

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

**DÉCISIONS DE L'ASSOCIÉ UNIQUE
PRISES PAR ACTE SOUS SEING PRIVÉ
DU 30 JUIN 2026**

LA SOUSSIGNÉE :

- DEVOTEAM GROUP SAS

(ci-après l'« **Associé Unique** ») détenant la totalité du capital de la Société.

APRÈS AVOIR PRIS CONNAISSANCE DES DOCUMENTS SUIVANTS :

- Le rapport de gestion ;
- Le rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels ;
- Le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ;
- Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
- Le texte des résolutions.

APRÈS AVOIR PREALABLEMENT EXPOSE CE QUI SUIIT :

L'Associé Unique, a souhaité, conformément aux stipulations de l'article 14 des statuts de la Société, constater dans un acte sous seing privé l'adoption des décisions afférentes à l'ordre du jour suivant :

- Examen et approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
- Approbation du rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées ;
- Quitus au Président sans réserve de l'exécution de son mandat pour ledit exercice ;
- Affectation du résultat ;
- Renouvellement d'un Co-Commissaire aux comptes titulaire et d'un Co-Commissaire aux comptes suppléant ; et
- Pouvoirs à donner en vue des formalités.

L'Associé Unique reconnaît avoir reçu la totalité des documents et informations dont la communication est rendue obligatoire par les dispositions légales et réglementaires ou par les stipulations des statuts de la Société, lui permettant ainsi de délibérer de manière éclairée sur l'ordre du jour ci-dessus. A cet égard, l'Associé Unique renonce sans réserve à tout droit, contestation, recours, quel qu'il soit, à l'encontre de la Société et de ses dirigeants concernant les modalités de convocation des associés et de communication aux associés des documents d'information relatifs à la présente décision de l'Associé Unique prise par acte sous seing privé.

A PRIS LES DÉCISIONS SUIVANTES AU MOYEN DU PRÉSENT ACTE SOUS SEING PRIVÉ :

PREMIÈRE DÉCISION

(Examen et approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025)

L'Associé Unique,

Connaissance prise :

- du rapport du Président sur la gestion de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025; et
- du rapport du commissaire aux comptes,

Approuve les comptes sociaux dudit exercice comprenant le bilan, le compte de résultat et son annexe, tels qu'ils sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumés dans les rapports ;

Approuve également les dépenses et charges non déductibles des bénéfices assujettis à l'impôt sur les sociétés au regard de l'article 39-4 du Code général des impôts qui s'élèvent à un montant global de 745.832 euros.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

DEUXIÈME DÉCISION

(Approbation du rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées)

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article L.227- 10 du Code de commerce,

approuve ledit rapport spécial du commissaire aux comptes.

TROISIÈME DÉCISION

(Quitus au Président sans réserve de l'exécution de son mandat pour ledit exercice)

L'Associé Unique,

donne quitus de sa gestion pour l'exercice écoulé au Président.

QUATRIÈME DÉCISION

(Affectation du résultat)

L'Associé Unique, après avoir constaté un bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2025 d'un montant de 5.097.143 euros,

décide d'affecter ce résultat de la manière suivante :

- Bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2025 : 5.097.143 euros
- Auquel s'ajoute le Report à Nouveau : 278.865.637 euros
- Formant un bénéfice distribuable de : 283.962.780 euros
- Distribution d'un dividende total de 49.994.442 euros, représentant un dividende de 6 euros par action
- Le solde, après distribution : 233.968.338 euros au compte "Report à Nouveau"

En application de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Associé Unique constate le versement des dividendes suivants au cours des trois derniers exercices :

- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2022 : 20.564.055 euros
- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2023 : 90.481.842 euros
- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2024 : 50.000.000 euros

CINQUIÈME DÉCISION

(Renouvellement d'un Co-Commissaire aux comptes titulaire et d'un Co-Commissaire aux comptes suppléant)

L'Associé Unique,

constate que les mandats du cabinet GRANT THORNTON, Co-Commissaire aux comptes titulaire, et du cabinet INSTITUT DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE - IGEC, Co-Commissaire aux comptes suppléant, sont arrivés à leur terme.

décide :

- de procéder au renouvellement du mandat du cabinet **GRANT THORNTON** pour une durée de six (6) exercices, soit jusqu'à l'issue de la décision de l'Associé Unique qui statuera en 2032 sur les comptes clos le 31 décembre 2031 ;
- de procéder au renouvellement du mandat du cabinet **IGEC** pour une durée de six (6) exercices, soit jusqu'à l'issue de la décision de l'Associé Unique qui statuera en 2032 sur les comptes clos le 31 décembre 2031.

Les Commissaires aux comptes ont d'ores et déjà fait savoir qu'ils acceptaient ces fonctions et qu'ils n'étaient atteints d'aucune incompatibilité ni d'aucune interdiction susceptible d'empêcher leur nomination.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

SIXIÈME DÉCISION

(Pouvoirs à donner en vue des formalités)

L'Associé Unique,

Confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie, ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer tous dépôts, formalités et publications nécessaires à l'exécution de tout ou partie des décisions prises.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent acte, lequel après lecture, a été signé par l'Associé Unique.

Ce document est signé électroniquement conformément aux articles 1366 et 1367 du Code civil. Le signataire reconnaît que la signature électronique par la plateforme DocuSign a été utilisée pour la signature du présent, de telle sorte qu'il n'est pas nécessaire de faire signer un original comme preuve de son engagement. La délivrance d'une copie de ce document signé électroniquement sera suffisante pour constituer la preuve irréfutable de son engagement conformément au présent.

Signé par :

3C7C7A8354C54C3...

DEVOTEAM GROUP SAS

Représentée par M. Stanislas de Bentzmann



Etats Comptables et Fiscaux

31/12/2025



Bilan et Compte de résultat



Bilan Actif

DEVOTEAM SAS

Période du 01/01/25 au 12/31/25
Edition du 07/03/26
Devise d'édition EURO

ACTIF	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net (N) 12/31/2025	Net (N-1) 12/31/2024
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concession, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	6 852 124	6 368 264	483 861	685 016
Fonds commercial	78 570 121	34 124 311	44 445 810	44 445 810
Autres immobilisations incorporelles	1 083 848	558 173	525 675	630 868
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	796 276		796 276	
TOTAL immobilisations incorporelles :	87 302 369	41 050 747	46 251 622	45 761 694
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres immobilisations corporelles	18 187 883	13 264 061	4 923 822	4 838 231
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	18 187 883	13 264 061	4 923 822	4 838 231
Immobilisations financières				
Participations	516 288 882	53 905 383	462 383 499	427 909 793
Créances rattachées à des participations	2 855 314		2 855 314	3 744 652
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	41 155 707	465 006	40 690 702	45 595 829
Autres immobilisations financières	13 830 508		13 830 508	13 613 521
TOTAL immobilisations financières :	574 130 412	54 370 388	519 760 024	490 863 796
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (III)	679 620 664	108 685 196	570 935 468	541 463 721
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
TOTAL stocks et en-cours :				
Avances et acomptes versés sur commandes	188 052		188 052	95 967
Créances				
Créances clients et comptes rattachés	80 489 752	333 314	80 156 439	78 745 710
Autres créances	68 060 208	9 973 551	58 086 658	69 965 896
Charges constatées d'avance	14 065 461		14 065 461	10 561 338
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	162 615 422	10 306 864	152 308 557	159 272 945
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				572 961
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	37 807 649		37 807 649	34 717 260
TOTAL valeurs mobilières de placement :	37 807 649		37 807 649	35 290 221
TOTAL ACTIF CIRCULANT (IV)	200 611 122	10 306 864	190 304 258	194 659 134
Frais d'émission des emprunts (V)	929 908		929 908	
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)	361 640		361 640	234 770
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI + VII)	881 523 335	118 992 060	762 531 274	736 357 625

PASSIF	Net (N) 12/31/2025	Net (N-1) 12/31/2024
Capital		
dont versé	1 263 015	1 263 015
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	52 933 437	52 933 437
Écarts de réévaluation		
Écarts d'équivalence		
Réserves		
Réserve légale	159 594	159 594
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	278 865 637	130 796 210
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	5 097 142	198 069 427
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	1 842 292	1 753 539
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	340 161 116	384 975 222
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (I bis)		
Provisions pour risques	3 429 747	1 788 353
Provisions pour charges	4 959 581	3 149 369
TOTAL PROVISIONS (II)	8 389 328	4 937 722
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	42 164 277	4 698 639
Emprunts et dettes financières diverses (2)	207 254 339	190 610 557
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	66 496 868	57 438 767
Dettes fiscales et sociales	57 500 131	58 637 054
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	18 766 724	18 473 986
Produits constatés d'avance	21 585 803	16 533 843
TOTAL DETTES (III) (1)	413 768 143	346 392 846
Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)	212 688	51 835
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	762 531 274	736 357 625

(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)
(2) Dont emprunts participatifs

Compte de Résultat (Première Partie)

Période du 01/01/25 au 12/31/25
Edition du 07/03/26
Devise d'édition EURO

DEVOTEAM SAS

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 12/31/2025	Net (N-1) 12/31/2024
Ventes de marchandises	293 772		293 772	77 095
Production vendue	495 083 988	6 156 309	501 240 297	485 582 396
Montant net du chiffre d'affaires	495 377 760	6 156 309	501 534 069	485 659 492
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions			18 393	
Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions			790 418	7 633 688
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			3 012	
Autres produits			2 093 946	59 091
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)			504 439 838	493 352 270
Achats de marchandises			270 192	170 601
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes (1)			294 537 184	256 341 662
Impôts, taxes et versements assimilés			6 291 829	5 814 521
Salaires			144 381 297	148 627 787
Cotisations sociales			64 334 713	64 220 014
Dotations aux amortissements et aux dépréciations				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 792 850	1 770 529
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			144 153	100 408
Dotations aux provisions			3 045 021	434 692
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			3 012	
Autres charges			1 395 714	2 567 512
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)			516 195 965	480 047 727
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			(11 756 128)	13 304 543

(1) Y compris :

- Redevances de crédit-bail mobilier
- Redevances de crédit-bail immobilier

Compte de Résultat (Seconde Partie)

DEVOTEAM SAS

Période du 01/01/25 au 12/31/25
Edition du 07/03/26
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	Net (N) 12/31/2025	Net (N-1) 12/31/2024
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	(11 756 128)	13 304 543
Bénéfice attribué ou perte transférée (III) Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
De participation	21 563 246	23 734 436
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	2 177	
Autres intérêts et produits assimilés (2)	68 379	1 737 244
Reprises sur dépréciations et provisions	1 196 860	7 054 444
Différences positives de change	47 772	930 069
Produits des cessions d'immobilisations financières	16 953 335	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)	39 831 768	33 456 194
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	16 779 049	3 966 093
Intérêts et charges assimilées (3)	8 767 986	9 991 885
Différences négatives de change	212 303	191 925
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	1 256 996	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)	27 016 334	14 149 903
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	12 815 434	19 306 291
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)	1 059 307	32 610 834
PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)		195 840 274
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	88 753	29 839 429
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	(88 753)	166 000 846
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX) Impôts sur les bénéfices (X)	(4 126 588)	542 253
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	544 271 606	722 648 739
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	539 174 464	524 579 312
BÉNÉFICE OU PERTE	5 097 142	198 069 427

(2) Dont produits concernant les entités liées

(3) Dont intérêts concernant les entités liées

DEVOTEAM

Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Grant Thornton SAS
SAS d'Expertise Comptable et de
Commissariat aux Comptes
29 rue du Pont, 92200 Neuilly-sur-Seine

KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 6005592066
Paris La Défense Cedex

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée
73 rue Anatole France
92300 Levallois-Perret

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'associé unique de la société **DEVOTEAM**,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société **DEVOTEAM** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION**Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note 2.2 « Changement de réglementation comptable » de l'annexe des comptes annuels concernant la prise en compte du règlement n°2022-06 modifiant le plan comptable général en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes du 1^{er} janvier 2025.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

La note 2.12 « Chiffre d'affaires » de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation du chiffre d'affaires et des coûts liés aux prestations. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Les notes 2.3.1 « Immobilisations incorporelles » et 2.4.1 « Titres de participation » de l'annexe exposent les règles et méthodes comptables relatives à l'estimation de la valeur d'utilité des immobilisations incorporelles et des immobilisations financières. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de la méthode de détermination de la valeur d'utilité au 31 décembre 2025, apprécié le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la société et avons vérifié que les notes citées ci-dessus, ainsi que les notes 3.1 « Immobilisations incorporelles et corporelles » et 3.2 « Immobilisations financières » donnent une information appropriée.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Les commissaires aux comptes,

Neuilly-sur-Seine, le 29 mai 2026

Paris La Défense, le 29 mai 2026

Grant Thornton

KPMG SA

*Membre français de Grant
Thornton International*

Signé par
Vincent Frambourt
66343864353866622d3334633...

