SUEZ
Société anonyme au capital de 64 714 909,78 euros
Siège social : Altiplano – 4 place de la Pyramide - 92800 Puteaux
901 644 989 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

EXTRAITS DU PROCES-VERBAL DES DELIBERATIONS
DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE EN DATE DU 30 JUIN 2026

L'an deux mille vingt-six,
Le 30 juin,

Les actionnaires de la Société se sont réunis en Assemblée Générale Mixte au siège social de la Société sur convocation du Conseil d'Administration adressée par lettre individuelle aux actionnaires de la Société et par lettre recommandée avec accusé de réception adressée aux Commissaires aux comptes et au Comité Economique et Social.

Monsieur Thierry Déau, Président du Conseil d'administration, préside l'Assemblée Générale (le « **Président** »).

Monsieur Vincent Frémin est désigné comme secrétaire (le « **Secrétaire** »**).**

Madame Anne-Sophie Le Lay, représentant Suez Holding, et Monsieur Christophe Le Roy, représentant le FCPE Go Suez, sont désignés scrutateurs.

Les sociétés Forvis Mazars et Ernst & Young Audit, commissaires aux comptes titulaires de la Société et dûment convoqués, sont absents et excusés.

Il a été établi une feuille de présence qui figure en Annexe 1 aux présentes.

La feuille de présence, certifiée exacte par les membres du bureau, permet de constater que les actionnaires ayant voté par correspondance ou donné pouvoir au Président détiennent 6.410.454.896 actions ordinaires représentant 99,92% des droits de vote.

En conséquence, l'Assemblée Générale est régulièrement constituée et peut valablement délibérer.

……

L'Assemblée Générale est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Partie Ordinaire

1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
3. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

……

Partie Extraordinaire

……

11. Pouvoirs pour formalités.

****

Les résolutions suivantes figurant à l'ordre du jour sont mises au vote.

Partie Ordinaire de l'Assemblée Générale

PREMIERE RESOLUTION

(Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après en avoir délibéré, approuve les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025, comprenant le bilan, le compte de résultat et les annexes, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports, et faisant apparaître une perte nette comptable de 198 043 704,01 euros.

En application de l'article 223 quater du Code général des impôts, l'Assemblée Générale constate qu'il n'y a pas eu de dépenses et charges visées au 4 de l'article 39 du Code général des impôts au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

DEUXIEME RESOLUTION

(Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après en avoir délibéré et connaissance prise du Rapport de gestion du Conseil d'Administration et du Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025, approuve les comptes consolidés dudit exercice, comprenant le bilan, le compte de résultat et les annexes, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

TROISIEME RESOLUTION

(Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après en avoir délibéré et connaissance prise du Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, décide d'affecter la perte nette dudit exercice, qui s'élève à 198 043 704,01 euros, au report à nouveau, dont le montant passera ainsi de 423 309 200,59 euros à 225 265 496,58 euros.

Aucun dividende n'a été versé au cours des trois derniers exercices.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

……

Partie Extraordinaire de l'Assemblée Générale

……

ONZIEME RESOLUTION
(Pouvoirs pour formalités)

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du présent acte à l'effet d'accomplir toutes formalités.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

****

L'ordre du jour étant épuisé, le Président clôt la séance.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par le Président, les scrutateurs et le Secrétaire.

Extrait certifié conforme



_____

Vincent FREMIN
Secrétaire de l'Assemblée

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2025

DE LA SOCIETE

Suez SA

Certifié conforme

DocuSigned by:
Vincent Frémin
4120B2FEAA794F2...

Vincent Frémin
Directeur Juridique Corporate

SOMMAIRE

BILAN ACTIF 3
BILAN PASSIF 4
COMPTE DE RESULTAT 5
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE 6
FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 7
REGLES ET METHODES COMPTABLES 8
NOTE 1 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES 12
NOTE 2 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES 13
NOTE 3 : ECHEANCIER DES CREANCES 14
NOTE 4 : COMPTES DE BAS DE BILAN ACTIF 14
NOTE 5 : CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR 15
NOTE 6 : CAPITAUX PROPRES 15
NOTE 7 : PROVISIONS 16
NOTE 8 : DETTES FINANCIERES 16
NOTE 9 : ECHEANCIER DES DETTES 17
NOTE 10 : ECARTS DE CONVERSION 17
NOTE 11 : PRODUITS D'EXPLOITATION 17
NOTE 12 : REPRISES SUR AMORTISSEMENTS, DEPRECIATIONS ET PROVISIONS 18
NOTE 13 : CHARGES D'EXPLOITATION 18
NOTE 14 : RESULTAT FINANCIER 18
NOTE 15 : RESULTAT EXCEPTIONNEL 19
NOTE 16 : IMPOTS SUR LES SOCIETES 19
NOTE 17 : ENGAGEMENTS HORS BILAN 20
NOTE 18 : EFFECTIFS 22
NOTE 19 : ELEMENTS RELATIFS AUX ENTREPRISES LIEES OU ASSOCIEES 22
NOTE 20 : FILIALES ET PARTICIPATIONS 23
NOTE 21 : REMUNERATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION 23
NOTE 22 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE 24
RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES 25
ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET PASSIF EXIGIBLE A MOINS D'UN AN 26
DELAI DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS 27

BILAN ACTIF

En milliers d'euros	*Référence Annexe*	31 décembre 2025 Brut	Amortissements et dépréciations	Net	31 décembre 2024 Net
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles	**Note 1**	**249 604**	**(101 150)**	**148 454**	**157 788**
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires		246 604	(101 150)	145 454	154 653
Fonds commercial		3 000	-	3 000	3 000
Immobilisations corporelles	**Note 1**	**146 238**	**(19 517)**	**126 722**	**106 028**
Installations techniques, matériel et outillage industriels		17 837	(9 730)	8 107	11 054
Autres immobilisations corporelles		27 332	(9 787)	17 545	5 694
Immobilisations corporelles en cours		101 070	-	101 070	89 280
Immobilisations financières	**Note 2**	**12 284 439**	**(285 842)**	**11 998 597**	**12 010 757**
Participations		9 474 811	(261 894)	9 212 917	9 413 411
Créances rattachées à des participations		2 627 621	(23 948)	2 603 672	2 519 853
Autres immobilisations financières		182 007	-	182 007	77 493
ACTIF IMMOBILISE	**I**	**12 680 282**	**(406 509)**	**12 273 772**	**12 274 573**
ACTIF CIRCULANT					
Avances et acomptes versés sur commandes		30	-	30	108
Créances clients et comptes rattachés		189 783	-	189 783	195 362
Autres créances :					
Comptes courants auprès des filiales		729 716	(6 197)	723 519	358 178
Autres créances diverses		16 310	-	16 310	43 673
Produits à recevoir sur instruments de trésorerie		139	-	139	2 539
Charges constatées d'avance		4 065	-	4 065	275
Créances		**940 014**	**(6 197)**	**933 816**	**600 027**
Valeurs mobilières de placement - Actions Propres		12 170	-	12 170	18 903
Valeurs mobilières de placement - Autres titres		70 000		70 000	-
Instruments financiers à terme et jetons détenus		186 525	-	186 525	40 093
Disponibilités		454 999	-	454 999	500 415
Trésorerie et placements de trésorerie		**723 694**	**-**	**723 694**	**559 412**
ACTIF CIRCULANT	**II**	**1 663 737**	**(6 197)**	**1 657 540**	**1 159 546**
Frais d'émission des emprunts	III Note 4	13 930	-	13 930	16 450
Primes de remboursement des emprunts	IV Note 4	26 154	-	26 154	29 799
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Actif	V Note 10	19 202	-	19 202	40 916
TOTAL ACTIF	**(I+II+III+IV+V)**	**14 403 305**	**(412 707)**	**13 990 598**	**13 521 284**

BILAN PASSIF

En milliers d'euros	*Référence Annexe*	31 décembre 2025	31 décembre 2024
CAPITAUX PROPRES			
Capital Social		64 758	63 800
Primes d'émission, de fusion, d'apport		6 057 776	5 942 909
Réserves :			
Réserve légale		6 380	6 378
Report à nouveau		423 309	378 036
Résultat de l'exercice		(198 044)	45 274
Capitaux propres	**I Note 6**	**6 354 179**	**6 436 398**
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques		10 091	10 225
Provisions pour charges		4 900	-
Provisions pour risques et charges	**II Note 7**	**14 991**	**10 225**
DETTES			
Emprunts obligataires		5 980 462	5 589 167
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		-	0
Emprunts et dettes financières diverses :			
Dépôts et cautionnements reçus		19	29
Autres dettes financières		9	2 438
Autres emprunts		301 000	-
Dettes rattachées à des participations		109 191	108 935
Intruments financiers à terme		36	287
Dettes Financières	**Note 8**	**6 390 718**	**5 700 856**
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		127 008	120 504
Dettes fiscales et sociales		51 780	59 612
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		37 544	234 631
Autres dettes		2 986	679
Comptes courants auprès des filiales		752 881	681 394
Produits constatés d'avance		239 195	236 047
Dettes d'exploitation		**1 211 393**	**1 332 867**
DETTES	**III Note 9**	**7 602 111**	**7 033 723**
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif	IV Note 10	19 317	40 938
TOTAL PASSIF	**(I+II+III+IV)**	**13 990 598**	**13 521 284**

COMPTE DE RESULTAT

En milliers d'euros	*Référence Annexe*	2025	2024
Produits d'exploitation :			
Prestations de services	**Note 11**	370 910	397 380
Montant net du chiffre d'affaires		*370 910*	*397 380*
Production immobilisée		720	-
Subventions		344	21
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	**Note 12**	5 704	52 414
Produits des cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles		185	-
Autres produits		3 300	7
Total des produits d'exploitation	**I**	**381 163**	**449 822**
Charges d'exploitation :			
Autres achats et charges externes	**Note 13**	(260 798)	(305 552)
Impôts, taxes et versements assimilés		(6 471)	(8 054)
Salaires		(77 645)	(75 471)
Cotisations sociales		(49 425)	(35 748)
Dotation aux amortissements et aux dépréciations :			
Sur immobilisations : dotations aux amortissements		(45 617)	(46 913)
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		-	-
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		-	-
Dotations aux provisions		(12 674)	-
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		(179)	-
Autres charges		(58 500)	(32 203)
Total des charges d'exploitation	**II**	**(511 310)**	**(503 942)**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**(I+II)**	**(130 146)**	**(54 120)**
Produits financiers :			
Des participations		263 954	173 376
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		120 186	129 814
Autres intérêts et produits assimilés		70 033	60 958
Reprises sur dépréciations et provisions		2 435	9 652
Différences positives de change		64 006	41 381
Produits des cessions d'immobilisations financières		-	-
Produits nets sur cessions des valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		-	-
Total des produits financiers	**V**	**520 615**	**415 181**
Charges financières :			
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		(285 583)	(7 600)
Intérêts et charges assimilées		(258 136)	(255 833)
Différences négatives de change		(64 097)	(38 505)
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		-	-
Charges nettes sur cessions des valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		-	-
Total des charges financières	**VI**	**(607 816)**	**(301 938)**
RESULTAT FINANCIER	**(V+VI) Note 14**	**(87 201)**	**113 243**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**(I+II+III+IV+V+VI)**	**(217 348)**	**59 123**
Produits exceptionnels	VII	-	2 134
Charges exceptionnelles	VIII	-	(38 145)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**(VII+VIII) Note 15**	**-**	**(36 011)**
Participation des salariés aux résultats	IX	-	(661)
Impôts sur les bénéfices	X Note 16	19 304	22 823
Total des produits (I+III+V+VII)		**901 778**	**867 137**
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)		**(1 099 821)**	**(821 863)**
RESULTAT NET		**(198 044)**	**45 274**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Résultat net	(198 044)	45 274
Dotations nettes aux amortissements et provisions	328 897	45 889
Plus ou moins value de cessions	(7)	7 162
Marge brute d'autofinancement	**130 846**	**98 325**
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	15 977	(27 121)
Flux net de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	**146 823**	**71 204**
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(228 156)	(68 380)
Acquisitions de titres de participation	-	(6 665)
Produits nets des cessions d'actifs	185	(7 162)
Souscription aux augmentations de capital de filiales	(48 286)	(15 824)
Variation des créances rattachées à des participations	(107 767)	112 892
Cessions, réduction et abandon de titres de participation	-	7 773
Variation des autres immobilisations financières	(320 945)	155 372
Flux net de la trésorerie issue des opérations d'investissement	**(704 969)**	**178 005**
Augmentation de capital	127 918	-
Rachat d'actions propres	(5 360)	(13 861)
Variation des dettes financières	388 219	25 657
Variation des autres dettes financières	301 000	-
Variation des comptes courants	(299 639)	(38 631)
Intérêts courus & commissions	786	(31 617)
Flux net de la trésorerie issue des opérations de financement	**512 923**	**(58 452)**
Incidence des variations de cours des devises	93	(1 099)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	**(45 130)**	**189 659**
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	**500 128**	**310 470**
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	**454 999**	**500 128**

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Nouveau plan à moyen-terme 2026-2030 et revue stratégique

Parallèlement au changement de gouvernance, le Groupe a défini une nouvelle stratégie pour la période 2026-2030 et révisé son plan à moyen terme. Cette nouvelle stratégie conduit à des mesures visant à développer les activités internationales et celles liées aux déchets dangereux, à se retirer des activités ou des pays déficitaires et à lancer un plan de transformation, notamment en France et au Royaume-Uni.

SUEZ SA a mené les tests annuels de perte de valeur sur son portefeuille de titres à l'aune de ce nouveau plan à moyen terme. Ces tests ont conduit à déprécier 249 millions d'euros de titres et 30 millions d'euros de comptes courants et prêts à ses filiales.

Enfin, l'ambition du nouveau plan à moyen terme implique une accélération de son plan de transformation visant à améliorer la profitabilité du Groupe grâce à l'optimisation des fonctions support. À cette fin, le Groupe a lancé en octobre 2025 un processus d'information auprès des Comités d'entreprise européens et des représentants du personnel afin de définir les mesures d'un plan de départ volontaire impliquant les fonctions support en France, notamment celles de Suez SA.

Sécurisation du financement à long-terme du Groupe

Le 2 juillet 2025, Suez SA a émis un tap de 250 millions d'euros sur ses obligations arrivant à échéance en novembre 2033, portant un coupon de 4,50 %.

Le 19 novembre 2025, un deuxième tap a été émis pour 175 millions d'euros sur les obligations arrivant à échéance en novembre 2032 et portant un coupon de 5,00 %.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de l'exercice 2025 sont établis pour Suez SA (la « Société ») dont le siège social est situé à Altiplano – 4 Place de la pyramide – 92700 Puteaux et dont l'immatriculation est SIREN 901 644 989, conformément aux dispositions légales et règlementaires applicables en France selon le règlement comptable ANC n°2022-06 à la modernisation des états financiers.

