BUZZMAN
Société par actions simplifiée au capital de 23 060 euros
Siège social : 126 A rue Lafayette 75010 Paris
RCS Paris 492 589 270

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIEE UNIQUE DU 29 MAI 2026

(Décision d'affectation du résultat de l'exercice clos au 31/12/2025)

TROISIEME DECISION

Affectation du résultat

L'Associée Unique constate, au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2025, l'existence d'un bénéfice de l'exercice d'un montant de 1.901.647,77 euros que nous vous proposons d'affecter comme suit :

Bénéfice de l'exercice	1.901.647,77 euros
Augmenté du report à nouveau	1.879.892,60 euros
Soit un bénéfice distribuable de	3.781.540,37 euros
A titre de dividendes, la somme de	3.404.993,48 euros
Soit 738,29 euros pour chacune des 4.612 actions composant le capital social	
Le solde au compte « report à nouveau »	376.546,89 euros

Le solde du compte « report à nouveau » s'élève ainsi, après affectation, à un montant bénéficiaire de 376.546,89 euros.

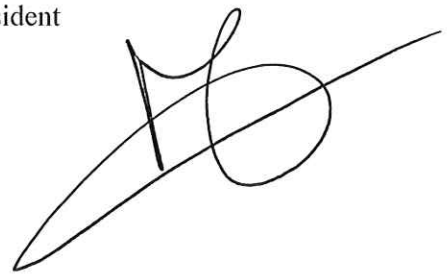
Ce dividende sera mis en paiement le 8 juillet 2026.

L'Associée Unique prend acte que les dividendes suivants ont été distribués au titre des trois exercices précédents :

Exercices	Revenus éligibles à l'abattement		Revenus distribués non éligibles à la réfaction prévue par l'article 158-3. 2° CGI
	Dividende versé Total	Autres revenus distribués	
	Euros	Euros	Euros
2022	1.892.026,88 euros	Néant	2 011 016,48 euros
2023	2.986.408,36 euros	Néant	1.892.026,88 euros
2024	3.527.995,52 euros	Néant	2.986.408,36 euros

Cette décision est adoptée par l'Associée Unique.

Pour extrait certifié conforme
Le Président



Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

BUZZMAN

Société par Actions Simplifiée

126 A, Rue LA FAYETTE

75010 - PARIS

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Deloitte.

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

BUZZMAN

Société par Actions Simplifiée

126 A, Rue LA FAYETTE
75010 - PARIS

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Associé unique de la société BUZZMAN

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos soins, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BUZZMAN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le Code de Commerce et par le Code de Déontologie de la profession de Commissaire aux Comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode comptable relatif à l'application du règlement ANC n°2022-06 décrit dans la partie Règles et méthodes comptables de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du Code de Commerce.

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de Commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Deloitte.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux Comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 26 mai 2026

Le Commissaire aux Comptes

Deloitte & Associés

Thierry QUERON

Thierry QUERON

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

COMPTES ANNUELS

SAS BUZZMAN

Société par actions simplifiée

126 rue Lafayette 75010 Paris

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Sommaire

Page de garde..... 1
Sommaire..... 2
Bilan - Actif..... 3
Bilan - Passif..... 4
Compte de résultat..... 5
Compte de résultat (suite)..... 6
Annexes aux comptes annuels..... 7
Règles et méthodes comptables..... 8
Faits caractéristiques..... 11
Changements de méthodes..... 12
Complément d'informations relatif au bilan..... 13
Immobilisations..... 14
Amortissements..... 16
Provisions inscrites au bilan..... 17
Etat des échéances des créances et des dettes..... 18
Variation des capitaux propres..... 19
Nombre et valeur nominale des composants du capital social..... 20
Charges à payer et Produits à recevoir..... 21
Charges et produits constatés d'avance..... 22
Entreprises liées et participations : bilan..... 23
Complément d'informations relatif au compte de résultat..... 24
Ventilation du Chiffre d'affaires..... 25
Rémunérations allouées aux membres des organes de direction..... 26
Effectif moyen par catégorie..... 27
Entreprises liées et participations : résultat..... 28
Impôt sur les bénéfices..... 29
Engagements financiers et autres informations..... 30
Fiscalité latente et différée..... 31
Société établissant des comptes consolidés..... 32
Liste des filiales..... 33
Informations complémentaires..... 34
Précisions sur les charges et produits exceptionnels..... 35
Compte de résultat sur 5 ans..... 36

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	0	0	0	0
Fonds commercial	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	***0***	***0***	***0***	***0***
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	1 422 553	854 343	568 210	569 572
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	***1 422 553***	***854 343***	***568 210***	***569 572***
Participations	202 050	0	202 050	0
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	0	0	0	102 050
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	154 082	0	154 082	189 319
TOTAL immobilisations financières	***356 132***	***0***	***356 132***	***291 369***
Total Actif Immobilisé (II)	***1 778 685***	***854 343***	***924 343***	***860 941***
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	902 566	0	902 566	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
TOTAL Stock	***902 566***	***0***	***902 566***	***0***
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés	5 955 359	0	5 955 359	2 564 320
Autres créances	12 244 276	0	12 244 276	8 016 466
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
TOTAL Créances	***18 199 635***	***0***	***18 199 635***	***10 580 787***
Valeurs mobilières de placement	972	0	972	972
dont actions propres:				
Disponibilités	101 457	0	101 457	7 652 775
TOTAL Disponibilités	***102 429***	***0***	***102 429***	***7 653 747***
Charges constatées d'avance	117 361	0	117 361	1 021 812
Total Actif Circulant (III)	***19 321 990***	***0***	***19 321 990***	***19 256 345***
Frais d'émission d'emprunt (IV)	0		0	0
Primes de remboursement des emprunts (V)	0		0	0
Ecarts de conversion actif et différences d'évaluation (VI)	0		0	0
Total Général (I à VI)	***21 100 675***	***854 343***	***20 246 333***	***20 117 286***