Vincent Frambourt
Associé

Signé par
Jean-Pierre Valensi
62393665626466642d3331613...

Jean-Pierre Valensi
Associé

COMPTES SOCIAUX DEVOTEAM SAS

1.1 Bilan Devoteam SAS

ACTIF (Montants en milliers d'euros)	Note	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Immobilisations incorporelles	3.1	46 252	45 762
Immobilisations corporelles	3.1	4 924	4 838
<u>Immobilisations financières</u>			
Titres de participation et créances rattachées	3.2	465 239	431 654
Autres immobilisations financières	3.2	54 521	59 209
ACTIF IMMOBILISE		570 935	541 464
Clients et comptes rattachés	3.3	80 156	79 935
Autres créances	3.3	58 275	68 873
Valeurs mobilières de placement	3.8	0	573
Disponibilités		37 808	34 717
Charges constatées d'avance	3.3	14 065	10 561
ACTIF CIRCULANT		190 304	194 659
Ecart de conversion actif		362	235
Frais émission emprunts	3.8	930	0
TOTAL ACTIF		762 531	736 358

PASSIF (Montants en milliers d'euros)	Note	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Capital social		1 263	1 263
Prime d'émission		52 933	52 933
Réserves légales		160	160
Autres réserves		278 866	130 796
Résultat de l'exercice		5 097	198 069
Provisions réglementées		1 842	1 754
CAPITAUX PROPRES	3.9	340 161	384 975
Provisions pour risques		3 430	1 788
Provisions pour charges		4 960	3 149
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3.4	8 389	4 938
Dettes financières			
Emprunts obligataires			
Emprunts auprès des établissements de crédit et dettes financières diverses	3.3	249 419	195 309
<u>Dettes d'exploitation</u>			
Fournisseurs et comptes rattachés	3.3	66 497	57 439
Dettes fiscales et sociales	3.3	57 500	58 637
<u>Autres dettes</u>			
Autres dettes	3.3	18 767	18 474
Produits constatés d'avance	3.3	21 586	16 534
TOTAL DETTES		413 768	346 393
Ecart de conversion passif		213	52
TOTAL PASSIF		762 531	736 358

1.2 Compte de résultat Devoteam SAS

Montants en milliers d'euros	Note	31 décembre 2025	31 décembre 2024
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	4.1	501 534	485 659
Subventions d'exploitation		18	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		790	7 634
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		3	-
Autres produits		2 094	59
PRODUITS D'EXPLOITATION		504 440	493 752
Achats matières premières et marchandises		(270)	(171)
Autres achats et charges externes		(294 537)	(256 342)
Impôts taxes et versements assimilés		(6 292)	(5 815)
Salaires et traitements		(144 381)	(148 628)
Cotisations sociales		(64 335)	(64 220)
Dotation aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		(1 793)	(1 771)
Dotation aux provisions sur actif circulant		(144)	(100)
Dotation aux provisions pour risques et charges		(3 045)	(435)
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles		(3)	-
Autres charges		(1 396)	(2 568)
CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES		(516 196)	(480 048)
RESULTAT D'EXPLOITATION		(11 756)	13 305
Produits financiers		39 832	33 456
Charges financières		(27 016)	(14 150)
RESULTAT FINANCIER	4.4	12 815	19 306
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		1 059	32 611
Produits exceptionnels		-	195 840
Charges exceptionnelles		(89)	(29 839)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	4.5	(89)	166 001
Participation des salariés		-	-
Impôt sur les bénéfices	4.7	4 127	(542)
RESULTAT NET		5 097	198 069

1.3 Notes aux états financiers de Devoteam SAS

NOTE 1 - PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES

Devoteam S.A.S (la Société) créée en 1995, est une société par actions simplifiée (SAS) régie par les dispositions de la loi française.

Devoteam est une entreprise de conseil en technologies, cloud, cyber, IA et développement durable, opérant dans plus de 25 pays. Née dans la tech il y a près de 30 ans, Devoteam guide ses clients dans la transformation technologique de leurs activités afin de créer de la valeur à long terme pour les entreprises.

Dans un marché plus compliqué que l'année précédente, la Société fait preuve de résilience opérationnelle et réalise un chiffre d'affaires 2025 en croissance de 3,27% à 501,6 millions d'euros et un résultat d'exploitation déficitaire de 11,8 millions d'euros. Cependant, afin de s'adapter à ces conditions dégradées et préserver sa rentabilité, la Société a été contrainte de restructurer ses opérations.

Sous l'impulsion de son actionnaire unique, et compte tenu de l'environnement économique, la Société participera activement à l'accélération du plan stratégique du Groupe, « Boost Amplify », avec deux objectifs clairs : restaurer la rentabilité et le cash-flow, ainsi qu'accélérer la transformation vers l'IA. En effet le développement de l'IA générative et agentique entraînera des répercussions d'ampleur sur le fonctionnement des organisations de nos clients et sur la manière dont nous rendons nos services à ces mêmes clients.

La Société continue sa politique d'acquisition ciblée dans les zones où elle a déjà établi sa présence, avec l'ambition de continuer à renforcer son statut de leader sur ces marchés. Au cours de l'année 2025, la Société a acquis les sociétés Allemandes Enerhym et Collogia IT, spécialisée dans les technologies SAP et Microsoft, la société Française Startx, experte sur l'open source et partenaire privilégié de Red Hat, ainsi que la société Française Infinity, société spécialisée en RPA (Robotic Process Automation).

Sous l'impulsion du Groupe, la Société a poursuivi la revue stratégique de ses actifs et dans ce cadre a cédé son activité GRC (Gouvernance, risques et conformité) en France opéré sous le nom de Accuredge en juillet 2025.

Enfin, dans un environnement de marchés financiers volatile, le Groupe a sécurisé en novembre 2025 son financement avec la prolongation de sa dette sénior TLB et de son RCF de 3 ans (jusqu'en 2030). Pour la Société cela s'est traduit par la prolongation de la maturité de son RCF de 3 ans (jusqu'en 2030) ainsi qu'une augmentation de son volume pour passer de 65 à 108 millions d'euros. Cette opération donne à la Société les moyens et la visibilité nécessaire à sa transformation.

NOTE 2 - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 Principes généraux appliqués

Les conventions comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base « continuité de l'exploitation, permanence des méthodes, indépendance des exercices », aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels en France et conformément aux dispositions du règlement n° 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables.

La méthode retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les actifs dont la valeur s'apprécie par référence à des perspectives à moyen et long terme, en particulier les actifs incorporels et les titres de participation, ont été évalués sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel. Le taux d'actualisation a été déterminé par un cabinet indépendant sur la base de moyennes observées sur l'année écoulée concernant la prime de risque et le bêta. Le taux sans risque correspond à la moyenne sur un an des taux des OAT françaises de maturité 10 ans (obligation assimilable du trésor).

2.2 Changement de réglementation comptable

Le règlement ANC n° 2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le plan comptable général et s'applique aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Ce nouveau règlement modifie notamment la définition du résultat exceptionnel, supprime les transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, les incidences de ce nouveau règlement sont présentées en note 6.5, en adéquation avec le tableau de correspondance ci-après.

2024	2025 Compte de destination
1 - Transferts de charges	1 - Suppression des transferts de charges, nouvelle comptabilisation des opérations
Transferts de charges d'exploitation (de poste à poste)	Au crédit du compte de charge d'exploitation selon la nature de l'opération
Transferts de charges d'exploitation (refacturations, remboursement d'assurance)	Autres produits d'exploitation
Transferts de charges financiers	Au crédit du compte de charge financière selon la nature de l'opération
Transferts de charges exceptionnels	Au crédit du compte de charge d'exploitation selon la nature de l'opération
2 - Résultat exceptionnel	2 - Suppression du résultat exceptionnel, nouvelle comptabilisation des opérations
Sur opérations de gestion	
Produits	Autres produits (exploitation)
Charges	Autres charges (exploitation)
Sur opérations en capital	
Immobilisations incorporelles et corporelles	
Produit de cession	Autres produits (exploitation)
Valeur nette comptable	Autres charges (exploitation)
Immobilisations financières	
Produit de cession	Produits financiers
Valeur nette comptable	Charges financières
Dotations aux amortissements et provisions	Dotation d'exploitation ou financière selon la nature de l'opération
Reprises sur provisions	Reprise d'exploitation ou financière selon la nature de l'opération

2.3 Immobilisations

2.3.1 Immobilisations incorporelles

La valeur brute des immobilisations incorporelles est constituée essentiellement par la valeur des fonds de commerce dégagée à l'occasion des opérations de fusions de Devoteam SAS avec les sociétés :

- Devoteam SI et Dataverse en juin 2001 ;
- Apogée Communications en juillet 2005 ;
- Ysance en janvier 2023 ;
- Alfún en novembre 2024.

Depuis 2005, les fonds de commerce ne sont plus amortis mais font l'objet d'un test de dépréciation.

A la clôture de chaque exercice, la valeur nette comptable est comparée à la valeur d'utilité, afin de s'assurer que la valeur des fonds de commerce reste supérieure ou égale à sa valeur comptable. Le cas échéant une provision pour dépréciation est constituée. Depuis le 1^{er} janvier 2016, conformément à l'entrée en vigueur du règlement ANC n°2015-06, les dépréciations antérieures ne sont plus reprises.

La valeur d'utilité des fonds de commerce est évaluée à partir de la méthode des cash-flows futurs actualisés. Cette méthode est appliquée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 5 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel le Groupe exerce son activité et de données historiques, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs propres flux de trésorerie. Cette valeur est ensuite pondérée par un ou plusieurs coefficients de décote afin de tenir compte des spécificités des fonds.

La valeur des principaux paramètres utilisés est :

- Un taux d'actualisation des cash-flows futurs de 9,70% ;
- Un taux de croissance long terme de 2% ;
- Un taux de rentabilité normatif de 9%.

2.3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix de revient correspondant à leur prix d'achat (valeur d'acquisition et frais accessoires) ainsi que tous les coûts directement engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner. Les durées d'amortissements pratiquées correspondent à la durée d'utilisation probable des biens dans l'entreprise et sont déterminées selon les modalités suivantes :

Catégorie d'immobilisations	Durée	Méthode
Installations, aménagements et agencements	10 ans	Linéaire
Matériel de bureau	3 à 5 ans	Linéaire
Matériel informatique	3 ans	Linéaire
Matériel de transport	2 à 4 ans	Linéaire
Mobilier de bureau	3 à 10 ans	Linéaire

2.4 Immobilisations financières

2.4.1 Titres de participation

La valeur des titres de participation est comptabilisée au coût d'acquisition majoré des frais d'acquisition de titres directement liés.

Pour certaines acquisitions, des tranches de compléments de prix sont prévues sur les prochains exercices en fonction des réalisations des sociétés concernées. A la clôture de l'exercice, les compléments de prix s'élèvent à 2 035 milliers d'euros et concernent l'acquisition de Bold International pour 1 500 milliers d'euros, StartX pour 712 milliers d'euros et Affinis Enterprise Services pour 309 milliers d'euros.

La valeur d'utilité des titres de participation est évaluée soit sur la base de la quote-part de situation nette utilisée principalement pour les participations minoritaires, soit selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés, corrigée de la trésorerie et/ou de l'endettement net. Cette dernière méthode est appliquée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 5 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel la Société exerce son activité et de données historiques, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs propres flux de trésorerie.