Les comptes annuels de l'exercice 2025 ont été établis conformément aux principes comptables applicables, en tenant compte de la première application du règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, qui a conduit à une évolution de la présentation des comptes. Les principales règles de présentation sont indiquées ci-après.

Les comptes annuels ont été établis en appliquant la convention comptable de continuité d'exploitation.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Suez SA est la maison mère du Groupe Suez. Elle est par ailleurs consolidée par intégration globale dans les comptes consolidés du Groupe Suez Holding, son actionnaire contrôlant (Altiplano – 4 Place de la pyramide – 92700 Puteaux), SIREN 900 217 753.

CHANGEMENT DE PRESENTATION

En application du règlement ANC n°2022-06, la Société a procédé à la modification de son plan de comptes, à la mise à jour de la présentation du bilan et du compte de résultat, ainsi que des informations en annexe à compter de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 n'ont pas été retraités rétrospectivement. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés entre différentes lignes du bilan et du compte de résultat afin de respecter le nouveau format des états financiers prévu par le règlement ANC 2022-06.

Au bilan :

En 2024, la présentation de l'actif était établie de manière synthétique, regroupant les immobilisations en deux catégories principales : immobilisations incorporelles et immobilisations corporelles. A compter de l'exercice 2025, l'application de la nouvelle norme impose une présentation plus détaillée par classe d'actifs.

La ligne « Valeurs mobilières de placement » présentée dans les comptes publiés en 2024 est désormais ventilée en deux sous-catégories : « Actions propres » et « Autres titres ».

La ligne « Comptes de régularisation » dans les comptes publiés en 2024, a été remplacée par deux postes distincts : « Charges constatées d'avance » et « Frais d'émission des emprunts ».

La ligne « Dettes rattachées à des participations », présentée séparément dans les comptes 2024, n'est plus présentée en tant que poste distinct en 2025. Elle est désormais intégrée au sein du poste « Emprunts et dettes financières diverses », en sous-détail, et une partie de son montant est également présentée sous « Dépôts et cautionnements reçus ».

La ligne « Comptes courants et emprunts auprès des filiales », présentée en 2024 au sein des dettes financières, est présentée en 2025 dans la rubrique « Autres dettes » sous l'intitulé « Comptes courants auprès des filiales ».

La ligne « Charges à payer sur instruments de trésorerie », présentée en 2024 au sein des dettes d'exploitation, est reclassée en 2025 dans la rubrique « Emprunts et dettes financières diverses », en tant que sous-détail de ce poste.

La ligne « Comptes de régularisation » des comptes publiés en 2024 a été renommée en « Produits constatés d'avance ».

Au compte de résultat :

Les informations comparatives de 2024 ont été adaptées afin de refléter la nouvelle présentation du compte de résultat. En conséquence, les éléments auparavant présentés en résultat exceptionnel en 2024 sont désormais regroupés sous une forme agrégée en deux lignes : « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

A compter de l'exercice 2025, les opérations qui n'entrent pas dans la définition d'un événement majeur et inhabituel seront présentées selon leur nature en résultat d'exploitation ou en résultat financier, et ne figureront plus en résultat exceptionnel.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur valeur d'achat ou de production. La durée d'amortissement varie essentiellement de 1 à 8 ans.

Par ailleurs, les dépenses liées aux activités de recherche et de développement sont enregistrées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les immobilisations corporelles sont amorties linéairement et les durées d'amortissement sont fondées sur les durées d'utilité déterminées en fonction de l'utilisation attendue des actifs. Les principales durées d'utilité s'inscrivent dans les fourchettes suivantes :

- Constructions et installations techniques : de 7 à 30 ans
- Autres immobilisations : de 3 à 10 ans

Les autres immobilisations concernent principalement le matériel de bureau, le matériel informatique et le mobilier.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Titres de participation

Ils représentent des investissements durables qui permettent d'assurer le contrôle de la société émettrice, d'y exercer une influence notable ou qui permettent d'établir avec la société émettrice des relations d'affaires.

En ce qui concerne les titres pour lesquels Suez SA s'inscrit dans une logique de détention durable, une provision pour dépréciation est constituée pour ramener la valeur d'acquisition à sa valeur d'utilité, appréciée notamment par référence à la valeur intrinsèque, à la valeur de rendement, aux flux de trésorerie attendus, aux cours de bourse et en prenant en compte les éventuelles couvertures de change.

Les provisions pour dépréciation de titres sont comptabilisées en résultat financier.

En ce qui concerne les titres pour lesquels une décision de cession est prise par Suez SA, la valeur comptable des titres concernés est ramenée à la valeur de marché si celle-ci est inférieure. Dans le cas où des négociations sont en cours, celle-ci est déterminée par référence à la meilleure estimation pouvant être faite.

Créances rattachées à des participations

Il s'agit de prêts octroyés à des entreprises dans lesquelles Suez SA détient une participation directe ou indirecte.

Les créances rattachées sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les créances libellées en devises sont converties au taux de change en vigueur à la clôture. En liaison avec l'évaluation des titres de participation, les créances rattachées sont, le cas échéant, dépréciées lorsque le risque est supérieur à la valeur des titres et que ces derniers ont déjà été dépréciés.

Autres immobilisations financières

Figurent essentiellement dans ce compte des dépôts et cautions versés. Une provision est éventuellement constituée selon les critères décrits ci-dessus pour les titres de participation.

CREANCES

Les créances de l'actif circulant sont inscrites au bilan pour leur valeur nominale et le risque de non-paiement est analysé individuellement. Tout risque d'insolvabilité d'un débiteur est provisionné à hauteur du risque encouru.

ACTIONS PROPRES

Conformément au Code de commerce et sur autorisation de l'Assemblée Générale, SUEZ SA procède à des rachats d'actions propres afin d'assurer la liquidité des actions détenues par ses salariés dans le cadre des plans d'actionnariat salarial (Go SUEZ) ou des plans d'attribution d'actions gratuites.

Dans un délai d'un an à compter de la date de leur rachat, ces actions auto-détenues pourront être offertes ou attribuées aux bénéficiaires d'actions gratuites.

Passé ce délai, les actions propres sont annulées de plein droit.

Les actions propres sont comptabilisées en valeurs mobilières de placement pour leur valeur d'acquisition.

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées pour leur prix d'acquisition. Lorsque la valeur de marché des titres à la clôture est inférieure à leur valeur comptable, une dépréciation est constituée pour la différence. Dans le cas de titres cotés, cette valeur de marché est déterminée sur la base du cours moyen du mois de clôture.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur en euros à la date de l'opération.

Les dettes, créances et disponibilités en devises sont converties au cours de la devise à la date de clôture. Les différences de conversion constatées sont portées au compte de résultat pour les disponibilités, et inscrites au bilan en « écarts de conversion » pour les dettes et créances. Les pertes latentes font l'objet d'une provision.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Une provision est constituée lorsque l'entreprise a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé et dont il est probable qu'elle engendrera une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques futurs sans contrepartie au moins équivalente attendue de la part du tiers, et dont le montant peut être estimé de façon fiable.

Le montant comptabilisé en provisions représente la meilleure estimation à la date d'arrêté des comptes de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation.

Retraites

La valorisation des engagements pris par la Société, en termes de retraite, pré-retraite, indemnités de départ et régime de prévoyance, est effectuée sur la base d'évaluations actuarielles. Les engagements sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Ainsi, la dette de l'entreprise correspond à la part des engagements attribuables aux services déjà rendus par chaque salarié. Ces calculs intègrent des hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et de projection de salaires, ainsi qu'un taux d'actualisation déterminé en référence au rendement, à la date d'évaluation, des obligations émises par les entreprises de premier rang.

Les engagements de Suez SA sont comptabilisés en hors bilan. Cf Note 17 section : Engagements donnés pour les avantages postérieurs à l'emploi.

Provisions pour risques sur participations

Des provisions pour risques peuvent être constituées si la société estime que son engagement est supérieur aux actifs détenus ou s'il existe un risque sur certaines participations qui ne se matérialisera pas nécessairement par une perte d'actif.

DETTES FINANCIERES

Primes et frais d'émission des emprunts obligataires

Les emprunts obligataires dont le remboursement est assorti de primes sont comptabilisés au passif du bilan pour leur valeur totale, primes de remboursement incluses. En contrepartie, ces dernières sont inscrites à l'actif du bilan en « primes de remboursement » et sont amorties linéairement sur la durée de l'emprunt.

Les primes d'émission reçues sont imputées sur les frais d'émission. L'écart restant constitue un produit constaté d'avance étalé sur la durée de l'emprunt.

Conformément à la recommandation du Conseil National de la Comptabilité, les frais d'émission des emprunts sont étalés linéairement sur la durée de vie des contrats concernés. Ces frais d'émission comprennent principalement les commissions dues aux intermédiaires financiers.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Suez SA est susceptible d'intervenir sur les marchés des produits dérivés pour gérer et réduire son exposition à la volatilité des cours de change et des taux d'intérêt. A ce titre et conformément à la réglementation ANC n°2015-05 du 2 juillet 2015 sur le traitement comptable des instruments financiers à terme et des opérations de couverture :

• les moins-values latentes constatées à la clôture sur les instruments financiers détenus en tant que position ouverte isolée par Suez SA et présentés en engagement hors bilan font l'objet de provisions ;

• les pertes et profits relatifs aux contrats de swaps de taux d'intérêts et, le cas échéant de devises sont constatés, prorata temporis, au compte de résultat en charges ou produits financiers sur la durée de vie des éléments auxquels ils sont adossés. Cet étalement s'applique aussi aux primes payées pour les contrats optionnels.

IMPOT SUR LES SOCIETES

Suez SA a opté sur le plan comptable pour la comptabilisation immédiate en charges des frais d'acquisition de titres. Fiscalement, ces frais sont réintégrés et étalés sur 5 ans.

De plus, Suez SA étale les frais d'emprunt sur la durée de l'emprunt.

Suez SA appartient au groupe d'intégration fiscale formé autour de sa société mère, Suez Holding. Cette intégration fiscale a été créée le 1er octobre 2021.

La convention d'intégration fiscale signée prévoit l'obligation pour Suez Holding de restituer chaque année, aux membres de l'intégration, les économies d'impôt résultant de l'utilisation de ces déficits. Lorsqu'elles sont déficitaires, les sociétés intégrées constatent dès la clôture de l'exercice un produit correspondant à leur quote-part de l'économie effective d'impôt réalisée par le groupe d'intégration fiscale. Le déficit ou la moins-value d'impôt ayant fait l'objet d'une indemnisation n'est plus reporté en avant. Au titre de l'exercice 2025, la réallocation du gain d'intégration fiscale restituée à Suez SA s'élève à 16 millions d'euros.

NOTE 1 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

Immobilisations Incorporelles

En milliers d'euros	Logiciels	Fonds Commercial	Autres	En cours	Total Immobilisations Incorporelles
Au 31 déc. 2024	217 517	3 000	134	-	220 651
Acquisitions	28 965	-	(12)	-	28 953
Mise au rebut	-	-	-	-	-
Cessions	-	-	-	-	-
Au 31 déc. 2025	**246 482**	**3 000**	**122**	**-**	**249 604**

Immobilisations Corporelles

En milliers d'euros	Agencements	Installations techniques	Autres	En-cours	Total Immobilisations Corporelles
Au 31 déc. 2024	8 443	16 938	3 860	89 280	118 521
Acquisitions	4 989	899	10 040	11 790	27 718
Cessions	-	-	-	-	-
Au 31 déc. 2025	**13 432**	**17 837**	**13 900**	**101 070**	**146 238**

Les amortissements et dépréciations s'analysent comme suit :

Immobilisations Incorporelles

En milliers d'euros	Logiciels	Fonds Commercial	Autres		Total Immobilisations Incorporelles
Au 31 déc. 2024	62 749	-	114	-	62 863
Dotations	38 288	-	(2)		38 287
Reprises	-	-	-		-
Au 31 déc. 2025	**101 037**	**-**	**113**	**-**	**101 150**

Immobilisations Corporelles

En milliers d'euros	Agencements	Installations techniques	Autres		Total Immobilisations Corporelles
Au 31 déc. 2024	4 388	5 884	2 220	-	12 493
Dotations	1 430	3 846	1 749		7 024
Reprises	-	-	-		-
Au 31 déc. 2025	**5 818**	**9 730**	**3 969**	**-**	**19 517**

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

Immobilisations Incorporelles

En milliers d'euros	Logiciels	Fonds Commercial	Autres	En cours	Total Immobilisations Incorporelles
Au 31 déc. 2024	154 768	3 000	20	-	157 788
Au 31 déc. 2025	**145 444**	**3 000**	**10**	**-**	**148 454**

Immobilisations Corporelles

En milliers d'euros	Agencements	Installations techniques	Autres	En cours	Total Immobilisations Corporelles
Au 31 déc. 2024	4 055	11 054	1 639	89 280	106 028
Au 31 déc. 2025	**7 614**	**8 107**	**9 931**	**101 070**	**126 722**

NOTE 2 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Participations consolidées	9 417 502	48 286	-	9 465 788
Participations non consolidées	9 024	-	-	9 024
Participations	**9 426 525**	**48 286**	**-**	**9 474 811**
Créances rattachées à des participations	2 519 853	211 082	(103 315)	2 627 621
Autres immobilisations financières	77 493	110 019	(5 505)	182 007
Immobilisations financières	**12 023 872**	**369 387**	**(108 820)**	**12 284 439**

L'augmentation de titres concerne :

- L'augmentation de capital de la société SUEZ RR IWS Chemicals France pour un montant de 45 millions d'euros, et
- L'augmentation de capital de la société SUEZ Woda pour un montant de 3,3 millions d'euros.

Les créances rattachées à des participations se décomposent ainsi au 31 décembre 2025 :

Sociétés	Créances rattachées en milliers d'euros
SUEZ International	923 879
SUEZ RV France	902 746
SUEZ R&R HUK	444 066
Suez Advanced Solution Holding UK	254 517
SUEZ Ventures	36 786
Suez RR IWS Minerals	22 638
ARA Cursus	18 154
SUCC SUEZ INTERN TAIWAN	7 072
SUEZ Woda	6 799
SEN'EAU- Eau du Sénégal	5 795
SUEZ Arabia	3 315
SUEZ Water CZ	1 819
SUEZ NWS Limited	21
VIA Solutions GmbH	15
Total	**2 627 621**

Les autres immobilisations financières pour 182 millions d'euros correspondent aux nantissements mis en place chez CACIB dans le cadre des plans Go SUEZ 2022 et 2025 pour la livraison future des actions Go SUEZ MULTIPLE.

Les dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Participations consolidées	(6 460)	(248 779)		(255 239)
Participations non consolidées	(6 655)			(6 655)
Participations	**(13 115)**	**(248 779)**	**-**	**(261 894)**
Créances rattachées à des participations	-	(23 948)	-	(23 948)
Autres immobilisations financières	-	-	-	-
Immobilisations financières	**(13 115)**	**(272 727)**	**-**	**(285 842)**

L'augmentation de dépréciation des titres de 249 millions d'euros correspond à la dépréciation des titres de la société SUEZ Eau France pour 119 millions d'euros, de la société SUEZ RV France pour 75 millions d'euros, de la société Suez RR IWS Chemicals France pour 37 millions d'euros et de la société SUEZ Digital Solutions pour 18 millions d'euros.