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Bilan passif

BILAN-PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	23 060	23 060	23 060
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			522 390	522 390
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	0	0	0
Réserve légale			2 306	2 306
Réserves statutaires ou contractuelles			0	0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	0	0	0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	0	0	0
TOTAL Réserves			**2 306**	**2 306**
Report à nouveau			1 879 893	3 720 016
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**1 901 648**	**1 687 872**
Subventions d'investissement			0	0
Provisions réglementées			0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***4 329 296***	***5 955 644***
Produit des émissions de titres participatifs			0	0
Avances conditionnées			0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			***0***	***0***
Provisions pour risques			0	6 600
Provisions pour charges			621 819	595 468
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			***621 819***	***602 068***
Emprunts obligataires convertibles			0	0
Autres emprunts obligataires			0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			895 045	83 684
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	0	0	0
TOTAL Dettes financières			***895 045***	***83 684***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			7 124 373	8 343 217
Dettes fiscales et sociales			5 679 457	4 183 628
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			10 337	0
Instrument financier à terme			0	0
Autres dettes			1 060 370	5 712
TOTAL Dettes d'exploitation			***13 874 537***	***12 532 557***
Produits constatés d'avance			525 634	943 333
TOTAL DETTES (IV)			***15 295 217***	***13 559 574***
Ecart de conversion passif et différences d'évaluation (V)			0	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			***20 246 333***	***20 117 286***

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT			Exercice N			Exercice N-1
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			0	0	0	0
Production vendue biens			0	0	0	0
Production vendue services			42 621 003	9 961 770	52 582 773	49 504 396
Chiffres d'affaires nets			***42 621 003***	***9 961 770***	***52 582 773***	***49 504 396***
Production stockée					902 566	0
Production immobilisée					0	0
Subventions d'exploitation					152 797	123 702
Reprises sur amortissements et provisions					42 763	79 534
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles					0	0
Autres produits					294 847	16 244
Total des produits d'exploitation (I)					***53 975 747***	***49 723 877***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					0	0
Variation de stock (marchandises)					0	0
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					284	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					0	0
Autres achats et charges externes					33 579 131	32 932 611
Impôts, taxes et versements assimilés					769 389	491 180
Salaires et traitements					10 345 934	9 497 733
Cotisations sociales					4 866 738	4 099 902
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements			144 908	170 739
		Dotations aux dépréciations			0	0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations				2 800	0
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				62 515	253 967
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées					0	0
Autres charges					1 242 584	621 839
Total des charges d'exploitation (II)					***51 014 282***	***48 067 971***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION					2 961 464	1 655 906
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					0	0
Produits financiers de participations					17 723	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					0	0
Autres intérêts et produits assimilés					304 518	506 342
Reprises sur dépréciations					0	0
Différences positives de change					765	22
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie					0	0
Produits de cessions d'immobilisations financières					0	0
Total des produits financiers (V)					***323 006***	***506 364***
Dotations financières aux amortissements et provisions					0	0
Intérêts et charges assimilées					0	0
Différences négatives de change					913	0
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées					0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	0
Total des charges financières (VI)					***913***	***0***
RÉSULTAT FINANCIER					322 092	506 364
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)					3 283 557	2 162 270

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0	-7 232
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	593 000	194 713
Impôts sur les bénéfices (X)	788 909	272 452
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***54 298 752***	***50 230 241***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***52 397 105***	***48 542 369***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***1 901 648***	***1 687 872***

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

SAS BUZZMAN

Société par actions simplifiée

126 rue Lafayette 75010 Paris

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025

dont le total est de 20 246 333 € et le résultat s'élève à 1 901 648 €

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été élaborés et présentés conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur en France, et notamment le règlement ANC 2022-06 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Plan Comptable Général (PCG). Le nouveau règlement ANC n° 2022-06 vient modifier le règlement ANC n°2014-03 en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes. Il est d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Ce règlement a pour effet notamment :
- L'introduction d'une nouvelle définition et présentation du résultat exceptionnel
- La suppression de la technique du transfert de charge
- La modernisation du plan de comptes et des modèles d'états financiers
- L'instauration d'une nouvelle présentation des informations en annexe

Selon les règles françaises, un changement de règlementation comptable est qualifié de changement de méthode comptable.

A l'occasion de la première application des nouvelles dispositions de ce règlement, Buzzman a revu ses principes de comptabilisation sur certains aspects :
Ainsi, les éléments habituellement inscrits par nature en résultat exceptionnel sont limités aux seuls enregistrements liés à des opérations fiscales (amortissements dérogatoires…), à des changements de méthodes ou des corrections d'erreurs, ainsi qu'aux charges et produits directement liés à un évènement majeur et inhabituel :
- un événement est majeur lorsque ses conséquences sont susceptibles d'exercer une influence sur le jugement,
- un évènement inhabituel est un événement qui n'est pas lié à l'exploitation normale et courante de l'entité,
- un événement est présumé inhabituel lorsqu'un même évènement ne s'est pas produit au cours des derniers exercices et qu'il est peu probable qu'il se reproduise au cours des prochains exercices.

Le résultat exceptionnel est dorénavant présenté de manière agrégée

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

· continuité de l'exploitation,

· permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,

· indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Immobilisations incorporelles et corporelles

A compter du 1er janvier 2005, la société a appliqué les règlements CRC 2002-10 relatifs à l'amortissement et à la dépréciation des actifs et CRC 2004-06 relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs et l'avis n° 2005 H du Comité d'Urgence du CNC, relatif à la comptabilisation des coûts de démantèlement, d'enlèvement et de remise en état de site dans les comptes individuels. L'application de ces nouvelles règles n'a pas d'impact significatif dans les comptes.

L'évaluation des fonds de commerce se fonde sur une analyse des cash flow futurs à 5 ans selon la méthode utilisée sur le groupe HAVAS, l'agrégat clé en étant la marge brute : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, et sont amorties suivant les modes linéaire d'après le plan correspondant à leur durée de vie.

Logiciels	Linéaire	12 mois
Installations et agencements	Linéaire	10 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 ans
Matériel audiovisuel	Linéaire	4 ans
Matériel de transport	Linéaire	4 à 5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	5 à 10 ans

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation sont valorisés au coût historique d'acquisition, hors frais. A l'inventaire de clôture, la valeur historique est comparée à une valorisation établie sur la base de l'actif net majoré d'un multiple de la marge brute ou du résultat ; une provision est constituée par rapport à cette valorisation, si cela demeure nécessaire après prise en compte de l'évolution économique prévue des sociétés, et de leur valeur stratégique pour le Groupe.

Une évaluation est effectuée à la clôture de l'exercie.

Une provision pour dépréciation des autres immobilisations financières est constatée lorsque le recouvrement des créances est improbable.

