ASTRAZENECA

Société par actions simplifiée au capital social de / Company limited by shares with a share capital of 61 148 640 Euros
Siège social : Tour Carpe Diem, 31 Place des Corolles, 92400 Courbevoie
RCS Nanterre 558 201 075

(la "**Société**" / the "**Company**")

EXTRAIT DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 30 JUIN 2026
/ EXTRACT FROM DECISIONS OF THE SOLE SHAREHOLDER DATED 30 JUNE 2026

(.../...)

PREMIERE DECISION

Après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et du rapport général du Commissaire aux Comptes relatif au même exercice, l'Associé Unique approuve ces rapports tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que la gestion de la Société telle qu'elle ressort desdits rapports et des comptes.

DEUXIEME DECISION

L'Associé Unique, après avoir examiné les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 se soldant par un bénéfice net de 25.240.813 euros, approuve ces comptes tels qu'ils lui ont été présentés.

Il approuve également les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans les rapports.

(.../...)

TROISIEME DECISION

L'Associé Unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2025, soit la somme de 25.240.813 euros, en totalité au compte "Report à nouveau" qui, après affectation, présentera un solde créditeur de 19.188.728 euros.

(.../...)

Les comptes annuels 2025 soumis à votre approbation ont été établis selon les mêmes formes et les mêmes méthodes d'évaluation que l'année précédente.

(.../...)

(.../...)

FIRST DECISION

After reading the Chairman's Report about financial statements as at 31 December 2025 and the Statutory Auditor's Report about same financial year, the Sole Shareholder approves said reports as submitted, and management of the Company as shown in said reports and financial statements.

SECOND DECISION

The Sole Shareholder, after reviewing the financial statements as at 31 December 2025, showing a net profit of 25,240,813 Euros, approves said statements as submitted.

The Sole Shareholder further approves the transactions shown in such statements or summarised in the reports.

(.../...)

THIRD DECISION

The Sole Shareholder decides to allocate the profit of financial year ended 31 December 2025, amounting to 25,240,813 Euros, in full to the "Retained earnings" account which, after allocation, will show a positive balance of 19,188,728 Euros.

(.../...)

The 2025 financial statements submitted for your approval were prepared according to the same forms and valuation methods as for financial year 2024.

(.../...)

SEPTIEME DECISION

L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer tous les enregistrements, dépôts et formalités nécessaires.

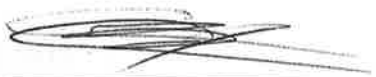
(.../...)

SEVENTH DECISION

The Sole Shareholder grants full power to the bearer of an original, a copy or an extract of these minutes to carry out all necessary registrations, deposits and formalities.

(.../...)

Extrait certifié conforme / Certified extract



Mme Auriane Cano-Chancel
Président

ASTRAZENECA

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2025)

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2025)

A l'Associé unique
ASTRAZENECA
31 Place des Corolles
92400 Courbevoie

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'Associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société ASTRAZENECA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes « 1.3 Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025 » et 1.4 « Présentation de la colonne comparative (exercice 2024) » de l'annexe aux comptes annuels qui exposent les incidences liées au changement de méthodes comptables relatif à la première application du règlement ANC n°2022-06.

PricewaterhouseCoopers Audit, SAS, 63, rue de Villiers
92200 Neuilly-sur-Seine
Téléphone : +33 (0)1 56 57 58 59

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de Paris - Ile de France. Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre. Société par Actions Simplifiée au capital de 2 510 460 €. Siège social : 63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine. RCS Nanterre 672 006 483. TVA n° FR 76 672 006 483. Siret 672 006 483 00362. Code APE 6920 Z. Bureaux : Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse, Montpellier.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues ainsi que sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 26 juin 2026

Le commissaire aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



Charles Avakiantz

ASTRAZENECA

Comptes annuels

Bilan au 31/12/2025

31 Place des Corolles

Tour Carpe Diem,

92400 COURBEVOIE

SIRET: 55820107500071

Sommaire

COMPTES ANNUELS

Bilan Actif	2
Bilan Passif	3
Compte de résultat	4
Compte de résultat (Suite)	5
Présentation de la société et faits marquants de l'exercice	6
Principes, règles et méthodes comptables	8
Etat des immobilisations	11
Etat des amortissements	12
Etat des provisions et dépréciations	13
Tableau des stocks et en-cours	13
Tableau des dépréciations des stocks et en-cours	14
Etat des créances	15
Etat des dettes	16
Charges à payer	17
Produits à recevoir	18
Produits et charges constatés d'avance	19
Détail du résultat exceptionnel	20
Ventilation de l'impôt sur les bénéfices	21
Accroissement et allégement de la dette future d'impôt	22
Effectif Moyen	23
Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société	24
Composition du capital social	25
Fonds commercial	26
Variation des capitaux propres	26
Provisions pour risques et charges	27
Effets de commerce	27
Ventilation du chiffre d'affaires	28
Rémunération des commissaires aux comptes	28
Participation des salariés	28
Charges et produits financiers sur entités liées	28
Engagements financiers et autres éléments d'information	29
Bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés	30

Comptes annuels

Bilan Actif

	Brut	Amort. Prov.	Net Au 31/12/2025	Net Au 31/12/2024
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)				
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	688 590	687 962	628	13 261
Fonds commercial	323 631 898	319 886 270	3 745 628	3 745 628
Autres immobilisations incorporelles	36 168	36 039	129	129
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	4 937 022	4 657 104	279 918	480 272
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	664 408		664 408	648 093
TOTAL (III)	**329 958 086**	**325 267 375**	**4 690 711**	**4 887 382**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières, autres approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis	291 807 730	3 607 816	288 199 914	244 952 210
Marchandises	42		42	126 016
Avances et acomptes versés sur commandes	3 747 388		3 747 388	4 107 081
Créances				
Clients et comptes rattachés	140 891 071	810 021	140 081 050	118 459 252
Autres créances	706 843 866		706 843 866	584 071 448
Charges constatées d'avance	2 515 014		2 515 014	3 594 346
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	11 434 055		11 434 055	10 818 987
TOTAL (IV)	**1 157 239 166**	**4 417 838**	**1 152 821 328**	**966 129 341**
Frais d'émission des emprunts (V)				
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)				
TOTAL GENERAL (I à VII)	**1 487 197 251**	**329 685 212**	**1 157 512 039**	**971 016 723**

Bilan Passif

		Net Au 31/12/2025	Net Au 31/12/2024
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou individuel dont versé:		61 148 640	61 148 640
Prime d'émission, de fusion, d'apport		7 088 975	7 088 975
Ecart de réévaluation			
Réserves :			
- Réserve légale		6 114 864	6 114 864
- Réserves statutaires ou contractuelles			
- Réserves réglementées		1 337 861	1 337 861
- Autres réserves			
Report à nouveau		(6 052 085)	(43 827 542)
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		25 240 813	37 775 457
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		9 055	19 495
	TOTAL (I)	**94 888 123**	**69 657 749**
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
	TOTAL (I BIS)		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques		21 761 527	23 698 667
Provisions pour charges		24 199 507	25 866 637
	TOTAL (II)	**45 961 034**	**49 565 304**
EMPRUNTS ET DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		1 164 497	
Emprunts et dettes financières diverses			
Instruments financiers à terme			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		142 736 343	96 406 492
Dettes fiscales et sociales		861 161 365	748 801 506
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		72 222	191 497
Autres dettes		10 523 830	6 394 174
Produits constatés d'avance		1 004 625	
	TOTAL (III)	**1 016 662 882**	**851 793 670**
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)			
	TOTAL GENERAL (I à IV)	**1 157 512 039**	**971 016 723**
Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques et CCP			

Compte de résultat

	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Du 01/01/2024 Au 31/12/2024
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises	3 324 313		3 324 313	4 020 126
Production vendue de biens	1 105 946 931	102 197 505	1 208 144 436	995 199 126
Production vendue de services				
Chiffre d'affaires Net	**1 109 271 244**	**102 197 505**	**1 211 468 749**	**999 219 252**
Production stockée			87 026 127	67 907 361
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation reçues				
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			14 168 699	22 161 251
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Autres produits			65 128 256	62 233 600
		TOTAL (I)	**1 377 791 831**	**1 151 521 465**
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			807 312 906	706 576 167
Variation de stocks (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			194 238	127 646
Variation de stocks (matières premières et autres appro.)				
Autres achats et charges externes			179 479 064	168 844 096
Impôts, taxes et versements assimilés			130 267 559	22 688 853
Salaires et traitements			124 709 396	123 933 370
Charges sociales			69 181 964	63 515 023
Dotations aux amortissements et aux dépréciations				
Sur immobilisations: dotations aux amortissements			369 120	364 890
Sur immobilisations: dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			320 747	433 265
Pour risques et charges : dotations aux provisions			10 273 536	10 363 359
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			720 979	1 840 231
		TOTAL (II)	**1 322 829 507**	**1 098 686 900**
		RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	**54 962 324**	**52 834 565**
Opérations en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				
Produits financiers				
Produits financiers de participation				
Produits des autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés (1)			16 201 130	21 774 201
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change			49 704	
Produits des cessions d'immobilisations financières				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
		TOTAL (V)	**16 250 834**	**21 774 201**
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			7 129 639	6 588 960
Différences négatives de change			36 127	60 735
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
		TOTAL (VI)	**7 165 765**	**6 649 695**
		RESULTAT FINANCIER (V - VI)	**9 085 068**	**15 124 506**
		RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	**64 047 392**	**67 959 071**

Compte de résultat (Suite)

	Du 01/01/2025 Au 31/12/2025	Du 01/01/2024 Au 31/12/2024
Produits exceptionnels (VII)	10 439	4 980 096
Charges exceptionnelles (VIII)		804 132
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	**10 439**	**4 175 964**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	12 067 403	11 103 394
Impôts sur les bénéfices (X)	26 749 616	23 256 184
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	**1 394 053 104**	**1 178 275 762**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	**1 368 812 291**	**1 140 500 305**
BENEFICE OU PERTE (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)	**25 240 813**	**37 775 457**
(1) Dont produits concernant les entités liées	16 201 130	21 774 201

Présentation de la société et faits marquants de l'exercice

1 - Présentation de la société et faits marquants de l'exercice

1.1. Présentation de la société:

AstraZeneca, créée en 2000, a pour objet :

- La fabrication et la vente de produits chimiques, pharmaceutiques, spécialisés ou non, ainsi que la fabrication et la vente de tous articles sanitaires, de pansements et d'appareillages destinés à la chirurgie et à la médecine.
- Toutes opérations d'achat et de vente (en gros seulement), d'importation et d'exportation de matières premières se rapportant aux produits ci-dessus ainsi que des produits spécifiés au paragraphe précédent, ainsi que toutes opérations de conditionnement, de dépôt, de représentation, de commission, de livraison, d'expédition, de facturation et de recouvrement relativement aux dits produits.