L'augmentation de dépréciation des créances rattachées à des participations correspond à la dépréciation des prêts vis-à-vis de l'entité ARA Cursus pour 18 millions d'euros et de SEN'EAU pour 6 millions d'euros.

Les valeurs nettes sont les suivantes :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Participations consolidées	9 411 032	(200 493)	-	9 210 539
Participations non consolidées	2 379	-	-	2 379
Participations	**9 413 411**	**(200 493)**	**-**	**9 212 917**
Créances rattachées à des participations	2 519 853	235 031	(103 315)	2 651 569
Autres immobilisations financières	77 493	110 019	(5 505)	182 007
Immobilisations financières	**12 010 757**	**96 660**	**(108 820)**	**11 998 597**

NOTE 3 : CRÉANCES

Echéancier des créances

En milliers d'euros	Montant brut au 31 Décembre 2025	A moins d'un an	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations	2 627 621	821 359	1 806 261
Autres immobilisations financières	182 007	-	182 007
Actif Immobilisé	**2 809 628**	**821 359**	**1 988 268**
Avances et acomptes versés sur commandes	30	30	-
Créances clients et comptes rattachés	189 783	189 783	-
Autres créances :			
Comptes courants auprès des filiales	729 716	729 716	-
Autres créances diverses	16 310	16 310	-
Produits à recevoir sur instruments de trésorerie	139	139	-
Charges constatées d'avance	4 065	4 065	-
Actif Circulant	**940 043**	**940 043**	**-**
Créances	**3 749 671**	**1 761 402**	**1 988 268**

Les créances rattachées à des participations à moins d'un an comprennent principalement la partie du prêt à SUEZ International dont l'échéance se situe en novembre 2026 pour 300 millions d'euros ainsi que la partie du prêt à SUEZ RV France dont l'échéance se situe en avril 2026 pour 500 millions d'euros.

Dépréciation des créances

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Comptes courants auprès des filiales	(412)	(5 786)	-	(6 197)
Dépréciations des Créances Financières	**(412)**	**(5 786)**	**-**	**(6 197)**
Dépréciations des Créances	**(412)**	**(5 786)**	**-**	**(6 197)**

L'augmentation de la provision pour dépréciation des comptes courants concerne la société Origins pour 2,7 millions d'euros, Gandharbpur Water Treatment SNC pour 1,4 millions d'euros et SUEZ Environmental Services Middle East pour 2 millions d'euros.

NOTE 4 : COMPTES DE BAS DE BILAN ACTIF

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Frais d'émission des emprunts	13 930	16 450
Primes de remboursement des emprunts	26 154	29 799

Les frais d'émission des emprunts et primes de remboursement des emprunts correspondent à l'étalement des commissions et frais versés par Suez SA lors de la mise en place de financement. Ces frais et primes sont étalées sur la durée de l'emprunt.

NOTE 5 : CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

Les charges à payer s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Intérêts sur emprunts et dettes financières divers	321	394
Factures non parvenues sur dettes fournisseurs	103 311	106 862
Dettes fiscales et sociales	32 674	31 687
Factures non parvenues sur dettes sur immobilisations	37 326	230 074
Instruments de trésorerie	316	(2 210)
Charges à payer	**173 949**	**366 808**

Les produits à recevoir s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Intérêts et produits sur créances rattachées à des participations	26 185	20 131
Intérêts sur prêts et dépôts à terme	1 525	93
Factures à émettre sur créances clients	84 141	83 917
Instruments de trésorerie	139	(2 666)
Autres créances	-	1
Produits à recevoir	**111 990**	**101 475**

NOTE 6 : CAPITAUX PROPRES

Capital social et actions en circulation

Au 31 décembre 2025, le capital social est composé de 6 475 763 411 actions d'une valeur unitaire de 0,01 euro, entièrement libérées, dont 6 429 162 483 actions ordinaires et 46 600 928 actions de préférence.

Evolution des capitaux propres

La variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Capital Social	Primes d'émission, de fusion, d'apport	Réserves et Report à nouveau	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31 décembre 2024 avant affectation du résultat	**63 800**	**5 942 909**	**384 415**	**45 274**	**6 436 398**
Affectation du résultat 2024	-		45 274	(45 274)	-
Augmentations de capital 2025	1 117	126 801	-	-	127 918
Réduction de capital 2025	(159)	(11 934)			(12 093)
Résultat de l'exercice 2025	-	-	-	(198 044)	(198 044)
Solde au 31 décembre 2025 avant affectation du résultat	**64 758**	**6 057 776**	**429 689**	**(198 044)**	**6 354 179**

A la suite de la mise en place du plan d'actionnariat salarié Go SUEZ de 2025, une augmentation du capital social de SUEZ SA en numéraire a eu lieu le 23 septembre 2025, au profit des salariés du Groupe, par l'intermédiaire du FCPE Go SUEZ, pour un montant nominal de 1,1 million d'euros par émission d'actions ordinaires (montant total de 130 millions d'euros, prime d'émission incluse).

Le 31 décembre 2025, SUEZ SA a procédé à l'annulation de 15.881.431 actions auto-détenues, conduisant à une réduction du capital social de 159 milliers d'euros et de 12 millions d'euros de primes.

NOTE 7 : PROVISIONS

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Dotation	Reprise		Au 31 déc. 2025
Provisions pour charges	**(5 500)**	**(12 674)**	**5 505**	(1)	**(12 669)**
Provisions pour risques	**(4 725)**	**(231)**	**2 634**		**(2 322)**
Risques sur filiales	(3 309)	-	1 652		(1 657)
Garantie sur cessions	*(633)*	-	*199*		*(434)*
Autres provisions pour risques	(783)	(231)	783		(231)
Total	**(10 225)**	**(12 905)**	**8 139**		**(14 991)**
Classement au compte de résultat					
Résultat d'exploitation		(12 674)	5 704		
Résultat financier		(231)	2 435		
Résultat exceptionnel					
Total		**(12 905)**	**8 139**		

La reprise de provisions pour charges de 6 millions d'euros correspond à la reprise de la provision utilisée au titre de la remise en état du siège social à La Défense.

La dotation de 13 millions d'euros correspond à des provisions pour litige de personnel pour un montant de 8 millions d'euros et des provisions pour restructuration pour un montant de 5 millions d'euros.

NOTE 8 : DETTES FINANCIERES

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Emprunts obligataires	5 980 462	5 589 167
Emprunts et dettes financières diverses :		
Dépôts et cautionnements reçus	19	29
Autres dettes financières	9	2 438
Autres emprunts	301 000	-
Dettes rattachées à des participations	109 191	108 935
Intruments financiers à terme	36	287
Total des dettes financières	**6 390 718**	**5 700 856**

À la suite de la mise en place du règlement comptable ANC n°2022-06, les comptes courants avec les parties liées sont désormais présentés en dettes d'exploitation.

Le 2 juillet 2025, SUEZ a émis un green bond de 250 millions d'euros avec une date d'échéance au 13 novembre 2033 au taux de 4,5%. Ce bond s'adosse sur la souche de 500 millions d'euros émis en place le 13 novembre 2023.

Le 19 novembre 2025, SUEZ a émis un green bond de 175 millions d'euros avec une date d'échéance au 03 novembre 2032 au taux de 5%. Ce bond s'adosse sur la souche de 900 millions d'euros mis en place le 03 novembre 2022.

En 2025, Suez SA a commencé à utiliser son programme de billets de trésorerie mis en place avec la Banque de France. Au 31 décembre 2025, les billets de trésorerie tirés s'élèvent à 301 millions d'euros.

NOTE 9 : ECHEANCIER DES DETTES

État des échéances des dettes à la cloture de l'exercice

En milliers d'euros	Montant brut	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Échéance à plus de cinq ans
Emprunts obligataires	5 980 462	67 862	1 550 000	4 362 600
Emprunts et dettes financières diverses :				
Dépôts et cautionnements reçus	19	19	-	-
Autres dettes financières	9	9	-	-
Autres emprunts	301 000	301 000	-	-
Dettes rattachées à des participations	109 191	109 191	-	-
Intruments financiers à terme	36	36	-	-
Dettes financières	**6 390 718**	**478 118**	**1 550 000**	**4 362 600**
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	127 008,2	127 008,2	-	-
Dettes fiscales et sociales	51 779,7	51 779,7	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	37 544	37 544	-	-
Autres dettes	2 986	2 986	-	-
Comptes courants auprès des filiales	752 881	752 881	-	-
Produits constatés d'avance	239 195	239 195	-	-
Autres dettes	**1 211 393**	**1 211 393**	**-**	**-**
Total	**7 602 111**	**1 689 511**	**1 550 000**	**4 362 600**

Les 68 millions d'euros à échéance 2026 de la ligne emprunts obligataires correspondent aux charges d'intérêts courus.

NOTE 10 : ECARTS DE CONVERSION

La revalorisation des créances et dettes en monnaies étrangères au cours de change du 31 décembre 2025 a donné lieu à la comptabilisation des écarts de conversion suivants :

En milliers d'euros	Perte latente	Gain latent
Eléments d'actif		
Créances rattachées à des participations	19 194	
Créances clients et comptes rattachés	7	4
Eléments de passif		
Dettes rattachées à des participations		19 311
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1	1
Total Ecarts de conversion	**19 202**	**19 317**

La position globale de change, établie conformément aux principes comptables décrits dans la section « Règles et méthodes comptables » du présent document, fait ressortir au 31 décembre 2025, une perte latente de 19 millions d'euros et un gain latent de 19 millions d'euros. Elle concerne principalement les opérations en livre sterling.

NOTE 11 : PRODUITS D'EXPLOITATION

Les prestations de services de 371 millions d'euros correspondent principalement à des prestations de services centraux et de support administratif, de loyers, ainsi qu'à la refacturation des moyens informatiques.

NOTE 12 : REPRISES SUR AMORTISSEMENTS, DEPRECIATIONS ET PROVISIONS

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	5 704	52 414
Total	**5 704**	**52 414**

La reprise de provisions de 6 millions d'euros concerne principalement la provision pour remise en état de la tour de l'ancien siège social à La Défense.

NOTE 13 : CHARGES D'EXPLOITATION

Les autres achats et charges externes comprennent principalement les coûts relatifs aux prestations de sous-traitance, les autres services extérieurs, les coûts relatifs aux personnels extérieurs, les charges de location, les honoraires et rémunérations d'intermédiaires.

Les autres charges comprennent principalement les refacturations des services siège de SUEZ International pour un montant de 17 millions d'euros et de Suez Holding pour 5 millions d'euros.

NOTE 14 : RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Des participations	263 954	173 376
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	120 186	129 814
Autres intérêts et produits assimilés	70 033	60 958
Reprises sur dépréciations et provisions	2 435	9 652
Différences positives de change	64 006	41 381
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	(285 583)	(7 600)
Intérêts et charges assimilées	(258 136)	(255 833)
Différences négatives de change	(64 097)	(38 505)
Total	**(87 201)**	**113 243**

Suez SA a perçu 264 millions d'euros de dividendes de ses filiales en 2025.

Détail des dividendes reçus :

Sociétés	Dividendes 2025	Dividendes 2024
SUEZ Advanced Solutions Holding	104 985	58 969
SUEZ RV France	64 678	110 000
SUEZ Eaux France	57 000	
SUEZ International	24 312	
SUEZ RR Minerals France	10 413	
LEMS	1 073	17
SCI Laterre	819	
Safege	674	
SUEZ ANZ Holding Pty Ltd		3 346
Suez Digital Solutions		1 044
Total	**263 954**	**173 376**

NOTE 15 : RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Produits exceptionnels	-	2 134
Charges exceptionnelles	-	(38 145)
Total	**-**	**(36 011)**

NOTE 16 : IMPOT SUR LES SOCIETES

Impôt sur les sociétés :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Réallocation du gain d'intégration fiscale	15 872	17 483
Retenue à la source	(132)	
Crédits d'impôts	3 564	5 340
IMPOTS SUR LES SOCIETES	**19 304**	**22 823**

Le montant de 16 millions d'euros correspond à la réallocation du gain d'intégration fiscale de Suez Holding 2025 (17 millions d'euros en 2024) déduit d'ajustements au titre de 2024.

Les crédits d'impôts comptabilisés au cours de l'exercice correspondent au crédit d'impôt recherche.

A la clôture de l'exercice, le cumul des déficits reportables s'élève à 326 millions d'euros dont 150 millions d'euros au titre de l'exercice. Les déficits reportables sont transmis à Suez Holding dans le cadre de la convention d'intégration fiscale.

Ventilation de l'impôt :

En milliers d'euros	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant après participation des salariés	(217 348)	19 304	(198 044)
Résultat exceptionnel	-	-	-
Résultat net	**(217 348)**	**19 304**	**(198 044)**

Position d'impôt latente de la société

La créance future d'impôt présentée ci-après est issue des décalages temporels entre le traitement fiscal et comptable de produits ou charges :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Déficits reportables	326 075	175 782
Reports déficitaires (bases)	**326 075**	**175 782**
Participation des salariés	1 451	2 112
Provision pour risques et charges	434	633
Opérations financières	182 962	222 036
Autres provisions non déductibles	61 668	78 501
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation	**246 515**	**303 281**
Ecarts de Conversion passif	5 459	31 222
Autres	**5 459**	**31 222**
Allègements de la dette future d'impôt (bases)	**251 974**	**334 503**
TOTAL (bases)	**578 049**	**510 285**

Les différences temporelles sur « opérations financières » correspondent aux soultes reçues lors du débouclement des swaps de pré-hedge. Ces soultes ont été comptabilisées produits constatés d'avance et sont amorties dans le compte de résultat sur la durée de vie du sous-jacent (obligations).

La somme des différences temporelles s'élève à 578 millions d'euros représentant une créance nette théorique d'impôt de 149 millions d'euros calculée sur la base des taux d'impôt applicables en France au 31 décembre 2025.

NOTE 17 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements donnés à caractère financier

Les instruments dérivés sont mis en place par Suez SA dans le cadre de la réduction de son exposition à la volatilité des taux d'intérêts et des cours de change, ou pour sécuriser la valeur de certains actifs financiers.