Stocks

Les méthodes de comptabilisation des en-cours, les règles d'évaluation et de présentation des facturations d'avance et à établir au 31 décembre ont été appliquées en fonction de la méthode dite à la livraison. Les en-cours sont évalués à leur coût d'acquisition.

Créances et dettes

Les créances et dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Les dotations et reprises clients sont constatées en résultat d'exploitation.

Une provision pour dépréciation des créances est comptabilisée au cas par cas, lorsqu'un risque sur le recouvrement de ces créances est identifié.

Gestion centralisée de trésorerie

Les fonds avancés par BUZZMAN à Havas, dans le cadre de la centralisation de trésorerie mise en place en 2006, aux sociétés participantes sont comptabilisés en "autres créances" tandis que les fonds qui lui sont prêtés sont enregistrés en "emprunts et dettes financières divers".

Au 31/12/2025, le poste Autres Créances comprend les fonds prêtés par BUZZMAN à HAVAS pour
10 362 109 euros

Indémnités de fin de carrière

Les engagements en matière d'indemnité de fin de carrière sont entièrement provisionnés pour tous les collaborateurs présents au 31 décembre ayant plus de 40 ans et cinq ans d'ancienneté, conformément aux modalités stipulées dans la convention collective de la publicité, sans prise en compte d'hypothèses actuarielles, ce qui représente un montant de 622 K€ figurant en "provisions pour charges".

Le montant des engagements de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi de type mutuelle, établi selon la recommandation CNC n°2003-R.01, fait l'objet d'une évaluation par un actuaire indépendant d'après la méthode des unités de crédits projetés sur une base individuelle pour l'ensemble des salariés et en tenant compte d'hypothèses de taux de turn-over, de taux d'augmentation de salaire et d'un taux d'actualisation de 3,99% pour 2025. Selon cette méthode, la provision aurait été de 1 090 K€. Le complément par rapport à la provision comptabilisée soit 468 K€ est inclus dans les engagements hors bilan.

Marge Brute

La marge brute sur opérations publicitaires se définit comme étant la différence entre les ventes de services et les achats correspondants.

Les honoraires sont enregistrés conformément aux accords contractuels existants avec les clients, ou conformément aux devis signés.

Intégration fiscale

Havas N. V., a opté à compter du 1er janvier 2025 pour le régime de groupe de l'intégration fiscale.

La société BUZZMAN est comprise dans le périmètre d'intégration fiscale de Havas N. V. .

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Faits caractéristiques

Le chiffre d'affaires de la société progresse de 6,2% pour s'établir à 52 582 773 euros
En parallèle la marge brute de la société augmente de 12,7%.
Le bénéfice passe de 1 687 872 euros en 2024 à une bénéfice de 1 901 648 euros en 2025.

Evènements postérieurs à la date de clôture

Havas (SAS) a opté à compter du 1er janvier 2026 pour le régime de consolidation du paiement de la TVA et des taxes annexes.

Dans ce cadre, BUZZMAN, société membre du périmètre de la consolidation de la TVA, souscrit dans les délais prescrits, sa propre déclaration de TVA et des taxes annexes auprès de l'administration fiscale et reverse la TVA due à Havas (SAS). En cas de crédit de TVA, HAVAS (SAS) rembourse la société membre dans les délais prescrits.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Changements de méthode

La société a appliqué le règlement ANC n°2022-06 portant sur la modernisation des états financiers à compter du 1er janvier 2025, conformément à son entrée en vigueur obligatoire. Cette adoption constitue un changement de méthode comptable tel que présenté dans le paragraphe relatif aux règles et méthodes comptables.

À ce titre, certains éléments comptabilisés jusqu'au 31 décembre 2024 selon les anciennes règles – notamment les transferts de charges et le résultat exceptionnel, qui ne répondent plus aux nouvelles définitions introduites par le règlement – sont désormais comptabilisés à compter du 1er janvier 2025 selon les dispositions du règlement ANC n°2022-06, ainsi :

2024	2025
	Compte de destination
1 - Transferts de charges :	1 - Suppression des transferts de charges, nouvelle comptabilisation des opérations :
Transferts de charges d'exploitation (de poste à poste)	Au crédit du compte de charge d'exploitation selon la nature de l'opération
Transferts de charges d'exploitation (refacturations, remboursement d'assurance)	Autres produits d'exploitation
Transferts de charges financiers	Au crédit du compte de charge financière selon la nature de l'opération
Transferts de charges exceptionnels	Au crédit du compte de charge d'exploitation selon la nature de l'opération
2 - Résultat exceptionnel :	2 - Suppression du résultat exceptionnel, nouvelle comptabilisation des opérations :
Sur opérations de gestion	En résultat
Produits	Autres produits (d'exploitation)
Charges	Autres charges (d'exploitation)
Sur opérations en capital	
Immobilisations incorporelles et corporelles	
Produit de cession	Autres produits (d'exploitation)
Valeur Nette Comptable	Autres charges (d'exploitation)
Immobilisations financières	
Produit de cession	Produits financiers
Valeur Nette Comptable	Charges financières
Dotations aux amortissements et provisions	Dotation d'exploitation ou financière selon la nature de l'opération, les dotations à caractère purement fiscal sont maintenues au résultat exceptionnel
Reprises sur provisions	Reprise d'exploitation ou financière selon la nature de l'opération, les reprises à caractère purement fiscal sont maintenues au résultat exceptionnel

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0
Terrains		0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	686 082	0	41 599
	Matériel de transport	36 122	0	16 905
	Matériel de bureau et mobilier informatique	556 803	0	85 042
	Emballages récupérables et divers	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0
	TOTAL (III)	***1 279 007***	***0***	***143 546***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0
Autres participations		102 050	0	100 000
Autres titres immobilisés		0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		189 319	0	-35 237
	TOTAL (IV)	***291 369***	***0***	***64 763***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***1 570 376***	***0***	***208 309***

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	agencements et	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	agencements,	0	0	727 681	0
	Matériel de transport	0	0	53 027	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	0	641 845	0
	récupérables et	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
	TOTAL (III)	***0***	***0***	***1 422 553***	***0***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		0	0	202 050	0
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	154 082	0
	TOTAL (IV)	***0***	***0***	***356 132***	***0***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***0***	***0***	***1 778 685***	***0***

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

L'augmentation de 100 000 € en Autres participations correspond :
- à un complément de prix des actions TYERS le 31/05/2025 pour 100 000 euros

