Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

**FuturMaster**
**Société par actions simplifiée au capital de 119.409 €**
**Siège social : 30 Cours de l'Ile Seguin - 92100 Boulogne-Billancourt**
**393 515 671 RCS Nanterre**

# PROCES-VERBAL DES DECISIONS ORDINAIRES DE L'ASSOCIE UNIQUE DU 30 JUIN 2026

L'an 2026,
Le 30 juin,
A 9 heures,

La société TigerMaster, société par actions simplifiée au capital de 8.187.591,70 euros, dont le siège social est situé 30 Cours de l'Ile Seguin, 92100 Boulogne-Billancourt, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 931 459 903, représentée par Monsieur Yacine Zeroual (l'« **Associé Unique** »),

Associé Unique de la société FuturMaster, société par actions simplifiée au capital de 119.409 euros, dont le siège social est situé 30 Cours de l'Ile Seguin, 92100 Boulogne-Billancourt, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 393 515 671 (la "**Société**"),

Il a été établi une feuille de présence qui a été émargée par l'Associé Unique en entrant en séance.

Monsieur Cho'Aybe Rassolmian et Monsieur Laurent Cavard, représentants du comité social et économique, ont été régulièrement informés de la présente consultation.

La société Ernst & Young Audit représentée par Madame Ratsimialahoaka, et Monsieur Charles Baille Barrelle, co-Commissaire aux comptes titulaire, ont été informés de la présente consultation et ont, par ailleurs, reçu communication préalable des documents et informations relatifs aux décisions en étant l'objet et, en conséquence, établi puis mis à disposition leur rapport sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Monsieur Yacine Zeroual, représentant la société TigerMaster, préside la séance.

**- I -**

Le Président de séance dépose sur le bureau :

- une copie de la lettre de convocation adressée à l'Associé Unique ;
- une copie de la lettre adressée aux co-Commissaires aux comptes les avisant de la présente consultation ;
- une copie de la lettre adressée au comité social et économique l'avisant de la présente consultation ;
- la feuille de présence ;
- l'inventaire de l'actif et du passif de la Société arrêté au 31 décembre 2025 ;



Paraphe

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

- les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

- le rapport de gestion du Président sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

- le rapport des co-Commissaires aux comptes sur les comptes annuels de la Société clos le 31 décembre 2025 ;

- le projet des décisions ordinaires soumises à l'Associé Unique ;

- un exemplaire des statuts de la Société.

Le Président de séance déclare que tous les documents devant, selon la législation et les statuts régissant la Société, être communiqués à l'Associé Unique, ont été tenus à sa disposition au siège social.

L'Associé Unique lui donne acte de ces déclarations.

**- II -**

Le Président de séance rappelle ensuite que l'Associé Unique est appelé à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Présentation du rapport de gestion du Président sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

- Présentation du rapport des co-Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

- Approbation desdits comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et des opérations de cet exercice ; quitus au Président de l'exécution de son mandat au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

- Au vu de la présentation des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce dans le rapport de gestion, approbation desdites conventions ;

- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

- Décision à prendre en relation avec la fin des mandats d'un co-Commissaire aux comptes titulaire et de son Commissaire aux comptes suppléant ;

- Pouvoirs en vue des formalités.

**- III -**

Le Président de séance donne ensuite lecture à l'Associé Unique du rapport de gestion du Président, en ce compris la présentation par le Président des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce, ainsi que du rapport des co-Commissaires aux comptes.

Ces lectures terminées, le Président de séance soumet successivement à l'Associé Unique les décisions ordinaires suivantes figurant à l'ordre du jour.



Paraphe

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

**PREMIERE DECISION**

L'Associé Unique, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Président sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025, ainsi que du rapport des co-Commissaires aux comptes sur lesdits comptes, approuve les comptes de cet exercice se soldant par un bénéfice de 760.011 euros.

L'Associé Unique approuve également les opérations traduites par ces comptes et résumées dans ces rapports.

L'Associé Unique donne, en conséquence, quitus au Président de la Société de l'exécution de son mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

L'Associé Unique constate également que les capitaux propres de la Société ressortent à 21.946.275 euros pour un capital social égal à 118.792 euros au 31 décembre 2025.

L'Associé Unique prend acte du fait que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent en charge aucune somme correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement, telles que visées à l'article 39-4 du Code général des impôts.

***Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.***

**DEUXIEME DECISION**

L'Associé Unique prend acte et approuve la convention ci-après décrite entrant dans le champ d'application des dispositions de l'article L. 227-10 du Code de commerce, qui est en vigueur au sein de la Société :

Conventions nouvelles ou modifiées au cours de l'exercice :

- Convention d'avances intra-groupe entre l'ensemble des sociétés du Groupe, y compris la Société et son associé unique, la société TigerMaster.

Conventions poursuivies au cours de l'exercice :

- Néant.

***Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.***

**TROISIEME DECISION**

L'Associé Unique, sur proposition du Président, décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice clos le 31 décembre 2025, s'élevant à 760.011 €, comme suit :

| | |
|---|---|
| Bénéfice de l'exercice…… | 760.011,00 € |
| Dotation de la réserve légale…… | 1.487,20 € |
| Le solde au poste "Autres réserves"…… | 758.523,80 € |

Conformément aux prescriptions de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Associé Unique prend acte qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois exercices précédents.

***Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.***



Paraphe

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

**QUATRIEME DECISION**

L'Associé Unique, après avoir pris acte de la fin du mandat de Monsieur Charles BAILLE BARRELLE, né le 19 août 1972 à Saint Paul Minnesota (Etats-Unis d'Amérique), demeurant 11 rue Perignon, 75015 à Paris, co-Commissaire aux comptes titulaire de la Société, décide de ne pas renouveler ledit mandat et de ne pas nommer de Co-commissaire aux comptes en son remplacement.

***Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.***

**CINQUIEME RESOLUTION**

L'Associé Unique, après avoir pris acte de la fin du mandat de la société CBM Audit & Conseil, société à responsabilité limitée au capital social de 8.000 €, dont le siège social est situé au 5 avenue de Messine, 75008 à Paris, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 497 548 446, Commissaire aux comptes suppléant de la Société, constate, en conséquence de sa décision de ne pas renouveler le mandat de de Monsieur Charles BAILLE BARRELLE en qualité de co-Commissaire aux comptes titulaire aux termes de sa décision qui précède, qu'il n'y a pas lieu de renouveler le mandat de la société CBM Audit & Conseil en qualité de Commissaire aux comptes suppléant, et par suite décide de ne pas renouveler ledit mandat et de ne pas nommer de Commissaire aux comptes suppléant en son remplacement.

***Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.***

**SIXIEME DECISION**

L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt, de publicité ou autres qu'il appartiendra.

***Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.***

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 9 heures 20.

De tout ce que dessus, il a été dressé par le Président le présent procès-verbal, qui a été signé par le Président et l'Associé Unique après lecture.

| | |
|---|---|
| Signé par : Yacine Zeroual 22F0BF6735834C2...<br>TigerMaster,<br>Représentée par son Président<br>Monsieur Yacine Zeroual,<br>Associée Unique | Signé par : Yacine Zeroual 22F0BF6735834C2...<br>TigerMaster,<br>Représentée par son Président<br>Monsieur Yacine Zeroual,<br>Président |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

# FUTURMASTER

## 30 Cours DE L ILE SEGUIN

## 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

Signé par :
Yacine Zeroual
22F0BF6735834C2...