Risque de change

Contrats à terme fermes de vente

En milliers d'euros	Engagements part fixe au 31 déc. 2025						Engagements part fixe au 31 déc. 2024
	A un an au plus	D'un à cinq ans	De six à dix ans	Plus de dix ans	Total	Juste valeur	
Devise AED	37 460	-	-	-	37 460	(3)	1 557
Devise AUD	89 488	-	-	-	89 488	(4)	19 938
Devise CAD	1 723	-	-	-	1 723	1	-
Devise CHF	115 530	-	-	-	115 530	327	66 060
Devise CLP	-	-	-	-	-	-	816
Devise CNY	5 046 956	-	-	-	5 046 956	13 756	19 606
Devise CZK	246 303	-	-	-	246 303	(4)	3 883
Devise DKK	19 300	-	-	-	19 300	0	993
Devise GBP	847 117	-	-	-	847 117	(49)	51 927
Devise HKD	12 073 565	-	-	-	12 073 565	(15 929)	33 661
Devise INR	47 602	-	-	-	47 602	(0)	1 177
Devise MAD	4 272	-	-	-	4 272	(0)	113
Devise PHP	5 145 268	-	-	-	5 145 268	(320)	26 727
Devise PLN	405 522	-	-	-	405 522	(47)	11 793
Devise QAR	43 443	-	-	-	43 443	-	3 440
Devise RON	117 659	-	-	-	117 659	(92)	17 538
Devise SAR	78 687	-	-	-	78 687	(31)	9 055
Devise SGD	5 777	-	-	-	5 777	1	660
Devise TND	1 399	-	-	-	1 399	(2)	-
Devise TWD	12 221 675	-	-	-	12 221 675	1 305	-
Devise USD	856 153	-	-	-	856 153	(2 204)	374 504
Devise ZAR	383 917	-	-	-	383 917	(31)	7 757
TOTAL EN EUROS	**37 788 817**	**-**	**-**	**-**	**37 788 817**	**(3 327)**	**651 202**

Contrats à terme fermes d'achat

En milliers d'euros	Engagements part fixe au 31 déc. 2025						Engagements part fixe au 31 déc. 2024
	A un an au plus	D'un à cinq ans	De six à dix ans	Plus de dix ans	Total	Juste valeur	
Devise AED	2 221	-	-	-	2 221	0	2 842
Devise AUD	154 018	-	-	-	154 018	1	39 861
Devise CAD	1 678	-	-	-	1 678	(1)	-
Devise CHF	119 839	-	-	-	119 839	(327)	69 132
Devise CNY	5 046 956	-	-	-	5 046 956	(13 756)	19 606
Devise CZK	16 270	-	-	-	16 270	(0)	-
Devise DKK	89 663	-	-	-	89 663	(0)	2 168
Devise GBP	2 061 611	-	-	-	2 061 611	131	362 754
Devise HKD	13 643 663	-	-	-	13 643 663	16 081	99 332
Devise INR	47 602	-	-	-	47 602	0	1 177
Devise MAD	3 672	-	-	-	3 672	0	113
Devise PHP	5 145 268	-	-	-	5 145 268	320	26 727
Devise PLN	8 894	-	-	-	8 894	0	80
Devise QAR	43 443	-	-	-	43 443	-	-
Devise RON	117 659	-	-	-	117 659	92	17 538
Devise SAR	1 300	-	-	-	1 300	-	565
Devise SGD	-	-	-	-	-	-	25
Devise TWD	12 221 675	-	-	-	12 221 675	(1 305)	-
Devise USD	799 288	-	-	-	799 288	2 195	370 391
Devise ZAR	383 917	-	-	-	383 917	31	7 757
TOTAL EN EUROS	**39 908 638**	**-**	**-**	**-**	**39 908 638**	**3 462**	**1 020 067**

Autres engagements donnés à caractère financier

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Échéance En 2026	De 2027 à 2029	En 2030 et au-delà
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT				
Garanties, cautions et avals aux filiales	168 941	56 557	58 726	53 659
TOTAL	**168 941**	**56 557**	**58 726**	**53 659**

Autres engagements donnés à caractère non financier

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Échéance En 2026	De 2027 à 2029	En 2030 et au-delà
Engagements de location simple (1)	82 014	10 491	33 606	37 917
TOTAL	**82 014**	**10 491**	**33 606**	**37 917**

(1) Le montant d'engagement de location simple correspond principalement au bail commercial de la tour Altiplano siutée à PUTEAUX.

Autres Engagements reçus à caractère financier

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Échéance En 2026	De 2027 à 2029	En 2030 et au-delà
Facilités de crédit obtenues et non utilis	750 000	0	750 000	0
TOTAL	**750 000**	**0**	**750 000**	**0**

Les facilités de crédit correspondent à un club deal multidevises de 750 millions d'euros, avec une échéance actuelle à mai 2027 après l'exercice en 2023 d'une des deux options d'extension d'un an.

Engagements donnés pour les avantages postérieurs à l'emploi

La société Suez SA accorde à son personnel des avantages postérieurs à l'emploi (pensions de retraite, indemnités de fin de carrière, couverture médicale, avantages en nature), ainsi que d'autres avantages long terme (médailles du travail). Ces engagements sont évalués en application de la réglementation ANC n°2013-02.

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Coûts des services rendus de la période	Au 31 déc. 2025
Retraites	7 722	926	8 648
Autres avantages postérieurs à l'emploi (1)	366	30	397
TOTAL	**8 088**	**957**	**9 045**

(1) Médailles du travail.

L'évolution de l'engagement est liée aux coûts des services rendus sur la période et des contributions (reprises pour utilisation : prestations payées ou primes payées à l'assureur).

L'engagement total s'élève à 9 millions d'euros au 31 décembre 2025 au titre des engagements donnés présentés en hors bilan.

L'engagement total est déterminé à partir des hypothèses suivantes :

- Taux d'actualisation : courbe de taux basée sur les taux Corporate AA, de 1,10 % à 3,70%
- Tables de mortalité : Tables de mortalité : tables par génération
- Taux d'inflation à long terme : 2 %

NOTE 18 : EFFECTIFS

Les effectifs au 31 décembre 2025 se décomposent comme suit :

Répartition des effectifs par catégorie Lignes à developper par catégorie de salariés	Effectif moyen employé pendant l'exercice
Ouviers	66
Employés, techniciens, agents de maîtrise	105
Cadres et ingénieurs	584
Total	**755**

NOTE 19 : ELEMENTS RELATIFS AUX ENTREPRISES LIEES OU ASSOCIEES

Les valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	**Entreprises liées**	**Entreprises associées**
Participations	9 465 788	9 024
Créances rattachées à des participations	2 627 604	16
Créances clients et comptes rattachés	187 985	-
Autres créances :		
Comptes courants débiteurs des filiales	729 716	-
Emprunts et dettes financières diverses :		
Dettes rattachées à des participations	(109 191)	-
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	(127 008)	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	(40 259)	-
Comptes courants créditeurs des filiales	(752 881)	-
Produits financiers des participations	263 954	
Intérêts et produits sur créances rattachées à des participations	110 719	-
Intérêts sur comptes courants débiteurs des filiales	15 583	-
Intérêts sur emprunts et dettes financières divers	(230 186)	-
Intérêts sur comptes courants créditeurs des filiales	(16 376)	-

Les créances clients et comptes rattachés pour un montant de 188 millions d'euros correspondent principalement aux prestations de services facturés et aux facturations des services du siège et de support administratif.

Les fournisseurs et comptes rattachés pour un montant de 127 millions d'euros correspondent principalement aux coûts relatifs aux prestations de services et aux refacturations des services siège. Les dettes sur immobilisations comprennent 40 millions d'euros liées aux acquisitions d'immobilisations faites sur 2025 dans le cadre du projet de centralisation des coûts et moyens informatiques chez Suez SA (« One Cost Model IT »).

NOTE 20 : FILIALES ET PARTICIPATIONS

En milliers de devises

Raison Sociale	Devise	Capital social (1) (*)	Autres capitaux propres hors résultat (1) (2) (*)	% du capital détenu au 31 déc. 2025	Valeur Comptable des titres détenus au 31 déc. 2025		Bénéfice net ou perte du dernier exercice (1) (*)	Date de clôture du dernier exercice
					Brut (3)	Provision (3)		
A - Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur brute excède 1% du capital de SUEZ SA soit 647 576 euros								
1. FILIALES (QUOTE- PART DU CAPITAL DETENU PAR SUEZ SA SUPERIEURE A 50%)								
SAFEGE	EUR	2 625	(2 925)	67,0%	20 469	-	3 409	31 déc.2025
SUEZ International SAS	EUR	517 277	1 921 289	100,0%	2 439 528	-	65 557	31 déc.2025
SUEZ ANZ Holding Pty Ltd	AUD	340 505	14 634	100,0%	198 423	-	416	31 déc.2025
SUEZ Eau France	EUR	422 224	33 367	100,0%	2 597 851	(118 891)	3 930	31 déc.2025
SUEZ WODA	PLN	19 124	27 212	100,0%	13 284	-	(260)	31 déc.2025
AQUA RD	PLN	688	10 051	100,0%	3 903	-	97	31 déc.2025
SUEZ Concession Assainisseme	TND	5 500	(7 965)	100,0%	1 242	-	6 475	31 déc.2025
Suez Adv Sol Holding UK Ltd	GBP	1 446 800	-25 205	100,0%	1 731 322	-	80 145	31 déc.2025
SUEZ VENTURES	EUR	8 436	9 219	100,0%	0	-	(180)	31 déc.2025
Suez Ré	EUR	19 600	87 198	100,0%	20 000	-	(6 066)	31 déc.2025
SUEZ RV France	EUR	28 798	822 581	100,0%	1 838 285	(75 037)	(19 013)	31 déc.2025
Suez RR IWS Minerals	EUR	7	(19 340)	100,0%	389 610	-	15 985	31 déc.2025
SUEZ RR IWS Solutions	EUR	12 810	-1 914	100,0%	13 647	-	(2 939)	31 déc.2025
SCORI	EUR	1 093	2 932	100,0%	96 222	-	(1 169)	31 déc.2025
IWS France	EUR	1 000	(3 716)	100,0%	6 460	(6 460)	749	31 déc.2025
Suez RR IWS Chemicals France	EUR	5 165	39 705	100,0%	62 649	(37 093)	(22 560)	31 déc.2025
IWT France	EUR	1 000	(442)	100,0%	2 165	-	(2 661)	31 déc.2025
SCORI Est	EUR	2 985	(5 347)	100,0%	4 016	-	(926)	31 déc.2025
LEMS	CHF	100	2 637 521	100,0%	2 168	-	337 005	31 déc.2024

(1) En devises pour les filiales étrangères
(2) Avant affectation du résultat de l'exercice
(3) En milliers d'euros
(*) Données de liasses IFRS

2. PARTICIPATIONS (QUOTE- PART DU CAPITAL DETENU PAR SUEZ SA COMPRIS ENTRE 10% et 50%)		**26 713**	**(17 759)**
SUEZ DIGITAL SOLUTIONS	45,0%	19 553	(17 759)
SEN'EAU	45,0%	7 160	-
B - Renseignements concernant les autres filiales ou participations			
1. FILIALES NON REPRISES AU PARAGRAPHE A (Quote-part du capital détenu par SUEZ SA supérieur à 50%)		**6 856**	**(6 655)**
2. PARTICIPATIONS NON REPRISES AU PARAGRAPHE A		**0**	**0**

NOTE 21 : REMUNERATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Le directeur général du groupe Suez est le seul mandataire social rémunéré par Suez SA. De ce fait, conformément aux dispositions du PCG art. 833-17, l'information relative à sa rémunération individuelle n'est pas présentée dans les comptes sociaux de Suez SA par souci de confidentialité.

Dans le cadre des accords de liquidité de Suez pour les actions issues des plans d'attribution gratuites d'actions, l'ancien Président Directeur Général du groupe a cédé ses actions à SUEZ Holding dans les conditions suivantes :

- En juin 2025, 1.000.000 actions pour 1,160 millions d'euros,
- En juillet 2025, 500.000 actions pour 580 milliers d'euros.

NOTE 22 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Conflit militaire au Moyen-Orient

Le Groupe n'exerce aucune activité directe en Iran et n'est donc pas directement exposé au conflit militaire qui a débuté le 28 février 2026. Cependant le Groupe Suez porte une attention particulière :

- au développement de ce conflit, notamment en ce qui concerne les activités de son segment opérationnel International au Moyen-Orient, représentant moins de 1% du chiffre d'affaires du Groupe ;

- à l'évolution possible du contexte macroéconomique (augmentation des prix du pétrole et du gaz ou des autres matières premières, inflation, taux d'intérêt,…).

Cession partielle des titres d'Acea SpA

Le 20 mars 2026, SUEZ International, filiale de SUEZ SA, a finalisé la cession de 8,5 millions d'actions ordinaires d'Acea SpA, représentant environ 4% de son capital. La transaction, menée au travers d'une procédure accélérée réservée aux investisseurs institutionnels, a généré un produit de cession d'environ 196 millions d'euros. Chaque action a été vendue au cours de 23€. SUEZ conserve une participation de 19,3% dans Acea SpA à l'issue de cette transaction.

RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

En euros	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2023	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Durée de l'exercice (mois)	*12*	*12*	*12*	*12*	*3*
Capital en fin d'exercice					
a) Capital social	64 757 634	63 799 881	63 783 132	62 728 401	37 000
b) Nombre d'actions ordinaires Catégorie A,B,C,D et E	6 475 763 411	6 379 988 078	6 378 313 176	6 272 840 147	3 700 000
Opérations et résultat					
a) Prestations de services hors taxes	370 909 736	397 380 088	259 774 563	195 998 324	0
b) Résultat avant impôt, participation, dotations/reprises aux amortissements et provisions	118 388 315	758 465 927	388 472 752	(146 879 869)	(21 309 703)
c) Participation	-	(660 996)	169 749	(1 450 749)	0
d) Impôt	19 303 916	22 823 084	14 784 552	(22 338 817)	0
e) Dotations/reprises aux amortissements et provisions	(335 735 935)	(735 353 553)	(19 012 326)	(72 317 488)	0
f) Résultat net	(198 043 704)	45 274 462	384 414 727	(242 986 923)	(21 309 703)
g) Résultat distribué	-	-	-	-	0
Résultat par action					
a) Résultat après impôt, participation, avant dotations/reprises aux amortissements et provisions	0	0	0	(0)	(6)
b) Résultat après impôt, participation, dotations/reprises aux amortissements et provisions	(0)	0	0	(0)	(6)
c) Résultat distribué	-	-	-	-	-
Personnel					
a) Effectif moyen des salariés	755	690	530	413	-
b) Masse salariale	77 645 117	75 471 022	64 141 994	42 383 910	-
c) Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale,œuvres sociales…)	49 425 304	35 748 259	34 392 578	20 864 462	-

Pour rappel, la société Suez SA a été créée le 16 juillet 2021 et le premier arrêté des comptes a été établi au 30 septembre 2021.

ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET PASSIF EXIGIBLE A MOINS D'UN AN

En millions d'euros

	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
ACTIF REALISABLE A MOINS D'UN AN ET DISPONIBLE		
Créances rattachées à des participations	821	330
Avances et acomptes versés sur commandes en cours	0	0
Créances clients et comptes rattachés	190	195
Autres créances	16	46
Comptes courants financiers	724	358
Sous-total 1	1 751	930
Instruments de trésorerie	187	40
Disponibilités	455	500
Valeurs mobilières de placements	70	-
Sous-total 2	712	541
Total de l'actif réalisable et disponible	**2 463**	**1 470**
PASSIF EXIGIBLE A MOINS D'UN AN		
Emprunts obligataires	68	66
Concours bancaires courant	-	-
Autres emprunts	301	
Emprunts et dettes financières divers	109	109
Instruments financiers à terme	0	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	127	121
Dettes fiscales et sociales	52	60
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	38	235
Autres dettes	3	3
Comptes courants financiers	753	681
Charges à payer sur instruments de trésorerie	-	0
Total de passif exigible à moins d'un an	**1 450**	**1 274**
ACTIF REALISABLE - PASSIF EXIGIBLE	**1 013**	**196**

	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Trésorerie active	455	500
Trésorerie passive	-	-
Trésorerie nette (actif-passif)	**455**	**500**

DELAI DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS

Les données sont exprimées en milliers d'euros	**Article D. 441 I.-1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu**					**Article D. 441 I.-2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu**				
	1 à 30 jours	**31 à 60 jours**	**61 à 90 jours**	**91 jours et plus**	**Total (1 jour et plus)**	**1 à 30 jours**	**31 à 60 jours**	**61 à 90 jours**	**91 jours et plus**	**Total (1 jour et plus)**
(A) Tranches de retard de paiement										
Nombre de factures concernées					965					831
Montant total des factures concernées TTC	1 012,4	299,0	128,1	206,9	1 646,3	8 143,4	0,0	288,7	16 725,5	25 157,5
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice	0,4%	0,1%	0,0%	0,1%	0,6%					
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice						1,8%	0,0%	0,1%	3,8%	5,7%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées										
Nombre des factures exclues	Néant					Néant				
Montant total des factures exclues	Néant					Néant				
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)										
Délais de paiement de référence utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux : 60 jours nets à compter de l'émission de la facture conformément à la LME du 4 août 2008					Délais légaux : 60 jours nets à compter de l'émission de la facture conformément à la LME du 4 août 2008				

Au 31 décembre 2025, 99% des créances clients sont des créances intragroupes. Les dettes fournisseurs sont à 57% des dettes hors Groupe.

45, rue Kléber
92300 LEVALLOIS PERRET

Tour First
TSA 14444
92037 Paris - La Défense cedex

SUEZ

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

FORVIS MAZARS SA
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance
Siège social : 45 rue Kléber - 92300 LEVALLOIS-PERRET
Capital de 8 320 000 euros - RCS Nanterre 784 824 153

ERNST & YOUNG Audit
Tour First - TSA 14444 92037 Paris-La Défense cedex
S.A.S. à capital variable 344 366 315 R.C.S. Nanterre
Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre

SUEZ

Société anonyme

RCS Nanterre n° 901 644 989

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de la société SUEZ,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SUEZ relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au Comité d'Audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels qui expose les incidences du changement de méthode comptable induit par la première application du règlement ANC n° 2022-06

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Evaluation des titres de participation, des créances rattachées et des comptes courants auprès des filiales

Risque identifié	Notre réponse
Au 31 décembre 2025, les titres de participation s'élèvent respectivement en valeurs brute et nette à M€ 9 475 et M€ 9 213, les créances rattachées à des participations s'élèvent respectivement à M€ 2 628 et M€ 2 604 et les comptes courants auprès des filiales à M€ 724 après une dépréciation sur l'exercice de M€ 6. Comme indiqué dans la note « Règles et méthodes comptables – Immobilisations financières » de l'annexe des comptes annuels : ► pour les titres de participation pour lesquels votre société s'inscrit dans une logique de détention durable, une provision pour dépréciation est constituée pour ramener la valeur comptable de la participation à sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est appréciée notamment par référence à la valeur intrinsèque, à la valeur de rendement, aux flux de trésorerie attendus, aux cours de Bourse et en prenant en compte les éventuelles couvertures de change. ► les créances rattachées sont, le cas échéant, dépréciées lorsque le risque est supérieur à la valeur des titres de participation et que ces derniers ont déjà été dépréciés. ► les comptes courants auprès des filiales sont, le cas échéant, dépréciés lorsque le risque est supérieur à la valeur cumulée des titres de participation et des créances rattachées et qu'ils ont déjà été dépréciés.	Dans le cadre de l'audit des comptes annuels, nos travaux ont notamment consisté à : ► prendre connaissance des évaluations effectuées par votre société, des méthodes retenues et des hypothèses sous-jacentes validées par la direction de votre société ; ► examiner l'exactitude arithmétique des valeurs d'utilité retenues par votre société ; ► apprécier les flux de trésorerie attendus utilisés dans l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation et des créances qui y sont rattachées.

Nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation, des créances rattachées et des comptes courants auprès des filiales est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les comptes de votre société et du jugement nécessaire à l'appréciation de la valeur d'utilité desdits titres.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4 et L.22-10-10 du code de commerce.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société SUEZ par l'Assemblée Générale du 2 décembre 2021.

Au 31 décembre 2025, nos cabinets étaient dans la cinquième année de leur mission sans interruption, dont quatre années depuis que les titres de la société ont été admis aux négociations sur un marché réglementé.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au Comité d'Audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au Comité d'Audit

Nous remettons au Comité d'Audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au Comité d'Audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au Comité d'Audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le Comité d'Audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les Commissaires aux comptes

FORVIS MAZARS SA

Levallois-Perret, le 11 mai 2026

Malcom Sossou

Associé

Mathieu Mougard

Associé

ERNST & YOUNG Audit

Paris-La Défense, le 11 mai 2026

Jean-Christophe Goudard

Associé

Vincent Coste

Associé



COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2025

DE LA SOCIETE

Suez SA

SOMMAIRE

BILAN ACTIF 3
BILAN PASSIF 4
COMPTE DE RESULTAT 5
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE 6
FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 7
REGLES ET METHODES COMPTABLES 8
NOTE 1 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES 12
NOTE 2 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES 13
NOTE 3 : ECHEANCIER DES CREANCES 14
NOTE 4 : COMPTES DE BAS DE BILAN ACTIF 14
NOTE 5 : CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR 15
NOTE 6 : CAPITAUX PROPRES 15
NOTE 7 : PROVISIONS 16
NOTE 8 : DETTES FINANCIERES 16
NOTE 9 : ECHEANCIER DES DETTES 17
NOTE 10 : ECARTS DE CONVERSION 17
NOTE 11 : PRODUITS D'EXPLOITATION 17
NOTE 12 : REPRISES SUR AMORTISSEMENTS, DEPRECIATIONS ET PROVISIONS 18
NOTE 13 : CHARGES D'EXPLOITATION 18
NOTE 14 : RESULTAT FINANCIER 18
NOTE 15 : RESULTAT EXCEPTIONNEL 19
NOTE 16 : IMPOTS SUR LES SOCIETES 19
NOTE 17 : ENGAGEMENTS HORS BILAN 20
NOTE 18 : EFFECTIFS 22
NOTE 19 : ELEMENTS RELATIFS AUX ENTREPRISES LIEES OU ASSOCIEES 22
NOTE 20 : FILIALES ET PARTICIPATIONS 23
NOTE 21 : REMUNERATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION 23
NOTE 22 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE 24

BILAN ACTIF

En milliers d'euros	*Référence Annexe*	31 décembre 2025 Brut	Amortissements et dépréciations	Net	31 décembre 2024 Net
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles	**Note 1**	**249 604**	**(101 150)**	**148 454**	**157 788**
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires		246 604	(101 150)	145 454	154 653
Fonds commercial		3 000	-	3 000	3 000
Immobilisations corporelles	**Note 1**	**146 238**	**(19 517)**	**126 722**	**106 028**
Installations techniques, matériel et outillage industriels		17 837	(9 730)	8 107	11 054
Autres immobilisations corporelles		27 332	(9 787)	17 545	5 694
Immobilisations corporelles en cours		101 070	-	101 070	89 280
Immobilisations financières	**Note 2**	**12 284 439**	**(285 842)**	**11 998 597**	**12 010 757**
Participations		9 474 811	(261 894)	9 212 917	9 413 411
Créances rattachées à des participations		2 627 621	(23 948)	2 603 672	2 519 853
Autres immobilisations financières		182 007	-	182 007	77 493
ACTIF IMMOBILISE	**I**	**12 680 282**	**(406 509)**	**12 273 772**	**12 274 573**
ACTIF CIRCULANT					
Avances et acomptes versés sur commandes		30	-	30	108
Créances clients et comptes rattachés		189 783	-	189 783	195 362
Autres créances :					
Comptes courants auprès des filiales		729 716	(6 197)	723 519	358 178
Autres créances diverses		16 310	-	16 310	43 673
Produits à recevoir sur instruments de trésorerie		139	-	139	2 539
Charges constatées d'avance		4 065	-	4 065	275
Créances		**940 014**	**(6 197)**	**933 816**	**600 027**
Valeurs mobilières de placement - Actions Propres		12 170	-	12 170	18 903
Valeurs mobilières de placement - Autres titres		70 000		70 000	-
Instruments financiers à terme et jetons détenus		186 525	-	186 525	40 093
Disponibilités		454 999	-	454 999	500 415
Trésorerie et placements de trésorerie		**723 694**	**-**	**723 694**	**559 412**
ACTIF CIRCULANT	**II**	**1 663 737**	**(6 197)**	**1 657 540**	**1 159 546**
Frais d'émission des emprunts	III Note 4	13 930	-	13 930	16 450
Primes de remboursement des emprunts	IV Note 4	26 154	-	26 154	29 799
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Actif	V Note 10	19 202	-	19 202	40 916
TOTAL ACTIF	**(I+II+III+IV+V)**	**14 403 305**	**(412 707)**	**13 990 598**	**13 521 284**

BILAN PASSIF

En milliers d'euros	*Référence Annexe*	31 décembre 2025	31 décembre 2024
CAPITAUX PROPRES			
Capital Social		64 758	63 800
Primes d'émission, de fusion, d'apport		6 057 776	5 942 909
Réserves :			
Réserve légale		6 380	6 378
Report à nouveau		423 309	378 036
Résultat de l'exercice		(198 044)	45 274
Capitaux propres	**I Note 6**	**6 354 179**	**6 436 398**
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques		10 091	10 225
Provisions pour charges		4 900	-
Provisions pour risques et charges	**II Note 7**	**14 991**	**10 225**
DETTES			
Emprunts obligataires		5 980 462	5 589 167
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		-	0
Emprunts et dettes financières diverses :			
Dépôts et cautionnements reçus		19	29
Autres dettes financières		9	2 438
Autres emprunts		301 000	-
Dettes rattachées à des participations		109 191	108 935
Intruments financiers à terme		36	287
Dettes Financières	**Note 8**	**6 390 718**	**5 700 856**
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		127 008	120 504
Dettes fiscales et sociales		51 780	59 612
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		37 544	234 631
Autres dettes		2 986	679
Comptes courants auprès des filiales		752 881	681 394
Produits constatés d'avance		239 195	236 047
Dettes d'exploitation		**1 211 393**	**1 332 867**
DETTES	**III Note 9**	**7 602 111**	**7 033 723**
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif	IV Note 10	19 317	40 938
TOTAL PASSIF	**(I+II+III+IV)**	**13 990 598**	**13 521 284**

COMPTE DE RESULTAT

En milliers d'euros	*Référence Annexe*	2025	2024
Produits d'exploitation :			
Prestations de services	**Note 11**	370 910	397 380
Montant net du chiffre d'affaires		*370 910*	*397 380*
Production immobilisée		720	-
Subventions		344	21
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	**Note 12**	5 704	52 414
Produits des cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles		185	-
Autres produits		3 300	7
Total des produits d'exploitation	**I**	**381 163**	**449 822**
Charges d'exploitation :			
Autres achats et charges externes	**Note 13**	(260 798)	(305 552)
Impôts, taxes et versements assimilés		(6 471)	(8 054)
Salaires		(77 645)	(75 471)
Cotisations sociales		(49 425)	(35 748)
Dotation aux amortissements et aux dépréciations :			
Sur immobilisations : dotations aux amortissements		(45 617)	(46 913)
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		-	-
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		-	-
Dotations aux provisions		(12 674)	-
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		(179)	-
Autres charges		(58 500)	(32 203)
Total des charges d'exploitation	**II**	**(511 310)**	**(503 942)**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**(I+II)**	**(130 146)**	**(54 120)**
Produits financiers :			
Des participations		263 954	173 376
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		120 186	129 814
Autres intérêts et produits assimilés		70 033	60 958
Reprises sur dépréciations et provisions		2 435	9 652
Différences positives de change		64 006	41 381
Produits des cessions d'immobilisations financières		-	-
Produits nets sur cessions des valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		-	-
Total des produits financiers	**V**	**520 615**	**415 181**
Charges financières :			
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		(285 583)	(7 600)
Intérêts et charges assimilées		(258 136)	(255 833)
Différences négatives de change		(64 097)	(38 505)
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		-	-
Charges nettes sur cessions des valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		-	-
Total des charges financières	**VI**	**(607 816)**	**(301 938)**
RESULTAT FINANCIER	**(V+VI) Note 14**	**(87 201)**	**113 243**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**(I+II+III+IV+V+VI)**	**(217 348)**	**59 123**
Produits exceptionnels	VII	-	2 134
Charges exceptionnelles	VIII	-	(38 145)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**(VII+VIII) Note 15**	**-**	**(36 011)**
Participation des salariés aux résultats	IX	-	(661)
Impôts sur les bénéfices	X Note 16	19 304	22 823
Total des produits (I+III+V+VII)		**901 778**	**867 137**
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)		**(1 099 821)**	**(821 863)**
RESULTAT NET		**(198 044)**	**45 274**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Résultat net	(198 044)	45 274
Dotations nettes aux amortissements et provisions	328 897	45 889
Plus ou moins value de cessions	(7)	7 162
Marge brute d'autofinancement	**130 846**	**98 325**
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	15 977	(27 121)
Flux net de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	**146 823**	**71 204**
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(228 156)	(68 380)
Acquisitions de titres de participation	-	(6 665)
Produits nets des cessions d'actifs	185	(7 162)
Souscription aux augmentations de capital de filiales	(48 286)	(15 824)
Variation des créances rattachées à des participations	(107 767)	112 892
Cessions, réduction et abandon de titres de participation	-	7 773
Variation des autres immobilisations financières	(320 945)	155 372
Flux net de la trésorerie issue des opérations d'investissement	**(704 969)**	**178 005**
Augmentation de capital	127 918	-
Rachat d'actions propres	(5 360)	(13 861)
Variation des dettes financières	388 219	25 657
Variation des autres dettes financières	301 000	-
Variation des comptes courants	(299 639)	(38 631)
Intérêts courus & commissions	786	(31 617)
Flux net de la trésorerie issue des opérations de financement	**512 923**	**(58 452)**
Incidence des variations de cours des devises	93	(1 099)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	**(45 130)**	**189 659**
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	**500 128**	**310 470**
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	**454 999**	**500 128**

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Nouveau plan à moyen-terme 2026-2030 et revue stratégique

Parallèlement au changement de gouvernance, le Groupe a défini une nouvelle stratégie pour la période 2026-2030 et révisé son plan à moyen terme. Cette nouvelle stratégie conduit à des mesures visant à développer les activités internationales et celles liées aux déchets dangereux, à se retirer des activités ou des pays déficitaires et à lancer un plan de transformation, notamment en France et au Royaume-Uni.