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Amortissements

Cadre A	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements	0	0	0	0
Installations techniques, matériels et outillages		0	0	0	0
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	230 447	71 378	0	301 825
	Matériel de transport	18 848	13 774	0	32 622
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	460 140	59 756	0	519 896
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		***709 435***	***144 908***	***0***	***854 343***
TOTAL GENERAL (I + II + III)		***709 435***	***144 908***	***0***	***854 343***

Cadre B	VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES						
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exception-nel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais étab	0	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0	0
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions :							
sol propre	0	0	0	0	0	0	0
sol autrui	0	0	0	0	0	0	0
install.	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0	0	0	0	0	0	0
Inst gén.	0	0	0	0	0	0	0
M.Transport	0	0	0	0	0	0	0
Mat bureau.	0	0	0	0	0	0	0
Emball.	0	0	0	0	0	0	0
CORPO.	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
Acquis. de titres	0			0			0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

Cadre C	Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler	0	0	0	0
Primes de remboursement des obligations	0	0	0	0

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0
TOTAL (I)	***0***	***0***	***0***	***0***
Provisions pour litige	6 600	0	6 600	0
Provisions pour garanties	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0
Provisions pour pensions	595 468	62 515	36 163	621 819
Provisions pour impôts	0	0	0	0
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0	0	0	0
TOTAL (II)	***602 068***	***62 515***	***42 763***	***621 819***
Provisions sur immos incorporelles	0	0	0	0
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	0	0	0	0
Provisions sur autres immos financières	0	0	0	0
Provisions sur stocks	0	0	0	0
Provisions sur comptes clients	-2 800	2 800	0	0
Autres provisions pour dépréciations	0	0	0	0
TOTAL (III)	***-2 800***	***2 800***	***0***	***0***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***599 268***	***65 315***	***42 763***	***621 819***
Dont dotations et reprises d'exploitation		65 315	42 763	
Dont dotations et reprises financières		0	0	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0	0	
dépréciations des titres mis en équivalence				0

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations		0	0	0
Prêts		0	0	0
Autres immos financières		154 082	0	154 082
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE		***154 082***	***0***	***154 082***
Clients douteux ou litigieux		0	0	0
Autres créances clients		5 955 359	5 955 359	0
Créances représentatives de titres prêtés		0	0	0
Personnel et comptes rattachés		300	300	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		0	0	0
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	387 112	387 112	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 087 624	1 087 624	0
	Autres impôts	0	0	0
	Etat - divers	0	0	0
Groupes et associés		10 631 109	10 631 109	0
Débiteurs divers		138 130	138 130	0
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		***18 199 635***	***18 199 635***	***0***
Charges constatées d'avance		117 361	117 361	0
TOTAL DES CREANCES		***18 471 078***	***18 316 995***	***154 082***
Prêts accordés en cours d'exercice		0		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		0		
Prêts et avances consentis aux associés		0		

Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles		0	0	0	0
Autres emprunts obligataires		0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		895 045	895 045	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine		0	0	0	0
Emprunts et dettes financières divers		0	0	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés		7 124 373	7 124 373	0	0
Personnel et comptes rattachés		2 355 322	2 355 322	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		2 119 187	2 119 187	0	0
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	943 455	943 455	0	0
	Obligations cautionnées	0	0	0	0
	Autres impôts	261 493	261 493	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		10 337	10 337	0	0
Groupes et associés		788 909	788 909	0	0
Autres dettes		271 461	271 461	0	0
Dette représentative de titres empruntés		0	0	0	0
Produits constatés d'avance		525 634	525 634	0	0
TOTAL DES DETTES		***15 295 217***	***15 295 217***	***0***	***0***
Emprunts souscrits en cours d'exercice		0	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0
Emprunts remboursés en cours d'exercice		0			

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	23 060						23 060
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	522 390						522 390
Ecarts de réévaluation	0						0
Réserve légale	2 306						2 306
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	0						0
Report à nouveau	3 720 016	1 687 872		3 527 996			1 879 893
Résultat de l'exercice	1 687 872	1 901 648			1 687 872		1 901 648
Subventions d'investissement	0						0
Provisions réglementées	0						0
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**5 955 644**	**3 589 520**	**0**	**3 527 996**	**1 687 872**	**0**	**4 329 296**

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	4 612			**4 612**	5,00
Actions amorties				**0**	
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)				**0**	
Actions préférentielles				**0**	
Parts sociales				**0**	
Certificats d'investissement				**0**	
Total	**4 612**	**0**	**0**	**4 612**	

Buzzman est détenue à 100% par Havas Participations.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	4 920 684
Dettes fiscales et sociales	4 106 214
Autres dettes	62 731
Total	**9 089 630**

Produits à recevoir

	Montant
Créances clients et comptes rattachés	977 962
Autres créances	12 000
Total	**989 962**

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CCA SERVICES EXTERIEURS	117 361	0	0
	0	0	0
	0	0	0
TOTAL	***117 361***	***0***	***0***

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
PCA TECHNIQUES	525 634	0	0
	0	0	0
	0	0	0
TOTAL	***525 634***	***0***	***0***

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises (en Ke)		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0	**0**	**0**
Immobilisations financières			
Participations		202	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
	0	**202**	**0**
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés		401	
Autres créances	10 434	269	
Capital souscrit appelé non versé			
	10 434	**670**	**0**
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes			
Dettes fournisseurs	273	74	
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes	789		
	1 062	**74**	**0**

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	0	0	0%
Production vendue biens	0	0	0%
Production vendue services	52 582 773	49 504 396	6%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	42 621 003	40 597 825	5%
Chiffres d'affaires nets-Export	9 961 770	8 906 571	12%
Chiffres d'affaires nets	***52 582 773***	***49 504 396***	***6%***

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Il n'est pas fait mention des rémunérations allouées aux membres des organes d'administration car cela reviendrait à donner une information individuelle

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Effectif moyen par catégorie

	Effectif par catégorie	
Effectf	**N**	**N-1**
Ingénieurs et Cadres	96	95
Assimilés cadres	1	1
Agents de maitrise	45	43
Employés	37	26
TOTAL	***179***	***165***

L'effectif moyen du personnel est de : 179

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du compte de résultat

	Montant concernant les entreprises (en K€)		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Total
Produits (à détailler)			
			0
Interêts ZBA (cashpooling groupe)		285	285
			0
	0	**285**	**285**
Charges (à détailler)			
			0
			0
	0	**0**	**0**