La durée de l'exercice est de 12 mois et s'étend sur la période du 1/1/2025 au 31/12/2025.

Le total du bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 est de 1 157 512 039 euros.

Le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégage un bénéfice de : 25 240 813 euros.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

1.2. Faits marquants de la société:

En 2025, AstraZeneca France a connu une croissance significative dans l'ensemble de ses aires thérapeutiques. Du côté Biopharma le chiffre d'affaires a connu une progression à deux chiffres due principalement à Forxiga, tandis que l'Oncologie a enregistré des résultats supérieurs aux attentes grâce à une dynamique positive du portefeuille.

AstraZeneca va poursuivre sa stratégie orientée principalement vers une croissance durable, un leadership scientifique et une attractivité de l'environnement de travail.

1.3. Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025:

Les comptes intègrent notamment les dispositions du règlement ANC n°2022-06, applicable de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Cette première application constitue un changement de règlementation comptable. Les dispositions du règlement ANC n°2022-06 s'appliquent à compter de l'exercice de première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

Le bilan et le compte de résultat sont présentés conformément aux nouveaux modèles figurant dans le règlement ANC n°2022-06.

Les principales dispositions de ce règlement portent sur :

- la redéfinition et la présentation du résultat exceptionnel : désormais, seuls les produits et charges directement liés à un évènement majeur et inhabituel peuvent y être inscrits,
- la suppression des transferts de charges : désormais, les opérations correspondantes doivent être enregistrées selon leur nature, dans des comptes spécifiques,
- la modification du plan de comptes et la modernisation des modèles d'états financiers.

Ce changement a eu des impacts sur les comptes de la société, décrits ci-après.

1.3.1. Impacts de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025:

A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan comptable général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement,
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires,

- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales,

- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après.

- Cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles

  Au 31 décembre 2025, aucune cession et mise au rebut d'immobilisations n'a été constatée dans les comptes de la société.

  Au 31 décembre 2024, les cessions et mises au rebut d'immobilisations sont enregistrées dans le résultat exceptionnel. Les produits de cession figurent en «Produits exceptionnels» pour 0 euros et les valeurs nettes comptables des immobilisations en « Charges exceptionnelles » pour 819 euros.

- Amendes et pénalités

  Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités, n'ayant pas de lien direct avec un événement majeur et inhabituel, s'élèvent à 56 051 euros.

  Au 31 décembre 2024, elles figurent en « Charges exceptionnelles » pour 3 253 euros.

1.3.2. Impacts de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025:

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste «Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges», dans d'autres postes de charges ou de produits. Les principales incidences sont détaillées ci-après.

Au 31 décembre 2024, les « transferts de charges » inscrits parmi les produits d'exploitation s'élèvent à 404 263 euros. Ils étaient comptabilisés en reprises sur amortissements, provisions et transfert de charges dont le total s'élevait à 22 161 251 euros en 2024.

Au 31 décembre 2025, il n'y a désormais plus de transfert de charges.

1.4. Présentation de la colonne comparative (exercice 2024):

Des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative «31/12/2024», entre des lignes du bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Dans la colonne comparative :

- les immobilisations incorporelles en cours sont regroupées avec les avances et acomptes,

- les provisions, qui étaient présentées sur une seule ligne, sont désagrégées en distinguant les provisions pour risques et les provisions pour charges,

- la ligne « Charges constatées d'avance » est remontée entre la rubrique des « Créances » et celle des « Valeurs mobilières de placement »,

- les transferts de charges d'exploitation sont présentés dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions »,

- les charges et produits exceptionnels sont regroupés sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

En présence de reclassements de présentation affectant la colonne 31/12/2024 des états financiers de l'exercice 2025, le bilan et le compte de résultat de l'exercice 2024 tels qu'arrêtés et publiés figurent à la fin de cette annexe au chapitre 6.

2 - Principes, règles et méthodes comptables

2.1. Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 du 05 juin 2014 à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des dits comptes annuels, notamment du règlement ANC N° 2022-06, applicable depuis l'exercice clos 31/12/2025.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence, et suivant les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Indépendance des exercices,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

2.2. Immobilisations corporelles et incorporelles

2.2.1. Immobilisations

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées :

- à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux,
- à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise,
- à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement et de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition sont rattachés à ce coût d'acquisition. Les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

2.2.2. Amortissements

2.2.2.1. Immobilisations incorporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue soit 3 ans.

2.2.2.2. Immobilisations corporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue.

- Installations techniques, matériel et outillage industriel: Linéaire - 8 ans.
- Matériel de transport: Linéaire - 4 ans.
- Mobilier et matériel de bureau: Linéaire - 5 à 10 ans.
- Matériel informatique et bureautique: Linéaire - 3 à 4 ans.

2.2.2.3. Amortissement dérogatoire

L'entreprise pratique l'amortissement dérogatoire pour bénéficier de la déduction fiscale des amortissements en ce qui concerne les immobilisations dont la durée d'utilisation comptable est plus longue que la durée d'usage fiscale. L'excédent des dotations dégressives sur les dotations linéaires étant considéré comme un simple avantage fiscal sur les acquisitions postérieures au 01/01/1987, celui-ci est depuis lors comptabilisé en résultat exceptionnel.

2.2.2.4. Test de dépréciations

Conformément aux dispositions du règlement CRC 2002-10, depuis le 1er janvier 2005, la société doit réaliser un test de dépréciation lorsqu'un indice interne ou externe laisse penser qu'un élément d'actif incorporel ou corporel a pu perdre notablement de la valeur.

Dans le cas où la valeur actuelle (valeur la plus élevée entre la valeur d'usage et la valeur vénale) des immobilisations devient inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est enregistrée, ramenant la valeur nette comptable à la valeur actuelle.

Lorsqu'une dépréciation est enregistrée, la base amortissable de l'élément déprécié est modifiée ainsi que son plan d'amortissement. Le plan d'amortissement est susceptible d'être à nouveau modifié si l'actif recouvre ultérieurement de sa valeur.

2.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition hors frais accessoires. La valeur d'inventaire des immobilisations financières correspond aux dépôts de garantie versés par l'entreprise. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition ou qu'il existe une probabilité de non-remboursement, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

2.4. Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les approvisionnements sont considérés comme des produits semi-finis et sont donc comptabilisés en stocks comme tels.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations, les charges directes et indirectes de production, les amortissements des biens concourant à la production. Le coût de la sous-activité est exclu de la valeur des stocks. Les intérêts sont incorporés pour la valorisation des stocks.

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût standard corrigé des écarts de coût annuel.

Une provision pour dépréciation des stocks, égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est constatée lorsque cette valeur brute est supérieure au second terme.

2.5. Créances et Dettes

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est enregistrée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable (sauf pour les créances douteuses). Une provision pour dépréciation des comptes clients est constituée sur tous les clients douteux selon des taux définis à partir de l'état d'avancement de la procédure judiciaire ou de l'âge de la créance, ou de notre connaissance de la situation du client.

2.6. Opérations en devise

Au cours de l'exercice, les dettes et créances en devise sont comptabilisées au cours du jour de l'opération.

Les dettes et créances libellées en monnaies étrangères existant à la clôture de l'exercice sont converties au cours en vigueur à cette date.

La différence de conversion est inscrite au bilan en poste « écart de conversion ». Une provision pour risque est comptabilisée si la conversion fait apparaître une perte latente non compensée.

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

2.7. Engagement de retraite et de médaille du travail

La convention collective de l'entreprise prévoit des indemnités de fin de carrière. Les engagements correspondants ont été constatés sous la forme de provision.

Cette provision n'est pas déductible fiscalement, les dotations et reprises comptabilisées en compte de résultat sont neutralisées dans le résultat fiscal de la société.

L'indemnité de départ à la retraite est déterminée annuellement en appliquant au calcul de l'indemnité légale ou conventionnelle une méthode tenant compte des salaires projetés de fin de carrière, du taux de rotation du personnel, de l'espérance de vie et d'hypothèses d'actualisation des versements prévisibles.

Les hypothèses économiques suivantes ont été revues par un actuaire :

- le taux de turnover retenu est décroissant en fonction de l'âge. De 36% à un taux nul au-delà de 50 ans,
- le taux d'actualisation retenu est de 3,75%,
- le taux d'augmentation des salaires retenu est de 2%,
- les tables de mortalité retenues correspondent aux tables par génération TGH 2005 pour la population masculine et TGF 2005 pour la population féminine,
- l'age de départ à la retraite retenu est de 65 ans.

2.8. Provisions

Les provisions sont comptabilisées dès lors qu'il apparaît un passif dont l'échéance ou le montant ne peut pas être déterminé de façon précise.

Le passif est un élément du patrimoine ayant une valeur économique négative pour l'entité, c'est-à-dire une obligation de l'entreprise à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

2.9. Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Conformément au PCG 513-5, le résultat exceptionnel comprend les éléments rappelés dans la note 1.3.1. Les transactions ne répondant pas à cette définition sont comptabilisées en résultat courant.