SUEZ SA a mené les tests annuels de perte de valeur sur son portefeuille de titres à l'aune de ce nouveau plan à moyen terme. Ces tests ont conduit à déprécier 249 millions d'euros de titres et 30 millions d'euros de comptes courants et prêts à ses filiales.

Enfin, l'ambition du nouveau plan à moyen terme implique une accélération de son plan de transformation visant à améliorer la profitabilité du Groupe grâce à l'optimisation des fonctions support. À cette fin, le Groupe a lancé en octobre 2025 un processus d'information auprès des Comités d'entreprise européens et des représentants du personnel afin de définir les mesures d'un plan de départ volontaire impliquant les fonctions support en France, notamment celles de Suez SA.

Sécurisation du financement à long-terme du Groupe

Le 2 juillet 2025, Suez SA a émis un tap de 250 millions d'euros sur ses obligations arrivant à échéance en novembre 2033, portant un coupon de 4,50 %.

Le 19 novembre 2025, un deuxième tap a été émis pour 175 millions d'euros sur les obligations arrivant à échéance en novembre 2032 et portant un coupon de 5,00 %.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de l'exercice 2025 sont établis pour Suez SA (la « Société ») dont le siège social est situé à Altiplano – 4 Place de la pyramide – 92700 Puteaux et dont l'immatriculation est SIREN 901 644 989, conformément aux dispositions légales et règlementaires applicables en France selon le règlement comptable ANC n°2022-06 à la modernisation des états financiers.

Les comptes annuels de l'exercice 2025 ont été établis conformément aux principes comptables applicables, en tenant compte de la première application du règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, qui a conduit à une évolution de la présentation des comptes. Les principales règles de présentation sont indiquées ci-après.

Les comptes annuels ont été établis en appliquant la convention comptable de continuité d'exploitation.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Suez SA est la maison mère du Groupe Suez. Elle est par ailleurs consolidée par intégration globale dans les comptes consolidés du Groupe Suez Holding, son actionnaire contrôlant (Altiplano – 4 Place de la pyramide – 92700 Puteaux), SIREN 900 217 753.

CHANGEMENT DE PRESENTATION

En application du règlement ANC n°2022-06, la Société a procédé à la modification de son plan de comptes, à la mise à jour de la présentation du bilan et du compte de résultat, ainsi que des informations en annexe à compter de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 n'ont pas été retraités rétrospectivement. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés entre différentes lignes du bilan et du compte de résultat afin de respecter le nouveau format des états financiers prévu par le règlement ANC 2022-06.

Au bilan :

En 2024, la présentation de l'actif était établie de manière synthétique, regroupant les immobilisations en deux catégories principales : immobilisations incorporelles et immobilisations corporelles. A compter de l'exercice 2025, l'application de la nouvelle norme impose une présentation plus détaillée par classe d'actifs.

La ligne « Valeurs mobilières de placement » présentée dans les comptes publiés en 2024 est désormais ventilée en deux sous-catégories : « Actions propres » et « Autres titres ».

La ligne « Comptes de régularisation » dans les comptes publiés en 2024, a été remplacée par deux postes distincts : « Charges constatées d'avance » et « Frais d'émission des emprunts ».

La ligne « Dettes rattachées à des participations », présentée séparément dans les comptes 2024, n'est plus présentée en tant que poste distinct en 2025. Elle est désormais intégrée au sein du poste « Emprunts et dettes financières diverses », en sous-détail, et une partie de son montant est également présentée sous « Dépôts et cautionnements reçus ».

La ligne « Comptes courants et emprunts auprès des filiales », présentée en 2024 au sein des dettes financières, est présentée en 2025 dans la rubrique « Autres dettes » sous l'intitulé « Comptes courants auprès des filiales ».

La ligne « Charges à payer sur instruments de trésorerie », présentée en 2024 au sein des dettes d'exploitation, est reclassée en 2025 dans la rubrique « Emprunts et dettes financières diverses », en tant que sous-détail de ce poste.

La ligne « Comptes de régularisation » des comptes publiés en 2024 a été renommée en « Produits constatés d'avance ».

Au compte de résultat :

Les informations comparatives de 2024 ont été adaptées afin de refléter la nouvelle présentation du compte de résultat. En conséquence, les éléments auparavant présentés en résultat exceptionnel en 2024 sont désormais regroupés sous une forme agrégée en deux lignes : « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

A compter de l'exercice 2025, les opérations qui n'entrent pas dans la définition d'un événement majeur et inhabituel seront présentées selon leur nature en résultat d'exploitation ou en résultat financier, et ne figureront plus en résultat exceptionnel.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur valeur d'achat ou de production. La durée d'amortissement varie essentiellement de 1 à 8 ans.

Par ailleurs, les dépenses liées aux activités de recherche et de développement sont enregistrées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les immobilisations corporelles sont amorties linéairement et les durées d'amortissement sont fondées sur les durées d'utilité déterminées en fonction de l'utilisation attendue des actifs. Les principales durées d'utilité s'inscrivent dans les fourchettes suivantes :

- Constructions et installations techniques : de 7 à 30 ans
- Autres immobilisations : de 3 à 10 ans

Les autres immobilisations concernent principalement le matériel de bureau, le matériel informatique et le mobilier.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Titres de participation

Ils représentent des investissements durables qui permettent d'assurer le contrôle de la société émettrice, d'y exercer une influence notable ou qui permettent d'établir avec la société émettrice des relations d'affaires.

En ce qui concerne les titres pour lesquels Suez SA s'inscrit dans une logique de détention durable, une provision pour dépréciation est constituée pour ramener la valeur d'acquisition à sa valeur d'utilité, appréciée notamment par référence à la valeur intrinsèque, à la valeur de rendement, aux flux de trésorerie attendus, aux cours de bourse et en prenant en compte les éventuelles couvertures de change.

Les provisions pour dépréciation de titres sont comptabilisées en résultat financier.

En ce qui concerne les titres pour lesquels une décision de cession est prise par Suez SA, la valeur comptable des titres concernés est ramenée à la valeur de marché si celle-ci est inférieure. Dans le cas où des négociations sont en cours, celle-ci est déterminée par référence à la meilleure estimation pouvant être faite.

Créances rattachées à des participations

Il s'agit de prêts octroyés à des entreprises dans lesquelles Suez SA détient une participation directe ou indirecte.

Les créances rattachées sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les créances libellées en devises sont converties au taux de change en vigueur à la clôture. En liaison avec l'évaluation des titres de participation, les créances rattachées sont, le cas échéant, dépréciées lorsque le risque est supérieur à la valeur des titres et que ces derniers ont déjà été dépréciés.

Autres immobilisations financières

Figurent essentiellement dans ce compte des dépôts et cautions versés. Une provision est éventuellement constituée selon les critères décrits ci-dessus pour les titres de participation.

CREANCES

Les créances de l'actif circulant sont inscrites au bilan pour leur valeur nominale et le risque de non-paiement est analysé individuellement. Tout risque d'insolvabilité d'un débiteur est provisionné à hauteur du risque encouru.

ACTIONS PROPRES

Conformément au Code de commerce et sur autorisation de l'Assemblée Générale, SUEZ SA procède à des rachats d'actions propres afin d'assurer la liquidité des actions détenues par ses salariés dans le cadre des plans d'actionnariat salarial (Go SUEZ) ou des plans d'attribution d'actions gratuites.

Dans un délai d'un an à compter de la date de leur rachat, ces actions auto-détenues pourront être offertes ou attribuées aux bénéficiaires d'actions gratuites.

Passé ce délai, les actions propres sont annulées de plein droit.

Les actions propres sont comptabilisées en valeurs mobilières de placement pour leur valeur d'acquisition.

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées pour leur prix d'acquisition. Lorsque la valeur de marché des titres à la clôture est inférieure à leur valeur comptable, une dépréciation est constituée pour la différence. Dans le cas de titres cotés, cette valeur de marché est déterminée sur la base du cours moyen du mois de clôture.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur en euros à la date de l'opération.

Les dettes, créances et disponibilités en devises sont converties au cours de la devise à la date de clôture. Les différences de conversion constatées sont portées au compte de résultat pour les disponibilités, et inscrites au bilan en « écarts de conversion » pour les dettes et créances. Les pertes latentes font l'objet d'une provision.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Une provision est constituée lorsque l'entreprise a une obligation juridique ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé et dont il est probable qu'elle engendrera une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques futurs sans contrepartie au moins équivalente attendue de la part du tiers, et dont le montant peut être estimé de façon fiable.

Le montant comptabilisé en provisions représente la meilleure estimation à la date d'arrêté des comptes de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation.

Retraites

La valorisation des engagements pris par la Société, en termes de retraite, pré-retraite, indemnités de départ et régime de prévoyance, est effectuée sur la base d'évaluations actuarielles. Les engagements sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Ainsi, la dette de l'entreprise correspond à la part des engagements attribuables aux services déjà rendus par chaque salarié. Ces calculs intègrent des hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et de projection de salaires, ainsi qu'un taux d'actualisation déterminé en référence au rendement, à la date d'évaluation, des obligations émises par les entreprises de premier rang.

Les engagements de Suez SA sont comptabilisés en hors bilan. Cf Note 17 section : Engagements donnés pour les avantages postérieurs à l'emploi.

Provisions pour risques sur participations

Des provisions pour risques peuvent être constituées si la société estime que son engagement est supérieur aux actifs détenus ou s'il existe un risque sur certaines participations qui ne se matérialisera pas nécessairement par une perte d'actif.

DETTES FINANCIERES

Primes et frais d'émission des emprunts obligataires

Les emprunts obligataires dont le remboursement est assorti de primes sont comptabilisés au passif du bilan pour leur valeur totale, primes de remboursement incluses. En contrepartie, ces dernières sont inscrites à l'actif du bilan en « primes de remboursement » et sont amorties linéairement sur la durée de l'emprunt.

Les primes d'émission reçues sont imputées sur les frais d'émission. L'écart restant constitue un produit constaté d'avance étalé sur la durée de l'emprunt.

Conformément à la recommandation du Conseil National de la Comptabilité, les frais d'émission des emprunts sont étalés linéairement sur la durée de vie des contrats concernés. Ces frais d'émission comprennent principalement les commissions dues aux intermédiaires financiers.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Suez SA est susceptible d'intervenir sur les marchés des produits dérivés pour gérer et réduire son exposition à la volatilité des cours de change et des taux d'intérêt. A ce titre et conformément à la réglementation ANC n°2015-05 du 2 juillet 2015 sur le traitement comptable des instruments financiers à terme et des opérations de couverture :

- les moins-values latentes constatées à la clôture sur les instruments financiers détenus en tant que position ouverte isolée par Suez SA et présentés en engagement hors bilan font l'objet de provisions ;

- les pertes et profits relatifs aux contrats de swaps de taux d'intérêts et, le cas échéant de devises sont constatés, prorata temporis, au compte de résultat en charges ou produits financiers sur la durée de vie des éléments auxquels ils sont adossés. Cet étalement s'applique aussi aux primes payées pour les contrats optionnels.

IMPOT SUR LES SOCIETES

Suez SA a opté sur le plan comptable pour la comptabilisation immédiate en charges des frais d'acquisition de titres. Fiscalement, ces frais sont réintégrés et étalés sur 5 ans.

De plus, Suez SA étale les frais d'emprunt sur la durée de l'emprunt.

Suez SA appartient au groupe d'intégration fiscale formé autour de sa société mère, Suez Holding. Cette intégration fiscale a été créée le 1er octobre 2021.

La convention d'intégration fiscale signée prévoit l'obligation pour Suez Holding de restituer chaque année, aux membres de l'intégration, les économies d'impôt résultant de l'utilisation de ces déficits. Lorsqu'elles sont déficitaires, les sociétés intégrées constatent dès la clôture de l'exercice un produit correspondant à leur quote-part de l'économie effective d'impôt réalisée par le groupe d'intégration fiscale. Le déficit ou la moins-value d'impôt ayant fait l'objet d'une indemnisation n'est plus reporté en avant. Au titre de l'exercice 2025, la réallocation du gain d'intégration fiscale restituée à Suez SA s'élève à 16 millions d'euros.

NOTE 1 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

Immobilisations Incorporelles

En milliers d'euros	Logiciels	Fonds Commercial	Autres	En cours	Total Immobilisations Incorporelles
Au 31 déc. 2024	217 517	3 000	134	-	220 651
Acquisitions	28 965	-	(12)	-	28 953
Mise au rebut	-	-	-	-	-
Cessions	-	-	-	-	-
Au 31 déc. 2025	**246 482**	**3 000**	**122**	**-**	**249 604**

Immobilisations Corporelles

En milliers d'euros	Agencements	Installations techniques	Autres	En-cours	Total Immobilisations Corporelles
Au 31 déc. 2024	8 443	16 938	3 860	89 280	118 521
Acquisitions	4 989	899	10 040	11 790	27 718
Cessions	-	-	-	-	-
Au 31 déc. 2025	**13 432**	**17 837**	**13 900**	**101 070**	**146 238**

Les amortissements et dépréciations s'analysent comme suit :

Immobilisations Incorporelles

En milliers d'euros	Logiciels	Fonds Commercial	Autres		Total Immobilisations Incorporelles
Au 31 déc. 2024	62 749	-	114	-	62 863
Dotations	38 288	-	(2)		38 287
Reprises	-	-	-		-
Au 31 déc. 2025	**101 037**	**-**	**113**	**-**	**101 150**

Immobilisations Corporelles

En milliers d'euros	Agencements	Installations techniques	Autres		Total Immobilisations Corporelles
Au 31 déc. 2024	4 388	5 884	2 220	-	12 493
Dotations	1 430	3 846	1 749		7 024
Reprises	-	-	-		-
Au 31 déc. 2025	**5 818**	**9 730**	**3 969**	**-**	**19 517**

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

Immobilisations Incorporelles

En milliers d'euros	Logiciels	Fonds Commercial	Autres	En cours	Total Immobilisations Incorporelles
Au 31 déc. 2024	154 768	3 000	20	-	157 788
Au 31 déc. 2025	**145 444**	**3 000**	**10**	**-**	**148 454**

Immobilisations Corporelles

En milliers d'euros	Agencements	Installations techniques	Autres	En cours	Total Immobilisations Corporelles
Au 31 déc. 2024	4 055	11 054	1 639	89 280	106 028
Au 31 déc. 2025	**7 614**	**8 107**	**9 931**	**101 070**	**126 722**

NOTE 2 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Participations consolidées	9 417 502	48 286	-	9 465 788
Participations non consolidées	9 024	-	-	9 024
Participations	**9 426 525**	**48 286**	**-**	**9 474 811**
Créances rattachées à des participations	2 519 853	211 082	(103 315)	2 627 621
Autres immobilisations financières	77 493	110 019	(5 505)	182 007
Immobilisations financières	**12 023 872**	**369 387**	**(108 820)**	**12 284 439**

L'augmentation de titres concerne :

- L'augmentation de capital de la société SUEZ RR IWS Chemicals France pour un montant de 45 millions d'euros, et
- L'augmentation de capital de la société SUEZ Woda pour un montant de 3,3 millions d'euros.