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Impôt sur les bénéfices

Décomposition de l'impôt sur les bénéfices :

Impôt à 25%	788 081
Contribution 3,3%	828
Crédit d'impôt	-
	788 909

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Fiscalité différée (en K€)

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Plus values latente fonds de commerce		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	**0**	**0**
Total passif d'impôt futur	**0**	**0**
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Provision Organic	-33	-53
Participation	-593	-281
Provisions pour retraites et obligations similaires	-622	-595
Autres risques et charges provisionnés	0	0
Charges à payer		
Autres produits taxés d'avance		
Déficits reportables fiscalement		0
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	**-1 248**	**-929**
Total actif d'impôt futur	**-322**	**-240**
Situation nette	**-322**	**-240**

(1) Taux d'impôt différé :	*25,83%*	*25,83%*
Dont taux normal d'impôt sur les sociétés :	*25,00%*	*25,00%*
Contribution sociale sur l'impôt :	*3,30%*	*3,30%*

Le taux d'impôt retenu est celui du Groupe Havas.

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Société établissant des comptes consolidés

BUZZMAN est intégrée globalement dans Havas N. V..
Havas N. V. (le Groupe) est intégré par mise en équivalence dans les comptes consolidés du Groupe Bolloré

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Liste des filiales et participations

Filiales et participations	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectations des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)				***202 050***	***202 050***	***0***	***0***			
PRODUCTMAN	1 000	-176 887	100,00	1 000	1 000			827 070	235 011	
ENERGUMEN	1 050	194 362	100,00	1 050	1 050			206 268	140 971	
TYERS	10 000	112 072	51,00	200 000	200 000			3 707 435	369 463	
Participations (10 à 50% du capital) - à détailler				***0***	***0***	***0***	***0***			
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
TOTAL				***0***	***0***					

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Charges et produits exceptionnels

Les comptes de l'exercice 2025 intègrent les dispositions du règlement ANC n°2022-06.
Le tableau ci-dessous présente, à titre indicatif, la correspondance des postes qui auraient été concernés en 2024.

COMPTE DE RESULTAT	Compte de Résultat 2024 publié	Reclassement norme ANC 2022-06	Compte de résultat 2024 format ANC 2022-06
Autres achats et charges externes		-2 000	
Autres produits			
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			
Dotations aux amortissements			
Autres charges		-5 232	
Salaires et traitements			
Dotations aux provisions			
RESULTAT D'EXPLOITATION	**1 655 906**	**-7 232**	**1 648 673**
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0		
Reprises sur provisions et transferts de charges	0		
Total des produits exceptionnels	***0***	***0***	***0***
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	6 290		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	943		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0		
TOTAL	***7 232***	***-7 232***	***0***
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-7 232**	**7 232**	**0**

Docusign Envelope ID: 2A26C66C-DE29-8523-80A4-D8A76DFE5B4E

Résultats de la société au cours des 5 derniers exercices

Etabli en EUR Nature des indications	Exercice N-4	Exercice N-3	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
I. Capital en fin d'exercice					
a) Capital social (en EUR)	23 060	23 060	23 060	23 060	23 060
b) Nombre d'actions ordinaires existantes	4 612	4 612	4 612	4 612	4 612
c) Nombre d'actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote) existantes					
d) Nombre maximal d'actions futures à créer					
d-1) par conversion d'obligations					
d-2) par exercice de droits de souscription					
II. Résultat de l'exercice (en EUR)					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	37 334 315	40 604 117	40 105 235	49 504 396	52 582 773
b) Résultat avant impôts et charges calculées	4 677 547	4 437 579	5 769 410	2 579 743	3 451 016
c) Impôt sur les bénéfices	1 075 009	896 090	1 229 450	272 452	788 909
d) Participation des salariés dûe au titre de l'exercice	584 960	625 645	824 961	194 713	593 000
e) Dotations aux amortissements et provisions	3 017 578	2 915 844	3 714 999	2 112 578	167 459
f) Résultat après impôts et charges calculées	2 871 561	2 805 283	3 513 406	1 687 872	1 901 648
g) Résultat distribué au titre de l'exercice	2 011 016	1 892 027	2 986 408	3 527 996	
III. Résultat par action (en EUR)					
a) Résultat après impôts mais avant charges calculées	654	632	806	458	449
b) Résultat après impôts et charges calculées	623	608	762	366	412
c) Dividende ordinaire net attribué à chaque action	436	410	648	765	
IV. Personnel					
a) Effectif moyen des salariés employés	131	145	159	165	0
b) Montant de la masse salariale de l'exercice	6 995 970	8 534 097	9 283 510	9 497 733	10 345 934
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, retraites...) (EUR)	3 305 048	3 824 348	3 764 200	4 099 902	4 866 738

COMPTES ANNUELS

SAS BUZZMAN

Société par actions simplifiée

126 rue Lafayette 75010 Paris

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

COPIE CERTIFIÉE CONFORME

Sommaire

Page de garde..... 1
Sommaire..... 2
Bilan - Actif..... 3
Bilan - Passif..... 4
Compte de résultat..... 5
Compte de résultat (suite)..... 6
Annexes aux comptes annuels..... 7
Règles et méthodes comptables..... 8
Faits caractéristiques..... 11
Changements de méthodes..... 12
Complément d'informations relatif au bilan..... 13
Immobilisations..... 14
Amortissements..... 16
Provisions inscrites au bilan..... 17
Etat des échéances des créances et des dettes..... 18
Variation des capitaux propres..... 19
Nombre et valeur nominale des composants du capital social..... 20
Charges à payer et Produits à recevoir..... 21
Charges et produits constatés d'avance..... 22
Entreprises liées et participations : bilan..... 23
Complément d'informations relatif au compte de résultat..... 24
Ventilation du Chiffre d'affaires..... 25
Rémunérations allouées aux membres des organes de direction..... 26
Effectif moyen par catégorie..... 27
Entreprises liées et participations : résultat..... 28
Impôt sur les bénéfices..... 29
Engagements financiers et autres informations..... 30
Fiscalité latente et différée..... 31
Société établissant des comptes consolidés..... 32
Liste des filiales..... 33
Informations complémentaires..... 34
Précisions sur les charges et produits exceptionnels..... 35
Compte de résultat sur 5 ans..... 36