2.10. Changement de méthode d'évaluation

Aucun changement notable de méthode d'évaluation n'est intervenu par rapport au précédent exercice.

2.11. Changement de règles et méthodes comptables

L'exercice clos le 31/12/2025 est le premier exercice d'adoption du règlement ANC2022-06, dont l'application est obligatoire et prospective aux exercices ouverts depuis le 01/01/2025. La première application du règlement constitue un changement de méthode. À ce titre, toute information ayant un caractère pertinent et nécessaire à la compréhension des changements opérés est fournie dans l'annexe (PCG art. 831-3).

Etat des immobilisations

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Valeur brute en début d'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute des immo en fin d'exercice	Réévalua. légale ou éval. par mise en équival
		Réévaluation de l'exercice	Acquisitions créances virements	Virement	Cession		Valeur d'origine des immo en fin d'exercice
Frais de développement							
Autres postes d'immobilisations incorporelles	324 356 656					324 356 656	
TOTAL	**324 356 656**					**324 356 656**	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Terrains							
Constructions sur sol propre							
Constructions sur sol d'autrui							
Inst. gales., agencts. et aménagt. const							
Installations techniques, matériel et outillages industriels							
Inst. gales., agencts. et aménagt. divers	15 762					15 762	
Mat. de transport							
Mat. de bureau et info., mobilier	4 885 667		217 323		181 730	4 921 259	
Emballages récupérables et divers							
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes							
TOTAL	**4 901 429**		**217 323**		**181 730**	**4 937 022**	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES							
Participations évaluées par mise en équivalence							
Autres participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts et autres immobilisations financières	648 093		87 984		71 669	664 408	
TOTAL	**648 093**		**87 984**		**71 669**	**664 408**	
TOTAL GENERAL	**329 906 178**		**305 307**		**253 399**	**329 958 086**	

Etat des amortissements

Situation et mouvements de l'exercice	Durée d'utilisation ou taux d'amortisse-ment	Mode d'amortisse-ment	Montant au début de l'exercice	Augment.	Diminut.	Montant en fin d'exercice	Ventil. mouvements provision amortissements dérogatoires						Mouvemen-t net des amort. à la fin de l'exercice
							DOTATIONS			REPRISES			
							Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionn-el	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionn-el	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES													
Frais de développement													
Autres postes d'immobilisations incorporelles	3 ans	Linéaire	711 368	12 633		724 001							
TOTAL			**711 368**	**12 633**		**724 001**							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES													
Terrains													
Constructions sur sol propre													
Constructions sur sol d'autrui													
Ins. gales., agencts. et aménag. des constr.													
Inst. techniques, mat. et outillage indust.													
Inst. gales., agenc. et aménagements divers	8 ans	Linéaire	14 884	814		15 698							
Matériel de transport													
Mat. de bureau et informatique, mobilier	3 à 10 ans	Linéaire	4 406 274	355 673	120 541	4 641 406					10 439		(10 439)
Emballages récup. et divers													
TOTAL			**4 421 158**	**356 487**	**120 541**	**4 657 104**					**10 439**		**(10 439)**
Frais d'acquisition de titres de participations													
TOTAL GENERAL			**5 132 526**	**369 120**	**120 541**	**5 381 105**					**10 439**		**(10 439)**
				TOTAL GENERAL NON VENTILE			**TOTAL GENERAL NON VENTILE**			**10 439**	**TOTAL GENERAL NON VENTILE**		**(10 439)**

Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net début d'exercice	Augment.	Dotations exercice aux amort.	Montant net en fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Etat des provisions et dépréciations

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations des dotations de l'exercice	Diminutions reprises à la fin de l'exercice		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Réglementées					
Provisions pour reconstitution des gisements					
Provisions pour investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires	19 495		10 439		9 055
Prov. Fisc. pour impl. à l'étranger av. 01/01/1992					
Prov. Fisc. pour impl. à l'étranger apr. 01/01/1992					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
TOTAL I	**19 495**		**10 439**		**9 055**
Risques et charges					
Provisions pour litiges					
Provisions pour garanties données aux clients					
Provisions pour pertes sur marché à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions & obligations	25 795 906	1 805 365	3 401 764		24 199 507
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour gros entretiens et grandes révisions					
Provisions pour charges soc. fisc. sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	23 769 398	8 468 171	3 221 768	7 254 274	21 761 527
TOTAL II	**49 565 304**	**10 273 536**	**6 623 532**	**7 254 274**	**45 961 034**

Nature des dépréciations	Montant au début de l'exercice	Augmentations des dotations de l'exercice	Diminutions reprises à la fin de l'exercice		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Dépréciations					
Immobilisations incorporelles	319 886 270				319 886 270
Immobilisations corporelles					
Immobilisations titres mis en équivalence					
Immobilisations titres de participations					
Immobilisations financières					
Sur stocks et en cours	3 898 709		290 893		3 607 816
Sur comptes clients	489 275	320 747			810 021
Autres provisions pour dépréciation					
TOTAL III	**324 274 254**	**320 747**	**290 893**		**324 304 108**
TOTAL GENERAL (I+II+III)	**373 859 053**	**10 594 283**	**6 924 864**	**7 254 274**	**370 274 197**
Dont dotations et reprises : - d'exploitation		10 594 283	6 914 425	7 254 274	
Dont dotations et reprises : - financières					
Dont dotations et reprises : - exceptionnelles			10 439		
Titres mis en équivalence : Montant de la dépréciation					

Tableau des stocks et en-cours

Postes (a)		Exercice N	Exercice N-1
Matières premières et autres approvisionnements			
Encours de production			
Produits finis		291 807 730	248 850 919
Marchandises		42	126 016
	TOTAL	**291 807 772**	**248 976 935**

Tableau des dépréciations des stocks et en-cours

Postes (a)		Exercice N	Exercice N-1
Matières premières et autres approvisionnements			
Encours de production			
Produits finis		3 607 816	3 898 709
Marchandises			
	TOTAL	**3 607 816**	**3 898 709**

Etat des créances

	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Echéances à moins d'1 an	Echéances à plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	664 408		664 408
De l'actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	827 397	827 397	
Autres créances clients	140 063 674	140 063 674	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	282 549	282 549	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices	11 483 264	11 483 264	
Taxe sur la valeur ajoutée	12 824 458	12 824 458	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers			
Groupe et associés	681 235 013	681 235 013	
Débiteurs divers (dont créances relatives à des op. de pension de titres)	1 018 582	1 018 582	
Charges constatées d'avance	2 515 014	2 515 014	
TOTAL	**850 914 359**	**850 249 951**	**664 408**

Etat des dettes

	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéances à moins d'1 an	Echéances de 1 à 5 ans	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établs de crédit	1 164 497	1 164 497		
- à 1 an max. à l'origine	1 164 497	1 164 497		
- à plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses				
Fournisseurs et comptes rattachés	142 736 343	142 736 343		
Personnel et comptes rattachés	42 315 091	42 315 091		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	814 084 249	814 084 249		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée				
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	4 762 025	4 762 025		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	72 222	72 222		
Groupe et associés	2 880 000	2 880 000		
Autres dettes (dont dettes relatives à des op. de pension de titres)	7 643 830	7 643 830		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	1 004 625	1 004 625		
TOTAL	**1 016 662 882**	**1 016 662 882**		

Charges à payer

(Article R123-189 du Code de Commerce)

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	85 159 168	75 137 258
Dettes fiscales et sociales	851 317 974	732 017 589
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
TOTAL	**936 477 143**	**807 154 847**

Produits à recevoir

(Article R123-189 du Code de Commerce)

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés		
Organismes sociaux		42 922
Intérêts des comptes courants	1 055 121	1 294 836
Autres créances		2 226
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
TOTAL	**1 055 121**	**1 339 984**

Produits et charges constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Produits d'exploitation	1 004 625	
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
TOTAL	**1 004 625**	

Charges constatées d'avance	Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Charges d'exploitation	2 515 014	3 594 346
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
TOTAL	**2 515 014**	**3 594 346**

Détail du résultat exceptionnel

Détail du résultat exceptionnel	Charges	Produits
Produit de cession des éléments de l'actif		
Cession actifs passifs		
Autres produits exceptionnels		
Amendes fiscales et pénales		
Contraventions		
Autres charges exceptionnelles litiges		
Reprise provision restructuration PSE		
Dépréciation dérogatoire		10 439
	TOTAL	**10 439**

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
+ Résultat courant	64 047 392	26 749 616	37 297 777
+ Résultat exceptionnel	10 439		10 439
- Participation des salariés	(12 067 403)		(12 067 403)
Résultat comptable	**51 990 428**	**26 749 616**	**25 240 813**

Commentaire

En 2025, le taux d'impôt sur les sociétés applicable est de 25 %, auquel s'ajoutent une contribution sociale de 3,3 % assise sur l'impôt ainsi qu'une contribution exceptionnelle de 20,6 %. La charge d'impôt comptabilisé par la société AstraZeneca SAS au titre de l'exercice 2025 s'élève à 24 299 471 euros. Elle se compose de l'impôt sur les bénéfices pour 29 985 943 euros et de crédits d'impôts d'un montant de (5 686 472) euros. De plus, l'impôt 2025 est augmenté du solde du contrôle fiscal des exercices 2020 à 2022 payé en janvier 2025 pour un montant de 2 450 145 euros.

