeur actuelle, déterminée comme étant la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et valeur d'usage.
En cas de comptabilisation d'une dépréciation, le plan d'amortissement est modifié de manière prospective.

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, hors frais d'acquisition.
Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire de chaque participation est déterminée en fonction de la quote-part de situation nette détenue dans chaque filiale, de ses perspectives de rentabilité et de son utilité.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances douteuses ont été dépréciées par voie de provision, pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été comptabilisées à leur cours de clôture.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au passif représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.
La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles.

Provisions pour risques et charges

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressource nécessaire à l'extinction de l'obligation en application du règlement CRC N°2000-06 sur les passifs.
En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.
Conformément aux principes de prudence, la société comptabilise une provision dès qu'un risque de décaissement est jugé probable et que l'incidence sur sa situation financière peut faire l'objet d'une évaluation fiable.
Un contrôle fiscal est actuellement en cours.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Engagement en matière de retraite

Les indemnités conventionnelles ou légales sont comptabilisées en charges lors du départ du salarié.
Il n'est pas constitué de provision en fonction des droits connus au prorata de l'ancienneté du salarié. Le salarié ne bénéficie pas de régime en dehors de ceux prévus normalement par la convention collective.
Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- Age de départ : 63 ans pour les ouvriers, employés et agent de maitrise et 64 ans pour les cadres
- Turn over moyen
- Taux de charge : 41%
- Taux d'actualisation : 3.15 %

Le montant de l'engagement hors bilan est évalué à : 2 356 471 €

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.
La différence résultant de l'actualisation des dettes et des créances en devises à la fin de l'exercice est portée au bilan en "écart de conversion".

Transactions entre entreprises liées

Toutes les opérations effectuées avec des parties liées sont conclues à des conditions courantes et normales, ou ne sont pas significatives.

Intégration fiscale

BSA forme avec ses filiales françaises détenue directement ou indirectement à plus de 95% un groupe d'intégration fiscale tel que défini par l'article 223 A du Code Général des Impôts.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement significatif n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Tableau des immobilisations

	Valeur brute début	Augmentations	
		Réévaluations courant	Acquisitions courant
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement et de développement			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	12 788 187		
Total immobilisations incorporelles	12 788 187		
Immobilisations corporelles			
Terrains			
Constructions :			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Insta. générales, agencements des constructions			
Inst. techniques, mat. , et outillages industriels			
Autres immobilisations corporelles :			
Inst. générales, agencements, aménagements divers			
Matériel de transport			
Matériel de bureau et mobilier informatique	21 264		
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes			
Total immobilisations corporelles	21 264		
Immobilisations financières			
Participations	6 334 355 816		1 607 965 504
Autres titres immobilisés	757 246		
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille			
Prêts et autres immobilisations financières	25		
Total immobilisations financières	6 335 113 086		1 607 965 504
TOTAL GENERAL	6 347 922 537		1 607 965 504

	Diminutions		Valeur brute fin	Valeur d'origine
	Virements courant	Cessions courant		
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			12 788 187	
Total immobilisations incorporelles			12 788 187	
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions :				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Insta. générales, agencements des constructions				
Inst. techniques, mat. , et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles :				
Inst. générales, agencements, aménagements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et mobilier informatique			21 264	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours, avances/acomptes				
Total immobilisations corporelles			21 264	
Immobilisations financières				
Participations		73 453	7 942 247 866	
Autres titres immobilisés			757 246	
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Prêts et autres immobilisations financières			25	
Total immobilisations financières		73 453	7 943 005 137	
TOTAL GENERAL		73 453	7 955 814 587	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Tableau des Amortissements

Amortissements	Montant début	Augmentations	Diminutions	Montant fin
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Fonds commercial	369 364	46 209		415 872
Autres postes d'immobilisations incorporelles	7 772 148	971 519		8 743 668
Total des immobilisations incorporelles	**8 141 812**	**1 017 728**		**9 159 540**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements des constr.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
Installations générales, agencements, aménagements				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	21 264			21 264
Emballages récupérables et divers				
Total des immobilisations corporelles	**21 264**			**21 264**
TOTAL GENERAL	8 163 076	1 017 728		9 180 804