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	0	0	0	0
Fonds commercial	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	***0***	***0***	***0***	***0***
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	1 422 553	854 343	568 210	569 572
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	***1 422 553***	***854 343***	***568 210***	***569 572***
Participations	0	0	0	0
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	202 050	0	202 050	102 050
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	154 082	0	154 082	189 319
TOTAL immobilisations financières	***356 132***	***0***	***356 132***	***291 369***
Total Actif Immobilisé (II)	***1 778 685***	***854 343***	***924 343***	***860 941***
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	902 566	0	902 566	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
TOTAL Stock	***902 566***	***0***	***902 566***	***0***
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés	5 955 359	0	5 955 359	2 564 320
Autres créances	12 244 276	0	12 244 276	8 016 466
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
TOTAL Créances	***18 199 635***	***0***	***18 199 635***	***10 580 787***
Valeurs mobilières de placement	972	0	972	972
dont actions propres:				
Disponibilités	101 457	0	101 457	7 652 775
TOTAL Disponibilités	***102 429***	***0***	***102 429***	***7 653 747***
Charges constatées d'avance	117 361	0	117 361	1 021 812
Total Actif Circulant (III)	***19 321 990***	***0***	***19 321 990***	***19 256 345***
Frais d'émission d'emprunt (IV)	0		0	0
Primes de remboursement des emprunts (V)	0		0	0
Ecarts de conversion actif et différences d'évaluation (VI)	0		0	0
Total Général (I à VI)	***21 100 675***	***854 343***	***20 246 333***	***20 117 286***

Bilan passif

BILAN-PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	23 060	23 060	23 060
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			522 390	522 390
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	0	0	0
Réserve légale			2 306	2 306
Réserves statutaires ou contractuelles			0	0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	0	0	0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	0	0	0
TOTAL Réserves			**2 306**	**2 306**
Report à nouveau			1 879 893	3 720 016
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**1 901 648**	**1 687 872**
Subventions d'investissement			0	0
Provisions réglementées			0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***4 329 296***	***5 955 644***
Produit des émissions de titres participatifs			0	0
Avances conditionnées			0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			***0***	***0***
Provisions pour risques			0	6 600
Provisions pour charges			621 819	595 468
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			***621 819***	***602 068***
Emprunts obligataires convertibles			0	0
Autres emprunts obligataires			0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			895 045	83 684
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	0	0	0
TOTAL Dettes financières			***895 045***	***83 684***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			7 124 373	8 343 217
Dettes fiscales et sociales			5 679 457	4 183 628
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			10 337	0
Instrument financier à terme			0	0
Autres dettes			1 060 370	5 712
TOTAL Dettes d'exploitation			***13 874 537***	***12 532 557***
Produits constatés d'avance			525 634	943 333
TOTAL DETTES (IV)			***15 295 217***	***13 559 574***
Ecart de conversion passif et différences d'évaluation (V)			0	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			***20 246 333***	***20 117 286***

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT			Exercice N			Exercice N-1
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			0	0	0	0
Production vendue biens			0	0	0	0
Production vendue services			42 621 003	9 961 770	52 582 773	49 504 396
Chiffres d'affaires nets			***42 621 003***	***9 961 770***	***52 582 773***	***49 504 396***
Production stockée					902 566	0
Production immobilisée					0	0
Subventions d'exploitation					152 797	123 702
Reprises sur amortissements et provisions					42 763	79 534
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles					0	0
Autres produits					294 847	16 244
Total des produits d'exploitation (I)					***53 975 747***	***49 723 877***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					0	0
Variation de stock (marchandises)					0	0
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					284	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					0	0
Autres achats et charges externes					33 579 131	32 932 611
Impôts, taxes et versements assimilés					769 389	491 180
Salaires et traitements					10 345 934	9 497 733
Cotisations sociales					4 866 738	4 099 902
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements			144 908	170 739
		Dotations aux dépréciations			0	0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations				2 800	0
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				62 515	253 967
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées					0	0
Autres charges					1 242 584	621 839
Total des charges d'exploitation (II)					***51 014 282***	***48 067 971***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION					2 961 464	1 655 906
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					0	0
Produits financiers de participations					17 723	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					0	0
Autres intérêts et produits assimilés					304 518	506 342
Reprises sur dépréciations					0	0
Différences positives de change					765	22
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie					0	0
Produits de cessions d'immobilisations financières					0	0
Total des produits financiers (V)					***323 006***	***506 364***
Dotations financières aux amortissements et provisions					0	0
Intérêts et charges assimilées					0	0
Différences négatives de change					913	0
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées					0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	0
Total des charges financières (VI)					***913***	***0***
RÉSULTAT FINANCIER					322 092	506 364
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)					3 283 557	2 162 270

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0	-7 232
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	593 000	194 713
Impôts sur les bénéfices (X)	788 909	272 452
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	*54 298 752*	*50 230 241*
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	*52 397 105*	*48 542 369*
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	*1 901 648*	*1 687 872*

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

SAS BUZZMAN

Société par actions simplifiée

126 rue Lafayette 75010 Paris

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025

dont le total est de 20 246 333 € et le résultat s'élève à 1 901 648 €

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été élaborés et présentés conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur en France, et notamment le règlement ANC 2022-06 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Plan Comptable Général (PCG). Le nouveau règlement ANC n° 2022-06 vient modifier le règlement ANC n°2014-03 en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes. Il est d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Ce règlement a pour effet notamment :
- L'introduction d'une nouvelle définition et présentation du résultat exceptionnel
- La suppression de la technique du transfert de charge
- La modernisation du plan de comptes et des modèles d'états financiers
- L'instauration d'une nouvelle présentation des informations en annexe

Selon les règles françaises, un changement de règlementation comptable est qualifié de changement de méthode comptable.

A l'occasion de la première application des nouvelles dispositions de ce règlement, Buzzman a revu ses principes de comptabilisation sur certains aspects :
Ainsi, les éléments habituellement inscrits par nature en résultat exceptionnel sont limités aux seuls enregistrements liés à des opérations fiscales (amortissements dérogatoires…), à des changements de méthodes ou des corrections d'erreurs, ainsi qu'aux charges et produits directement liés à un évènement majeur et inhabituel :
- un événement est majeur lorsque ses conséquences sont susceptibles d'exercer une influence sur le jugement,
- un évènement inhabituel est un événement qui n'est pas lié à l'exploitation normale et courante de l'entité,
- un événement est présumé inhabituel lorsqu'un même évènement ne s'est pas produit au cours des derniers exercices et qu'il est peu probable qu'il se reproduise au cours des prochains exercices.