*Comptes au 31/12/2025*

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

# Comptes annuels

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

| Rubriques | Montant Brut | Amort. Prov. | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| Capital souscrit non appelé | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| Frais de développement | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | 14 730 907 | 11 164 023 | 3 566 884 | 5 397 179 |
| Fonds commercial | 9 147 | | 9 147 | 9 147 |
| Autres immobilisations incorporelles | 77 537 | 77 537 | | |
| Avances, acomptes sur immo. incorpore | 5 636 477 | | 5 636 477 | 4 041 543 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | | | | |
| Instal. techniques, matériel et outillage indust. | 28 608 | 22 306 | 6 302 | |
| Autres immobilisations corporelles | 1 306 752 | 1 232 893 | 73 859 | 24 885 |
| Immobilisations en cours, avances et ac | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | |
| Participations | 22 173 191 | 274 822 | 21 898 369 | 1 837 691 |
| Créances rattachées à des participations | 261 767 | | 261 767 | 261 778 |
| Titres immobilisés de l'activité de portef | | | | |
| Autres titres immobilisé | | | | |
| Prêts | 1 440 | | 1 440 | 10 800 |
| Autres immobilisations financières | 533 918 | | 533 918 | 866 413 |
| ACTIF IMMOBILISE | 44 759 745 | 12 771 581 | 31 988 16 | 12 449 436 |
| STOCKS ET EN-COURS | | | | |
| Matières premières, approvisionnements | | | | |
| En-cours de production | | | | |
| Produits finis | | | | |
| Marchandises | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | | | |
| CREANCES | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 4 435 852 | 444 296 | 3 991 556 | 8 296 480 |
| Autres créances | 5 879 566 | 7 750 | 5 871 816 | 2 061 012 |
| Charges constatées d'avance | 1 506 154 | | 1 506 154 | 1 465 888 |
| Capital souscrit et appelé, non versé | | | | |
| VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT | | | | |
| Actions propres | | | | |
| Autres titres | 51 191 | | 51 191 | 8 937 |
| Instruments financiers à terme et jetons | | | | |
| Disponibilités | 1 096 358 | | 1 096 358 | 155 827 |
| ACTIF CIRCULANT | 12 969 120 | 452 046 | 12 517 075 | 11 988 143 |
| Frais d'émission des emprunts | | | | |
| Primes de remboursement des emprunts | | | | |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation | | | | |
| TOTAL GENERAL | 57 680 552 | 13 223 627 | 44 505 238 | 24 437 579 |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

| Rubriques | | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| Capital social ou individuel | ( dont versé : | ) | 118 792 | 103 917 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | | | 20 855 934 | 5 500 861 |
| Ecarts de réévaluation | | | | |
| Ecart d'équivalence | | | | |
| Réserve légale | | | 10 392 | 6 229 |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | | | |
| Réserves réglementées | | | | |
| Autres réserves | | | 100 130 | |
| Report à nouveau | | | | |
| **RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)** | | | 760 011 | 104 293 |
| Subventions d'investissement | | | | |
| Provisions réglementées | | | 101 016 | |
| **CAPITAUX PROPRES** | | | **21 946 275** | **5 715 300** |
| Produits des émissions de titres participatifs | | | | |
| Avances conditionnées | | | | |
| **AUTRES FONDS PROPRES** | | | | |
| Provisions pour risques | | | 277 000 | 60 000 |
| Provisions pour charges | | | | |
| **PROVISIONS** | | | **277 000** | **60 000** |
| **DETTES FINANCIERES** | | | | |
| Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | | 1 104 499 | 1 187 158 |
| Emprunts et dettes financières diverses | | | 9 904 | 9 935 |
| Instruments financiers à terme | | | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | | | |
| **DETTES D'EXPLOITATION** | | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | | 2 586 801 | 3 737 008 |
| Dettes fiscales et sociales | | | 3 917 713 | 3 661 400 |
| **DETTES DIVERSES** | | | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | |
| Autres dettes | | | 11 235 024 | 6 819 104 |
| Produits constatés d'avance | | | 3 428 024 | 3 276 668 |
| **DETTES** | | | **22 281 965** | **18 691 274** |
| Ecarts de conversion passif | | | | |
| **TOTAL GENERAL** | | | **44 505 239** | **24 466 574** |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

| Rubriques | France | Exportation | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| Ventes de marchandises | | | | |
| Production vendue | | | 22 828 002 | 21 611 070 |
| **CHIFFRES D'AFFAIRES NETS** | | | **22 828 002** | **21 611 070** |
| Production stockée | | | | |
| Production immobilisée | | | 2 461 626 | 2 438 586 |
| Subventions | | | 8 297 | 2 000 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions | | | 38 117 | 213 301 |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | | | | |
| Autres produits | | | 6 436 275 | 5 766 182 |
| | | **PRODUITS D'EXPLOITATION** | **31 772 317** | **30 031 138** |
| Achats de marchandises | | | | |
| Variation de stock | | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements | | | | |
| Variation de stock | | | | |
| Autres achats et charges externes | | | 13 136 333 | 13 071 177 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | | 407 322 | 378 228 |
| Salaires | | | 9 919 429 | 9 493 402 |
| Cotisations sociales | | | 4 190 407 | 4 307 947 |
| **DOTATIONS D'EXPLOITATION** | | | | |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements | | | 2 723 623 | 2 614 853 |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations | | | | |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations | | | 53 344 | 171 581 |
| Dotations aux provisions | | | 265 090 | |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées | | | | |
| Autres charges | | | 115 656 | 274 360 |
| | | **CHARGES D'EXPLOITATION** | **30 811 205** | **30 311 548** |
| | | **RESULTAT D'EXPLOITATION** | **961 112** | **-280 410** |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

| Rubriques | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| **OPERATIONS EN COMMUN** | | |
| Bénéfice attribué ou perte transférée | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | |
| **PRODUITS FINANCIERS** | | |
| De participations | 24 490 | |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 138 | |
| Autres intérêts et produits assimilés | | |
| Reprises sur dépréciations et provisions | | |
| Différences positives de change | | |
| Produits nets sur cessions d'immobilisations financières | 23 871 | 12 047 |
| Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie | | |
| **PRODUITS FINANCIERS** | **48 498** | **12 047** |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions | | |
| Intérêts et charges assimilées | 426 961 | 117 226 |
| Différences négatives de change | | |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| **CHARGES FINANCIERES** | **426 961** | **117 226** |
| **RESULTAT FINANCIER** | **-378 463** | **-105 179** |
| **RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS** | **582 649** | **-385 589** |
| Produits exceptionnels | | 301 797 |
| Charges exceptionnelles | 101 166 | 82 385 |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **-101 166** | **219 411** |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | -258 651 | -233 502 |
| **TOTAL DES PRODUITS** | **31 820 814** | **30 344 982** |
| **TOTAL DES CHARGES** | **31 080 680** | **30 277 658** |
| **BENEFICE OU PERTE** | **740 134** | **67 324** |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT



# Annexes

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC



## FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est de 44 505 239 Euros et dont le compte de résultat de l'exercice dégage un résultat de 760 011 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025. Ces comptes annuels ont été établis le 01/06/2026.

En 2025, la société a poursuivi son développement commercial et à continuer à innover pour garantir la pertinence de sa suite Logiciel afin de rester compétitif avec les plus grands acteurs du marché.

Le Chiffre d'Affaires est en croissance de 5,5% par rapport à l'exercice précédent. La croissance est portée par l'accroissement significatif du Chiffre d'Affaires SaaS qui se monte à 65% sur l'exercice.