Hypothèses clés de l'exercice

Hypothèses clés 2025	Taux d'actualisation	Taux de croissance long terme	Taux de rentabilité normatif ⁽¹⁾
France	9,70%	2%	entre 5% et 20%
Autres pays	8,9% à 12,8%	2%	entre 3% et 25%
Moyen Orient	9,70% à 14,80%	2%	entre 14% et 15%
Afrique du nord	12,20% à 18,60%	2%	entre 10% et 14%

(1) Marge d'exploitation long terme selon les activités portées par les entités du Groupe.

Les hypothèses clés ont été déterminées de la manière suivante :

- Taux d'actualisation : il a été déterminé par un cabinet indépendant sur la base de moyennes observées sur l'année écoulée concernant la prime de risque et le bêta. Le taux sans risque

correspond à la moyenne sur un an des taux des OAT françaises de maturité 10 ans (obligation assimilable du trésor) ;

- La rentabilité normative des UGT pour le calcul de la valeur terminale a été déterminée en fonction des données historiques dont dispose le Groupe ;
- Le taux de croissance long terme pour le calcul de la valeur terminale provient des prévisions OCDE confirmé par la moyenne constatée par les analystes financiers sur le secteur d'activité.

Tout écart négatif constaté avec la valeur comptable fait l'objet d'une dépréciation. Le cas échéant, lorsque les titres de participation d'une entité sont entièrement dépréciés, les créances associées (comptes courants par exemple) font aussi l'objet d'une dépréciation.

2.4.2 Actions propres

Les actions propres achetées dans le cadre d'un programme de rachat dont les objectifs d'affectation ne sont pas connus sont comptabilisées en titres immobilisés. A la clôture de l'exercice, la valeur d'inventaire est constituée par le cours moyen de bourse du dernier mois. Une provision pour dépréciation est constatée si la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'achat.

Le plan d'attribution d'actions gratuites de performance du 24 juin 2021 est arrivé à échéance le 1er avril 2025 et a conduit à l'attribution de 106 735 actions propres.

2.5 Créances et dettes

Les créances et dettes sont présentées à leur valeur nominale après prise en compte, le cas échéant, des différences de conversion pour ajuster les soldes en devises étrangères sur les cours de clôture.

2.6 Créances douteuses

Le risque crédit est évalué périodiquement sur la base d'une analyse au cas par cas des créances et les pertes potentielles sur les créances non recouvrables sont provisionnées.

2.7 Valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Pour les actions propres rachetées en vue de leur attribution aux salariés, une provision pour dépréciation est constatée si le cours de bourse moyen du dernier mois de l'exercice est inférieur au prix d'achat moyen des actions par la Société.

Conformément au règlement CRC n°2008-15 du 4 décembre 2008 et de l'avis du CNC 2008-17 du 6 novembre 2008, les actions affectées à un plan d'options d'achat sont évaluées à leur coût d'entrée et ne sont plus dépréciées en fonction de la valeur de marché, en raison de l'engagement d'attribution aux salariés. En contrepartie, un passif est constaté dès lors que l'obligation de remise d'actions aux salariés génère, de manière probable ou certaine, une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente.

2.8 Provisions

Conformément au règlement CRC n°2000-06, les risques et charges majeurs identifiés à la date de clôture des états financiers font l'objet d'une provision dès lors qu'il existe à la clôture de l'exercice une obligation de la Société à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

2.9 Emprunts et dettes financières

La Société dispose, auprès de contreparties bancaires de premier rang, d'une ligne de crédit syndiquée (de type RCF) d'un montant de 108 millions d'euros avec maturité jusqu'en 2030.

Cette nouvelle ligne de crédit est soumise à des conditions de tirages préalables et au respect de ratios financiers classiques pour ce type de ligne.

A la clôture de l'exercice, la Société le total des tirages sur cette ligne de crédit représente un total de 42 000 milliers d'euros ; les clauses conventionnelles (covenants) sont respectées.

2.10 Engagements de retraite

Le montant des engagements en matière de pensions, de compléments de retraite, d'indemnité et d'allocations en raison du départ à la retraite ou avantages similaires des membres ou associés du personnel et des mandataires sociaux sont évalués à la clôture de chaque exercice au regard de l'article 22 de la convention collective Syntec et selon la méthode de la norme IAS 19 « avantages au personnel » reprise dans l'avis CNC n°2003-R-01.

Dans le cadre des régimes à prestations définies, les engagements de retraites et assimilés sont évalués selon la méthode actuarielle dite des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à la constatation d'une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale. Cette obligation finale est ensuite actualisée et probabilisée.

Ces calculs intègrent principalement :

- Une hypothèse de départ volontaire à la retraite à 67 ans pour les cadres et 64 ans pour les non-cadres ;
- Un taux d'actualisation financière de 3,90% ;
- Des hypothèses d'augmentation de salaires, de mortalité et de taux de rotation du personnel.

Au 31 décembre 2025, les engagements de retraite sont évalués à 3 024 milliers d'euros.

2.11 Congés payés

Conformément à la « loi n°2024-364 » du 22 avril 2024 (dite loi DDADUE), introduisant des modifications au code du travail en matière de droits aux congés payés pendant les périodes d'arrêts de travail, de manière à assurer sa conformité avec le droit européen, la Société à mener des travaux pour identifier les enjeux de ces modifications et les risques de régularisation qui en découlent.

A la clôture, les hypothèses retenues pour l'évaluation du passif sont les suivantes :

- Rétroactivité au 1^{er} décembre 2009 ;
- Période de report de 15 mois ;
- Des incertitudes sur la probabilité du passif, évaluées à 50%.

Au 31 décembre 2025, la provision pour risque est évaluée à 240 milliers d'euros.

2.12 Chiffre d'affaires

Les résultats sur les travaux en régie sont pris en compte au fur et à mesure de la réalisation des travaux. Les prestations non encore facturées sont enregistrées en factures à établir. Les prestations facturées mais non encore réalisées sont enregistrées en produits constatés d'avance.

Les contrats au forfait dont l'exécution est étalée sur plusieurs exercices sont reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode du pourcentage d'avancement des travaux. Le degré d'avancement est déterminé par comparaison des coûts engagés à la clôture aux coûts totaux prévus sur la durée du contrat. Les coûts totaux d'un contrat, et notamment ceux restant à encourir, font régulièrement l'objet d'un suivi afin de déterminer si le degré d'avancement du contrat et le niveau de marge à reconnaître nécessitent d'être révisés. Lorsque le montant des coûts prévisibles pour l'achèvement d'un contrat risque de faire apparaître une perte à terminaison, une provision pour risque est constituée correspondant au montant de la perte probable à la clôture de l'exercice. Jusqu'à ce jour aucune perte à terminaison n'a été constatée.

2.13 Participation des salariés aux résultats

Un accord de délégation de la gestion administrative et financière de l'épargne salariale a été signé avec AXA.

2.14 Résultat exceptionnel

Conformément au règlement ANC 2022-06, les éléments exceptionnels sont désormais limités à ceux directement liés à un événement majeur et inhabituel, et complétés de certains éléments inscrits par nature en exceptionnel (enregistrements liés à des opérations fiscales comme les amortissements dérogatoires, changements de méthode et corrections d'erreur).

NOTE 3 – INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

3.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Mouvements ayant affecté les postes de l'actif immobilisé

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Acquisitions de l'exercice	Virements de poste à poste	Cessions de l'exercice	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Frais de recherche et développement	0				0
Logiciels et Marques	6 681	172			6 852
Fonds de commerce et mali	78 570				78 570
Autres immobilisations incorporelles	1 084				1 084
Immobilisations en cours	0	796			796
Sous total (1)	86 335	968	0	0	87 302
Installations techniques, matériel et outillages industriels	0				0
Installations, aménagements et agencements	3 501	84			3 585
Matériel de transport	11	0			11
Matériel de bureau et informatique	10 287	1 162		4	11 445
Mobilier de bureau	2 989	157			3 146
Avances et acomptes s/immobilisations	0				0
Sous total (2)	16 788	1 404	0	4	18 188
Total	103 123	2 371	0	4	105 490

Amortissements et provisions

Les amortissements sont calculés en prenant pour base la durée de vie probable des immobilisations, selon les modalités exposées aux paragraphes 2.3.1 et 2.3.2 ci-dessus. Le tableau suivant donne, pour chaque catégorie d'immobilisations incorporelles et corporelles, le montant des amortissements pratiqués en 2025 :

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur à l'ouverture de l'exercice	Dotations	Reprises	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais de recherche et développement	0			0
Logiciels et Marques	5 996	373		6 368
Fonds de commerce et mali	34 124			34 124
Autres immobilisations incorporelles	453	105		558
Immobilisations en cours	0			0
Sous total (1)	40 573	478	0	41 051
Installations techniques, matériel et outillages industriels	0			0
Installations, aménagements et agencements	1 419	348		1 766
Matériel de transport	11			11
Matériel de bureau et informatique	9 403	672	1	10 075
Mobilier de bureau	1 117	295		1 411
Avances et acomptes s/immobilisations	0			0
Sous total (2)	11 950	1 315	1	13 264
Total	52 523	1 793	1	54 315

3.2 Immobilisations financières

3.2.1 Variation des immobilisations financières

a) Mouvements ayant affecté les postes de l'actif immobilisé

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Virements de poste à poste	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Mali de fusion sur actifs financiers (1)	11 647				11 647
Dépôts de garantie	1 566	30			1 597
Autres prêts (2)	46 061	1 953	6 858		41 156
Titres de participation	473 907	43 431	1 257	192	516 274
G&B Middle East FZ	72 603				72 603
Devoteam Belgique	8 110				8 110
DFSJ	450				450
Fourcast Group	7 731				7 731
42 Technology Services BV (3)		16 921			16 921
Devoteam République Tchèque	1 638				1 638
Devoteam GmbH	11 974				11 974
Devoteam Alegri GmbH	34 944				34 944
Enerhym (4)		7 460			7 460
Affinis Enterprise Services (5)		7 968			7 968
Devoteam Consulting AS	16 483				16 483
Devoteam Technology Consulting A/S	3 182				3 182
Inviso by Devoteam APS (6)	11 435	211			11 646
Cloudeon	39 660				39 660
Keivox Enterprise Mobility	65				65
DPI (7)	7 654			(7 654)	(0)
Devoteam Drago (8)				7 654	7 654
Devoteam Cloud Services Spain (9)	140		140		-
Devoteam Managed Services Spain (10)		3			3
Devoteam Consulting	30 093				30 093
Devoteam Outsourcing	2 908				2 908
Exa ECS	1 050				1 050
RVR Parad (11)	1	815	816		-
Devoteam G Cloud	10 207				10 207
Be Team	184				184
Devoteam G Maps	429				429
Devoteam Creative Technology France (12)	8 637			1 709	10 347
Devoteam Innovative Tech Enterprise Application (13)	580		45		535
Technologies & Opérations	2 789				2 789
Devoteam Customer Effectiveness (12)	320			(320)	0
FI-Makers (12)	1 390			(1 390)	-
MyFowo.com	46				46
Devoteam Revolve (14)	15 408	908			16 316
Devoteam nexDigital	308				308
MEL	14 605				14 605
Slag Management	1 688				1 688
Devoteam AI Business Apps (15)		500	109		391
Devoteam System of Work (16)		300	23		277
Devoteam Modern Data Stack (17)		500	124		376