Accroissement et allégement de la dette future d'impôt

Accroissements et allégements		Montant
Accroissements		
Provisions réglementées :		
- Amortissements dérogatoires		9 055
- Provision pour hausse des prix		
- Provision pour fluctuation des cours		
Autres :		
	TOTAL	**9 055**
Allégements		
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation :		
- Provision pour congés payés		
- Participation des salariés		12 435 100
Autres :		
Contribution sociale de solidarité des sociétés		2 854 698
Provision pour risques et charges non déductible		42 356 735
	TOTAL	**57 646 533**

Effectif moyen

Catégories de salariés	Effectif N	Effectif N-1
Cadres	622	624
Agents de maîtrise & techniciens	507	513
Employés	37	34
Ouvriers		
TOTAL	**1 166**	**1 171**

Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Informations sur l'entité qui établi les états financiers consolidés	
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	ASTRAZENECA PLC
	1 Francis Crick Avenue, Cambridge Biomedical Campus, CB2 0AA United Kingdom
	N° d'indentification: Néant (hors de France)
	1 Francis Crick Avenue, Cambridge Biomedical Campus, CB2 0AA United Kingdom

Composition du capital Social

Postes concernés	Nombre	Valeur Nominale	Montant en Euros
1-Actions ou parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	2 038 288	30	61 148 640
2-Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice			
3-Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice			
4-Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice (1+2-3)	**2 038 288**	**30**	**61 148 640**

Chapitre 4 - Notes sur le bilan et le compte de résultat

4.1. Actif immobilisé

4.1.1. Fonds commercial

	Brut	Dépréciation	Total
Eléments achetés			
Eléments réévalués			
Eléments reçus en apport	323 631 898	(319 886 270)	3 745 628
TOTAL	**323 631 898**	**(319 886 270)**	**3 745 628**

L'évaluation des fonds de commerce résultant de la fusion avec la société Les Laboratoires Astra France et AstraZeneca Holding France a été établie à partir d'une approche prévisionnelle fondée sur les cash-flows futurs.

Ces fonds commerciaux ne sont pas amortis ; si la valeur d'inventaire devient inférieure à sa valeur d'origine, une provision pour dépréciation sera constituée du montant de la différence.

Le fonds de commerce de la société AstraZeneca Holding France a été totalement déprécié.

4.2. Capitaux propres

4.2.1. Variation des capitaux propres

Rubriques	Montant
Capitaux propres N-1 après résultat et avant AGO	69 657 749
Distributions	
Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice	**69 657 749**
Variations du capital social	
Variation des primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	
Variation des subventions d'investissement et des provisions réglementées	
Variation des autres postes	
Apports reçus avec effet rétroactif à l'ouverture de l'exercice	
Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice après apports rétroactifs	**69 657 749**
Variations du capital social	
Variations du compte de l'exploitant	
Variations des primes d'émission, de fusion, d'apport ...	
Variations des écarts de réévaluation	
Variations des réserves légales, statutaires, contractuelles et autres	
Variations des réserves réglementées	
Variations du report à nouveau	37 775 457
Variations des subventions d'investissement et provisions réglementées	(10 439)
- Affectations du résultat N-1 en capitaux propres (hors distributions)	(37 775 457)
Variations en cours d'exercice	**(10 439)**
Capitaux propres à la clôture de l'exercice avant résultat	**69 647 310**
Résultat de l'exercice	25 240 813
Capitaux propres à la clôture de l'exercice après résultat et avant assemblée annuelle	**94 888 123**

4.2.2. Provisions pour risques et charges

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations des dotations de l'exercice	Diminutions reprises à la fin de l'exercice		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Provisions pour risques	23 698 667	8 468 171	3 151 037	7 254 274	21 761 527
Provisions pour pensions & obligations	25 795 906	1 805 365	3 401 764		24 199 507
Provisions pour restructuration	70 731		70 731		—
Total général	**49 565 304**	**10 273 536**	**6 623 532**	**7 254 274**	**45 961 034**

4.3. Effets de commerce

		Montant représenté par des effets de commerce
Avances et acomptes sur immobilisations		
Immobilisations financières		
	Total Immobilisations	
Avances et acomptes versés sur commandes		
Créances clients et comptes rattachés		5 055 063
Autres créances		
	Total Créances	**5 055 063**
	Total Trésorerie	**5 055 063**
Emprunts		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		(5 055 063)
	Total Dettes	**(5 055 063)**

4.4. Ventilation du chiffre d'affaires

L'activité CVRM (Cardiovasculaire Rénal Métabolisme) a fortement progressé, principalement grâce aux performances de Forxiga qui a vu son chiffre d'affaires progresser fortement. La croissance de R&I (Respiratoire et Immunologie) a été soutenue par des produits stratégiques comme Fasenra, et Tezspire, qui est bien positionné parmi les nouveaux traitements pour l'asthme sévère.

En oncologie, des traitements tels que Calquence et Enhertu ont enregistré des croissances substantielles, renforçant leur part de marché et performance, tandis que Tagrisso et Imfinzi ont continué leur développement en tant que traitements standards. Enfin, les résultats en oncologie ont montré une belle dynamique grâce à des lancements réussis et à un soutien accru pour certaines indications.

La croissance de la société devrait se poursuivre en 2026 soutenue par les activités en CVRM (Cardiovasculaire Rénal Métabolisme) principalement grâce aux performances de Forxiga. La croissance de R&I (Respiratoire et Immunologie) continuera d'être soutenue par des produits stratégiques comme Fasenra, et Tezspire et Trixeo. En oncologie, la société anticipe une croissance à deux chiffres des volumes.

Ventilation du chiffres d'affaires		France	Etranger	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024
Ventes de produits finis		1 105 946 931	102 197 505	1 208 144 436	995 199 126
Ventes de produits intermédiaires					
Ventes de produits résiduels					
Travaux					
Etudes					
Prestations de services					
Ventes de marchandises		3 324 313		3 324 313	4 020 126
Produits des activités annexes					
	TOTAL	**1 109 271 244**	**102 197 505**	**1 211 468 749**	**999 219 252**

4.5. Charges et produits d’exploitation et financiers

4.5.1. Rémunération des commissaires aux comptes

Honoraires des commissaires aux comptes	Commissaire aux comptes
Honoraires afférents à la certification des comptes	196 967
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	
TOTAL	**196 967**

4.6. Participation des salariés

La participation des salariés s’élève, au titre de l’exercice, à 12 435K EUR contre 10 795K EUR pour l’exercice précédent.

4.7. Charges et produits financiers sur entités liées

Depuis le 1er Juillet 2013, la gestion de la trésorerie est confiée à AstraZeneca Treasury Ltd.

Chapitre 5 – Engagements financiers et autres éléments d'information

5.1. Engagements financiers

ENGAGEMENTS DONNES PAR LA BANQUE :

Nature des engagements donnés	Montant en Euros
Effets escomptés non échus	
Aval et cautions	1 122 755
Autres engagements financiers	
TOTAL	**1 122 755**

5.2. Bail siège social

En 2015, la société s'est engagée à louer, auprès de SCI Carpe Diem, un ensemble immobilier à usage de bureaux, à Courbevoie au 31 place des Corolles (Tour Carpe Diem), pour une durée de 9 années fermes.

En 2022, ce bail a été prorogé pour une durée supplémentaire de 9 ans. Le montant de l'engagement restant au 31 décembre 2025 (loyers futurs sur la période restante à courir) s'élève à 4,1M EUR.

Un nouveau bail a été signé en juillet 2025 auprès de SCCV Astre pour un déménagement prévu début 2027 à Nanterre au 1 place des Papeteries (campus Arboretum) pour une durée de 9 années fermes.

Le montant de l'engagement restant au 31 décembre 2025 (loyers futurs sur la période restante à courir) s'élève à 29M EUR.

5.3. Informations sur les dirigeants

Cette information n'est pas fournie car elle reviendrait à mentionner une rémunération individuelle.

5.4. Evènements postérieurs à la clôture

Néant.

Chapitre 6 – Bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés

Bilan Actif

	Brut	Amort. Prov.	Net Au 31/12/2024
Capital souscrit non appelé			
ACTIF IMMOBILISÉ			
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement			
Frais de développement			
Concessions, brevets et droits similaires	688 590	675 329	13 261
Fonds commercial	323 631 898	319 886 270	3 745 628
Autres immobilisations incorporelles	36 168	36 039	129
Avances et acomptes sur immo. incorporelles			
Immobilisations corporelles			
Terrains			
Constructions			
Installations tech., matériels et outillages industriels			
Autres immobilisations corporelles	4 901 429	4 421 158	480 272
Immobilisations en cours			
Avances et acomptes			
Immobilisations financières			
Participations évaluées selon mise en équivalence			
Autres participations			
Créances rattachées à des participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts			
Autres immobilisations financières	648 093		648 093
TOTAL (I)	**329 906 178**	**325 018 796**	**4 887 382**
ACTIF CIRCULANT			
Stocks et en-cours			
Matières premières, autres approvisionnements			
En cours de production de biens			
En cours de production de services			
Produits intermédiaires et finis	248 850 919	3 898 709	244 952 210
Marchandises	126 016		126 016
Avances et acomptes versés sur commandes	4 107 081		4 107 081
Créances			
Clients et comptes rattachés	118 948 527	489 275	118 459 252
Autres créances	584 071 448		584 071 448
Capital souscrit et appelé, non versé			
Instruments de Trésorerie			
Disponibilités	10 818 987		10 818 987
Charges constatées d'avance	3 594 346		3 594 346
TOTAL (II)	**970 517 325**	**4 387 984**	**966 129 341**
Frais d'émission d'emprunts à étaler (III)			
Primes de remboursement des obligations (IV)			
Ecarts de conversion actif (V)			
TOTAL GENERAL (I à V)	**1 300 423 503**	**329 406 779**	**971 016 723**

Bilan Passif

		Net Au 31/12/2024
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou individuel dont versé: 61148640		61 148 640
Prime d'émission, de fusion, d'apport		7 088 975
Ecart de réévaluation		
Réserves :		
- Réserve légale		6 114 864
- Réserves statutaires ou contractuelles		
- Réserves réglementées		1 337 861
- Autres réserves		
Report à nouveau		(43 827 542)
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		37 775 457
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		19 495
	TOTAL (I)	**69 657 749**
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
	TOTAL (I BIS)	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		23 698 667
Provisions pour charges		25 866 637
	TOTAL (II)	**49 565 304**
EMPRUNTS ET DETTES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		96 406 492
Dettes fiscales et sociales		748 801 506
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		191 497
Autres dettes		6 394 174
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
	TOTAL (III)	**851 793 670**
Ecarts de conversion passif (IV)		
	TOTAL GENERAL (I à IV)	**971 016 723**
Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques et CCP		