Les créances rattachées à des participations se décomposent ainsi au 31 décembre 2025 :

Sociétés	Créances rattachées en milliers d'euros
SUEZ International	923 879
SUEZ RV France	902 746
SUEZ R&R HUK	444 066
Suez Advanced Solution Holding UK	254 517
SUEZ Ventures	36 786
Suez RR IWS Minerals	22 638
ARA Cursus	18 154
SUCC SUEZ INTERN TAIWAN	7 072
SUEZ Woda	6 799
SEN'EAU- Eau du Sénégal	5 795
SUEZ Arabia	3 315
SUEZ Water CZ	1 819
SUEZ NWS Limited	21
VIA Solutions GmbH	15
Total	**2 627 621**

Les autres immobilisations financières pour 182 millions d'euros correspondent aux nantissements mis en place chez CACIB dans le cadre des plans Go SUEZ 2022 et 2025 pour la livraison future des actions Go SUEZ MULTIPLE.

Les dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Participations consolidées	(6 460)	(248 779)		(255 239)
Participations non consolidées	(6 655)			(6 655)
Participations	**(13 115)**	**(248 779)**	**-**	**(261 894)**
Créances rattachées à des participations	-	(23 948)	-	(23 948)
Autres immobilisations financières	-	-	-	-
Immobilisations financières	**(13 115)**	**(272 727)**	**-**	**(285 842)**

L'augmentation de dépréciation des titres de 249 millions d'euros correspond à la dépréciation des titres de la société SUEZ Eau France pour 119 millions d'euros, de la société SUEZ RV France pour 75 millions d'euros, de la société Suez RR IWS Chemicals France pour 37 millions d'euros et de la société SUEZ Digital Solutions pour 18 millions d'euros.

L'augmentation de dépréciation des créances rattachées à des participations correspond à la dépréciation des prêts vis-à-vis de l'entité ARA Cursus pour 18 millions d'euros et de SEN'EAU pour 6 millions d'euros.

Les valeurs nettes sont les suivantes :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Participations consolidées	9 411 032	(200 493)	-	9 210 539
Participations non consolidées	2 379	-	-	2 379
Participations	**9 413 411**	**(200 493)**	**-**	**9 212 917**
Créances rattachées à des participations	2 519 853	235 031	(103 315)	2 651 569
Autres immobilisations financières	77 493	110 019	(5 505)	182 007
Immobilisations financières	**12 010 757**	**96 660**	**(108 820)**	**11 998 597**

NOTE 3 : CRÉANCES

Echéancier des créances

En milliers d'euros	Montant brut au 31 Décembre 2025	A moins d'un an	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations	2 627 621	821 359	1 806 261
Autres immobilisations financières	182 007	-	182 007
Actif Immobilisé	**2 809 628**	**821 359**	**1 988 268**
Avances et acomptes versés sur commandes	30	30	-
Créances clients et comptes rattachés	189 783	189 783	-
Autres créances :			
Comptes courants auprès des filiales	729 716	729 716	-
Autres créances diverses	16 310	16 310	-
Produits à recevoir sur instruments de trésorerie	139	139	-
Charges constatées d'avance	4 065	4 065	-
Actif Circulant	**940 043**	**940 043**	**-**
Créances	**3 749 671**	**1 761 402**	**1 988 268**

Les créances rattachées à des participations à moins d'un an comprennent principalement la partie du prêt à SUEZ International dont l'échéance se situe en novembre 2026 pour 300 millions d'euros ainsi que la partie du prêt à SUEZ RV France dont l'échéance se situe en avril 2026 pour 500 millions d'euros.

Dépréciation des créances

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Augmentation	Diminution	Au 31 déc. 2025
Comptes courants auprès des filiales	(412)	(5 786)	-	(6 197)
Dépréciations des Créances Financières	**(412)**	**(5 786)**	**-**	**(6 197)**
Dépréciations des Créances	**(412)**	**(5 786)**	**-**	**(6 197)**

L'augmentation de la provision pour dépréciation des comptes courants concerne la société Origins pour 2,7 millions d'euros, Gandharbpur Water Treatment SNC pour 1,4 millions d'euros et SUEZ Environmental Services Middle East pour 2 millions d'euros.

NOTE 4 : COMPTES DE BAS DE BILAN ACTIF

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Frais d'émission des emprunts	13 930	16 450
Primes de remboursement des emprunts	26 154	29 799

Les frais d'émission des emprunts et primes de remboursement des emprunts correspondent à l'étalement des commissions et frais versés par Suez SA lors de la mise en place de financement. Ces frais et primes sont étalées sur la durée de l'emprunt.

NOTE 5 : CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

Les charges à payer s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Intérêts sur emprunts et dettes financières divers	321	394
Factures non parvenues sur dettes fournisseurs	103 311	106 862
Dettes fiscales et sociales	32 674	31 687
Factures non parvenues sur dettes sur immobilisations	37 326	230 074
Instruments de trésorerie	316	(2 210)
Charges à payer	**173 949**	**366 808**

Les produits à recevoir s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Intérêts et produits sur créances rattachées à des participations	26 185	20 131
Intérêts sur prêts et dépôts à terme	1 525	93
Factures à émettre sur créances clients	84 141	83 917
Instruments de trésorerie	139	(2 666)
Autres créances	-	1
Produits à recevoir	**111 990**	**101 475**

NOTE 6 : CAPITAUX PROPRES

Capital social et actions en circulation

Au 31 décembre 2025, le capital social est composé de 6 475 763 411 actions d'une valeur unitaire de 0,01 euro, entièrement libérées, dont 6 429 162 483 actions ordinaires et 46 600 928 actions de préférence.

Evolution des capitaux propres

La variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Capital Social	Primes d'émission, de fusion, d'apport	Réserves et Report à nouveau	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31 décembre 2024 avant affectation du résultat	**63 800**	**5 942 909**	**384 415**	**45 274**	**6 436 398**
Affectation du résultat 2024	-		45 274	(45 274)	-
Augmentations de capital 2025	1 117	126 801	-	-	127 918
Réduction de capital 2025	(159)	(11 934)			(12 093)
Résultat de l'exercice 2025	-	-	-	(198 044)	(198 044)
Solde au 31 décembre 2025 avant affectation du résultat	**64 758**	**6 057 776**	**429 689**	**(198 044)**	**6 354 179**

A la suite de la mise en place du plan d'actionnariat salarié Go SUEZ de 2025, une augmentation du capital social de SUEZ SA en numéraire a eu lieu le 23 septembre 2025, au profit des salariés du Groupe, par l'intermédiaire du FCPE Go SUEZ, pour un montant nominal de 1,1 million d'euros par émission d'actions ordinaires (montant total de 130 millions d'euros, prime d'émission incluse).

Le 31 décembre 2025, SUEZ SA a procédé à l'annulation de 15.881.431 actions auto-détenues, conduisant à une réduction du capital social de 159 milliers d'euros et de 12 millions d'euros de primes.

NOTE 7 : PROVISIONS

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Dotation	Reprise	Au 31 déc. 2025
Provisions pour charges	**(5 500)**	**(12 674)**	**5 505** (1)	**(12 669)**
Provisions pour risques	**(4 725)**	**(231)**	**2 634**	**(2 322)**
Risques sur filiales	(3 309)	-	1 652	(1 657)
Garantie sur cessions	*(633)*	-	*199*	*(434)*
Autres provisions pour risques	(783)	(231)	783	(231)
Total	**(10 225)**	**(12 905)**	**8 139**	**(14 991)**
Classement au compte de résultat				
Résultat d'exploitation		(12 674)	5 704	
Résultat financier		(231)	2 435	
Résultat exceptionnel				
Total		**(12 905)**	**8 139**	

La reprise de provisions pour charges de 6 millions d'euros correspond à la reprise de la provision utilisée au titre de la remise en état du siège social à La Défense.

La dotation de 13 millions d'euros correspond à des provisions pour litige de personnel pour un montant de 8 millions d'euros et des provisions pour restructuration pour un montant de 5 millions d'euros.

NOTE 8 : DETTES FINANCIERES

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Emprunts obligataires	5 980 462	5 589 167
Emprunts et dettes financières diverses :		
Dépôts et cautionnements reçus	19	29
Autres dettes financières	9	2 438
Autres emprunts	301 000	-
Dettes rattachées à des participations	109 191	108 935
Intruments financiers à terme	36	287
Total des dettes financières	**6 390 718**	**5 700 856**

À la suite de la mise en place du règlement comptable ANC n°2022-06, les comptes courants avec les parties liées sont désormais présentés en dettes d'exploitation.

Le 2 juillet 2025, SUEZ a émis un green bond de 250 millions d'euros avec une date d'échéance au 13 novembre 2033 au taux de 4,5%. Ce bond s'adosse sur la souche de 500 millions d'euros émis en place le 13 novembre 2023.

Le 19 novembre 2025, SUEZ a émis un green bond de 175 millions d'euros avec une date d'échéance au 03 novembre 2032 au taux de 5%. Ce bond s'adosse sur la souche de 900 millions d'euros mis en place le 03 novembre 2022.

En 2025, Suez SA a commencé à utiliser son programme de billets de trésorerie mis en place avec la Banque de France. Au 31 décembre 2025, les billets de trésorerie tirés s'élèvent à 301 millions d'euros.

NOTE 9 : ECHEANCIER DES DETTES

État des échéances des dettes à la cloture de l'exercice

En milliers d'euros	Montant brut	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Échéance à plus de cinq ans
Emprunts obligataires	5 980 462	67 862	1 550 000	4 362 600
Emprunts et dettes financières diverses :				
Dépôts et cautionnements reçus	19	19	-	-
Autres dettes financières	9	9	-	-
Autres emprunts	301 000	301 000	-	-
Dettes rattachées à des participations	109 191	109 191	-	-
Intruments financiers à terme	36	36	-	-
Dettes financières	**6 390 718**	**478 118**	**1 550 000**	**4 362 600**
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	127 008,2	127 008,2	-	-
Dettes fiscales et sociales	51 779,7	51 779,7	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	37 544	37 544	-	-
Autres dettes	2 986	2 986	-	-
Comptes courants auprès des filiales	752 881	752 881	-	-
Produits constatés d'avance	239 195	239 195	-	-
Autres dettes	**1 211 393**	**1 211 393**	**-**	**-**
Total	**7 602 111**	**1 689 511**	**1 550 000**	**4 362 600**

Les 68 millions d'euros à échéance 2026 de la ligne emprunts obligataires correspondent aux charges d'intérêts courus.

NOTE 10 : ECARTS DE CONVERSION

La revalorisation des créances et dettes en monnaies étrangères au cours de change du 31 décembre 2025 a donné lieu à la comptabilisation des écarts de conversion suivants :

En milliers d'euros	Perte latente	Gain latent
Eléments d'actif		
Créances rattachées à des participations	19 194	
Créances clients et comptes rattachés	7	4
Eléments de passif		
Dettes rattachées à des participations		19 311
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1	1
Total Ecarts de conversion	**19 202**	**19 317**

La position globale de change, établie conformément aux principes comptables décrits dans la section « Règles et méthodes comptables » du présent document, fait ressortir au 31 décembre 2025, une perte latente de 19 millions d'euros et un gain latent de 19 millions d'euros. Elle concerne principalement les opérations en livre sterling.

NOTE 11 : PRODUITS D'EXPLOITATION

Les prestations de services de 371 millions d'euros correspondent principalement à des prestations de services centraux et de support administratif, de loyers, ainsi qu'à la refacturation des moyens informatiques.

NOTE 12 : REPRISES SUR AMORTISSEMENTS, DEPRECIATIONS ET PROVISIONS

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	5 704	52 414
Total	**5 704**	**52 414**

La reprise de provisions de 6 millions d'euros concerne principalement la provision pour remise en état de la tour de l'ancien siège social à La Défense.

NOTE 13 : CHARGES D'EXPLOITATION

Les autres achats et charges externes comprennent principalement les coûts relatifs aux prestations de sous-traitance, les autres services extérieurs, les coûts relatifs aux personnels extérieurs, les charges de location, les honoraires et rémunérations d'intermédiaires.

Les autres charges comprennent principalement les refacturations des services siège de SUEZ International pour un montant de 17 millions d'euros et de Suez Holding pour 5 millions d'euros.

NOTE 14 : RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Des participations	263 954	173 376
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	120 186	129 814
Autres intérêts et produits assimilés	70 033	60 958
Reprises sur dépréciations et provisions	2 435	9 652
Différences positives de change	64 006	41 381
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	(285 583)	(7 600)
Intérêts et charges assimilées	(258 136)	(255 833)
Différences négatives de change	(64 097)	(38 505)
Total	**(87 201)**	**113 243**

Suez SA a perçu 264 millions d'euros de dividendes de ses filiales en 2025.

Détail des dividendes reçus :

Sociétés	Dividendes 2025	Dividendes 2024
SUEZ Advanced Solutions Holding	104 985	58 969
SUEZ RV France	64 678	110 000
SUEZ Eaux France	57 000	
SUEZ International	24 312	
SUEZ RR Minerals France	10 413	
LEMS	1 073	17
SCI Laterre	819	
Safege	674	
SUEZ ANZ Holding Pty Ltd		3 346
Suez Digital Solutions		1 044
Total	**263 954**	**173 376**

NOTE 15 : RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Produits exceptionnels	-	2 134
Charges exceptionnelles	-	(38 145)
Total	**-**	**(36 011)**

NOTE 16 : IMPOT SUR LES SOCIETES

Impôt sur les sociétés :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Réallocation du gain d'intégration fiscale	15 872	17 483
Retenue à la source	(132)	
Crédits d'impôts	3 564	5 340
IMPOTS SUR LES SOCIETES	**19 304**	**22 823**

Le montant de 16 millions d'euros correspond à la réallocation du gain d'intégration fiscale de Suez Holding 2025 (17 millions d'euros en 2024) déduit d'ajustements au titre de 2024.

Les crédits d'impôts comptabilisés au cours de l'exercice correspondent au crédit d'impôt recherche.

A la clôture de l'exercice, le cumul des déficits reportables s'élève à 326 millions d'euros dont 150 millions d'euros au titre de l'exercice. Les déficits reportables sont transmis à Suez Holding dans le cadre de la convention d'intégration fiscale.