	Devoteam Hyperbots (18)		500		500
	StartX SAS (19)		4 803		4 803
	Devoteam UK	4 117			4 117
	Devoteam d.o.o.		3		3
	Devoteam Cloud Services	482			482
	Voxpilot	0			0
	Devoteam Italie	6 342			6 342
	UAB Devoteam Lithuania (20)	8 500	5		8 505
	Devoteam Communication	3 001			3 001
	Devoteam Maroc	3 499			3 499
	Devoteam Services	325			325
	Devoteam Netherlands	26 971			26 971
	Devoteam Fornebu Consulting				
AS		14 879			14 879
	Devoteam N Platform (21)		11		11
	Devoteam Poland Sp (22)		200		200
	Bold Wealth	57 075			57 075
	Integrity (23)	14 529	2 267		16 796
	Devoteam d.o.o. Novi Sad	2 566			2 566
	Sadesmagasinet Forvaltnings				
AB		14 488			14 488
	Devoteam G Cloud AB	6 175			6 175
	Avalon Solutions (24)	1 433	245		1 677
	Devoteam Tunisie	9			9
	Devoteam Technology Consulting	0			0
	Devoteam Impulse (25)		5		5
	Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	2 805			2 805
	Créances rattachées à des participations (26)	3 760	2 618	3 507	2 870
	Intérêts courus sur créances	-	587		587
	Actions propres	400		400	0
	Total	537 342	48 811	12 022	-
					574 130

- (1) Malis de confusion relatif aux opérations de transmission universelle de patrimoine (TUP) au profit de Devoteam SAS
- (2) Ces mouvements concernant essentiellement les prêts accordés aux filiales de la Société.
A la clôture de l'exercice, la valeur de ces prêts se décompose de la manière suivante :
Prêts Groupe : Drago Solution S.A.U pour 23 450 milliers d'euros, Devoteam UK pour 12 677 milliers d'euros, Devoteam Netherlands pour 2 500 milliers d'euros et Devoteam Hyperbots pour 1 910 milliers d'euros ;
Prêts hors Groupe pour 619 milliers d'euros.
- (3) Acquisition de 100% des titres de 42 Technology Services BV.
- (4) Acquisition de 100% des titres de Enerhym.
- (5) Acquisition de 100% des titres de Affinis Enterprise Services
- (6) Acquisition complémentaire de titres Invisio by Devoteam APS.
- (7) Fusion-absorption de Desarrollo de Procesos de Implantacion par Devoteam Drago.
- (8) Echange de titres de Desarrollo de Procesos de Implantacion par des titres Devoteam Drago.
- (9) Cession de 100% des titres à Devoteam Drago.
- (10) Apport au capital de Devoteam Managed Services Spain.
- (11) Acquisition complémentaire de 5% des titres et cession totale des titres à Granite Invest.
- (12) Echange de titres Devoteam Customer Effectiveness et Fi-Makers par des titres de Devoteam Creative Technology France.
- (13) Cession partielle de titres Devoteam Innovative Tech Enterprise Application.
- (14) Acquisition complémentaire de titres Devoteam Revolve.
- (15) Apport au capital de Devoteam AI Business Apps et cession partielle de titres.
- (16) Apport au capital de Devoteam System of Work et cession partielle de titres.
- (17) Apport au capital de Devoteam Modern Data Stack et cession partielle de titres.
- (18) Apport au capital de Devoteam Hyperbots et cession partielle de titres.
- (19) Acquisition de 85,85% des titres StartX.
- (20) Acquisition complémentaire de titres UAB Devoteam Lithuania.
- (21) Apport au capital de Devoteam N Platform.
- (22) Acquisition de titres Devoteam Poland Sp.
- (23) Acquisition complémentaire de titres Intégrity
- (24) Acquisition complémentaire de titres Avalon Solutions.
- (25) Apport au capital de Devoteam impulse Tunisie.

- (26) Dividendes à recevoir de Devoteam Tunisie pour 11 milliers d'euros, de Devoteam Technology Consulting pour 552 milliers d'euros, de Devoteam République Tchèque pour 400 milliers d'euros de PT Devoteam Cloud Services pour 76 milliers d'euros et de G&B Middle East FZ-LLC pour 1 816 milliers d'euros.

Les mouvements intervenus sur les actions propres au cours de l'exercice sont les suivants :

	Actions propres	
	Quantité	Valeur
Solde au 01/01/25	43 913	400 487
Transfert d'actions au compte "Actions destinées à être attribuées aux salariés et affectées à des plans déterminés"	(43 863)	(400 031)
Achat d'actions	-	-
Vente d'actions	-	-
Solde au 31/12/25	50	456

b) Provisions

En milliers d'euros	Valeur à l'ouverture de l'exercice	Dotations	Reprises	Valeur à la clôture de l'exercice
Titres de participation (1)	46 013	8 514	621	53 905
Prêts	465			465
Actions propres	-			-
Total	46 478	8 514	621	54 370

(1) Ces mouvements concernent l'évaluation des titres de participation selon la méthode décrite au paragraphe 2.4.1 :

Dotations : Devoteam Lithuania pour 8 505 milliers d'euros et Devoteam Tunisie pour 9 milliers d'euros.

Reprises : Devoteam Italie 207 milliers d'euros et Devoteam Information Technology and Consultancy A.S. pour 414 milliers d'euros.

La provision en fin d'exercice se décompose de la manière suivante : Cloudeon pour 39 660 milliers d'euros, Devoteam Information Technology and Consultancy A.S. pour 146 milliers d'euros, Exa ECS pour 898 milliers d'euros, Devoteam Outsourcing pour 2 408 milliers d'euros, Keivox Enterprise Mobility pour 65 milliers d'euros, Devoteam Italie pour 579 milliers d'euros et Slag Management pour 1 636 milliers d'euros.

3.2.2 Tableau des filiales et participations

Les principales caractéristiques répondant aux prescriptions du tableau des filiales et participations (Article du Décret du 23 Mars 1967) au 31 décembre 2025 sont les suivantes :

En milliers d'euros	Capital Social	Quote-part du capital détenu	Capital x propres	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non remboursés	C.A hors taxes	Résultat	Dividendes encaissés
				Brute	Nette				
Devoteam Middle East	70	67%	101 043	72 603	72 603	0	0	4 259	888
Devoteam Belgique	6 165	100%	5 640	8 110	8 110	0	51 916	-1 707	0
Fourcast Group	1 275	70%	4 783	7 731	7 731	0	25	3 293	0
42 Technology services	149	100%	323	16 921	16 921	341	0	-2	0
Devoteam République Tchèque	8	90%	2 099	1 638	1 638	0	21 588	2 053	1 857
Devoteam GmbH	3 000	100%	10 354	11 974	11 974	0	41 261	-574	0
Devoteam Alegri GmbH	60	100%	-1 444	34 944	34 944	0	6 986	-897	0
Enerhym	13	100%	616	7 460	7 460	0	458	44	0
Collogia IT services	3	100%	281	7 968	7 968	0	398	42	0

Devoteam Consulting AS	67	100%	964	16 483	16 483	1 235	32 938	347	0
Devoteam Technology Consulting A/S	75	90%	4 800	3 182	3 182	2 454	26 755	1 704	-1 992
Inviso by Devoteam APS	7	100%	1 275	11 646	11 646	0	9 287	336	-505
Cloudeon	190	100%	-5 734	39 660	0	4 538	2 435	-2 829	0
Devoteam Drago	205	100%	4 228	7 654	7 654	23 450	9 568	637	0
Devoteam managed services Spain	0	100%	-32	3	3	319	69	-32	0
Devoteam Consulting	902	100%	9 839	30 093	30 093	0	38 745	1 702	0
Devoteam Outsourcing	38	100%	496	2 908	500	0	0	408	421
Devoteam G Cloud	300	100%	28 807	10 207	10 207	0	33 933	2 905	0
Be Team	278	61%	2 704	184	184	0	18 764	812	1 224
Devoteam G Maps	50	82%	956	429	429	0	972	652	1 416
Devoteam Creative Technology France	396	100%	59 185	10 347	10 347	0	75 095	2 202	0
Devoteam Innovative Tech Enterprise App	300	80%	-1 344	535	535	112	10 468	-997	0
Technologies & Opérations	150	85%	12 773	2 789	2 789	0	6 883	404	0
MyFowo.com	1 080	100%	348	46	46	0	64	25	0
Devoteam Revolve	35	100%	7 426	16 316	16 316	0	35 967	3 093	0
Devoteam nexDigital	290	68%	2 381	308	308	0	10 078	976	341
MEL	783	100%	3 427	14 605	14 605	5 985	0	429	0
Slag Management	45	100%	54	1 688	53	0	0	1	0
Devoteam AI Business Apps	67	78%	36	391	391	0	117	-31	0
Devoteam System of Works	40	92%	5	277	277	0	121	-35	0
Devoteam Modern Data Stack	67	75%	79	376	376	0	248	12	0
Devoteam Hyperbots	67	100%	64	500	500	1 918	5	-3	0
StartX	7	86%	102	4 803	4 803	0	60	17	0
Devoteam UK	13	100%	677	4 117	4 117	12 677	25 129	-2 940	0
Devoteam Croatia	0		0	3	0	0	0	0	0
Devoteam Cloud Services	509	80%	1 066	482	482	0	2 831	377	382
VoxPilot	5 219	100%	-1 319	0	0	244	0	0	0
Devoteam Italie	100	85%	1 861	6 342	5 763	0	6 808	150	655
Devoteam Lithuania UAB	8 505	100%	-942	8 505	0	5 262	3 414	-3 147	0
Devoteam Communication	2 500	100%	12 162	3 001	3 001	0	5 577	2 713	3 243
Devoteam Maroc	37	51%	2 842	3 499	3 499	1 145	29 262	2 237	958
Devoteam Services	9	100%	210	325	325	357	1 651	107	0
Devoteam Netherlands	20	100%	10 716	26 971	26 971	2 500	49 627	2 093	0
Devoteam Fornebu Consulting AS	67	100%	5 090	14 879	14 879	0	16 260	447	0
Devoteam N Platform	20	90%	-121	11	11	103	0	-141	0

Devoteam Poland	670	100%	-23	200	200	435	1 661	-32	0
Bold Wealth	821	76%	75 407	57 075	57 075	0	0	-3	0
Integrity	50	88%	3 654	16 796	16 796	0	9 682	1 765	1 088
Devoteam d.o.o. Novi Sad	0	100%	1 195	2 566	2 566	151	7 065	-194	0
Devoteam Holding AB	5	100%	9 508	14 488	14 488	745	0	-26	0
Devoteam G Cloud AB	9	88%	2 847	6 175	6 175	0	10 824	163	0
Avalon Solutions	92	100%	201	1 677	1 677	515	0	-23	0
Devoteam Tunisie	15	75%	639	9	0	295	1 436	119	-453
Devoteam Technology Consulting	0	75%	425	0	0	0	6 303	133	226
Devoteam Impulse	3	75%	3	5	5	0	0	0	0
Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	15	100%	598	2 805	2 659	0	1 340	232	0
Total des filiales	34 863		383 236	514 709	461 764	64 782	614 076	23 276	9 749
DFSJ	1 000	45%	-32	450	450	428	0	0	0
Keivox Enterprise Mobility	129	35%	-286	65	0	246	0	0	0
Exa ECS	150	35%	509	1 050	152	89	0	74	0
Bold International	63	0%	14 208	0	0	0	71 522	5 261	0
Total des participations	1 341		14 398	1 565	602	763	71 522	5 335	0
Total	36 204		397 634	516 274	462 366	65 546	685 598	28 611	9 749

3.3 Informations complémentaires sur les créances et les dettes

La ventilation des créances et dettes selon la durée restant à courir jusqu'à leur échéance est la suivante :

Créances <i>En milliers d'euros</i>	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance à plus de cinq ans
Créances de l'actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations (1)	2 870	2 870	-	-
Prêts (2)	41 156	11 320	26 917	2 918
Autres immobilisations financières (3)	1 597	-	-	1 597
Créances de l'actif circulant				
Avances et acomptes versés	188	188	-	-
Créances clients et comptes rattachés	80 490	80 490	-	-
Autres créances	15 619	15 619	-	-
Compte courant groupe et associés	52 441	52 441	-	-
Charges constatées d'avance	14 065	14 065	-	-
Total	208 427	176 994	26 917	4 515

Dettes <i>En milliers d'euros</i>	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance à plus de cinq ans
Emprunts obligataires	-	-	-	-
Dettes auprès des établissements de crédit	42 164	42 164	-	-
Dettes financières diverses (4)	207 254	206 254	1 000	-
Dettes fournisseurs	66 497	66 497	-	-
Dettes fiscales et sociales	57 500	57 500	-	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-	-
Autres dettes (5)	18 767	18 767	-	-
Produits constatés d'avance	21 586	21 586	-	-
Total	413 768	412 768	1 000	-

(1) Dont 2 855 milliers d'euros de dividendes à recevoir des entreprises liées.