Compte de résultat

	Du 01/01/2024 au 31/12/2024		
	France	Exportation	Total
Produits d'exploitation			
Ventes de marchandises	4 020 126		4 020 126
Production vendue de biens	900 890 690	94 308 436	995 199 126
Production vendue de services			
Chiffre d'affaires Net	**904 910 816**	**94 308 436**	**999 219 252**
Production stockée			67 907 361
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation reçues			
Reprises sur amort., dépréciations, provisions, transferts de charges			22 161 251
Autres produits			62 233 600
TOTAL (I)			**1 151 521 465**
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			706 576 167
Variation de stocks (marchandises)			
Achats de matières premières et autres approvisionnements			127 646
Variation de stocks (matières premières et autres appro.)			
Autres achats et charges externes *			168 844 096
Impôts, taxes et versements assimilés			22 688 853
Salaires et traitements			123 933 370
Charges sociales			63 515 023
Dotations aux amortissements sur immobilisations			364 890
Dotations aux provisions des immobilisations			
Dotations aux dépréciations des actifs circulants			433 265
Dotations aux provisions pour risques et charges			10 363 359
Autres charges			1 840 231
TOTAL (II)			**1 098 686 900**
* Y compris :			
- Redevances de crédit-bail mobilier			
- Redevances de crédit-bail immobilier			
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			**52 834 565**
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			
Produits financiers			
Produits financiers de participation			
Produits des autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé			
Autres intérêts et produits assimilés			21 774 201
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge			
Différences positives de change			
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
TOTAL (V)			**21 774 201**
Charges financières			
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			
Intérêts et charges assimilées			6 588 960
Différences négatives de change			60 735
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements			
TOTAL (VI)			**6 649 695**
RESULTAT FINANCIER (V - VI)			**15 124 506**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			**67 959 071**

Compte de résultat (Suite)

	Du 01/01/2024 Au 31/12/2024
Produits exceptionnels	
Sur opérations de gestion	
Sur opérations en capital	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	4 980 096
TOTAL (VII)	**4 980 096**
Charges exceptionnelles	
Sur opérations de gestion	803 313
Sur opérations en capital	819
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	
TOTAL (VIII)	**804 132**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	**4 175 964**
Participations des salariés (IX)	11 103 394
Impôts sur les bénéfices (X)	23 256 184
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	**1 178 275 762**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	**1 140 500 305**
BENEFICE OU PERTE (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)	**37 775 457**

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

(3) Dont produits concernant les entités liées 21 774 201

(4) Dont intérêts concernant les entités liées

ASTRAZENECA

Société par actions simplifiée au capital social de 61.148.640 euros
Siège social : Tour Carpe Diem, 31 Place des Corolles, 92400 Courbevoie
RCS Nanterre 558 201 075

COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

Copie certifiée conforme :

Le Président
Auriane CANO-CHANCEL

Comptes annuels

Bilan Actif

	Brut	Amort. Prov.	Net Au 31/12/2025	Net Au 31/12/2024
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)				
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	688 590	687 962	628	13 261
Fonds commercial	323 631 898	319 886 270	3 745 628	3 745 628
Autres immobilisations incorporelles	36 168	36 039	129	129
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	4 937 022	4 657 104	279 918	480 272
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	664 408		664 408	648 093
TOTAL (III)	329 958 086	325 267 375	4 690 711	4 887 382
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières, autres approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis	291 807 730	3 607 816	288 199 914	244 952 210
Marchandises	42		42	126 016
Avances et acomptes versés sur commandes	3 747 388		3 747 388	4 107 081
Créances				
Clients et comptes rattachés	140 891 071	810 021	140 081 050	118 459 252
Autres créances	706 843 866		706 843 866	584 071 448
Charges constatées d'avance	2 515 014		2 515 014	3 594 346
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	11 434 055		11 434 055	10 818 987
TOTAL (IV)	1 157 239 166	4 417 838	1 152 821 328	966 129 341
Frais d'émission des emprunts (V)				
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)				
TOTAL GENERAL (I à VII)	1 487 197 251	329 685 212	1 157 512 039	971 016 723

Bilan Passif

		Net Au 31/12/2025	Net Au 31/12/2024
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou individuel dont versé:		61 148 640	61 148 640
Prime d'émission, de fusion, d'apport		7 088 975	7 088 975
Ecart de réévaluation			
Réserves :			
- Réserve légale		6 114 864	6 114 864
- Réserves statutaires ou contractuelles			
- Réserves réglementées		1 337 861	1 337 861
- Autres réserves			
Report à nouveau		(6 052 085)	(43 827 542)
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		25 240 813	37 775 457
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		9 055	19 495
	TOTAL (I)	94 888 123	69 657 749
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
	TOTAL (I BIS)		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques		21 761 527	23 698 667
Provisions pour charges		24 199 507	25 866 637
	TOTAL (II)	45 961 034	49 565 304
EMPRUNTS ET DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		1 164 497	
Emprunts et dettes financières diverses			
Instruments financiers à terme			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		142 736 343	96 406 492
Dettes fiscales et sociales		861 161 365	748 801 506
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		72 222	191 497
Autres dettes		10 523 830	6 394 174
Produits constatés d'avance		1 004 625	
	TOTAL (III)	1 016 662 882	851 793 670
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)			
	TOTAL GENERAL (I à IV)	1 157 512 039	971 016 723
Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques et CCP			

Compte de résultat

	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Du 01/01/2024 Au 31/12/2024
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises	3 324 313		3 324 313	4 020 126
Production vendue de biens	1 105 946 931	102 197 505	1 208 144 436	995 199 126
Production vendue de services				
Chiffre d'affaires Net	1 109 271 244	102 197 505	1 211 468 749	999 219 252
Production stockée			87 026 127	67 907 361
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation reçues				
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			14 168 699	22 161 251
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Autres produits			65 128 256	62 233 600
		TOTAL (I)	1 377 791 831	1 151 521 465
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			807 312 906	706 576 167
Variation de stocks (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			194 238	127 646
Variation de stocks (matières premières et autres appro.)				
Autres achats et charges externes			179 479 064	168 844 096
Impôts, taxes et versements assimilés			130 267 559	22 688 853
Salaires et traitements			124 709 396	123 933 370
Charges sociales			69 181 964	63 515 023
Dotations aux amortissements et aux dépréciations				
Sur immobilisations: dotations aux amortissements			369 120	364 890
Sur immobilisations: dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			320 747	433 265
Pour risques et charges : dotations aux provisions			10 273 536	10 363 359
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			720 979	1 840 231
		TOTAL (II)	1 322 829 507	1 098 686 900
		RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	54 962 324	52 834 565
Opérations en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				
Produits financiers				
Produits financiers de participation				
Produits des autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés (1)			16 201 130	21 774 201
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change			49 704	
Produits des cessions d'immobilisations financières				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
		TOTAL (V)	16 250 834	21 774 201
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			7 129 639	6 588 960
Différences négatives de change			36 127	60 735
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
		TOTAL (VI)	7 165 765	6 649 695
		RESULTAT FINANCIER (V - VI)	9 085 068	15 124 506
		RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	64 047 392	67 959 071

Compte de résultat (Suite)

	Du 01/01/2025 Au 31/12/2025	Du 01/01/2024 Au 31/12/2024
Produits exceptionnels (VII)	10 439	4 980 096
Charges exceptionnelles (VIII)		804 132
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	**10 439**	**4 175 964**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	12 067 403	11 103 394
Impôts sur les bénéfices (X)	26 749 616	23 256 184
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	**1 394 053 104**	**1 178 275 762**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	**1 368 812 291**	**1 140 500 305**
BENEFICE OU PERTE (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)	**25 240 813**	**37 775 457**
(1) Dont produits concernant les entités liées	16 201 130	21 774 201

Présentation de la société et faits marquants de l'exercice

1 - Présentation de la société et faits marquants de l'exercice

1.1. Présentation de la société:

AstraZeneca, créée en 2000, a pour objet :

- La fabrication et la vente de produits chimiques, pharmaceutiques, spécialisés ou non, ainsi que la fabrication et la vente de tous articles sanitaires, de pansements et d'appareillages destinés à la chirurgie et à la médecine.
- Toutes opérations d'achat et de vente (en gros seulement), d'importation et d'exportation de matières premières se rapportant aux produits ci-dessus ainsi que des produits spécifiés au paragraphe précédent, ainsi que toutes opérations de conditionnement, de dépôt, de représentation, de commission, de livraison, d'expédition, de facturation et de recouvrement relativement aux dits produits.

La durée de l'exercice est de 12 mois et s'étend sur la période du 1/1/2025 au 31/12/2025.

Le total du bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 est de 1 157 512 039 euros.

Le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégage un bénéfice de : 25 240 813 euros.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

1.2. Faits marquants de la société:

En 2025, AstraZeneca France a connu une croissance significative dans l'ensemble de ses aires thérapeutiques. Du côté Biopharma le chiffre d'affaires a connu une progression à deux chiffres due principalement à Forxiga, tandis que l'Oncologie a enregistré des résultats supérieurs aux attentes grâce à une dynamique positive du portefeuille.

AstraZeneca va poursuivre sa stratégie orientée principalement vers une croissance durable, un leadership scientifique et une attractivité de l'environnement de travail.

1.3. Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025:

Les comptes intègrent notamment les dispositions du règlement ANC n°2022-06, applicable de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Cette première application constitue un changement de règlementation comptable. Les dispositions du règlement ANC n°2022-06 s'appliquent à compter de l'exercice de première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

Le bilan et le compte de résultat sont présentés conformément aux nouveaux modèles figurant dans le règlement ANC n°2022-06.