Le résultat exceptionnel est dorénavant présenté de manière agrégée

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Immobilisations incorporelles et corporelles

A compter du 1er janvier 2005, la société a appliqué les règlements CRC 2002-10 relatifs à l'amortissement et à la dépréciation des actifs et CRC 2004-06 relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs et l'avis n° 2005 H du Comité d'Urgence du CNC, relatif à la comptabilisation des coûts de démantèlement, d'enlèvement et de remise en état de site dans les comptes individuels. L'application de ces nouvelles règles n'a pas d'impact significatif dans les comptes.

L'évaluation des fonds de commerce se fonde sur une analyse des cash flow futurs à 5 ans selon la méthode utilisée sur le groupe HAVAS, l'agrégat clé en étant la marge brute : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, et sont amorties suivant les modes linéaire d'après le plan correspondant à leur durée de vie.

Logiciels	Linéaire	12 mois
Installations et agencements	Linéaire	10 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 ans
Matériel audiovisuel	Linéaire	4 ans
Matériel de transport	Linéaire	4 à 5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	5 à 10 ans

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation sont valorisés au coût historique d'acquisition, hors frais. A l'inventaire de clôture, la valeur historique est comparée à une valorisation établie sur la base de l'actif net majoré d'un multiple de la marge brute ou du résultat ; une provision est constituée par rapport à cette valorisation, si cela demeure nécessaire après prise en compte de l'évolution économique prévue des sociétés, et de leur valeur stratégique pour le Groupe.

Une provision pour dépréciation des autres immobilisations financières est constatée lorsque le recouvrement des créances est improbable.

Stocks

Les méthodes de comptabilisation des en-cours, les règles d'évaluation et de présentation des facturations d'avance et à établir au 31 décembre ont été appliquées en fonction de la méthode dite à la livraison. Les en-cours sont évalués à leur coût d'acquisition.

Créances et dettes

Les créances et dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les dotations et reprises clients sont constatées en résultat d'exploitation.

Une provision pour dépréciation des créances est comptabilisée au cas par cas, lorsqu'un risque sur le recouvrement de ces créances est identifié.

Gestion centralisée de trésorerie

Les fonds avancés par BUZZMAN à Havas, dans le cadre de la centralisation de trésorerie mise en place en 2006, aux sociétés participantes sont comptabilisés en "autres créances" tandis que les fonds qui lui sont prêtés sont enregistrés en "emprunts et dettes financières divers".

Au 31/12/2025, le poste Autres Créances comprend les fonds prêtés par BUZZMAN à HAVAS pour
10 362 109 euros

Indémnités de fin de carrière

Les engagements en matière d'indemnité de fin de carrière sont entièrement provisionnés pour tous les collaborateurs présents au 31 décembre ayant plus de 40 ans et cinq ans d'ancienneté, conformément aux modalités stipulées dans la convention collective de la publicité, sans prise en compte d'hypothèses actuarielles, ce qui représente un montant de 622 K€ figurant en "provisions pour charges".

Le montant des engagements de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi de type mutuelle, établi selon la recommandation CNC n°2003-R.01, fait l'objet d'une évaluation par un actuaire indépendant d'après la méthode des unités de crédits projetés sur une base individuelle pour l'ensemble des salariés et en tenant compte d'hypothèses de taux de turn-over, de taux d'augmentation de salaire et d'un taux d'actualisation de 3,99% pour 2025. Selon cette méthode, la provision aurait été de 1 090 K€. Le complément par rapport à la provision comptabilisée soit 468 K€ est inclus dans les engagements hors bilan.

Marge Brute

La marge brute sur opérations publicitaires se définit comme étant la différence entre les ventes de services et les achats correspondants.

Les honoraires sont enregistrés conformément aux accords contractuels existants avec les clients, ou conformément aux devis signés.

Intégration fiscale

Havas N. V., a opté à compter du 1er janvier 2025 pour le régime de groupe de l'intégration fiscale.

La société BUZZMAN est comprise dans le périmètre d'intégration fiscale de Havas N. V. .

Faits caractéristiques

Le chiffre d'affaires de la société progresse de 6,2% pour s'établir à 52 582 773 euros
En parallèle la marge brute de la société augmente de 12,7%.
Le bénéfice passe de 1 687 872 euros en 2024 à une bénéfice de 1 901 648 euros en 2025.

Evènements postérieurs à la date de clôture

Havas (SAS) a opté à compter du 1er janvier 2026 pour le régime de consolidation du paiement de la TVA et des taxes annexes.

Dans ce cadre, BUZZMAN, société membre du périmètre de la consolidation de la TVA, souscrit dans les délais prescrits, sa propre déclaration de TVA et des taxes annexes auprès de l'administration fiscale et reverse la TVA due à Havas (SAS). En cas de crédit de TVA, HAVAS (SAS) rembourse la société membre dans les délais prescrits.

Changements de méthode

La société a appliqué le règlement ANC n°2022-06 portant sur la modernisation des états financiers à compter du 1er janvier 2025, conformément à son entrée en vigueur obligatoire. Cette adoption constitue un changement de méthode comptable tel que présenté dans le paragraphe relatif aux règles et méthodes comptables.

À ce titre, certains éléments comptabilisés jusqu'au 31 décembre 2024 selon les anciennes règles – notamment les transferts de charges et le résultat exceptionnel, qui ne répondent plus aux nouvelles définitions introduites par le règlement – sont désormais comptabilisés à compter du 1er janvier 2025 selon les dispositions du règlement ANC n°2022-06, ainsi :

2024	2025
	Compte de destination
1 - Ttransferts de charges :	1 - Suppression des transferts de charges, nouvelle comptabilisation des opérations :
Transferts de charges d'exploitation (de poste à poste)	Au crédit du compte de charge d'exploitation selon la nature de l'opération
Transferts de charges d'exploitation (refacturations, remboursement d'assurance)	Autres produits d'exploitation
Transferts de charges financiers	Au crédit du compte de charge financière selon la nature de l'opération
Transferts de charges exceptionnels	Au crédit du compte de charge d'exploitation selon la nature de l'opération
Transferts de charges exceptionnels	Au crédit du compte de charge d'exploitation selon la nature de l'opération
2 - Résultat exceptionnel :	2 - Suppression du résultat exceptionnel, nouvelle comptabilisation des opérations :
Sur opérations de gestion	En résultat
Produits Charges	Autres produits (d'exploitation) Autres charges (d'exploitation)
Sur opérations en capital	
Immobilisations incorporelles et corporelles Produit de cession Valeur Nette Comptable	 Autres produits (d'exploitation) Autres charges (d'exploitation)
Immobilisations financières Produit de cession Valeur Nette Comptable	 Produits financiers Charges financières
Dotations aux amortissements et provisions	Dotation d'exploitation ou financière selon la nature de l'opération, les dotations à caractère purement fiscal sont maintenues au résultat exceptionnel
Reprises sur provisions	Reprise d'exploitation ou financière selon la nature de l'opération, les reprises à caractère purement fiscal sont maintenues au résultat exceptionnel