(2) Dont 40 537 milliers d'euros au titre de prêts aux entreprises liées.

(3) Dont 1 597 milliers d'euros de dépôt de garantie sur les créances cédées au factor.

(4) Dont 204 686 milliers d'euros au titre d'avances en compte courant consenties par les entreprises liées.

(5) Dont 2 520 milliers d'euros de dettes d'earn out.

3.4 Provisions

Le tableau suivant donne le détail des mouvements des provisions et leur montant par principale catégorie :

K€	Au 1er janvier 2025	Dotation	Reprise (provision utilisée)	Reprise (provision non utilisée)	Au 31 décembre 2025
Provisions pour risques et charges					
Provisions pour pertes de change	235	362	235	-	362
Provisions pour départs à la retraite	2 893	131			3 024
Provisions diverses (1)	1 554	2 292	491	287	3 068
Provisions pour charges	257	1 850	171		1 936
TOTAL	4 938	4 635	897	287	8 389
Provision pour dépréciation					
Provisions s/comptes courants (2)	3 702	6 488		217	9 974
Provisions clients douteux	326	144		136	333
TOTAL	4 028	6 633	-	353	10 307

- (1) Concerne des provisions pour risques et litiges divers en lien avec l'activité
- (2) Dotations : Cloudeon A/S pour 1 627 milliers d'euros et Devoteam Lithuania pour 4 863 milliers d'euros.
Reprises : Voxpilot pour 150 milliers d'euros et Media-Tel LLC pour 67 milliers d'euros.
La provision en fin d'exercice se décompose de la manière suivante : Cloudeon A/S pour 4 538 milliers d'euros, Voxpilot pour 244 milliers d'euros, Keivox pour 246 milliers d'euros, Devoteam Lithuania pour 4 863 milliers d'euros et Media-Tel LLC pour 83 milliers d'euros.

3.5 Charges à payer

En milliers d'euros	2025
Fournisseurs factures non parvenues	8 792
Clients avoirs à établir	13 355
Personnel charges à payer	16 343
Organismes sociaux charges à payer	8 622
Etat charges à payer	1 032
Intérêts courus sur dettes financières diverses	20
Total	48 164

3.6 Produits à recevoir

En milliers d'euros	2025
Intérêts courus à recevoir	587
Clients factures à émettre	21 940
Fournisseurs avoirs à recevoir	1 702
Etat produits à recevoir	63
Total	24 292

3.7 Valeurs mobilières de placement

3.7.1 Actions propres

Les actions propres ont été achetées en vue de leur attribution aux salariés dans le cadre de plan d'options d'achat d'actions et d'actions gratuites. Ces titres sont indisponibles en raison de leur finalité d'attribution.

Les mouvements intervenus sur les actions propres au cours de l'exercice sont les suivants :

	Quantité	Valeur (K€)
Solde au 01/01/25	62 872	573
Reclassement des actions propres en actions destinées à être attribuées	43 863	400
Actions propres remises aux salariés dans le cadre de plans d'options d'achat d'actions et d'AGA	(106 735)	(973)
Transfert d'actions au compte "actions immobilisées"	-	-
Solde au 31/12/25	-	(0)

La Société est sortie du marché réglementé d'Euronext au 31 décembre 2021.

3.7.2 Autres valeurs mobilières de placement

Néant.

3.8 Charges à répartir

Les frais d'émission des emprunts d'un montant de 1 137 milliers d'euros ont été répartis par fractions égales sur la durée des emprunts à compter du 1^{er} janvier 2025.

Conformément au règlement ANC 2022-06, applicable à compter du 1^{er} janvier 2025, les frais d'émission des emprunts sont à compter de cette date comptabilisés directement au compte 4816 « Frais sur émission des emprunts »

Les mouvements de l'exercice affectant le poste charges à répartir sur plusieurs exercices sont les suivants :

En milliers d'euros	Montant net à l'ouverture	Augmentation	Diminution	Montant net à la clôture
Frais d'émission d'emprunts				
Lignes de crédit de type « RCF »	-	1 137	(207)	930
Total	-	1 137	(207)	930

La ventilation des charges à répartir nettes jusqu'à leur échéance est la suivante :

Charges à répartir En milliers d'euros	Montant net	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance à plus de cinq ans
Frais d'émission d'emprunts	930	207	723	-
Lignes de crédit de type « RCF »	930	207	723	-
Autres charges à répartir	-	-	-	-
Total	930	207	723	-

3.9 Situation nette

3.9.1 Capital social

Au 31 décembre 2025, le capital social de la société Devoteam S.A.S comprenait 8 332 407 actions ordinaires pour un capital de 1 263 015 €.

Le résumé des variations enregistrées en 2025 est le suivant :

	Nombre d'actions
Au 1^{er} janvier 2025	8 332 407
Opérations sur le capital	-
Au 31 décembre 2025	8 332 407

Les instruments donnant accès au capital au 31 décembre 2025 sont décrits à la note 5.2.1.

3.9.2 Analyse de la variation des capitaux propres

La variation de situation nette sur l'exercice 2025 est la suivante :

En milliers d'euros	Ouverture	Affect. Résultat 2024	Distribution dividendes	Aug. de capital	Autres variations	Résultat 2025	Clôture
Capital social	1 263						1 263
Prime d'émission	1 935						1 935
Réserve légale	160						160
Autres réserves	130 796	148 069					278 866
Boni de fusion	50 999						50 999
Report à nouveau (solde créditeur)	(0)	50 000	(50 000)				(0)
Résultat de l'exercice 2024	198 069	(198 069)					-
Résultat de l'exercice 2025	-					5 097	5 097
Autres provisions réglementées *	1 754				89		1 842
Capitaux propres	384 975	-	(50 000)	-	89	5 097	340 161

* Amortissement dérogatoire sur les frais d'acquisition de titres.

NOTE 4 - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1 Ventilation du chiffre d'affaires net

La ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique est fournie ci-après :

En milliers d'euros	2025
France	472 571
Etranger	28 963
Total	501 534

La Société exerce son activité dans un seul secteur d'activité.

4.2 Intéressement

Aucun accord d'intéressement n'a été mis en place sur l'exercice 2025.

4.3 Participation des salariés aux résultats

L'absence de participation des salariés aux résultats s'explique par un résultat fiscal insuffisant par rapport au montant des capitaux propres à la clôture de l'exercice.

4.4 Charges et produits financiers

Les principaux composants des charges et produits financiers sont les suivants :

Charges financières (en milliers d'euros)	2025
Dotations aux provisions sur immobilisations financières (1)	8 514
Dotations aux provisions sur l'actif circulant	8 044
Dotations aux provisions pour risques financiers	15
Charges liées aux participations	5 372
Frais émissions d'emprunts	207
Mali provenant du rachat par l'entité d'actions et obligations émises par elle-même	803
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	1 257
Intérêts sur opérations de financement (2)	2 409
Autres charges financières	397
Total	27 016

Produits financiers (en milliers d'euros)	2025
---	------

Produits liés aux participations (3)	21 563
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	16 953
Reprise provisions sur immobilisations financières (1)	621
Reprise provisions sur l'actif circulant	217
Reprise provisions pour risques et charges	359
Autres produits financiers	118
Total	39 832

(1) Ces mouvements concernent l'évaluation des titres de participation selon la méthode décrite au paragraphe 2.4.1.

(2) Dont coûts liés au financement court terme (lignes de crédit et affacturage) pour 2 409 milliers d'euros.

(3) Dont 17 670 milliers d'euros de dividendes reçus des filiales et 3 894 milliers d'euros d'intérêts perçus des filiales sur des prêts et des avances en comptes courants.

4.5 Charges et produits exceptionnels

Les principaux composants des charges et produits exceptionnels sont les suivants :

Charges exceptionnelles (en milliers d'euros)	2025
Charges exceptionnelles ¹	89
Total	89

(1) Dont 89 milliers d'euros relatifs aux amortissements dérogatoires.

Produits exceptionnels (en milliers d'euros)	2025
Produits exceptionnels	-
Total	-

4.6 Allègement et accroissement de la dette future d'impôt

Nature des différences temporaires	Base		Impôt	
	Début exercice	Fin exercice	Début exercice	Fin exercice
Organic	712	723	184	187
Effort construction	647	635	167	164
Plus-values latentes sur VMP	-	-	-	-
Ecart de conversion passif	52	213	13	55
Provision retraite à servir	2 893	3 024	747	781
Provisions comptes courants groupe	3 702	9 974	956	2 576
Provision risques divers	599	1 436	155	371
Participation et intéressement	-	-	-	-
Total allègements	8 604	16 005	2 222	4 134
Total accroissements	-	-	-	-

Le taux d'IS retenu est de 25,825%.

4.7 Ventilation de l'impôt

Résultat avant impôt		Impôts dû		Résultat net
Courant	1 059	(4 127)	Crédit d'impôt	5 186
Exceptionnel	(89)			(89)
Total	970	(4 127)		5 097

Le résultat courant après impôt est celui qui aurait été obtenu s'il n'y avait pas eu de résultat exceptionnel. Les retraitements fiscaux ont été ventilés entre les résultats courant et exceptionnel. Les crédits d'impôts proviennent essentiellement des charges de personnel éligibles au crédit d'impôt recherche et à ceux liés au programme de mécénat de compétences.

4.8 Intégration fiscale

La société Devoteam SAS est entrée dans le périmètre d'intégration fiscale dont la société Devoteam Group SAS (ex - Castillon SAS) est tête de groupe depuis le 1^{er} janvier 2022. A ce titre la Société a transmis au titre de l'exercice 2025 à la société tête de groupe, un déficit fiscal de 7 782 milliers d'euros.

4.9 Crédits d'impôts

Crédits d'impôts	2025
Crédit d'impôt recherche	3 874 240
Autres crédits d'impôts	-
Total	3 874 240

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Société a comptabilisé une créance d'impôt au titre du crédit d'impôt recherche s'élevant à 3 874 milliers d'euros.

Ce montant repose sur les dépenses éligibles engagées par les différentes unités de recherche au cours de l'année civile. Ces projets portent principalement sur l'IA, et les architectures Cloud.

Par ailleurs, la Société travaille en R&D externalisée auprès de certains de ses clients sur des projets innovants, notamment en France. Certains de ces projets sont éligibles au crédit d'impôt recherche.

Dans le cadre de l'intégration fiscale, le crédit d'impôt recherche de l'exercice a été transmis en intégralité à la société tête de groupe.

NOTE 5 - ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

5.1 Engagements reçus

Les pactes d'actionnaires des filiales ou participations suivantes prévoient des options (call options) permettant à Devoteam SAS d'acquérir des actions complémentaires à des prix de marché ou reposant sur des conditions de performance. Le tableau ci-dessous résume les options vivantes :

Société	Pays	% du capital	Exercéabilité
Devoteam sro (CZ)	Rép.Tchèque	10,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam Technology Consulting	Danemark	10,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam Innovative Technologie	France	20,00%	A partir du 01/03/25
Technologies & Opérations	France	15,00%	Immédiate
Devoteam nexDigital	France	31,81%	Immédiate
Startx	France	14,15%	A compter du 30/06/29 pour 50% et du 30/06/30 pour le solde
PT Devoteam Cloud Services*	Indonésie	20,00%	A compter du 01/01/26 pour 50% et du 01/01/27 pour le solde
Devoteam Italie	Italie	15,00%	Entre le 01/01/26 et le 31/12/28 avec possibilité de report d'un an
Integrity*	Portugal	12,50%	A compter du 01/01/25 pour 50% et du 01/01/26 pour le solde

* Les actionnaires minoritaires bénéficient aussi d'une option de vente sur leurs actions

5.2 Engagements donnés

5.2.1 Options consenties aux salariés

Le plan d'attribution d'actions gratuites de performance du 24 juin 2021 arrivé à échéance le 1er avril 2025. Le nombre d'actions attribuées à l'échéance s'est élevé à 106 735 titres au cours de 101.20 €.