Les principales dispositions de ce règlement portent sur :

- la redéfinition et la présentation du résultat exceptionnel : désormais, seuls les produits et charges directement liés à un évènement majeur et inhabituel peuvent y être inscrits,
- la suppression des transferts de charges : désormais, les opérations correspondantes doivent être enregistrées selon leur nature, dans des comptes spécifiques,
- la modification du plan de comptes et la modernisation des modèles d'états financiers.

Ce changement a eu des impacts sur les comptes de la société, décrits ci-après.

1.3.1. Impacts de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025:

A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan comptable général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement,
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires,

- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales,
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après.

- Cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles

  Au 31 décembre 2025, aucune cession et mise au rebut d'immobilisations n'a été constatée dans les comptes de la société.

  Au 31 décembre 2024, les cessions et mises au rebut d'immobilisations sont enregistrées dans le résultat exceptionnel. Les produits de cession figurent en «Produits exceptionnels» pour 0 euros et les valeurs nettes comptables des immobilisations en « Charges exceptionnelles » pour 819 euros.

- Amendes et pénalités

  Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités, n'ayant pas de lien direct avec un événement majeur et inhabituel, s'élèvent à 56 051 euros.

  Au 31 décembre 2024, elles figurent en « Charges exceptionnelles » pour 3 253 euros.

1.3.2. Impacts de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025:

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste «Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges», dans d'autres postes de charges ou de produits. Les principales incidences sont détaillées ci-après.

Au 31 décembre 2024, les « transferts de charges » inscrits parmi les produits d'exploitation s'élèvent à 404 263 euros. Ils étaient comptabilisés en reprises sur amortissements, provisions et transfert de charges dont le total s'élevait à 22 161 251 euros en 2024.

Au 31 décembre 2025, il n'y a désormais plus de transfert de charges.

1.4. Présentation de la colonne comparative (exercice 2024):

Des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative «31/12/2024», entre des lignes du bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Dans la colonne comparative :

- les immobilisations incorporelles en cours sont regroupées avec les avances et acomptes,
- les provisions, qui étaient présentées sur une seule ligne, sont désagrégées en distinguant les provisions pour risques et les provisions pour charges,
- la ligne « Charges constatées d'avance » est remontée entre la rubrique des « Créances » et celle des « Valeurs mobilières de placement »,
- les transferts de charges d'exploitation sont présentés dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions »,
- les charges et produits exceptionnels sont regroupés sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

En présence de reclassements de présentation affectant la colonne 31/12/2024 des états financiers de l'exercice 2025, le bilan et le compte de résultat de l'exercice 2024 tels qu'arrêtés et publiés figurent à la fin de cette annexe au chapitre 6.

2 - Principes, règles et méthodes comptables

2.1. Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 du 05 juin 2014 à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des dits comptes annuels, notamment du règlement ANC N° 2022-06, applicable depuis l'exercice clos 31/12/2025.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence, et suivant les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Indépendance des exercices,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

2.2. Immobilisations corporelles et incorporelles

2.2.1. Immobilisations

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées :

- à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux,
- à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise,
- à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement et de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition sont rattachés à ce coût d'acquisition. Les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

2.2.2. Amortissements

2.2.2.1. Immobilisations incorporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue soit 3 ans.

2.2.2.2. Immobilisations corporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue.

- Installations techniques, matériel et outillage industriel: Linéaire - 8 ans.
- Matériel de transport: Linéaire - 4 ans.
- Mobilier et matériel de bureau: Linéaire - 5 à 10 ans.
- Matériel informatique et bureautique: Linéaire - 3 à 4 ans.

2.2.2.3. Amortissement dérogatoire

L'entreprise pratique l'amortissement dérogatoire pour bénéficier de la déduction fiscale des amortissements en ce qui concerne les immobilisations dont la durée d'utilisation comptable est plus longue que la durée d'usage fiscale. L'excédent des dotations dégressives sur les dotations linéaires étant considéré comme un simple avantage fiscal sur les acquisitions postérieures au 01/01/1987, celui-ci est depuis lors comptabilisé en résultat exceptionnel.

2.2.2.4. Test de dépréciations

Conformément aux dispositions du règlement CRC 2002-10, depuis le 1er janvier 2005, la société doit réaliser un test de dépréciation lorsqu'un indice interne ou externe laisse penser qu'un élément d'actif incorporel ou corporel a pu perdre notablement de la valeur.

Dans le cas où la valeur actuelle (valeur la plus élevée entre la valeur d'usage et la valeur vénale) des immobilisations devient inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est enregistrée, ramenant la valeur nette comptable à la valeur actuelle.

Lorsqu'une dépréciation est enregistrée, la base amortissable de l'élément déprécié est modifiée ainsi que son plan d'amortissement. Le plan d'amortissement est susceptible d'être à nouveau modifié si l'actif recouvre ultérieurement de sa valeur.

2.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition hors frais accessoires. La valeur d'inventaire des immobilisations financières correspond aux dépôts de garantie versés par l'entreprise. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition ou qu'il existe une probabilité de non-remboursement, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

2.4. Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les approvisionnements sont considérés comme des produits semi-finis et sont donc comptabilisés en stocks comme tels.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations, les charges directes et indirectes de production, les amortissements des biens concourant à la production. Le coût de la sous-activité est exclu de la valeur des stocks. Les intérêts sont incorporés pour la valorisation des stocks.

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût standard corrigé des écarts de coût annuel.

Une provision pour dépréciation des stocks, égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est constatée lorsque cette valeur brute est supérieure au second terme.

2.5. Créances et Dettes

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est enregistrée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable (sauf pour les créances douteuses). Une provision pour dépréciation des comptes clients est constituée sur tous les clients douteux selon des taux définis à partir de l'état d'avancement de la procédure judiciaire ou de l'âge de la créance, ou de notre connaissance de la situation du client.

2.6. Opérations en devise

Au cours de l'exercice, les dettes et créances en devise sont comptabilisées au cours du jour de l'opération.

Les dettes et créances libellées en monnaies étrangères existant à la clôture de l'exercice sont converties au cours en vigueur à cette date.

La différence de conversion est inscrite au bilan en poste « écart de conversion ». Une provision pour risque est comptabilisée si la conversion fait apparaître une perte latente non compensée.

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

2.7. Engagement de retraite et de médaille du travail

La convention collective de l'entreprise prévoit des indemnités de fin de carrière. Les engagements correspondants ont été constatés sous la forme de provision.

Cette provision n'est pas déductible fiscalement, les dotations et reprises comptabilisées en compte de résultat sont neutralisées dans le résultat fiscal de la société.

L'indemnité de départ à la retraite est déterminée annuellement en appliquant au calcul de l'indemnité légale ou conventionnelle une méthode tenant compte des salaires projetés de fin de carrière, du taux de rotation du personnel, de l'espérance de vie et d'hypothèses d'actualisation des versements prévisibles.

Les hypothèses économiques suivantes ont été revues par un actuaire :

- le taux de turnover retenu est décroissant en fonction de l'âge. De 36% à un taux nul au-delà de 50 ans,
- le taux d'actualisation retenu est de 3,75%,
- le taux d'augmentation des salaires retenu est de 2%,
- les tables de mortalité retenues correspondent aux tables par génération TGH 2005 pour la population masculine et TGF 2005 pour la population féminine,
- l'age de départ à la retraite retenu est de 65 ans.

2.8. Provisions

Les provisions sont comptabilisées dès lors qu'il apparaît un passif dont l'échéance ou le montant ne peut pas être déterminé de façon précise.

Le passif est un élément du patrimoine ayant une valeur économique négative pour l'entité, c'est-à-dire une obligation de l'entreprise à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

2.9. Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Conformément au PCG 513-5, le résultat exceptionnel comprend les éléments rappelés dans la note 1.3.1. Les transactions ne répondant pas à cette définition sont comptabilisées en résultat courant.

2.10. Changement de méthode d'évaluation

Aucun changement notable de méthode d'évaluation n'est intervenu par rapport au précédent exercice.

2.11. Changement de règles et méthodes comptables

L'exercice clos le 31/12/2025 est le premier exercice d'adoption du règlement ANC2022-06, dont l'application est obligatoire et prospective aux exercices ouverts depuis le 01/01/2025. La première application du règlement constitue un changement de méthode. À ce titre, toute information ayant un caractère pertinent et nécessaire à la compréhension des changements opérés est fournie dans l'annexe (PCG art. 831-3).