En date du 31 janvier 2025, la société FuturMaster, en tant qu'acquéreur, a conclu un contrat de cession avec les titulaires de valeurs mobilières de la société RedLog, en qualité de cédant, dans le but de procéder au rachat de 100% de titres de la société RedLog, **qui présente une activité similaire à FuturMaster SAS, avec le développement de suite Logiciel répondant aux besoins de ses clients d'optimisation de la Supply Chain en couvrant notamment les spécificités du Scheduling.**

Cette opération a été réalisée en date du 12 février 2025 et a été financée en partie par l'émission de nouvelles obligations au niveau de la société TigerMaster (pour un montant de 5M€), par la mise en place d'un crédit vendeur d'un montant de 8,7M€ remboursé en octobre 2025.

**Enfin, la société FuturMaster SAS a ouvert une filiale aux USA afin d'accroitre sa couverture géographique et afin de se positionner sur un marché clé dans le domaine du Supply Chain Planning et de se positionner comme un acteur de premier plan à l'international.**

## RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- comparabilité et continuité de I'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour I'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels au 31/12/2025 ont été établis conformément aux dispositions de l'Autorité des normes comptables et plus particulièrement au règlement ANC n°2014-3 relatif au Plan Comptable Général, amendé par le règlement ANC 2022-06.

L'impact du règlement ANC 2022-06 sur les comptes 2024 auraient été les suivants :

Charges exceptionnelles :

| Comptes | Total | Reclassement | Commentaires |
|---|---|---|---|

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC



| | | | |
|---|---|---|---|
| 671000 | 5 912 | 758700 | Remboursement assurance |
| 672000 | -322 | 658000 | Charges sur exercice antérieurs |
| 687100 | 8 519 | 658000 | Correction de la dotation aux amortissements 2023 |
| 687500 | 60 000 | 681500 | provision prud'homme |
| **TOTAL** | **74 108** | | |

Produits exceptionnels :

| Comptes | Total | Reclassement | Commentaires |
|---|---|---|---|
| 771000 | 40 029 | 758100 | Pertes et profits - Clients et fournisseurs |
| 778000 | 261 767 | 761700 | Retour à meilleure forture - titres de participation |
| **TOTAL** | **301 796** | | |

Pour l'application du règlement relatif à la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

## IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées soit :

- à leur coût d'acquisition, constitué de leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement), des coûts directement attribuables à ces immobilisations en vue de Ieurs utilisations envisagées.
- à leur coût de production, constitué du coût de la main d'œuvre interne valorisée en incluant les salaires chargés du personnel ayant travaillé sur les projets, ainsi que les coûts liés à l'environnement de travail de ces salariés (amortissement des postes de travail, coût des locaux, coûts fixes), ou du coût direct des sous-traitants ayant travaillé sur ces projets.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

- Logiciel acquis 3 à 4 ans
- Logiciel produits 4 ans

L'amortissement des immobilisations incorporelles débute à l'achèvement des projets.

Fonds commercial :

Durée d'utilisation non limitée.

Les fonds de commerce ayant une durée d'utilisation non limitée sont non amortissables.

L'entreprise a réalisé au cours de l 'exercice un test de dépréciation pour s'assurer que la valeur actuelle était supérieure à sa valeur nette comptable, étant précisé que la valeur actuelle résulte de la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage.

Lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation à due concurrence est effectuée irrévocablement.

Ce test n'a pas révélé de perte de valeur, il n'a pas été constaté de dépréciation en 2025.

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC



## IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de Ieur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement),-des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon Ieurs utilisations envisagées,

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

- Agencements 5 ans
- Matériel informatique 3 ans
- Mobilier 5 à 10 ans

## PARTICIPATIONS, AUTRES TITRES IMMOBILISÉS, VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les autres immobilisations financières comprennent principalement le dépôt de cautionnement du bail du siège ainsi que le fonds de garantie du Factor.

## CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée dès lors qu'elle présente un risque de non-recouvrement.

## FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les frais de développement de la suite logiciels de la société sont enregistrés en immobilisations en cours, puis transférés en immobilisations incorporelles lors de leur mise en service.

Les immobilisations en cours sont valorisées sur la base des temps imputés sur les projets de développement par les salariés et les sous-traitants en France et en Chine. Les projets de développement immobilisés en 2025 ont été valorisés à 2 461 626 euros. Au 31/12/2025 elles s'élèvent à 5 636 477 euros.

Les projets de développement mis en service en 2025 se montent à 866 692 euros sur un total immobilisé au 31/12/2025 de 14 116 504 euros.
La durée d'amortissement de ces immobilisations est linéaire sur 4 ans.

## EVENEMENTS POST CLOTURE

Redlog SAS a été abosrbée par FuturMaster en date du 1er janvier 2026. Cette opération n'a aucune incidence sur les comptes consolidés du Groupe.

**En date du 21 janvier 2026, le Groupe a annoncé un rebranding et un renaming complet qui a abouti au remplacement du nom commercial FuturMaster par la marque et nom commercial Sunstice.**

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC



## HONORAIRES CAC

| | Charles BAILLE-BARRELLE | EY et Associés |
|---|---|---|
| Honoraires afférents à la certification des comptes | 24 000,00 € | 36 000,00 € |
| Honoraires afférrents à la certification des informations en matière de durabilité | | |
| Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification des informations en matière de durabilité | | |
| Total | 24 000,00 € | 36 000,00 € |

## CREDITS D'IMPOTS

| | Montant |
|---|---|
| Crédit d'impôt recherche | 253 485,00 |
| Crédit d'impôt famille | 9 000,00 |
| Total | 262 485,00 |

## VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (France, export)

| Chiffre d'affaires | France | Export | Intercom | Montant |
|---|---|---|---|---|
| Total | 19 572 223€ | 3 275 377 € | 0€ | 22 847 600 € |

## RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est principalement composé des revenus :

- des revenus relatifs à la mise à disposition des plateformes en mode SaaS pour lesquelles le chiffres d'affaires est reconnu à la livraison du service ;
- des prestations de support premium (SaaS premium) et de TMA associées ;
- des prestations de maintenance concernant licences on premise dont le chiffre d'affaires est reconnu à la livraison du service ;
- des prestations de conseil visant à implémenter et optimiser le paramétrage des logiciels installés chez les clients, dont le chiffre d'affaire est reconnu à l'avancement.

## REPARTION DES EFFECTIFS

| | |
|---|---|
| CADRES | 122 personnes |
| ETAM | 1 personne |

## REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants de la société font partie de l'effectif de la société TigerMaster.

## PRET ET AVANCE CONSENTIS AUX FILIALES

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC



Des comptes courants ont été ouverts auprès de nos filiales Redlog, Futumaster Singapour, Owbs et Futurmaster (US) Corp durant l'exercice 2025.

**ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Le montant de l'engagement fin de carrière est de 644 307 €.

Récapitulatif des paramètres :

Méthode : Unités de crédit projetées option prospective

Avec un taux de charges de : 47%

Tables de survie : INSEE TD-TV 20-22

Age de départ à la retraite : 64 ans

**Le montant total des crédits baux souscrits en 2025 est de 0 euros.**

Une **Garantie à Première Demande** a été délivrée en faveur du propriétaire des locaux du siège social de la société à Boulogne Billancourt, pour un montant de 428 166 euros**.** Elle prendra fin 6 mois après la date de sortie des locaux.