Au 31 décembre 2025, il n'existe plus d'actions gratuites de la société Devoteam S.A.S en circulation.

Date du plan	Attribué	Nombre d'options en circulation au 31/12/2025	Nombre d'options en circulation au 31/12/2024	Prix d'exercice	1ère date d'exercice	Date d'expiration	Taux zéro coupon
24/06/2021	250 000	-	105 796	-	01/04/2025	01/04/2025	1,00%
TOTAL	250 000		105 796				

L'évolution de l'intégralité des plans d'options est résumée dans le tableau ci-dessous :

	2025		2024	
	Nombres d'options	Prix moyen d'exercice	Nombres d'options	Prix moyen d'exercice
Nombres d'actions pouvant être souscrites en début de l'exercice	105 796	- €	167 750	- €
Ajustement du nombre d'options à l'ouverture	939	- €		- €
Nombres d'options attribuées durant l'exercice	106 735	- €		
Nombres d'options annulées durant l'exercice	-	- €	61 954	- €
Nombres d'options exercées durant l'exercice	-	- €	-	- €
Nombres d'options émises durant l'exercice	-	- €	-	- €
Nombres d'actions pouvant être souscrites en fin de l'exercice	-	- €	105 796	- €

5.2.2 Instrument financier de couverture de taux

Au 31 décembre 2025, aucun instrument de couverture de taux n'est en place.

5.2.3 Engagements liés à l'affacturage

En décembre 2013, la Société a conclu un contrat d'affacturage, sans limitation de durée, avec l'établissement de crédit BNP Paribas Factor pour un encours global autorisé de 37 000 milliers d'euros. Le contrat est basé sur la cession périodique de la balance des débiteurs affacturés agréés par le *factor*. Pour être éligibles, les créances à caractère commercial, doivent être certaines, liquides et exigibles, et avoir un délai de crédit initial ne dépassant pas les 60 jours, conformément à la législation en vigueur. S'agissant d'un contrat avec mandat de gestion et de recouvrement, Devoteam reste chargé de toutes les opérations nécessaires à l'encaissement des créances cédées sur un compte ouvert au nom du *factor*. Le montant des créances cédées et non encaissées à la clôture s'élevait à 32 113 milliers d'euros.

5.2.4 Autres engagements donnés

Les garanties données par Devoteam SAS concernent essentiellement ses filiales. Les principaux avals, cautions et garanties donnés par Devoteam SAS à ses filiales sont destinés à garantir les engagements de poursuite de locations, les engagements vis-à-vis des fournisseurs ainsi que les lignes de crédit bancaires :

Garanties données	En milliers d'euros	Nature
<u>Filiales</u>		
Devoteam Maroc	200	Cautions lignes bancaires
Devoteam Middle East	19 698	Cautions lignes bancaires
Devoteam Gmbh	290	Cautions lignes bancaires
Devoteam Luxembourg	150	Cautions lignes bancaires
Total garanties filiales	20 338	
<u>Autres</u>		
Devoteam Gmbh	80	Cautions fournisseurs
Fondation Devoteam	150	Engagement versement subventions
Total autres garanties	230	
-		
Total garanties données	20 568	

Ces cautions sont données dans le cadre normal de l'activité de nos filiales. Elles sont principalement destinées à garantir des lignes de crédit bancaires locales à durée indéterminée ainsi que des cautions fournisseurs. A la clôture de l'exercice, toutes nos filiales cautionnées sont en mesure de faire face à leurs engagements et à ce titre, le risque d'appel à caution demeure très faible.

Certains contrats d'acquisitions prévoient des compléments de prix sur la base des performances financières (chiffre d'affaires, marge d'exploitation) et/ou de critères liés à l'intégration au sein de Devoteam. Ces engagements sont comptabilisés dès que leur versement devient probable. Au 31 décembre 2025, tous les compléments de prix sont comptabilisés.

NOTE 6 - INFORMATIONS DIVERSES

6.1 Ventilation de l'effectif

Au cours de l'année 2025, l'effectif moyen s'établit à 2 256 salariés.

	2025
Cadres et ingénieurs	2 209
Employés, techniciens, agents de maîtrise	47
Total	2 256

6.2 Rémunération des organes de direction et de surveillance

Par décision, en date du 4 mai 2023 la société Devoteam Group a été nommée présidente de Devoteam SAS et signée avec cette dernière, une convention d'animation et de prestations de services.

Devoteam Group a perçu une rémunération d'un montant de 2 340 milliers d'euros hors taxes, au titre de son mandat de Président, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

6.3 Rémunération des commissaires aux comptes

2025	GRANT THORNTON	KPMG SA
Honoraires afférents à la certification des comptes	88 903	93 028
Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité	38 138	-
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification des informations en matière de durabilité	-	-
Total	127 041	93 028

6.4 Périmètre de consolidation

La société Devoteam SAS est dans le périmètre de consolidation de Devoteam Group SAS (ex - Castillon SAS), établie au 73 rue Anatole France 92300 Levallois-Perret SIREN 881 761 555, depuis le 19 février 2020.

Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés	
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	Devoteam Group
	73 rue Anatole France - 92300 Levallois PERRET
	881 761 555
	https://www.devoteam.com/investors/financial-information/
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci-dessus dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	Devoteam Group
	73 rue Anatole France - 92300 Levallois PERRET
	881 761 555
	https://www.devoteam.com/investors/financial-information/

6.5 Autres informations

Les comptes 2025 ont été arrêtés conformément au règlement ANC 2022-06.

Le tableau ci-dessous illustre les incidences sur le compte de résultat 2024 si le règlement ANC 2022-06 avait été appliqué.

Montants en milliers d'euros	Variations	31/12/2024 (retraités)	31/12/2024 (publiés)
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions ¹	966	8 599	7 634
Autres produits ¹	20	79	59
Autres achats et charges externes ¹	-3 517	(259 859)	(256 342)
Salaires et traitements ¹	-4 407	(153 034)	(148 628)
Cotisations sociales ¹	-715	(64 935)	(64 220)
Dotation aux provisions pour risques et charges ¹	-295	(729)	(435)
Autres charges ²	-2	(2 569)	(2 568)
RESULTAT D'EXPLOITATION	(7 949)	(472 448)	(464 499)
Produits financiers ³	194 844	228 300	33 456
Charges financières ³	-21 815	(35 965)	(14 150)
RESULTAT FINANCIER	173 029	192 335	19 306
Produits exceptionnels	-195 829	11	195 840
Charges exceptionnelles	29 759	(81)	(29 839)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(166 071)	(70)	166 001

(1) Reclassement des opérations de restructurations du résultat exceptionnel au résultat d'exploitation.

- (2) Reclassement des amendes et pénalités du résultat exceptionnel au résultat d'exploitation
- (3) Reclassement des opérations sur cessions d'immobilisations financières du résultat exceptionnel au résultat financier.

NOTE 7 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Début 2026, l'accentuation des tensions géopolitiques au Moyen-Orient a accru l'incertitude sur l'environnement économique régional et sur ses impacts sur le reste de l'économie mondiale.

La Société, présente dans la région au travers sa filiale indirecte Devoteam Middle East, suit de près l'évolution de la situation. Ces événements sans impact sur les comptes au 31 décembre 2025, pourraient influencer les performances et les perspectives de ses activités dans la région.

DEVOTEAM

Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice
clos le 31 décembre 2025

Grant Thornton SAS
SAS d'Expertise Comptable et de
Commissariat aux Comptes
29 rue du Pont, 92200 Neuilly-sur-Seine

KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 6005592066
Paris La Défense Cedex

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée
73 rue Anatole France
92300 LEVALLOIS PERRET

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

A l'associé unique de la société **DEVOTEAM**,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 227-10 du code de commerce.

Les commissaires aux comptes,

Neuilly-sur-Seine, le 29 mai 2026

Paris La Défense, le 29 mai 2026

Grant Thornton

KPMG SA

*Membre français de Grant
Thornton International*

Signé par

35633361316430342d3566323...

Vincent Frambourt
Associé

Signé par

38393266396635342d3066646...

Jean-Pierre Valensi
Associé



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055 | 92066 Paris
La Défense Cedex



*Erreur ! Nom de propriété de document
inconnu.*

**Erreur ! Nom de propriété de document
inconnu.**

29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine

DEVOTEAM

Rapport des commissaires aux comptes sur les documents et rapports prévus dans le cadre de la prévention des difficultés des entreprises

Exercice clos le 31 décembre 2025

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée

73 avenue Anatole France - 92300 Levallois-Perret

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

Grant Thornton
Société par actions simplifiée d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes inscrite au tableau de l'Ordre de la région
Paris Ile-de-France et membre de la Compagnie régionale de Versailles et du Centre
Siège social : 29, rue du Pont - 92200 Neuilly-sur-Seine
Capital social : 2 271 184 €
632 013 843 RCS Nanterre



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055 | 92066 Paris
La Défense Cedex



*Erreur ! Nom de propriété de document
inconnu.*

**Erreur ! Nom de propriété de document
inconnu.**

29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine

DEVOTEAM

73 avenue Anatole France - 92300 Levallois-Perret

Rapport des commissaires aux comptes sur les documents et rapports prévus dans le cadre de la prévention des difficultés des entreprises

A la collectivité des associés de la société DEVOTEAM,

En notre qualité de commissaire aux comptes de Devoteam et en application des dispositions des articles L.232-4 et L. 821-10 du code de commerce, nous vous signalons que nous n'avons pas reçu communication dans le délai réglementaire des documents et rapports visés aux articles L.232-2 et L.232-4 de ce code.

Les commissaires aux comptes,

Paris La Défense, le 29 mai 2026

Neuilly-sur-Seine, le 29 mai 2026

KPMG SA

GRANT THORNTON

*Membre français de Grant Thornton
International*

Signé par

Jean-Pierre Valensi

63383435653461322d3532396...

Jean-Pierre VALENSI
Associé

Signé par

Vincent Frambourt

36363230316539332d3764356...

Vincent FRAMBOURT
Associé

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « Société »)

RAPPORT DE GESTION DU PRÉSIDENT POUR L'EXERCICE 2025

Cher Associé,

Conformément à la loi et aux Statuts, nous avons l'avantage de vous rendre compte de la situation et de l'activité de la Société au cours de l'exercice écoulé et de vous soumettre les comptes arrêtés au 31 décembre 2025, ainsi que l'affectation du résultat de cet exercice, et enfin de vous informer sur les perspectives de notre société pour l'année 2026.

Nous vous avons communiqué les pièces et renseignements prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I. RÉSULTATS FINANCIERS ET OPÉRATIONNELS

Conformément aux dispositions de l'article L. 232-1 du Code de commerce, veuillez trouver ci-après les informations relatives à la gestion financière et opérationnelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

1. Résultat de la société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025

Le chiffre d'affaires de la Société s'établit à 501,5 millions d'euros contre 485,7 millions d'euros pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen durant l'exercice clos le 31 décembre 2025 est de 2 256.

Le résultat net s'élève à un bénéfice de 5,1 millions d'euros, contre 198 millions d'euros, en 2024. Il intègre :

- un résultat d'exploitation négatif de 11,7 millions d'euros, à comparer à un résultat d'exploitation de 13,3 millions d'euros au titre de l'exercice précédent.
- un résultat financier positif de 12,8 millions d'euros, à comparer à un résultat financier de 19,3 millions d'euros au titre de l'exercice précédent.
- un résultat exceptionnel négatif qui s'établit à 88.753 euros, à comparer à un résultat exceptionnel de 166 millions d'euros au titre de l'exercice précédent.

Conformément aux dispositions de l'article 223 quinquies et 39-5 quater du CGI, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge un montant global de dépenses non déductibles, au regard de l'article 39-4 dudit Code, de 745.832 euros (contre 743.039 euros au titre de l'exercice 2024).

2. Evènements importants survenus au cours de l'exercice

Dans un marché plus compliqué que l'année précédente, la Société fait preuve de résilience et réalise un chiffre d'affaires 2025 en croissance de 3,1 % à 501.534.069 euros et un résultat d'exploitation de (11.756.128) euros.