Etat des immobilisations

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Valeur brute en début d'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute des immo en fin d'exercice	Réévalua. légale ou éval. par mise en équival
		Réévaluation de l'exercice	Acquisitions créances virements	Virement	Cession		Valeur d'origine des immo en fin d'exercice
Frais de développement							
Autres postes d'immobilisations incorporelles	324 356 656					324 356 656	
TOTAL	324 356 656					324 356 656	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Terrains							
Constructions sur sol propre							
Constructions sur sol d'autrui							
Inst. gales., agencts. et aménagt. const							
Installations techniques, matériel et outillages industriels							
Inst. gales., agencts. et aménagt. divers	15 762					15 762	
Mat. de transport							
Mat. de bureau et info., mobilier	4 885 667		217 323		181 730	4 921 259	
Emballages récupérables et divers							
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes							
TOTAL	4 901 429		217 323		181 730	4 937 022	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES							
Participations évaluées par mise en équivalence							
Autres participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts et autres immobilisations financières	648 093		87 984		71 669	664 408	
TOTAL	648 093		87 984		71 669	664 408	
TOTAL GENERAL	329 906 178		305 307		253 399	329 958 086	

Etat des amortissements

Situation et mouvements de l'exercice	Durée d'utilisation ou taux d'amortisse-ment	Mode d'amortisse-ment	Montant au début de l'exercice	Augment.	Diminut.	Montant en fin d'exercice	Ventil. mouvements provision amortissements dérogatoires						Mouvement net des amort. à la fin de l'exercice
							DOTATIONS			REPRISES			
							Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionn-el	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionn-el	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES													
Frais de développement													
Autres postes d'immobilisations incorporelles	3 ans	Linéaire	711 368	12 633		724 001							
TOTAL			711 368	12 633		724 001							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES													
Terrains													
Constructions sur sol propre													
Constructions sur sol d'autrui													
Ins. gales., agencts. et aménag. des constr.													
Inst. techniques, mat. et outillage indust.													
Inst. gales., agenc. et aménagements divers	8 ans	Linéaire	14 884	814		15 698							
Matériel de transport													
Mat. de bureau et informatique, mobilier	3 à 10 ans	Linéaire	4 406 274	355 673	120 541	4 641 406					10 439		(10 439)
Emballages récup. et divers													
TOTAL			4 421 158	356 487	120 541	4 657 104					10 439		(10 439)
Frais d'acquisition de titres de participations													
TOTAL GENERAL			5 132 526	369 120	120 541	5 381 105					10 439		(10 439)
					TOTAL GENERAL NON VENTILE				TOTAL GENERAL NON VENTILE			TOTAL GENERAL NON VENTILE	
													(10 439)

Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net début d'exercice	Augment.	Dotations exercice aux amort.	Montant net en fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Etat des provisions et dépréciations

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations des dotations de l'exercice	Diminutions reprises à la fin de l'exercice		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Réglementées					
Provisions pour reconstitution des gisements					
Provisions pour investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires	19 495		10 439		9 055
Prov. Fisc. pour impl. à l'étranger av. 01/01/1992					
Prov. Fisc. pour impl. à l'étranger apr. 01/01/1992					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
TOTAL I	19 495		10 439		9 055
Risques et charges					
Provisions pour litiges					
Provisions pour garanties données aux clients					
Provisions pour pertes sur marché à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions & obligations	25 795 906	1 805 365	3 401 764		24 199 507
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour gros entretiens et grandes révisions					
Provisions pour charges soc. fisc. sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	23 769 398	8 468 171	3 221 768	7 254 274	21 761 527
TOTAL II	49 565 304	10 273 536	6 623 532	7 254 274	45 961 034

Nature des dépréciations	Montant au début de l'exercice	Augmentations des dotations de l'exercice	Diminutions reprises à la fin de l'exercice		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Dépréciations					
Immobilisations incorporelles	319 886 270				319 886 270
Immobilisations corporelles					
Immobilisations titres mis en équivalence					
Immobilisations titres de participations					
Immobilisations financières					
Sur stocks et en cours	3 898 709		290 893		3 607 816
Sur comptes clients	489 275	320 747			810 021
Autres provisions pour dépréciation					
TOTAL III	324 274 254	320 747	290 893		324 304 108
TOTAL GENERAL (I+II+III)	373 859 053	10 594 283	6 924 864	7 254 274	370 274 197
Dont dotations et reprises : - d'exploitation		10 594 283	6 914 425	7 254 274	
Dont dotations et reprises : - financières					
Dont dotations et reprises : - exceptionnelles			10 439		
Titres mis en équivalence : Montant de la dépréciation					

Tableau des stocks et en-cours

Postes (a)		Exercice N	Exercice N-1
Matières premières et autres approvisionnements			
Encours de production			
Produits finis		291 807 730	248 850 919
Marchandises		42	126 016
	TOTAL	291 807 772	248 976 935

Tableau des dépréciations des stocks et en-cours

Postes (a)		Exercice N	Exercice N-1
Matières premières et autres approvisionnements			
Encours de production			
Produits finis		3 607 816	3 898 709
Marchandises			
	TOTAL	3 607 816	3 898 709

Etat des créances

	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Echéances à moins d'1 an	Echéances à plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	664 408		664 408
De l'actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	827 397	827 397	
Autres créances clients	140 063 674	140 063 674	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	282 549	282 549	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices	11 483 264	11 483 264	
Taxe sur la valeur ajoutée	12 824 458	12 824 458	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers			
Groupe et associés	681 235 013	681 235 013	
Débiteurs divers (dont créances relatives à des op. de pension de titres)	1 018 582	1 018 582	
Charges constatées d'avance	2 515 014	2 515 014	
TOTAL	850 914 359	850 249 951	664 408

Etat des dettes

	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéances à moins d'1 an	Echéances de 1 à 5 ans	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établs de crédit	1 164 497	1 164 497		
- à 1 an max. à l'origine	1 164 497	1 164 497		
- à plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses				
Fournisseurs et comptes rattachés	142 736 343	142 736 343		
Personnel et comptes rattachés	42 315 091	42 315 091		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	814 084 249	814 084 249		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée				
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	4 762 025	4 762 025		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	72 222	72 222		
Groupe et associés	2 880 000	2 880 000		
Autres dettes (dont dettes relatives à des op. de pension de titres)	7 643 830	7 643 830		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	1 004 625	1 004 625		
TOTAL	1 016 662 882	1 016 662 882		

Charges à payer

(Article R123-189 du Code de Commerce)

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	85 159 168	75 137 258
Dettes fiscales et sociales	851 317 974	732 017 589
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
TOTAL	936 477 143	807 154 847

Produits à recevoir

(Article R123-189 du Code de Commerce)

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés		
Organismes sociaux		42 922
Intérêts des comptes courants	1 055 121	1 294 836
Autres créances		2 226
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
TOTAL	1 055 121	1 339 984

Produits et charges constatés d'avance

Produits constatés d'avance		Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Produits d'exploitation		1 004 625	
Produits financiers			
Produits exceptionnels			
	TOTAL	1 004 625	

Charges constatées d'avance		Exercice clos le 31/12/2025	Exercice clos le 31/12/2024
Charges d'exploitation		2 515 014	3 594 346
Charges financières			
Charges exceptionnelles			
	TOTAL	2 515 014	3 594 346

Détail du résultat exceptionnel

Détail du résultat exceptionnel	Charges	Produits
Produit de cession des éléments de l'actif		
Cession actifs passifs		
Autres produits exceptionnels		
Amendes fiscales et pénales		
Contraventions		
Autres charges exceptionnelles litiges		
Reprise provision restructuration PSE		
Dépréciation dérogatoire		10 439
TOTAL		10 439

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
+ Résultat courant	64 047 392	26 749 616	37 297 777
+ Résultat exceptionnel	10 439		10 439
- Participation des salariés	(12 067 403)		(12 067 403)
Résultat comptable	**51 990 428**	**26 749 616**	**25 240 813**

Commentaire

En 2025, le taux d'impôt sur les sociétés applicable est de 25 %, auquel s'ajoutent une contribution sociale de 3,3 % assise sur l'impôt ainsi qu'une contribution exceptionnelle de 20,6 %. La charge d'impôt comptabilisé par la société AstraZeneca SAS au titre de l'exercice 2025 s'élève à 24 299 471 euros. Elle se compose de l'impôt sur les bénéfices pour 29 985 943 euros et de crédits d'impôts d'un montant de (5 686 472) euros. De plus, l'impôt 2025 est augmenté du solde du contrôle fiscal des exercices 2020 à 2022 payé en janvier 2025 pour un montant de 2 450 145 euros.

Accroissement et allégement de la dette future d'impôt

Accroissements et allégements		Montant
Accroissements		
Provisions réglementées :		
- Amortissements dérogatoires		9 055
- Provision pour hausse des prix		
- Provision pour fluctuation des cours		
Autres :		
	TOTAL	9 055
Allégements		
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation :		
- Provision pour congés payés		
- Participation des salariés		12 435 100
Autres :		
Contribution sociale de solidarité des sociétés		2 854 698
Provision pour risques et charges non déductible		42 356 735
	TOTAL	57 646 533

Effectif moyen

Catégories de salariés	Effectif N	Effectif N-1
Cadres	622	624
Agents de maîtrise & techniciens	507	513
Employés	37	34
Ouvriers		
TOTAL	1 166	1 171

Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Informations sur l'entité qui établi les états financiers consolidés	
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	ASTRAZENECA PLC
	1 Francis Crick Avenue, Cambridge Biomedical Campus, CB2 0AA United Kingdom
	N° d'indentification: Néant (hors de France)
	1 Francis Crick Avenue, Cambridge Biomedical Campus, CB2 0AA United Kingdom

Composition du capital Social

Postes concernés	Nombre	Valeur Nominale	Montant en Euros
1-Actions ou parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	2 038 288	30	61 148 640
2-Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice			
3-Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice			
4-Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice (1+2-3)	**2 038 288**	**30**	**61 148 640**

Chapitre 4 - Notes sur le bilan et le compte de résultat

4.1. Actif immobilisé

4.1.1. Fonds commercial

	Brut	Dépréciation	Total
Eléments achetés			
Eléments réévalués			
Eléments reçus en apport	323 631 898	(319 886 270)	3 745 628
TOTAL	323 631 898	(319 886 270)	3 745 628

L'évaluation des fonds de commerce résultant de la fusion avec la société Les Laboratoires Astra France et AstraZeneca Holding France a été établie à partir d'une approche prévisionnelle fondée sur les cash-flows futurs.

Ces fonds commerciaux ne sont pas amortis ; si la valeur d'inventaire devient inférieure à sa valeur d'origine, une provision pour dépréciation sera constituée du montant de la différence.

Le fonds de commerce de la société AstraZeneca Holding France a été totalement déprécié.