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT



**Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés**

| | | |
|---|---|---|
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | Nom | TigerMaster |
| | Siège | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| | N° d'indentification si entité française | 931 459 903 |
| | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci-dessus dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | Nom | TigerMaster |
| | Siège | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| | N° d'indentification si entité française | 931 459 903 |
| | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

**Tableau des immobilisations - Cadre général**

| Situations et mouvements (b)<br>Rubriques (a) | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Augmentations | Diminutions | Montant brut à la clôture de l'exercice © |
|---|---|---|---|---|
| Immobilisations incorporelles | 17 992 442 | 2 461 626 | | 20 454 068 |
| Immobilisations corporelles | 1 253 447 | 81 912 | | 1 335 360 |
| Immobilisations financières | 3 251 505 | 20 356 426 | 637 613 | 22 970 317 |
| **Total** | **22 497 394** | **22 899 964** | **637 613** | **44 759 745** |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

**Tableau des amortissements - Cadre général**

| Situations et mouvements(b)<br>Rubriques (a) | Durée d'utilisation ou taux d'amortissement Indiquer, le cas échéant, la fourchette retenue | Mode d'amortissement | A<br>Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice | B<br>Augmentations : dotations de l'exercice | C<br>Diminutions<br>d'amortissements de l'exercice | D<br>Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice (c) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Frais de développement | | | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | Durée d'utilisation | L | 8 467 036 | 2 696 987 | | 11 164 023 |
| Fonds commercial | | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | 77 537 | 0 | 0 | 77 537 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations corporelles :** | | | | | | |
| Terrains | | | | | | |
| Constructions | | | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | Durée d'utilisation | L | 21 726 | 580 | 0 | 22 306 |
| Autres immobilisations corporelles | Durée d'utilisation | L | 1 206 837 | 26 055 | 0 | 1 232 892 |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Total** | | | **9 773 136** | **2 723 622** | **0** | **12 496 758** |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

**Art. 832-2 – Précisions sur les postes d'immobilisations, amortissements et dépréciations État de l'actif immobilisé**

| 1 - Développement de la colonne B du tableau présenté à l'article 832-1 (augmentations) | Augmentations de l'exercice | Ventilation des augmentations | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Virements | | Entrés | | |
| | | De poste à poste | Provenant de l'actif circulant | Acquitions | Apports | Créations |
| Frais de développement | | | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | | | | | | |
| Fonds commercial | | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | 2 461 626 | | | | | 2 461 626 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations corporelles :** | | | | | | |
| Terrains | | | | | | |
| Constructions | | | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 6 882 | | | 6 882 | | |
| Autres immobilisations corporelles | 75 029 | | | 75 029 | | |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations financières (1) :** | | | | | | |
| Participations | 20 060 677 | | | 18 224 941 | 1 834 879 | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | | | |
| Prêts | | | | | | |
| Autres immobilisations financières | 295 747 | | | 295 747 | | |
| TOTAL | 22 899 961 | | | | | |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

| 2 - Développement de la colonne C du tableau présenté à l'article 832-1 (diminutions) | Diminutions de l'exercice | Ventilation des diminutions | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Virements | | Sorties | | |
| | | De poste à poste | À destination de l'actif circulant | Cessions | Scissions | Mises hors service |
| Frais de développement | | | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | | | | | | |
| Fonds commercial | | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | | | |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations corporelles :** | | | | | | |
| Terrains | | | | | | |
| Constructions | | | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | | | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | | | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations financières (1) :** | | | | | | |
| Participations | | | | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | | | | | |
| Autres titres immobilisés | 11 | | | | | 11 |
| Prêts | | | | | | |
| Autres immobilisations financières | 637 602 | | | 637 602 | | |
| TOTAL | 637 613 | | | 637 602 | | 11 |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

**Tableau des dépréciations**

| Situations et mouvements(b) Rubriques (a) | A Dépréciations à l'ouverture de l'exercice | B Augmentations : dotations de l'exercice | C Diminutions : reprises de l'exercice | D Dépréciations à la clôture de l'exercice (c) |
|---|---|---|---|---|
| Immobilisations incorporelles | | | | 0,00 |
| Immobilisations corporelles | | | | 0,00 |
| Immobilisations financières | 274 822,00 | | | 274 822,00 |
| Stocks et en-cours | | | | 0,00 |
| Créances | 388 728,00 | 101 435,00 | 38 117,00 | 452 046,00 |
| **Total** | **663 550,00** | **101 435,00** | **38 117,00** | **726 868,00** |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

**Art. 832-5 - Informations relatives aux filiales et participations**

**Tableau des filiales et participations**

| Informations financières Filiales et participations | Capitaux propres (2) (3) | Quote-part du capital détenue (en pourcentage) | Valeurs comptables des titres détenus (4) | | Montant net des prêts et avances consentis par la société (4) (5) | Montant des engagements donnés par la société (4) | Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice clos (3) (4) (6) (7) | Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos) (3) (4) (7) | Dividendes encaissés par la société au |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Brute | Nette | | | | | |
| **Renseignements concernant les filiales (+ de 50 % du capital détenu par la société)** | | | | | | | | | |
| 1. Renseignements détaillés pour chaque filiale (1) | | | | | | | | | |
| REDLOG | -1 009 389 € | 100 | 20 059 819 € | 20 059 819 € | 2 861 983 € | 0 € | 1 127 641 € | -1 802 793 € | 0 |
| FUTURMASTER LIMITED | | 100 | 274 822 € | 0 € | 0 € | 0 € | £6 925 475 | £15 885 | 0 |
| FUTURMASTER SINGAPOR PTE LIMITED | | 100 | 297 433 € | 297 433 € | 0 € | 0 € | 1 526 393 € | -121 037 € | 0 |
| BEIJING OWBS SOFTWARE COMPAGBY LTD | | 100 | 1 540 258 € | 1 540 258 € | 621 479 € | 0 € | ¥30 826 024 | ¥4 056 351 | 0 |
| FUTURMASTER (US) CORP | $1 000,00 | 100 | 858 € | 858 € | 209 860 € | 0 € | $0,00 | $226 071,00 | 0 |
| 2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1 | | | | | | | | | |
| **A. Total des filiales** | | | 22 173 190 € | 21 898 368 € | 3 693 322 € | 0 € | | | 0 |
| **Renseignements concernant les participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)** | | | | | | | | | |
| 1. Renseignements détaillés pour | | | | | | | | | |
| 2. Renseignements globaux pour les | | | | | | | | | |
| **B. Total des** | | | | | | | | | |
| **C. Total des filiales et des participations (A + B)** | | | | | | | | | |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

**Tableau des provisions**

| Rubriques (a) | Montant cumulé à l'ouverture de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises de l'exercice | | Montant cumulé à la clôture de l'exercice |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Utilisées | Non-utilisées | |
| Provisions pour risques | 60 000,00 | 217 000,00 | | | 277 000,00 |
| Provisions pour charges | | | | | |
| Total | 60 000,00 | 217 000,00 | - | - | 277 000,00 |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