Ventilation de l'impôt :

En milliers d'euros	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant après participation des salariés	(217 348)	19 304	(198 044)
Résultat exceptionnel	-	-	-
Résultat net	**(217 348)**	**19 304**	**(198 044)**

Position d'impôt latente de la société

La créance future d'impôt présentée ci-après est issue des décalages temporels entre le traitement fiscal et comptable de produits ou charges :

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Au 31 déc. 2024
Déficits reportables	326 075	175 782
Reports déficitaires (bases)	**326 075**	**175 782**
Participation des salariés	1 451	2 112
Provision pour risques et charges	434	633
Opérations financières	182 962	222 036
Autres provisions non déductibles	61 668	78 501
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation	**246 515**	**303 281**
Ecarts de Conversion passif	5 459	31 222
Autres	**5 459**	**31 222**
Allègements de la dette future d'impôt (bases)	**251 974**	**334 503**
TOTAL (bases)	**578 049**	**510 285**

Les différences temporelles sur « opérations financières » correspondent aux soultes reçues lors du débouclement des swaps de pré-hedge. Ces soultes ont été comptabilisées produits constatés d'avance et sont amorties dans le compte de résultat sur la durée de vie du sous-jacent (obligations).

La somme des différences temporelles s'élève à 578 millions d'euros représentant une créance nette théorique d'impôt de 149 millions d'euros calculée sur la base des taux d'impôt applicables en France au 31 décembre 2025.

NOTE 17 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements donnés à caractère financier

Les instruments dérivés sont mis en place par Suez SA dans le cadre de la réduction de son exposition à la volatilité des taux d'intérêts et des cours de change, ou pour sécuriser la valeur de certains actifs financiers.

Risque de change

Contrats à terme fermes de vente

	Engagements part fixe au 31 déc. 2025						
En milliers d'euros	A un an au plus	D'un à cinq ans	De six à dix ans	Plus de dix ans	Total	Juste valeur	Engagements part fixe au 31 déc. 2024
Devise AED	37 460	-	-	-	37 460	(3)	1 557
Devise AUD	89 488	-	-	-	89 488	(4)	19 938
Devise CAD	1 723	-	-	-	1 723	1	-
Devise CHF	115 530	-	-	-	115 530	327	66 060
Devise CLP	-	-	-	-	-	-	816
Devise CNY	5 046 956	-	-	-	5 046 956	13 756	19 606
Devise CZK	246 303	-	-	-	246 303	(4)	3 883
Devise DKK	19 300	-	-	-	19 300	0	993
Devise GBP	847 117	-	-	-	847 117	(49)	51 927
Devise HKD	12 073 565	-	-	-	12 073 565	(15 929)	33 661
Devise INR	47 602	-	-	-	47 602	(0)	1 177
Devise MAD	4 272	-	-	-	4 272	(0)	113
Devise PHP	5 145 268	-	-	-	5 145 268	(320)	26 727
Devise PLN	405 522	-	-	-	405 522	(47)	11 793
Devise QAR	43 443	-	-	-	43 443	-	3 440
Devise RON	117 659	-	-	-	117 659	(92)	17 538
Devise SAR	78 687	-	-	-	78 687	(31)	9 055
Devise SGD	5 777	-	-	-	5 777	1	660
Devise TND	1 399	-	-	-	1 399	(2)	-
Devise TWD	12 221 675	-	-	-	12 221 675	1 305	-
Devise USD	856 153	-	-	-	856 153	(2 204)	374 504
Devise ZAR	383 917	-	-	-	383 917	(31)	7 757
TOTAL EN EUROS	**37 788 817**	**-**	**-**	**-**	**37 788 817**	**(3 327)**	**651 202**

Contrats à terme fermes d'achat

	Engagements part fixe au 31 déc. 2025						
En milliers d'euros	A un an au plus	D'un à cinq ans	De six à dix ans	Plus de dix ans	Total	Juste valeur	Engagements part fixe au 31 déc. 2024
Devise AED	2 221	-	-	-	2 221	0	2 842
Devise AUD	154 018	-	-	-	154 018	1	39 861
Devise CAD	1 678	-	-	-	1 678	(1)	-
Devise CHF	119 839	-	-	-	119 839	(327)	69 132
Devise CNY	5 046 956	-	-	-	5 046 956	(13 756)	19 606
Devise CZK	16 270	-	-	-	16 270	(0)	-
Devise DKK	89 663	-	-	-	89 663	(0)	2 168
Devise GBP	2 061 611	-	-	-	2 061 611	131	362 754
Devise HKD	13 643 663	-	-	-	13 643 663	16 081	99 332
Devise INR	47 602	-	-	-	47 602	0	1 177
Devise MAD	3 672	-	-	-	3 672	0	113
Devise PHP	5 145 268	-	-	-	5 145 268	320	26 727
Devise PLN	8 894	-	-	-	8 894	0	80
Devise QAR	43 443	-	-	-	43 443	-	-
Devise RON	117 659	-	-	-	117 659	92	17 538
Devise SAR	1 300	-	-	-	1 300	-	565
Devise SGD	-	-	-	-	-	-	25
Devise TWD	12 221 675	-	-	-	12 221 675	(1 305)	-
Devise USD	799 288	-	-	-	799 288	2 195	370 391
Devise ZAR	383 917	-	-	-	383 917	31	7 757
TOTAL EN EUROS	**39 908 638**	**-**	**-**	**-**	**39 908 638**	**3 462**	**1 020 067**

Autres engagements donnés à caractère financier

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Échéance En 2026	De 2027 à 2029	En 2030 et au-delà
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT				
Garanties, cautions et avals aux filiales	168 941	56 557	58 726	53 659
TOTAL	**168 941**	**56 557**	**58 726**	**53 659**

Autres engagements donnés à caractère non financier

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Échéance En 2026	De 2027 à 2029	En 2030 et au-delà
Engagements de location simple (1)	82 014	10 491	33 606	37 917
TOTAL	**82 014**	**10 491**	**33 606**	**37 917**

(1) Le montant d'engagement de location simple correspond principalement au bail commercial de la tour Altiplano siutée à PUTEAUX.

Autres Engagements reçus à caractère financier

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2025	Échéance En 2026	De 2027 à 2029	En 2030 et au-delà
Facilités de crédit obtenues et non utilis	750 000	0	750 000	0
TOTAL	**750 000**	**0**	**750 000**	**0**

Les facilités de crédit correspondent à un club deal multidevises de 750 millions d'euros, avec une échéance actuelle à mai 2027 après l'exercice en 2023 d'une des deux options d'extension d'un an.

Engagements donnés pour les avantages postérieurs à l'emploi

La société Suez SA accorde à son personnel des avantages postérieurs à l'emploi (pensions de retraite, indemnités de fin de carrière, couverture médicale, avantages en nature), ainsi que d'autres avantages long terme (médailles du travail). Ces engagements sont évalués en application de la réglementation ANC n°2013-02.

En milliers d'euros	Au 31 déc. 2024	Coûts des services rendus de la période	Au 31 déc. 2025
Retraites	7 722	926	8 648
Autres avantages postérieurs à l'emploi (1)	366	30	397
TOTAL	**8 088**	**957**	**9 045**

(1) Médailles du travail.

L'évolution de l'engagement est liée aux coûts des services rendus sur la période et des contributions (reprises pour utilisation : prestations payées ou primes payées à l'assureur).

L'engagement total s'élève à 9 millions d'euros au 31 décembre 2025 au titre des engagements donnés présentés en hors bilan.

L'engagement total est déterminé à partir des hypothèses suivantes :

- Taux d'actualisation : courbe de taux basée sur les taux Corporate AA, de 1,10 % à 3,70%
- Tables de mortalité : Tables de mortalité : tables par génération
- Taux d'inflation à long terme : 2 %

NOTE 18 : EFFECTIFS

Les effectifs au 31 décembre 2025 se décomposent comme suit :

Répartition des effectifs par catégorie Lignes à developper par catégorie de salariés	Effectif moyen employé pendant l'exercice
Ouviers	66
Employés, techniciens, agents de maîtrise	105
Cadres et ingénieurs	584
Total	**755**

NOTE 19 : ELEMENTS RELATIFS AUX ENTREPRISES LIEES OU ASSOCIEES

Les valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Entreprises liées	Entreprises associées
Participations	9 465 788	9 024
Créances rattachées à des participations	2 627 604	16
Créances clients et comptes rattachés	187 985	-
Autres créances :		
Comptes courants débiteurs des filiales	729 716	-
Emprunts et dettes financières diverses :		
Dettes rattachées à des participations	(109 191)	-
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	(127 008)	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	(40 259)	-
Comptes courants créditeurs des filiales	(752 881)	-
Produits financiers des participations	263 954	
Intérêts et produits sur créances rattachées à des participations	110 719	-
Intérêts sur comptes courants débiteurs des filiales	15 583	-
Intérêts sur emprunts et dettes financières divers	(230 186)	-
Intérêts sur comptes courants créditeurs des filiales	(16 376)	-

Les créances clients et comptes rattachés pour un montant de 188 millions d'euros correspondent principalement aux prestations de services facturés et aux facturations des services du siège et de support administratif.

Les fournisseurs et comptes rattachés pour un montant de 127 millions d'euros correspondent principalement aux coûts relatifs aux prestations de services et aux refacturations des services siège. Les dettes sur immobilisations comprennent 40 millions d'euros liées aux acquisitions d'immobilisations faites sur 2025 dans le cadre du projet de centralisation des coûts et moyens informatiques chez Suez SA (« One Cost Model IT »).

NOTE 20 : FILIALES ET PARTICIPATIONS

En milliers de devises

Raison Sociale	Devise	Capital social (1) (*)	Autres capitaux propres hors résultat (1) (2) (*)	% du capital détenu au 31 déc. 2025	Valeur Comptable des titres détenus au 31 déc. 2025		Bénéfice net ou perte du dernier exercice (1) (*)	Date de clôture du dernier exercice
					Brut (3)	Provision (3)		
A - Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur brute excède 1% du capital de SUEZ SA soit 647 576 euros								
1. FILIALES (QUOTE- PART DU CAPITAL DETENU PAR SUEZ SA SUPERIEURE A 50%)								
SAFEGE	EUR	2 625	(2 925)	67,0%	20 469	-	3 409	31 déc.2025
SUEZ International SAS	EUR	517 277	1 921 289	100,0%	2 439 528	-	65 557	31 déc.2025
SUEZ ANZ Holding Pty Ltd	AUD	340 505	14 634	100,0%	198 423	-	416	31 déc.2025
SUEZ Eau France	EUR	422 224	33 367	100,0%	2 597 851	(118 891)	3 930	31 déc.2025
SUEZ WODA	PLN	19 124	27 212	100,0%	13 284	-	(260)	31 déc.2025
AQUA RD	PLN	688	10 051	100,0%	3 903	-	97	31 déc.2025
SUEZ Concession Assainisseme	TND	5 500	(7 965)	100,0%	1 242	-	6 475	31 déc.2025
Suez Adv Sol Holding UK Ltd	GBP	1 446 800	-25 205	100,0%	1 731 322	-	80 145	31 déc.2025
SUEZ VENTURES	EUR	8 436	9 219	100,0%	0	-	(180)	31 déc.2025
Suez Ré	EUR	19 600	87 198	100,0%	20 000	-	(6 066)	31 déc.2025
SUEZ RV France	EUR	28 798	822 581	100,0%	1 838 285	(75 037)	(19 013)	31 déc.2025
Suez RR IWS Minerals	EUR	7	(19 340)	100,0%	389 610	-	15 985	31 déc.2025
SUEZ RR IWS Solutions	EUR	12 810	-1 914	100,0%	13 647	-	(2 939)	31 déc.2025
SCORI	EUR	1 093	2 932	100,0%	96 222	-	(1 169)	31 déc.2025
IWS France	EUR	1 000	(3 716)	100,0%	6 460	(6 460)	749	31 déc.2025
Suez RR IWS Chemicals France	EUR	5 165	39 705	100,0%	62 649	(37 093)	(22 560)	31 déc.2025
IWT France	EUR	1 000	(442)	100,0%	2 165	-	(2 661)	31 déc.2025
SCORI Est	EUR	2 985	(5 347)	100,0%	4 016	-	(926)	31 déc.2025
LEMS	CHF	100	2 637 521	100,0%	2 168	-	337 005	31 déc.2024

(1) En devises pour les filiales étrangères
(2) Avant affectation du résultat de l'exercice
(3) En milliers d'euros
(*) Données de liasses IFRS

2. PARTICIPATIONS (QUOTE- PART DU CAPITAL DETENU PAR SUEZ SA COMPRIS ENTRE 10% et 50%)		**26 713**	**(17 759)**
SUEZ DIGITAL SOLUTIONS	45,0%	19 553	(17 759)
SEN'EAU	45,0%	7 160	-
B - Renseignements concernant les autres filiales ou participations			
1. FILIALES NON REPRISES AU PARAGRAPHE A (Quote-part du capital détenu par SUEZ SA supérieur à 50%)		**6 856**	**(6 655)**
2. PARTICIPATIONS NON REPRISES AU PARAGRAPHE A		**0**	**0**

NOTE 21 : REMUNERATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Le directeur général du groupe Suez est le seul mandataire social rémunéré par Suez SA. De ce fait, conformément aux dispositions du PCG art. 833-17, l'information relative à sa rémunération individuelle n'est pas présentée dans les comptes sociaux de Suez SA par souci de confidentialité.

Dans le cadre des accords de liquidité de Suez pour les actions issues des plans d'attribution gratuites d'actions, l'ancien Président Directeur Général du groupe a cédé ses actions à SUEZ Holding dans les conditions suivantes :

- En juin 2025, 1.000.000 actions pour 1,160 millions d'euros,
- En juillet 2025, 500.000 actions pour 580 milliers d'euros.

NOTE 22 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Conflit militaire au Moyen-Orient

Le Groupe n'exerce aucune activité directe en Iran et n'est donc pas directement exposé au conflit militaire qui a débuté le 28 février 2026. Cependant le Groupe Suez porte une attention particulière :

- au développement de ce conflit, notamment en ce qui concerne les activités de son segment opérationnel International au Moyen-Orient, représentant moins de 1% du chiffre d'affaires du Groupe ;

- à l'évolution possible du contexte macroéconomique (augmentation des prix du pétrole et du gaz ou des autres matières premières, inflation, taux d'intérêt,...).

Cession partielle des titres d'Acea SpA

Le 20 mars 2026, SUEZ International, filiale de SUEZ SA, a finalisé la cession de 8,5 millions d'actions ordinaires d'Acea SpA, représentant environ 4% de son capital. La transaction, menée au travers d'une procédure accélérée réservée aux investisseurs institutionnels, a généré un produit de cession d'environ 196 millions d'euros. Chaque action a été vendue au cours de 23€. SUEZ conserve une participation de 19,3% dans Acea SpA à l'issue de cette transaction.