4.2. Capitaux propres

4.2.1. Variation des capitaux propres

Rubriques	Montant
Capitaux propres N-1 après résultat et avant AGO	69 657 749
Distributions	
Capitaux propres à l'ouvertúre de l'exercice	69 657 749
Variations du capital social	
Variation des primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	
Variation des subventions d'investissement et des provisions réglementées	
Variation des autres postes	
Apports reçus avec effet rétroactif à l'ouverture de l'exercice	
Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice après apports rétroactifs	69 657 749
Variations du capital social	
Variations du compte de l'exploitant	
Variations des primes d'émission, de fusion, d'apport ...	
Variations des écarts de réévaluation	
Variations des réserves légales, statutaires, contractuelles et autres	
Variations des réserves réglementées	
Variations du report à nouveau	37 775 457
Variations des subventions d'investissement et provisions réglementées	(10 439)
- Affectations du résultat N-1 en capitaux propres (hors distributions)	(37 775 457)
Variations en cours d'exercice	(10 439)
Capitaux propres à la clôture de l'exercice avant résultat	69 647 310
Résultat de l'exercice	25 240 813
Capitaux propres à la clôture de l'exercice après résultat et avant assemblée annuelle	94 888 123

4.2.2. Provisions pour risques et charges

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations des dotations de l'exercice	Diminutions reprises à la fin de l'exercice		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Provisions pour risques	23 698 667	8 468 171	3 151 037	7 254 274	21 761 527
Provisions pour pensions & obligations	25 795 906	1 805 365	3 401 764		24 199 507
Provisions pour restructuration	70 731		70 731		—
Total général	49 565 304	10 273 536	6 623 532	7 254 274	45 961 034

4.3. Effets de commerce

		Montant représenté par des effets de commerce
Avances et acomptes sur immobilisations		
Immobilisations financières		
	Total Immobilisations	
Avances et acomptes versés sur commandes		
Créances clients et comptes rattachés		5 055 063
Autres créances		
	Total Créances	5 055 063
	Total Trésorerie	5 055 063
Emprunts		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		(5 055 063)
	Total Dettes	(5 055 063)

4.4. Ventilation du chiffre d'affaires

L'activité CVRM (Cardiovasculaire Rénal Métabolisme) a fortement progressé, principalement grâce aux performances de Forxiga qui a vu son chiffre d'affaires progresser fortement. La croissance de R&I (Respiratoire et Immunologie) a été soutenue par des produits stratégiques comme Fasenra, et Tezspire, qui est bien positionné parmi les nouveaux traitements pour l'asthme sévère.

En oncologie, des traitements tels que Calquence et Enhertu ont enregistré des croissances substantielles, renforçant leur part de marché et performance, tandis que Tagrisso et Imfinzi ont continué leur développement en tant que traitements standards. Enfin, les résultats en oncologie ont montré une belle dynamique grâce à des lancements réussis et à un soutien accru pour certaines indications.

La croissance de la société devrait se poursuivre en 2026 soutenue par les activités en CVRM (Cardiovasculaire Rénal Métabolisme) principalement grâce aux performances de Forxiga. La croissance de R&I (Respiratoire et Immunologie) continuera d'être soutenue par des produits stratégiques comme Fasenra, et Tezspire et Trixeo. En oncologie, la société anticipe une croissance à deux chiffres des volumes.

Ventilation du chiffres d'affaires	France	Etranger	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024
Ventes de produits finis	1 105 946 931	102 197 505	1 208 144 436	995 199 126
Ventes de produits intermédiaires				
Ventes de produits résiduels				
Travaux				
Etudes				
Prestations de services				
Ventes de marchandises	3 324 313		3 324 313	4 020 126
Produits des activités annexes				
TOTAL	1 109 271 244	102 197 505	1 211 468 749	999 219 252

4.5. Charges et produits d'exploitation et financiers

4.5.1. Rémunération des commissaires aux comptes

Honoraires des commissaires aux comptes	Commissaire aux comptes
Honoraires afférents à la certification des comptes	196 967
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	
TOTAL	196 967

4.6. Participation des salariés

La participation des salariés s'élève, au titre de l'exercice, à 12 435K EUR contre 10 795K EUR pour l'exercice précédent.

4.7. Charges et produits financiers sur entités liées

Depuis le 1er Juillet 2013, la gestion de la trésorerie est confiée à AstraZeneca Treasury Ltd.

Chapitre 5 – Engagements financiers et autres éléments d'information

5.1. Engagements financiers

ENGAGEMENTS DONNES PAR LA BANQUE :

Nature des engagements donnés	Montant en Euros
Effets escomptés non échus	
Aval et cautions	1 122 755
Autres engagements financiers	
TOTAL	1 122 755

5.2. Bail siège social

En 2015, la société s'est engagée à louer, auprès de SCI Carpe Diem, un ensemble immobilier à usage de bureaux, à Courbevoie au 31 place des Corolles (Tour Carpe Diem), pour une durée de 9 années fermes.

En 2022, ce bail a été prorogé pour une durée supplémentaire de 9 ans. Le montant de l'engagement restant au 31 décembre 2025 (loyers futurs sur la période restante à courir) s'élève à 4,1M EUR.

Un nouveau bail a été signé en juillet 2025 auprès de SCCV Astre pour un déménagement prévu début 2027 à Nanterre au 1 place des Papeteries (campus Arboretum) pour une durée de 9 années fermes.

Le montant de l'engagement restant au 31 décembre 2025 (loyers futurs sur la période restante à courir) s'élève à 29M EUR.

5.3. Informations sur les dirigeants

Cette information n'est pas fournie car elle reviendrait à mentionner une rémunération individuelle.

5.4. Evènements postérieurs à la clôture

Néant.

Chapitre 6 – Bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés

Bilan Actif

		Brut	Amort. Prov.	Net Au 31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires		688 590	675 329	13 261
Fonds commercial		323 631 898	319 886 270	3 745 628
Autres immobilisations incorporelles		36 168	36 039	129
Avances et acomptes sur immo. incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations tech., matériels et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles		4 901 429	4 421 158	480 272
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations évaluées selon mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières		648 093		648 093
	TOTAL (I)	329 906 178	325 018 796	4 887 382
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières, autres approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis		248 850 919	3 898 709	244 952 210
Marchandises		126 016		126 016
Avances et acomptes versés sur commandes		4 107 081		4 107 081
Créances				
Clients et comptes rattachés		118 948 527	489 275	118 459 252
Autres créances		584 071 448		584 071 448
Capital souscrit et appelé, non versé				
Instruments de Trésorerie				
Disponibilités		10 818 987		10 818 987
Charges constatées d'avance		3 594 346		3 594 346
	TOTAL (II)	970 517 325	4 387 984	966 129 341
Frais d'émission d'emprunts à étaler (III)				
Primes de remboursement des obligations (IV)				
Ecarts de conversion actif (V)				
	TOTAL GENERAL (I à V)	1 300 423 503	329 406 779	971 016 723

Bilan Passif

		Net Au 31/12/2024
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou individuel dont versé: 61148640		61 148 640
Prime d'émission, de fusion, d'apport		7 088 975
Ecart de réévaluation		
Réserves :		
- Réserve légale		6 114 864
- Réserves statutaires ou contractuelles		
- Réserves réglementées		1 337 861
- Autres réserves		
Report à nouveau		(43 827 542)
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		37 775 457
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		19 495
	TOTAL (I)	69 657 749
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
	TOTAL (I BIS)	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		23 698 667
Provisions pour charges		25 866 637
	TOTAL (II)	49 565 304
EMPRUNTS ET DETTES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		96 406 492
Dettes fiscales et sociales		748 801 506
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		191 497
Autres dettes		6 394 174
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
	TOTAL (III)	851 793 670
Ecarts de conversion passif (IV)		
	TOTAL GENERAL (I à IV)	971 016 723
Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques et CCP		

Compte de résultat

	Du 01/01/2024 au 31/12/2024		
	France	Exportation	Total
Produits d'exploitation			
Ventes de marchandises	4 020 126		4 020 126
Production vendue de biens	900 890 690	94 308 436	995 199 126
Production vendue de services			
Chiffre d'affaires Net	904 910 816	94 308 436	999 219 252
Production stockée			67 907 361
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation reçues			
Reprises sur amort., dépréciations, provisions, transferts de charges			22 161 251
Autres produits			62 233 600
		TOTAL (I)	1 151 521 465
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			706 576 167
Variation de stocks (marchandises)			
Achats de matières premières et autres approvisionnements			127 646
Variation de stocks (matières premières et autres appro.)			
Autres achats et charges externes *			168 844 096
Impôts, taxes et versements assimilés			22 688 853
Salaires et traitements			123 933 370
Charges sociales			63 515 023
Dotations aux amortissements sur immobilisations			364 890
Dotations aux provisions des immobilisations			
Dotations aux dépréciations des actifs circulants			433 265
Dotations aux provisions pour risques et charges			10 363 359
Autres charges			1 840 231
		TOTAL (II)	1 098 686 900
* Y compris :			
- Redevances de crédit-bail mobilier			
- Redevances de crédit-bail immobilier			
		RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	52 834 565
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			
Produits financiers			
Produits financiers de participation			
Produits des autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé			
Autres intérêts et produits assimilés			21 774 201
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge			
Différences positives de change			
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
		TOTAL (V)	21 774 201
Charges financières			
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			
Intérêts et charges assimilées			6 588 960
Différences négatives de change			60 735
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements			
		TOTAL (VI)	6 649 695
		RESULTAT FINANCIER (V - VI)	15 124 506
		RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	67 959 071

Compte de résultat (Suite)

	Du 01/01/2024 Au 31/12/2024
Produits exceptionnels	
Sur opérations de gestion	
Sur opérations en capital	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	4 980 096
TOTAL (VII)	4 980 096
Charges exceptionnelles	
Sur opérations de gestion	803 313
Sur opérations en capital	819
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	
TOTAL (VIII)	804 132
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	4 175 964
Participations des salariés (IX)	11 103 394
Impôts sur les bénéfices (X)	23 256 184
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	1 178 275 762
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	1 140 500 305
BENEFICE OU PERTE (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)	37 775 457

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

(3) Dont produits concernant les entités liées 21 774 201

(4) Dont intérêts concernant les entités liées