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Etat des provisions

Nature des provisions	Montant au début	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions : Utilisées au cours de l'ex	Diminutions : Non Utilisées au cours de l'ex	Diminutions : Reprises de l'exercice	Montant à la fin
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
Dont majorations exceptionnelles de 30%						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions règlementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges						
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change	71 937		71 937		71 937	
Sous total provisions pour risques	*71 937*		*71 937*		*71 937*	
Provisions pour pensions et obligations similaires						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
Sous total provisions pour charges						
Autres provisions pour risques et charges						
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**71 937**		**71 937**		**71 937**	
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	157 640					157 640
Sur autres immobilisations financières						
Sous total sur immobilisations	*157 640*					*157 640*
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	134 132					134 132
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION	**291 772**					**291 772**
TOTAL GENERAL	**363 709**		**71 937**		**71 937**	**291 772**
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Etat des Créances

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1)			
Autres immobilisations financières	25	25	
Total actif immobilisé	25	25	

Actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	141 509	141 509	
Autres créances clients	128 037 750	128 037 750	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée	7 356 522	7 356 522	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	10 946 933	10 946 933	
Groupe et associés (2)	175 310 802	175 310 802	
Débiteurs divers	250 869	250 869	
Total actif circulant	322 044 384	322 044 384	

Charges constatées d'avance	6 568 514	6 568 514	

TOTAL DES CREANCES	328 612 924	328 612 924	
(1) Prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice			

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

État des Dettes

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit				
à un an maxi				
à + de un an				
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	5 050 514 679	514 679	5 050 000 000	
Fournisseurs et comptes rattachés	80 961 499	80 961 499		
Personnel et comptes rattachés	4 229 850	4 229 850		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	575 145	575 145		
Impôts sur les bénéfices	41 665 970	41 665 970		
Taxe sur la valeur ajoutée	2 687 422	2 687 422		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	722 040	722 040		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés (2)	42 892 140	42 892 140		
Autres dettes	97 757	97 757		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES	**5 224 346 502**	**174 346 502**	**5 050 000 000**	

(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice	5 050 000 000
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice	3 100 000 000
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Produits à recevoir

Nature des produits	2025
Immobilisations financières	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Total immobilisations financières	
Créances	
Créances clients et comptes rattachés	48 411 549
Autres créances	
Total créances	48 411 549
Disponibilités et divers	
Valeurs mobilières de placement	
Disponibilités	
Total disponibilités et divers	
Autres	
Total autres	
TOTAL	48 411 549

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Charges à payer

Nature des charges	2025
Dettes financières	
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	
Total dettes financières	
Dettes d'exploitation	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 481 436
Dettes fiscales et sociales	4 029 242
Total dettes d'exploitation	**6 510 678**
Dettes diverses	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	16 500
Total dettes diverses	**16 500**
Autres	
INTERETS COURUS	514 679
Total autres dettes	**514 679**
TOTAL	**7 041 857**

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Total à la clôture N	Valeur nominale
	Clôture N-1	Augmentation	Diminution		
Actions / Parts sociales	1 034 827			1 034 827	16

Tableau des variations des capitaux propres

	Montant à l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat de l'exercice antérieur	Distribution de dividendes	Augmentation de capital	Réduction de capital	Résultat de l'exercice	Autres (à préciser)	Montant à la clôture de l'exercice
Capital	16 557 232							16 557 232
Primes d'émission, de fusion, d'apport	41 674 049							41 674 049
Ecarts de réévaluation								
Ecart d'équivalence								
Réserve légale	1 681 968							1 681 968
Réserves statutaires ou contractuelles								
Réserves réglementées								
Autres réserves	2 449 356 994	127 887 217	(34 149 291)					2 543 094 920
Report à nouveau	195 259 474							195 259 474
Résultat de l'exercice	127 887 217	(127 887 217)				252 345 334		252 345 334
Subventions d'investissement								
Provisions règlementées								
Total capitaux propres	2 832 416 934		(34 149 291)			252 345 334		3 050 612 977

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Ventilation du chiffre d'affaires

S'agissant d'une information confidentielle celle-ci n'est pas communiquée.

Résultat exceptionnel

Néant

Engagements financiers hors crédit-bail

Engagements donnés	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals, cautions et garanties	124 008 606				98 315 623	25 692 983
TOTAL	124 008 606				98 315 623	25 692 983

Engagements reçus	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
TOTAL						

En sus des montants évoqués ci-dessus, BSA a accordé les garanties suivantes:

-garantie en première demande consentie par BSA au profit des banques en garantie des obligations de BSA Finances en sa qualité d'emprunteur au titre des facilités.

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

- garantie à première demande au profit du fonds communs de titrisation Calcium dans le cadre du programme de titrisation de créances du Groupe en Europe.