La Société participe activement au déploiement du nouveau plan stratégique du Groupe, AMPLIFY, présenté aux parties prenantes en octobre 2024. Ce nouveau plan stratégique d'envergure à horizon 2028 a pour objectif de consolider le leadership du Groupe en matière d'IA. Fort de son leadership établi dans le Cloud, la Cybersécurité et la Data, Devoteam est en mesure de renforcer ses fondations pour accompagner la transformation IA chez ses clients. Le Groupe se fixe des objectifs élevés : doubler son chiffre d'affaires en 4 ans pour atteindre les 2 milliards d'euros en 2028, dont 50% générés par des projets IA. Pour cela le Groupe compte s'appuyer sur un plan de formation de 100% des collaborateurs sur l'IA générative ainsi que sur ses partenariats stratégiques avec les leaders mondiaux du domaine, tels que AWS, Google Cloud, Microsoft Azure, ServiceNow, Snowflake, Databricks et NVIDIA.

L'exercice 2025 témoigne de l'excellence opérationnelle de la Société, récompensée par une série de distinctions internationales de premier plan qui confirment sa position de leader sur le marché du conseil Cloud et de l'IA.

La Société a été particulièrement reconnue dans le cadre de son partenariat Service Now lors des *ServiceNow Partner Awards 2025*, recevant les titres de :

- EMEA Consulting & Implementation Partner of the Year 2025 (catégorie Elite) ;
- EMEA Customer Workflow Partner of the Year 2025 ;
- EMEA Elite Partner of the Year (pour la troisième année consécutive) ; et
- Sell-Through Champion.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

Devoteam réaffirme également son statut de partenaire d'exception Google Cloud avec plusieurs prix d'envergure mondiale et régionale pour 2025 :

- Artificial Intelligence Partner of the Year (Gemini for Google Workspace Sales and Services) ;
- Infrastructure Modernization Partner of the Year pour la zone EMEA ;
- Talent Development Partner of the Year pour la zone EMEA ; et
- Country Partner of the Year pour le Benelux (EMEA) et l'Indonésie (APAC).

Le dynamisme de la Société sur les technologies AWS a été couronné par le prix de AWS Consulting Partner of the Year 2025 en France, saluant notre rôle d'acteur clé du futur de la Data et de l'IA.

Autres distinctions majeures :

- Microsoft : Renouvellement, pour la 5ème année consécutive, de la certification Microsoft Azure Expert MSP, ainsi que le maintien des sept spécialisations « Solutions Partner » (Data & AI, Security, etc.).
- Snowflake : Élu Snowflake Partner of the Year 2025 en France, récompensant notre capacité à transformer les données en valeur métier grâce à l'IA.
- LogicMonitor : Obtention du prix « AI Amplifier » pour nos innovations dans l'observabilité pilotée par l'intelligence artificielle.

A l'international, la Société poursuit son ambition de leadership à travers une politique d'acquisitions ciblées et la création de nouvelles structures opérationnelles tout au long de l'année 2025.

Cette dynamique s'est illustrée dans la zone DACH avec l'acquisition stratégique de Collogia IT Services GmbH et de Enerhym GmbH, incluant une participation majoritaire dans sa filiale hongroise Enerhym Solutions Kft. Ces opérations renforcent significativement les capacités du Groupe en matière de conseil autour des solutions SAP et de l'optimisation des processus métiers Cloud. En parallèle, le Groupe a étendu son empreinte européenne par la création de Devoteam N Platform en Norvège, tout en ouvrant une nouvelle entité, Devoteam d.o.o., en Croatie pour soutenir sa stratégie Nearshore. Le renforcement opérationnel s'est également traduit en Espagne par la constitution d'un Centre des Opérations de Sécurité.

Sur le marché français, la croissance externe a été marquée par deux acquisitions majeures. D'un côté, l'acquisition de StartX SAS a permis d'intégrer une expertise de premier plan sur les solutions Red Hat, notamment les plateformes OpenShift et Ansible Automation, de l'autre, l'acquisition de la société Infinity SAS, via une filiale de la Société, a consolidé le savoir-faire du Groupe en matière d'automatisation des processus par la robotique (RPA).

Parallèlement à ces acquisitions, la Société a investi dans le lancement de plusieurs entités spécialisées afin de structurer son offre autour des technologies les plus innovantes. Ce déploiement inclut les structures Devoteam AI Business Apps SAS et Devoteam Hyperbots SAS, dédiées au développement et à l'intégration de solutions d'intelligence artificielle, ainsi que Devoteam Modern Data Stack SAS et Devoteam System of Work SAS, portant respectivement les activités liées aux partenaires Snowflake et Atlassian.

En France, le Groupe a poursuivi la rationalisation de son organisation juridique en France afin d'optimiser ses synergies opérationnelles, notamment via l'absorption par Devoteam Creative Technology France des sociétés Devoteam Modern Applications SAS, Devoteam Customer Effectiveness SAS et Fi-Makers SAS. Enfin, la Société a cédé l'intégralité de ses participations au sein de la société RVR PARAD.

3. Évolutions prévisibles pour la Société en 2026

Le début de l'exercice 2026 s'inscrit dans la continuité des tendances observées fin 2025, au sein d'un marché caractérisé par une demande atone. Ce manque de dynamisme est accentué par un climat géopolitique instable et des incertitudes persistantes liées aux politiques douanières américaines ainsi qu'aux conflits au Moyen Orient, des facteurs ne favorisant pas l'investissement.

Pour répondre à ces enjeux, la Société accélère le déploiement opérationnel de son plan stratégique AMPLIFY. Ce plan, décliné au sein de l'ensemble de nos filiales, vise à capter les opportunités de croissance liées à l'innovation, particulièrement dans le domaine de l'intelligence artificielle. À ce titre, une politique massive de formation est engagée, avec l'ambition de former 100 % de nos collaborateurs à l'IA générative.

4. Événements importants intervenus entre le 31 décembre 2025 et la date du présent rapport

Dans le prolongement de sa stratégie de croissance externe, la Société a finalisé, en janvier 2026, l'acquisition du Groupe Deiser à Madrid par l'intermédiaire de sa filiale espagnole Devoteam Drago.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

Cette opération structurante permet d'intégrer un acteur de référence bénéficiant d'une triple expertise : le conseil IT couplé à la revente de licences Atlassian, les services managés incluant le support client, ainsi qu'un pôle dédié à l'édition de logiciels et à la R&D produits.

5. Activités et dépenses en matière de recherche et développement :

Pour 2025, les activités de recherche et d'innovation ont concerné :

- **LabelIT** : Proposer une modélisation d'une base de connaissance unifiée pour la labellisation des ressources cloud. Proposer une méthode de correction intelligente des labels dans un contexte hétérogène.
- **ObservIT** : Développer de nouvelles approches d'analyse intelligentes multi-niveaux de système multi-cloud intégrant la stack verticalement et horizontalement. Optimisation des modèles IA pour l'observabilité
- **StructurIT** : Proposer une approche à base d'IA générative (LLM, RAG, Agents) pour générer des architectures techniques en réponse à un besoin métier, contextualisées vis-à-vis du système d'information du client et garantissant les besoins exprimés en niveaux de service
- **DevoLab** : Héberger les besoins scientifiques des projets Research (entraînement de modèles, paramétrages...), construire des environnements de formation sur les nouvelles technologies et héberger les démonstrations de produits!
- **Impact** : le développement d'un assistant IA à la gestion de projet et à l'agilité capable d'auto évaluer ses propres résultats (Intelligent Management, Project and Agility Companion Tool) Évaluer l'assistant sur des use cases cibles en analysant ses performances et ses biais.
- **Improve** : La mise en œuvre, l'évaluation et l'optimisation d'outils et de méthodes appliquées à l'IA (ex: IA générative ou Agents...) : (Optimized Missions PROposals Based on intelligent Evaluation of Professional Aspirations, Expertise and Need). Tentative d'extraction et de génération de scoring qualitatif et quantitatif complexes à partir de données hétérogènes et déstructurées. La détection et l'extraction précise d'informations sous-jacentes non explicitement écrites dans les données comme les préférences ou les compétences sectorielles ou fonctionnelles par exemple.
- **Sparc** : Créer des modèles IA de génération/enrichissement d'information : mots clés, de sémantique, et de contexte dans le contexte du small data. Mettre en œuvre et optimiser des méthodes de recherche d'information sur des cas d'usages pertinents comme des légendes (textes courts) associées à des images, graphiques ou des schémas par exemple.

Au total, plus de 37.000 jours-homme au service de l'innovation pour nos offres et nos clients. Par ailleurs, le Groupe travaille en R&D externalisée auprès de certains de ses clients sur des projets innovants, notamment en France. Certains de ces projets sont éligibles au crédit d'impôt recherche.

6. Succursales existantes

Au 31 décembre 2025, la Société compte les établissements secondaires suivants:

- 113 Rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret, Siret n.°402 968 655 00082
- 1 rue Galvani, 91300, Massy ; Siret n.°402 968 655 00140
- Bâtiment Equinoxe, 26 Mouton Duvernet, 69003, Lyon ; Siret n.°402 968 655 00231
- 8 rue Anatole France, 59000, Lille ; Siret n.°402 968 655 00256
- 11 rue Monteil à Nantes, 44000, Nantes ; Siret n.°402 968 655 00264
- Immeuble le Colombia, 8 rue Claude marie Perroud, 31100, Toulouse, Siret n.°402 968 655 00199
- 48 Quai du Lazaret, 13002, Marseille, Siret n.° 402 968 655 00280; et,
- 499 Avenue de Paris, 79000, Niort, Siret n.°402 968 655 00272

7. Principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

Conformément aux dispositions de l'article L. 232-1 du Code de commerce, le présent rapport de gestion expose les principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée dans le cadre de ses activités.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

La Société a mis en place un dispositif de gestion des risques permettant d'identifier, d'évaluer et de suivre de manière continue l'ensemble des menaces susceptibles d'affecter sa performance, sa continuité d'exploitation ou sa conformité réglementaire.

Les risques présentés ci-dessous sont classés par grandes catégories et reflètent ceux jugés significatifs à la date du présent rapport.

Risques financiers :

La Société demeure exposée aux risques de crédit, de liquidité et de marché inhérents à ses activités financières. Le risque de crédit est principalement piloté par un suivi rigoureux des créances clients et des procédures de recouvrement renforcées afin de prévenir toute défaillance contractuelle.

Pour garantir sa liquidité, la Société maintient un suivi bi-hebdomadaire de son cash-flow prévisionnel à trois mois et s'appuie sur une structure solide, incluant une ligne de crédit syndiquée (RCF) de 108 millions d'euros et une ligne de factoring de 36 millions d'euros. Enfin, le risque de marché se concentre sur le change, couvert par des instruments spécifiques sur les contrats en devises, tandis que le risque de taux reste jugé non significatif.

Risques opérationnels :

La performance de la Société repose sur la disponibilité et la qualité des compétences techniques de ses collaborateurs. Pour pallier le risque de pénurie de talents ou d'obsolescence des compétences, notamment face aux enjeux de l'IA, la Société déploie des actions de fidélisation, renforce sa marque employeur et investit massivement dans la formation continue.

Par ailleurs, la complexité croissante des projets technologiques expose la Société à des risques de délais ou de non-conformité, lesquels sont maîtrisés par une gouvernance de projet rigoureuse et des processus internes de contrôle qualité.

Risques juridiques et réglementaires :

La Société veille scrupuleusement au respect des obligations fiscales, sociales et commerciales en vigueur dans ses zones d'activité. À la date de rédaction de ce rapport, aucun litige significatif n'est susceptible d'affecter la continuité d'exploitation.

En matière de protection des données, la conformité au RGPD est assurée par un référent interne dédié et une actualisation régulière des procédures et mentions légales.

Risques liés au marché et à la concurrence :

Évoluant dans un secteur marqué par une mutation technologique rapide et une forte intensité concurrentielle, la Société doit faire face à une pression constante sur les prix et à une "guerre des talents" persistante.