# Créances et dettes

Déclaration au 31/12/2025

| ETAT DES CREANCES | Montant brut | 1 an au plus | plus d'un an |
|---|---|---|---|
| Créances rattachées à des participations | 261 767 | 261 767 | |
| Prêts | 1 440 | 1 440 | |
| Autres immobilisations financières | 533 918 | 239 393 | 294 526 |
| Clients douteux ou litigieux | 435 582 | 435 582 | |
| Autres créances clients | 4 000 270 | 4 000 270 | |
| Créance représentative de titres prêtés | | | |
| Personnel et comptes rattachés | 9 216 | 9 216 | |
| Sécurité Sociale et autres organismes sociaux | 18 711 | 18 711 | |
| Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices | 4 200 | 4 200 | |
| Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée | 343 451 | 343 451 | |
| Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés | | | |
| Etat, autres collectivités : créances diverses | | | |
| Groupe et associés | 3 693 322 | 3 693 322 | |
| Débiteurs divers | 1 810 667 | 1 810 667 | |
| Charges constatées d'avance | 1 506 154 | 1 047 700 | 458 454 |
| **TOTAL GENERAL** | **12 618 698** | **11 865 718** | **752 980** |
| Montant des prêts accordés en cours d'exercice | | | |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice | 9 360 | | |
| Prêts et avances consentis aux associés | | | |

| ETAT DES DETTES | Montant brut | 1 an au plus | plus d'1 an,-5 ans | plus de 5 ans |
|---|---|---|---|---|
| Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine | 2 336 | 2 336 | | |
| Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine | 1 112 068 | 216 518 | 895 550 | |
| Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 2 586 801 | 2 586 801 | | |
| Personnel et comptes rattachés | 1 703 989 | 1 703 989 | | |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 1 296 776 | 1 296 776 | | |
| Etat : impôt sur les bénéfices | | | | |
| Etat : taxe sur la valeur ajoutée | 708 674 | 708 674 | | |
| Etat : obligations cautionnées | | | | |
| Etat : autres impôts, taxes et assimilés | 208 274 | 208 274 | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | |
| Groupe et associés | 7 504 070 | 7 504 070 | | |
| Autres dettes | 3 730 953 | 3 730 953 | | |
| Dettes représentatives de titres empruntés | | | | |
| Produits constatés d'avance | 3 428 024 | 2 828 509 | 599 515 | |
| **TOTAL GENERAL** | **22 281 965** | **20 786 899** | **1 495 065** | |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | 80 681 | | | |
| Emprunts, dettes contractés auprès d'associés | | | | |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

# Charges à payer

Déclaration au 31/12/2025

| Compte | Libellé | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Ecart |
|---|---|---|---|---|
| CHARGES A PAYER | | | | |
| EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES | | | | |
| TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES | | 9 904,30 | 9 935,20 | -30,90 |
| DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH | | | | |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH | | 687 284,21 | 622 632,85 | 64 651,36 |
| AUTRES DETTES | | | | |
| TOTAL AUTRES DETTES | | 231 309,37 | 118 746,79 | 112 562,58 |
| DETTES FISCALES ET SOCIALES | | | | |
| TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES | | 2 391 027,51 | 1 984 684,15 | 406 343,36 |
| INTERETS COURUS SUR DECOUVERT | | | | |
| TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT | | 2 335,53 | 4 313,41 | -1 977,88 |
| TOTAL CHARGES A PAYER | | 3 321 860,92 | 2 740 312,40 | 581 548,52 |

Docusign Envelope ID: 01293E30-0079-880C-8264-A6496F029CDC

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

# Composition du capital social

Déclaration au 31/12/2025

| Catégories de titres | Nombre de titres | | | Valeur nominale |
|---|---|---|---|---|
| | à la clôture de l'exercice | créés pendant l'exercice | remboursés pendant l'exercice | |
| Actions ordinaires | 118 792 | 14 875 | | 1 |
| Actions amorties | | | | |
| Actions à dividende prioritaire sans droit de vote | | | | |
| Actions préférentielles | | | | |
| Parts sociales | | | | |
| Certificats d'investissements | | | | |

# Futurmaster

Exercice clos le 31 décembre 2025

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

**CHARLES BAILLE BARRELLE**
11, rue Pérignon
75015 Paris

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Paris

**ERNST & YOUNG Audit**
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex
S.A.S. à capital variable
344 366 315 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

# Futurmaster

Exercice clos le 31 décembre 2025

**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Aux Associés de la société Futurmaster,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique et par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Futurmaster relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

- **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n° 2022-06.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris et Pari

Signé par :
Charles Baille Barrelle
98E71254632C47A...

nmissaires aux Comptes

Charles BAILLE BARRELLE

ERNST & YOUNG Audit

Signed by:
Emmanuelle Ratsimialavahoaka

Emmanuelle Ratsimialavahoaka

# FUTURMASTER

## 30  Cours DE L ILE SEGUIN

## 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

*Comptes au 31/12/2025*

# Comptes annuels

| Rubriques | Montant Brut | Amort. Prov. | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| Capital souscrit non appelé | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| Frais de développement | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | 14 730 907 | 11 164 023 | 3 566 884 | 5 397 179 |
| Fonds commercial | 9 147 | | 9 147 | 9 147 |
| Autres immobilisations incorporelles | 77 537 | 77 537 | | |
| Avances, acomptes sur immo. incorpore | 5 636 477 | | 5 636 477 | 4 041 543 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | | | | |
| Instal. techniques, matériel et outillage indust. | 28 608 | 22 306 | 6 302 | |
| Autres immobilisations corporelles | 1 306 752 | 1 232 893 | 73 859 | 24 885 |
| Immobilisations en cours, avances et ac | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | |
| Participations | 22 173 191 | 274 822 | 21 898 369 | 1 837 691 |
| Créances rattachées à des participations | 261 767 | | 261 767 | 261 778 |
| Titres immobilisés de l'activité de portef | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts | 1 440 | | 1 440 | 10 800 |
| Autres immobilisations financières | 533 918 | | 533 918 | 866 413 |
| ACTIF IMMOBILISE | 44 759 745 | 12 771 581 | 31 988 16 | 12 449 436 |
| STOCKS ET EN-COURS | | | | |
| Matières premières, approvisionnements | | | | |
| En-cours de production | | | | |
| Produits finis | | | | |
| Marchandises | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | | | |
| CREANCES | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 4 435 852 | 444 296 | 3 991 556 | 8 296 480 |
| Autres créances | 5 879 566 | 7 750 | 5 871 816 | 2 061 012 |
| Charges constatées d'avance | 1 506 154 | | 1 506 154 | 1 465 888 |
| Capital souscrit et appelé, non versé | | | | |
| VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT | | | | |
| Actions propres | | | | |
| Autres titres | 51 191 | | 51 191 | 8 937 |
| Instruments financiers à terme et jetons | | | | |
| Disponibilités | 1 096 358 | | 1 096 358 | 155 827 |
| ACTIF CIRCULANT | 12 969 120 | 452 046 | 12 517 075 | 11 988 143 |
| Frais d'émission des emprunts | | | | |
| Primes de remboursement des emprunts | | | | |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation | | | | |
| TOTAL GENERAL | 57 680 552 | 13 223 627 | 44 505 238 | 24 437 579 |

| Rubriques | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|
| Capital social ou individuel | ( dont versé : ) | 118 792 | 103 917 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | | 20 855 934 | 5 500 861 |
| Ecarts de réévaluation | | | |
| Ecart d'équivalence | | | |
| Réserve légale | | 10 392 | 6 229 |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | | |
| Réserves réglementées | | | |
| Autres réserves | | 100 130 | |
| Report à nouveau | | | |
| **RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)** | | 760 011 | 104 293 |
| Subventions d'investissement | | | |
| Provisions réglementées | | 101 016 | |
| **CAPITAUX PROPRES** | | **21 946 275** | **5 715 300** |
| Produits des émissions de titres participatifs | | | |
| Avances conditionnées | | | |
| **AUTRES FONDS PROPRES** | | | |
| Provisions pour risques | | 277 000 | 60 000 |
| Provisions pour charges | | | |
| **PROVISIONS** | | **277 000** | **60 000** |
| **DETTES FINANCIERES** | | | |
| Emprunts obligataires convertibles | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | 1 104 499 | 1 187 158 |
| Emprunts et dettes financières diverses | | 9 904 | 9 935 |
| Instruments financiers à terme | | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | | |
| **DETTES D'EXPLOITATION** | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | 2 586 801 | 3 737 008 |
| Dettes fiscales et sociales | | 3 917 713 | 3 661 400 |
| **DETTES DIVERSES** | | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | |
| Autres dettes | | 11 235 024 | 6 819 104 |
| Produits constatés d'avance | | 3 428 024 | 3 276 668 |
| **DETTES** | | **22 281 965** | **18 691 274** |
| Ecarts de conversion passif | | | |
| **TOTAL GENERAL** | | **44 505 239** | **24 466 574** |