- BSA s'est engagée à faire ses meilleurs efforts pour apporter un soutien financier à Sorelac, captive d'assurance du groupe, dans l'hypothèse où celle- ci ne disposerait plus suffisamment de fonds propres pour respecter les exigences règlementaires de solvabilité.

Rémunération des dirigeants

S'agissant d'une information confidentielle celle-ci n'est pas communiquée.

Effectif moyen

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2025	2024
Cadres	6	6
Agents de maîtrise		
Employés et techniciens		
Autres :		
Total	6	6

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Instruments financiers

(en milliers d'euros)	Qualification Comptable	Nominal	Juste valeur
Couvertures de change opérationnelles souscrites			
Dérivés souscrits auprès de BSA finances			
Achats à terme de devises	Couverture	-	-
Ventes à terme de devises	Couverture	-504 161,82	9,17

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Accroissements de la dette future d'impôt	Montant	Impôt correspondant
Provisions réglementées		
Amortissements dérogatoires		
Provisions pour hausse de prix		
Provisions pour fluctuation des cours		
Autres provisions réglementées		
TOTAL		

Allègements de la dette future d'impôt	Montant	Impôt correspondant
Provisions non déductibles l'année de leur dotation :		
Provisions pour congés payés		
Participation des salariés	182 334	47 088
Effort construction		
Contribution sociale de solidarité	85 254	22 017
Taxes sur les surfaces commerciales		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour dépréciation des stocks		
Autres provisions non déductibles		
TOTAL	267 588	69 105
Total des déficits reportables		
Total des amortissements différés		
Total des moins-values à long terme		

Crédit d'impôt

Crédit d'impôt	Montant
Crédit Impôt Recherche	2 000 000
Crédit impôt étranger	2 052 768
Autres crédits d'impôts	12 369
Total crédit d'impôt	4 065 137

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Tableau des filiales et participations :

Montant en euros

SOCIETES	CAPITAL	Réserves et report à nouveau avant affectation des resultats	Quote-Part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la societé et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la societe	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la societé au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
FILIALES:										
CLAUDEL ROUSTANG GALAC	65 020 816	1 336 180 849	99,99	62 096 291	62 096 291			11 508 248	158 693 686	
BSA INTERNATIONAL	1 787 000 000	1 159 067 597	99,99	178 724 527	178 724 527			147 696 665	104 753 822	
LES FERMIERS NORMANDS	3 673 232	18 354 899	83,31	15 755 472	15 755 472			3 450	325 680	
LES DISTRIBUTEURS ASSOCIES	40 000	26 687 129	100,00	5 318 925	5 318 925			-	4 624 851	7 500 000
LACTALIS PRODUITS LAITIERS	340 000	7 374 014	100,00	7 857 486	7 857 486			1 365 799	- 297 593	
SLAM	148 800	1 799 479	100,00	984 609	984 609			-	24 130	
GROUPE LACTALIS	340 975 968	3 335 534 189	47,37	618 006 054	618 006 054			3 693 231 332	196 227 270	110 030 017
BSA FINANCES	16 000	- 0	99,90	15 984	15 984	166 915 286		-	- 0	
L.R.D	80 000	0	99,80	79 840	79 840			51 154 566	0	
SORELAC	10 700 000	1 485 645	99,99	10 699 900	10 699 900			8 188 483	610 710	
LACTALIS POLSKA	11 899 725	50 254 364	100,00	14 322 713	14 322 713		521 204	440 934 785	15 782 869	7 778 799
POLSER	24 098 390	27 371 638	95,10	22 881 833	22 881 833		1 303 009	121 258 100	2 605 641	238 201
LACTALIS VOSTOK SA	4 741 345	73 641 958	90,00	33 200	33 200			196 055 707	4 864 598	
LACTALIS ISTRA	17 428 845	19 596 643	70,00	8 061 769	8 061 769			57 987 890	2 916 922	
LACTALIS CHEESE AND DAIRY HOLDING	1 237 868 226	3 864 511 737	100,00	5 336 643 427	5 336 643 427			394 414 567	170 827 611	167 412 151
FROMAGES.COM	37 000	- 519 895	100,00	750 000	750 000			901 795	- 108 145	
LACTALIS NESTLE BRANDS			60,00	53 097	53 097					
PARTICIPATIONS:										
AIR MAYENNE	1 327 700	- 355 845	49,99	751 950	751 950	1 450 000		402 001	- 575 139	

Docusign Envelope ID: F4EA742F-9651-81B2-8127-9793033E31A0

Identité de la société consolidante

La société BSA est la société tête du Groupe BSA et présente des comptes consolidés.