Pour maintenir son avantage compétitif, elle adapte en permanence son offre, notamment via le plan stratégique AMPLIFY centré sur l'IA, et poursuit une politique de croissance externe ciblée. Enfin, une vigilance particulière est maintenue face aux tensions géopolitiques et aux incertitudes économiques mondiales qui pourraient impacter les cycles d'investissement de nos clients.

II. OPÉRATION ET STRUCTURE DU CAPITAL

Conformément aux diverses dispositions du Code de Commerce, veuillez trouver ci-après, les informations pertinentes relatives aux opérations et à la structure du capital de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

1. Article L.255-211 : Opération effectuées par la Société sur ses propres actions

Néant.

2. Article R228-91 : ajustement des bases de conversion, des conditions de souscriptions ou d'exercice.

Néant.

DEVOTEAM
Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

3. Article L.233-6 alinéa 1 : prise de participation ou contrôle dans une société ayant son siège sur le territoire de la République Française.

Conformément aux dispositions de l'article L. 233-6, alinéa 1 du Code de commerce, nous vous informons qu'au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Société a procédé aux prises de participation ou de contrôle suivantes dans des sociétés ayant leur siège social sur le territoire de la République Française :

(i) le 7 novembre 2025, la Société a acquis une participation majoritaire de la société StartX SAS (R.C.S. Nanterre : 449 970 524).

(ii) le 15 décembre 2025, la Société a acquis, par l'intermédiaire de sa filiale Devoteam Hyperbots SAS (R.C.S. Nanterre 992 699 231), l'intégralité du capital de la société Infinity SAS, (R.C.S. Nanterre : 883 759 300).

4. Article L.233-6 alinéa 2 : activité des filiales et des sociétés contrôlées :

Les principales caractéristiques répondant aux prescriptions du tableau des filiales et participations (Article du Décret du 23 Mars 1967) au 31 décembre 2025 sont les suivantes :

En milliers d'euros	Capital Social	Quote-part du capital détenu	Capitaux propres	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non remboursés	C.A hors taxes	Résultat	Dividendes encaissés
				Brute	Nette				
Devoteam Middle East	70	67%	101 043	72 603	72 603	0	0	4 259	888
Devoteam Belgique	6 165	100%	5 640	8 110	8 110	0	51 916	-1 707	0
Fourcast Group	1 275	70%	4 783	7 731	7 731	0	25	3 293	0
42 Technology services	149	100%	323	16 921	16 921	341	0	-2	0
Devoteam République Tchèque	8	90%	2 099	1 638	1 638	0	21 588	2 053	1 857
Devoteam Gmbh	3 000	100%	10 354	11 974	11 974	0	41 261	-574	0
Devoteam Alegri GmbH	60	100%	-1 444	34 944	34 944	0	6 986	-897	0
Enerhym	13	100%	616	7 460	7 460	0	458	44	0
Collogia IT services	3	100%	281	7 968	7 968	0	398	42	0
Devoteam Consulting AS	67	100%	964	16 483	16 483	1 235	32 938	347	0
Devoteam Technology Consulting A/S	75	90%	4 800	3 182	3 182	2 454	26 755	1 704	-1 992
Inviso by Devoteam APS	7	100%	1 275	11 646	11 646	0	9 287	336	-505
Cloudeon	190	100%	-5 734	39 660	0	4 538	2 435	-2 829	0
Devoteam Drago	205	100%	4 228	7 654	7 654	23 450	9 568	637	0
Devoteam managed services Spain	0	100%	-32	3	3	319	69	-32	0
Devoteam Consulting	902	100%	9 839	30 093	30 093	0	38 745	1 702	0
Devoteam Outsourcing	38	100%	496	2 908	500	0	0	408	421
Devoteam G Cloud	300	100%	28 807	10 207	10 207	0	33 933	2 905	0
Be Team	278	61%	2 704	184	184	0	18 764	812	1 224
Devoteam G Maps	50	82%	956	429	429	0	972	652	1 416
Devoteam Creative Technology France	396	100%	59 185	10 347	10 347	0	75 095	2 202	0
Devoteam Innovative Tech Enterprise App	300	80%	-1 344	535	535	112	10 468	-997	0

DEVOTEAM
Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

Technologies & Opérations	150	85%	12 773	2 789	2 789	0	6 883	404	0
MyFowo.com	1 080	100%	348	46	46	0	64	25	0
Devoteam Revolve	35	100%	7 426	16 316	16 316	0	35 967	3 093	0
Devoteam nexDigital	290	68%	2 381	308	308	0	10 078	976	341
MEL	783	100%	3 427	14 605	14 605	5 985	0	429	0
Slag Management	45	100%	54	1 688	53	0	0	1	0
Devoteam AI Business Apps	67	78%	36	391	391	0	117	-31	0
Devoteam System of Works	40	92%	5	277	277	0	121	-35	0
Devoteam Modern Data Stack	67	75%	79	376	376	0	248	12	0
Devoteam Hyperbots	67	100%	64	500	500	1 918	5	-3	0
StartX	7	86%	102	4 803	4 803	0	60	17	0
Devoteam UK	13	100%	677	4 117	4 117	12 677	25 129	-2 940	0
Devoteam Croatia	0		0	3	0	0	0	0	0
Devoteam Cloud Services	509	80%	1 066	482	482	0	2 831	377	382
VoxPilot	5 219	100%	-1 319	0	0	244	0	0	0
Devoteam Italie	100	85%	1 861	6 342	5 763	0	6 808	150	655
Devoteam Lithuania UAB	8 505	100%	-942	8 505	0	5 262	3 414	-3 147	0
Devoteam Communication	2 500	100%	12 162	3 001	3 001	0	5 577	2 713	3 243
Devoteam Maroc	37	51%	2 842	3 499	3 499	1 145	29 262	2 237	958
Devoteam Services	9	100%	210	325	325	357	1 651	107	0
Devoteam Netherlands	20	100%	10 716	26 971	26 971	2 500	49 627	2 093	0
Devoteam Fornebu Consulting AS	67	100%	5 090	14 879	14 879	0	16 260	447	0
Devoteam N Platform	20	90%	-121	11	11	103	0	-141	0
Devoteam Poland	670	100%	-23	200	200	435	1 661	-32	0
Bold Wealth	821	76%	75 407	57 075	57 075	0	0	-3	0
Integrity	50	88%	3 654	16 796	16 796	0	9 682	1 765	1 088
Devoteam d.o.o. Novi Sad	0	100%	1 195	2 566	2 566	151	7 065	-194	0
Devoteam Holding AB	5	100%	9 508	14 488	14 488	745	0	-26	0
Devoteam G Cloud AB	9	88%	2 847	6 175	6 175	0	10 824	163	0
Avalon Solutions	92	100%	201	1 677	1 677	515	0	-23	0
Devoteam Tunisie	15	75%	639	9	0	295	1 436	119	-453
Devoteam Technology Consulting	0	75%	425	0	0	0	6 303	133	226
Devoteam Impulse	3	75%	3	5	5	0	0	0	0
Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	15	100%	598	2 805	2 659	0	1 340	232	0
Total des filiales	34 863		383 236	514 709	461 764	64 782	614 076	23 276	9 749
DFSJ	1 000	45%	-32	450	450	428	0	0	0
Keivox Enterprise Mobility	129	35%	-286	65	0	246	0	0	0

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « Société »)

Exa ECS	150	35%	509	1 050	152	89	0	74	0
Bold International	63	0%	14 208	0	0	0	71 522	5 261	0

Certaines informations sur les filiales et participations ne sont pas fournies compte tenu du caractère préjudiciable pouvant résulter de leur divulgation.

5. Article R233-19 alinéa 2 : régularisation des participations croisées.

Néant.

6. Article L.464-2 I : Insertions ordonnées par l'autorité de la concurrence.

Néant.

III. CONFORMITÉ FISCALE

1. Articles 39 et 233 quater : charges somptuaires.

Les dépenses et charges non déductibles des bénéfices assujettis à l'impôt sur les sociétés au regard de l'article 39-4 du code général des impôts qui s'élèvent à un montant global de 745.832 euros.

2. Article 243 bis : distribution au titre des trois derniers exercices.

Il est rappelé que les dividendes suivants ont été versés au cours des trois derniers exercices de la Société :

- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2022 : 20 564 055 euros
- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2023 : 90 841 842 euros
- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2024 : 50 000 000 euros

IV. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

En application de l'article L.227-10 alinéa 4 du Code de Commerce, les commissaires aux comptes ont établi un rapport spécial sur les conventions visées par l'article L.227-10 susvisé dans les sociétés par actions simplifiées.

Pour notre part, nous vous informons que les conventions suivantes ont poursuivies leurs exécutions au cours de l'exercice:

- Une convention dénommée Contrat de Mandat et avenant à contrat de travail suspendu intervenant entre la Société, Devoteam Group et Sébastien Chevrel en date du 4 mai 2023 ; et
- Une convention de suivi d'animation et de prestations de services intervenant entre Devoteam Group SAS et la Société en date du 4 mai 2023.

V. CHANGEMENT DANS LES MÉTHODES COMPTABLES

Néant

VI. AFFECTATION DU RÉSULTAT

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 se solde par un bénéfice de 5.097.143 euros que nous vous proposons d'affecter comme suit :

Bénéfice de l'exercice	5.097.143 EUR
Auquel s'ajoute les Autres Réserves	278.865.637 EUR
Formant un bénéfice distribuable de	283.962.780 EUR
Distribution d'un dividende de	49.994.442 EUR
Le solde, après distribution, au compte des Autres Réserves	233.968.338 EUR

VII. ADMINISTRATION ET CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

DEVOTEAM
Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

La société DEVOTEAM GROUP SAS occupe les fonctions de Président de la Société depuis sa nomination lors de l’assemblée générale du 4 mai 2023, pour une durée indéterminée.

La société GRANT THORNTON SAS occupe les fonctions de Co-Commissaire aux comptes titulaire depuis le 5 juin 2020 pour une durée de 6 exercices, soit à l’issue de la décision des Associés statuant sur les comptes de l’exercice clos le 31 décembre 2025.

La société KPMG SA occupe les fonctions de Co-Commissaire aux comptes titulaire depuis le 30 juin 2023 pour une durée de 6 exercices, soit à l’issue de la décision des Associés statuant sur les comptes de l’exercice clos le 31 décembre 2028.

La société INSTITUT DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE (IGEC) SAS occupe les fonctions de Commissaire aux comptes suppléant depuis le 5 juin 2020 pour une durée de 6 exercices, soit à l’issue de la décision des Associés statuant sur les comptes de l’exercice clos le 31 décembre 2025.

VIII. VENTILATION DES DETTES FOURNISSEURS ET CRÉANCES CLIENTS

Conformément aux l’articles L. 441-14 et D. 441-4 du code de commerce, la ventilation par échéance des dettes fournisseurs et créances clients (hors FNP) au 31 décembre 2025 est présentée ci-dessous :

Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu							Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranche de retard de paiement												
Nombres de factures concernées	4 683					292	4 880	424	138	70	1 380	2 012
Montant total des factures concernées (TTC)	56 467 685	280 925	386 562	65 626	390 476	1 123 588	80 023	4 217	944	445	5 025	10 631
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (TTC)	15,89%	0,08%	0,11%	0,02%	0,11%	0,32%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)							13,43%	0,71%	0,16%	0,07%	0,84%	1,78%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Montant total des factures exclues (TTC)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	- Délais contractuels : (précisez) - Délais légaux (préciser)						- Délais contractuels : (précisez) - Délais légaux (préciser)					

Ce document est signé électroniquement conformément aux articles 1366 et 1367 du Code civil. Le signataire reconnaît que la signature électronique par la plateforme DocuSign a été utilisée pour la signature du présent, de telle sorte qu’il n’est pas nécessaire de faire signer un original comme preuve de son engagement. La délivrance

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros

Siège social : 73 rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret

402 968 655 R.C.S. Nanterre

(la « **Société** »)

d'une copie de ce document signé électroniquement sera suffisante pour constituer la preuve irréfutable de son engagement conformément au présent.

Le 30 Juin 2026

Signé par :

3C7C7A8354C54C3...

Le Président,
Devoteam Group SAS
Représentée par M. Stanislas de Bentzmann