| Rubriques | France | Exportation | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| Ventes de marchandises | | | | |
| Production vendue | | | 22 828 002 | 21 611 070 |
| **CHIFFRES D'AFFAIRES NETS** | | | **22 828 002** | **21 611 070** |
| Production stockée | | | | |
| Production immobilisée | | | 2 461 626 | 2 438 586 |
| Subventions | | | 8 297 | 2 000 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions | | | 38 117 | 213 301 |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | | | | |
| Autres produits | | | 6 436 275 | 5 766 182 |
| | | **PRODUITS D'EXPLOITATION** | **31 772 317** | **30 031 138** |
| Achats de marchandises | | | | |
| Variation de stock | | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements | | | | |
| Variation de stock | | | | |
| Autres achats et charges externes | | | 13 136 333 | 13 071 177 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | | 407 322 | 378 228 |
| Salaires | | | 9 919 429 | 9 493 402 |
| Cotisations sociales | | | 4 190 407 | 4 307 947 |
| **DOTATIONS D'EXPLOITATION** | | | | |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements | | | 2 723 623 | 2 614 853 |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations | | | | |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations | | | 53 344 | 171 581 |
| Dotations aux provisions | | | 265 090 | |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées | | | | |
| Autres charges | | | 115 656 | 274 360 |
| | | **CHARGES D'EXPLOITATION** | **30 811 205** | **30 311 548** |
| | | **RESULTAT D'EXPLOITATION** | **961 112** | **-280 410** |

| Rubriques | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| **OPERATIONS EN COMMUN** | | |
| Bénéfice attribué ou perte transférée | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | |
| **PRODUITS FINANCIERS** | | |
| De participations | 24 490 | |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 138 | |
| Autres intérêts et produits assimilés | | |
| Reprises sur dépréciations et provisions | | |
| Différences positives de change | | |
| Produits nets sur cessions d'immobilisations financières | 23 871 | 12 047 |
| Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie | | |
| **PRODUITS FINANCIERS** | **48 498** | **12 047** |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions | | |
| Intérêts et charges assimilées | 426 961 | 117 226 |
| Différences négatives de change | | |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| **CHARGES FINANCIERES** | **426 961** | **117 226** |
| **RESULTAT FINANCIER** | **-378 463** | **-105 179** |
| **RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS** | **582 649** | **-385 589** |
| Produits exceptionnels | | 301 797 |
| Charges exceptionnelles | 101 166 | 82 385 |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **-101 166** | **219 411** |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | -258 651 | -233 502 |
| **TOTAL DES PRODUITS** | **31 820 814** | **30 344 982** |
| **TOTAL DES CHARGES** | **31 080 680** | **30 277 658** |
| **BENEFICE OU PERTE** | **740 134** | **67 324** |

# Annexes

## FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est de 44 505 239 Euros et dont le compte de résultat de l'exercice dégage un résultat de 760 011 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025. Ces comptes annuels ont été établis le 01/06/2026.

En 2025, la société a poursuivi son développement commercial et à continuer à innover pour garantir la pertinence de sa suite Logiciel afin de rester compétitif avec les plus grands acteurs du marché.

Le Chiffre d'Affaires est en croissance de 5,5% par rapport à l'exercice précédent. La croissance est portée par l'accroissement significatif du Chiffre d'Affaires SaaS qui se monte à 65% sur l'exercice.

En date du 31 janvier 2025, la société FuturMaster, en tant qu'acquéreur, a conclu un contrat de cession avec les titulaires de valeurs mobilières de la société RedLog, en qualité de cédant, dans le but de procéder au rachat de 100% de titres de la société RedLog, **qui présente une activité similaire à FuturMaster SAS, avec le développement de suite Logiciel répondant aux besoins de ses clients d'optimisation de la Supply Chain en couvrant notamment les spécificités du Scheduling.**

Cette opération a été réalisée en date du 12 février 2025 et a été financée en partie par l'émission de nouvelles obligations au niveau de la société TigerMaster (pour un montant de 5M€), par la mise en place d'un crédit vendeur d'un montant de 8,7M€ remboursé en octobre 2025.

**Enfin, la société FuturMaster SAS a ouvert une filiale aux USA afin d'accroitre sa couverture géographique et afin de se positionner sur un marché clé dans le domaine du Supply Chain Planning et de se positionner comme un acteur de premier plan à l'international.**

## RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- comparabilité et continuité de I'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour I'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels au 31/12/2025 ont été établis conformément aux dispositions de l'Autorité des normes comptables et plus particulièrement au règlement ANC n°2014-3 relatif au Plan Comptable Général, amendé par le règlement ANC 2022-06.

L'impact du règlement ANC 2022-06 sur les comptes 2024 auraient été les suivants :

Charges exceptionnelles :

| Comptes | Total | Reclassement | Commentaires |
|---|---|---|---|

| | | | |
|---|---|---|---|
| 671000 | 5 912 | 758700 | Remboursement assurance |
| 672000 | -322 | 658000 | Charges sur exercice antérieurs |
| 687100 | 8 519 | 658000 | Correction de la dotation aux amortissements 2023 |
| 687500 | 60 000 | 681500 | provision prud'homme |
| **TOTAL** | **74 108** | | |

Produits exceptionnels :

| Comptes | Total | Reclassement | Commentaires |
|---|---|---|---|
| 771000 | 40 029 | 758100 | Pertes et profits - Clients et fournisseurs |
| 778000 | 261 767 | 761700 | Retour à meilleure forture - titres de participation |
| **TOTAL** | **301 796** | | |

Pour l'application du règlement relatif à la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

## IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées soit :

- à leur coût d'acquisition, constitué de leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement), des coûts directement attribuables à ces immobilisations en vue de Ieurs utilisations envisagées.
- à leur coût de production, constitué du coût de la main d'œuvre interne valorisée en incluant les salaires chargés du personnel ayant travaillé sur les projets, ainsi que les coûts liés à l'environnement de travail de ces salariés (amortissement des postes de travail, coût des locaux, coûts fixes), ou du coût direct des sous-traitants ayant travaillé sur ces projets.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

- Logiciel acquis 3 à 4 ans
- Logiciel produits 4 ans

L'amortissement des immobilisations incorporelles débute à l'achèvement des projets.

Fonds commercial :

Durée d'utilisation non limitée.

Les fonds de commerce ayant une durée d'utilisation non limitée sont non amortissables.

L'entreprise a réalisé au cours de l 'exercice un test de dépréciation pour s'assurer que la valeur actuelle était supérieure à sa valeur nette comptable, étant précisé que la valeur actuelle résulte de la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage.

Lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation à due concurrence est effectuée irrévocablement.

Ce test n'a pas révélé de perte de valeur, il n'a pas été constaté de dépréciation en 2025.

## IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de Ieur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement),-des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon Ieurs utilisations envisagées,

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

| | |
|---|---|
| - Agencements | 5 ans |
| - Matériel informatique | 3 ans |
| - Mobilier | 5 à 10 ans |

## PARTICIPATIONS, AUTRES TITRES IMMOBILISÉS, VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les autres immobilisations financières comprennent principalement le dépôt de cautionnement du bail du siège ainsi que le fonds de garantie du Factor.

## CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée dès lors qu'elle présente un risque de non-recouvrement.

## FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les frais de développement de la suite logiciels de la société sont enregistrés en immobilisations en cours, puis transférés en immobilisations incorporelles lors de leur mise en service.

Les immobilisations en cours sont valorisées sur la base des temps imputés sur les projets de développement par les salariés et les sous-traitants en France et en Chine. Les projets de développement immobilisés en 2025 ont été valorisés à 2 461 626 euros. Au 31/12/2025 elles s'élèvent à 5 636 477 euros.

Les projets de développement mis en service en 2025 se montent à 866 692 euros sur un total immobilisé au 31/12/2025 de 14 116 504 euros.
La durée d'amortissement de ces immobilisations est linéaire sur 4 ans.

## EVENEMENTS POST CLOTURE

Redlog SAS a été abosrbée par FuturMaster en date du 1er janvier 2026. Cette opération n'a aucune incidence sur les comptes consolidés du Groupe.

**En date du 21 janvier 2026, le Groupe a annoncé un rebranding et un renaming complet qui a abouti au remplacement du nom commercial FuturMaster par la marque et nom commercial Sunstice.**

## HONORAIRES CAC

| | Charles BAILLE-BARRELLE | EY et Associés |
|---|---|---|
| Honoraires afférents à la certification des comptes | 24 000,00 € | 36 000,00 € |
| Honoraires afférrents à la certification des informations en matière de durabilité | | |
| Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification des informations en matière de durabilité | | |
| Total | 24 000,00 € | 36 000,00 € |

## CREDITS D'IMPOTS

| | Montant |
|---|---|
| Crédit d'impôt recherche | 253 485,00 |
| Crédit d'impôt famille | 9 000,00 |
| Total | 262 485,00 |

## VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (France, export)

| Chiffre d'affaires | France | Export | Intercom | Montant |
|---|---|---|---|---|
| Total | 19 572 223€ | 3 275 377 € | 0€ | 22 847 600 € |

## RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est principalement composé des revenus :

- des revenus relatifs à la mise à disposition des plateformes en mode SaaS pour lesquelles le chiffres d'affaires est reconnu à la livraison du service ;
- des prestations de support premium (SaaS premium) et de TMA associées ;
- des prestations de maintenance concernant licences on premise dont le chiffre d'affaires est reconnu à la livraison du service ;
- des prestations de conseil visant à implémenter et optimiser le paramétrage des logiciels installés chez les clients, dont le chiffre d'affaire est reconnu à l'avancement.

## REPARTION DES EFFECTIFS

| | |
|---|---|
| CADRES | 122 personnes |
| ETAM | 1 personne |

## REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants de la société font partie de l'effectif de la société TigerMaster.

## PRET ET AVANCE CONSENTIS AUX FILIALES

Des comptes courants ont été ouverts auprès de nos filiales Redlog, Futumaster Singapour, Owbs et Futurmaster (US) Corp durant l'exercice 2025.

**ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Le montant de l'engagement fin de carrière est de 644 307 €.

Récapitulatif des paramètres :

Méthode : Unités de crédit projetées option prospective

Avec un taux de charges de : 47%

Tables de survie : INSEE TD-TV 20-22

Age de départ à la retraite : 64 ans

**Le montant total des crédits baux souscrits en 2025 est de 0 euros.**

Une **Garantie à Première Demande** a été délivrée en faveur du propriétaire des locaux du siège social de la société à Boulogne Billancourt, pour un montant de 428 166 euros**.** Elle prendra fin 6 mois après la date de sortie des locaux.

**Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés**

| | | |
|---|---|---|
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | Nom | TigerMaster |
| | Siège | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| | N° d'indentification si entité française | 931 459 903 |
| | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci-dessus dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | Nom | TigerMaster |
| | Siège | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |
| | N° d'indentification si entité française | 931 459 903 |
| | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | 30 cours de l'Ile Seguin - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT



**Tableau des immobilisations - Cadre général**

| Situations et mouvements (b)<br>Rubriques (a) | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Augmentations | Diminutions | Montant brut à la clôture de l'exercice © |
|---|---|---|---|---|
| Immobilisations incorporelles | 17 992 442 | 2 461 626 | | 20 454 068 |
| Immobilisations corporelles | 1 253 447 | 81 912 | | 1 335 360 |
| Immobilisations financières | 3 251 505 | 20 356 426 | 637 613 | 22 970 317 |
| **Total** | **22 497 394** | **22 899 964** | **637 613** | **44 759 745** |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT



**Tableau des amortissements - Cadre général**

| Situations et mouvements(b)<br>Rubriques (a) | Durée d'utilisation ou taux d'amortissement Indiquer, le cas échéant, la fourchette retenue | Mode d'amortissement | A<br>Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice | B<br>Augmentations : dotations de l'exercice | C<br>Diminutions<br>d'amortissements de l'exercice | D<br>Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice (c) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Frais de développement | | | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | Durée d'utilisation | L | 8 467 036 | 2 696 987 | | 11 164 023 |
| Fonds commercial | | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | 77 537 | 0 | 0 | 77 537 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations corporelles :** | | | | | | |
| Terrains | | | | | | |
| Constructions | | | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | Durée d'utilisation | L | 21 726 | 580 | 0 | 22 306 |
| Autres immobilisations corporelles | Durée d'utilisation | L | 1 206 837 | 26 055 | 0 | 1 232 892 |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Total** | | | **9 773 136** | **2 723 622** | **0** | **12 496 758** |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Déclaration au 31/12/2025

**Art. 832-2 – Précisions sur les postes d'immobilisations, amortissements et dépréciations État de l'actif immobilisé**

| 1 - Développement de la colonne B du tableau présenté à l'article 832-1 (augmentations) | Augmentations de l'exercice | Ventilation des augmentations | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Virements | | Entrés | | |
| | | De poste à poste | Provenant de l'actif circulant | Acquitions | Apports | Créations |
| Frais de développement | | | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | | | | | | |
| Fonds commercial | | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | 2 461 626 | | | | | 2 461 626 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations corporelles :** | | | | | | |
| Terrains | | | | | | |
| Constructions | | | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 6 882 | | | 6 882 | | |
| Autres immobilisations corporelles | 75 029 | | | 75 029 | | |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations financières (1) :** | | | | | | |
| Participations | 20 060 677 | | | 18 224 941 | 1 834 879 | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | | | |
| Prêts | | | | | | |
| Autres immobilisations financières | 295 747 | | | 295 747 | | |
| TOTAL | 22 899 961 | | | | | |

| 2 - Développement de la colonne C du tableau présenté à l'article 832-1 (diminutions) | Diminutions de l'exercice | Ventilation des diminutions | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Virements | | Sorties | | |
| | | De poste à poste | À destination de l'actif circulant | Cessions | Scissions | Mises hors service |
| Frais de développement | | | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | | | | | | |
| Fonds commercial | | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | | | |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations corporelles :** | | | | | | |
| Terrains | | | | | | |
| Constructions | | | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | | | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | | | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | |
| **Immobilisations financières (1) :** | | | | | | |
| Participations | | | | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | | | | | |
| Autres titres immobilisés | 11 | | | | | 11 |
| Prêts | | | | | | |
| Autres immobilisations financières | 637 602 | | | 637 602 | | |
| TOTAL | 637 613 | | | 637 602 | | 11 |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT



| **Tableau des dépréciations** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | A | B | C | D |
| Situations et mouvements(b)<br>Rubriques (a) | Dépréciations à l'ouverture de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises de l'exercice | Dépréciations à la clôture de l'exercice (c) |
| Immobilisations incorporelles | | | | 0,00 |
| Immobilisations corporelles | | | | 0,00 |
| Immobilisations financières | 274 822,00 | | | 274 822,00 |
| Stocks et en-cours | | | | 0,00 |
| Créances | 388 728,00 | 101 435,00 | 38 117,00 | 452 046,00 |
| **Total** | **663 550,00** | **101 435,00** | **38 117,00** | **726 868,00** |

## Art. 832-5 - Informations relatives aux filiales et participations

**Tableau des filiales et participations**

| Informations financières Filiales et participations | Capitaux propres (2) (3) | Quote-part du capital détenue (en pourcentage) | Valeurs comptables des titres détenus (4) | | Montant net des prêts et avances consentis par la société (4) (5) | Montant des engagements donnés par la société (4) | Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice clos (3) (4) (6) (7) | Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos) (3) (4) (7) | Dividendes encaissés par la société au |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Brute | Nette | | | | | |
| **Renseignements concernant les filiales (+ de 50 % du capital détenu par la société)** | | | | | | | | | |
| 1. Renseignements détaillés pour chaque filiale (1) | | | | | | | | | |
| REDLOG | -1 009 389 € | 100 | 20 059 819 € | 20 059 819 € | 2 861 983 € | 0 € | 1 127 641 € | -1 802 793 € | 0 |
| FUTURMASTER LIMITED | | 100 | 274 822 € | 0 € | 0 € | 0 € | £6 925 475 | £15 885 | 0 |
| FUTURMASTER SINGAPOR PTE LIMITED | | 100 | 297 433 € | 297 433 € | 0 € | 0 € | 1 526 393 € | -121 037 € | 0 |
| BEIJING OWBS SOFTWARE COMPAGBY LTD | | 100 | 1 540 258 € | 1 540 258 € | 621 479 € | 0 € | ¥30 826 024 | ¥4 056 351 | 0 |
| FUTURMASTER (US) CORP | $1 000,00 | 100 | 858 € | 858 € | 209 860 € | 0 € | $0,00 | $226 071,00 | 0 |
| 2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1 | | | | | | | | | |
| **A. Total des filiales** | | | 22 173 190 € | 21 898 368 € | 3 693 322 € | 0 € | | | 0 |
| **Renseignements concernant les participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)** | | | | | | | | | |
| 1. Renseignements détaillés pour | | | | | | | | | |
| 2. Renseignements globaux pour les | | | | | | | | | |
| **B. Total des** | | | | | | | | | |
| **C. Total des filiales et des participations (A + B)** | | | | | | | | | |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L'ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE BILLANCOURT



**Tableau des provisions**

| Rubriques (a) | Montant cumulé à l'ouverture de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises de l'exercice | | Montant cumulé à la clôture de l'exercice |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Utilisées | Non-utilisées | |
| Provisions pour risques | 60 000,00 | 217 000,00 | | | 277 000,00 |
| Provisions pour charges | | | | | |
| Total | 60 000,00 | 217 000,00 | - | - | 277 000,00 |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

# Créances et dettes

Déclaration au 31/12/2025

| ETAT DES CREANCES | Montant brut | 1 an au plus | plus d'un an |
|---|---|---|---|
| Créances rattachées à des participations | 261 767 | 261 767 | |
| Prêts | 1 440 | 1 440 | |
| Autres immobilisations financières | 533 918 | 239 393 | 294 526 |
| Clients douteux ou litigieux | 435 582 | 435 582 | |
| Autres créances clients | 4 000 270 | 4 000 270 | |
| Créance représentative de titres prêtés | | | |
| Personnel et comptes rattachés | 9 216 | 9 216 | |
| Sécurité Sociale et autres organismes sociaux | 18 711 | 18 711 | |
| Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices | 4 200 | 4 200 | |
| Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée | 343 451 | 343 451 | |
| Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés | | | |
| Etat, autres collectivités : créances diverses | | | |
| Groupe et associés | 3 693 322 | 3 693 322 | |
| Débiteurs divers | 1 810 667 | 1 810 667 | |
| Charges constatées d'avance | 1 506 154 | 1 047 700 | 458 454 |
| **TOTAL GENERAL** | **12 618 698** | **11 865 718** | **752 980** |
| Montant des prêts accordés en cours d'exercice | | | |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice | 9 360 | | |
| Prêts et avances consentis aux associés | | | |

| ETAT DES DETTES | Montant brut | 1 an au plus | plus d'1 an,-5 ans | plus de 5 ans |
|---|---|---|---|---|
| Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine | 2 336 | 2 336 | | |
| Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine | 1 112 068 | 216 518 | 895 550 | |
| Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 2 586 801 | 2 586 801 | | |
| Personnel et comptes rattachés | 1 703 989 | 1 703 989 | | |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 1 296 776 | 1 296 776 | | |
| Etat : impôt sur les bénéfices | | | | |
| Etat : taxe sur la valeur ajoutée | 708 674 | 708 674 | | |
| Etat : obligations cautionnées | | | | |
| Etat : autres impôts, taxes et assimilés | 208 274 | 208 274 | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | |
| Groupe et associés | 7 504 070 | 7 504 070 | | |
| Autres dettes | 3 730 953 | 3 730 953 | | |
| Dettes représentatives de titres empruntés | | | | |
| Produits constatés d'avance | 3 428 024 | 2 828 509 | 599 515 | |
| **TOTAL GENERAL** | **22 281 965** | **20 786 899** | **1 495 065** | |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | 80 681 | | | |
| Emprunts, dettes contractés auprès d'associés | | | | |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

# Charges à payer

Déclaration au 31/12/2025

| Compte | Libellé | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Ecart |
|---|---|---|---|---|
| CHARGES A PAYER | | | | |
| EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES | | | | |
| TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES | | 9 904,30 | 9 935,20 | -30,90 |
| DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH | | | | |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH | | 687 284,21 | 622 632,85 | 64 651,36 |
| AUTRES DETTES | | | | |
| TOTAL AUTRES DETTES | | 231 309,37 | 118 746,79 | 112 562,58 |
| DETTES FISCALES ET SOCIALES | | | | |
| TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES | | 2 391 027,51 | 1 984 684,15 | 406 343,36 |
| INTERETS COURUS SUR DECOUVERT | | | | |
| TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT | | 2 335,53 | 4 313,41 | -1 977,88 |
| TOTAL CHARGES A PAYER | | 3 321 860,92 | 2 740 312,40 | 581 548,52 |

HLD - FUTURMASTER
30 cours DE L ILE SEGUIN
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

# Composition du capital social

Déclaration au 31/12/2025

| Catégories de titres | Nombre de titres | | | Valeur nominale |
|---|---|---|---|---|
| | à la clôture de l'exercice | créés pendant l'exercice | remboursés pendant l'exercice | |
| Actions ordinaires | 118 792 | 14 875 | | 1 |
| Actions amorties | | | | |
| Actions à dividende prioritaire sans droit de vote | | | | |
| Actions préférentielles | | | | |
| Parts sociales | | | | |
| Certificats d'investissements | | | | |