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0
Terrains		0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	686 082	0	41 599
	Matériel de transport	36 122	0	16 905
	Matériel de bureau et mobilier informatique	556 803	0	85 042
	Emballages récupérables et divers	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0
	TOTAL (III)	*1 279 007*	*0*	*143 546*
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0
Autres participations		102 050	0	100 000
Autres titres immobilisés		0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		189 319	0	-35 237
	TOTAL (IV)	*291 369*	*0*	*64 763*
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	*1 570 376*	*0*	*208 309*

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	agencements et	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	agencements,	0	0	727 681	0
	Matériel de transport	0	0	53 027	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	0	641 845	0
	récupérables et	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
	TOTAL (III)	*0*	*0*	*1 422 553*	*0*
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		0	0	202 050	0
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	154 082	0
	TOTAL (IV)	*0*	*0*	*356 132*	*0*
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	*0*	*0*	*1 778 685*	*0*

L'augmentation de 100 000 € en Autres participations correspond :
- à un complément de prix des actions TYERS le 31/05/2025 pour 100 000 euros

Amortissements

Cadre A	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements	0	0	0	0
Installations techniques, matériels et outillages		0	0	0	0
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	230 447	71 378	0	301 825
	Matériel de transport	18 848	13 774	0	32 622
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	460 140	59 756	0	519 896
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		*709 435*	*144 908*	*0*	*854 343*
TOTAL GENERAL (I + II + III)		*709 435*	*144 908*	*0*	*854 343*

Cadre B	VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES						
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exception-nel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais étab	0	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0	0
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions :							
sol propre	0	0	0	0	0	0	0
sol autrui	0	0	0	0	0	0	0
install.	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0	0	0	0	0	0	0
Inst gén.	0	0	0	0	0	0	0
M.Transport	0	0	0	0	0	0	0
Mat bureau.	0	0	0	0	0	0	0
Emball.	0	0	0	0	0	0	0
CORPO.	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Acquis. de titres	0			0			0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

Cadre C	Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler	0	0	0	0
Primes de remboursement des obligations	0	0	0	0

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0
TOTAL (I)	***0***	***0***	***0***	***0***
Provisions pour litige	6 600	0	6 600	0
Provisions pour garanties	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0
Provisions pour pensions	595 468	62 515	36 163	621 819
Provisions pour impôts	0	0	0	0
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0	0	0	0
TOTAL (II)	***602 068***	***62 515***	***42 763***	***621 819***
Provisions sur immos incorporelles	0	0	0	0
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	0	0	0	0
Provisions sur autres immos financières	0	0	0	0
Provisions sur stocks	0	0	0	0
Provisions sur comptes clients	-2 800	2 800	0	0
Autres provisions pour dépréciations	0	0	0	0
TOTAL (III)	***-2 800***	***2 800***	***0***	***0***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***599 268***	***65 315***	***42 763***	***621 819***
Dont dotations et reprises d'exploitation		65 315	42 763	
Dont dotations et reprises financières		0	0	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0	0	
dépréciations des titres mis en équivalence				0

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations		0	0	0
Prêts		0	0	0
Autres immos financières		154 082	0	154 082
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE		*154 082*	*0*	*154 082*
Clients douteux ou litigieux		0	0	0
Autres créances clients		5 955 359	5 955 359	0
Créances représentatives de titres prêtés		0	0	0
Personnel et comptes rattachés		300	300	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		0	0	0
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	387 112	387 112	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 087 624	1 087 624	0
	Autres impôts	0	0	0
	Etat - divers	0	0	0
Groupes et associés		10 631 109	10 631 109	0
Débiteurs divers		138 130	138 130	0
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		*18 199 635*	*18 199 635*	*0*
Charges constatées d'avance		117 361	117 361	0
TOTAL DES CREANCES		*18 471 078*	*18 316 995*	*154 082*
Prêts accordés en cours d'exercice		0		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		0		
Prêts et avances consentis aux associés		0		

Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles		0	0	0	0
Autres emprunts obligataires		0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		895 045	895 045	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine		0	0	0	0
Emprunts et dettes financières divers		0	0	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés		7 124 373	7 124 373	0	0
Personnel et comptes rattachés		2 355 322	2 355 322	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		2 119 187	2 119 187	0	0
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	943 455	943 455	0	0
	Obligations cautionnées	0	0	0	0
	Autres impôts	261 493	261 493	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		10 337	10 337	0	0
Groupes et associés		788 909	788 909	0	0
Autres dettes		271 461	271 461	0	0
Dette représentative de titres empruntés		0	0	0	0
Produits constatés d'avance		525 634	525 634	0	0
TOTAL DES DETTES		*15 295 217*	*15 295 217*	*0*	*0*
Emprunts souscrits en cours d'exercice		0	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0
Emprunts remboursés en cours d'exercice		0			

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	23 060						23 060
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	522 390						522 390
Ecarts de réévaluation	0						0
Réserve légale	2 306						2 306
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	0						0
Report à nouveau	3 720 016	1 687 872		3 527 996			1 879 893
Résultat de l'exercice	1 687 872	1 901 648			1 687 872		1 901 648
Subventions d'investissement	0						0
Provisions réglementées	0						0
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**5 955 644**	**3 589 520**	**0**	**3 527 996**	**1 687 872**	**0**	**4 329 296**

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	4 612			4 612	5,00
Actions amorties				0	
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)				0	
Actions préférentielles				0	
Parts sociales				0	
Certificats d'investissement				0	
Total	**4 612**	**0**	**0**	**4 612**	

Buzzman est détenue à 100% par Havas Participations.

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	4 920 684
Dettes fiscales et sociales	4 106 214
Autres dettes	62 731
Total	**9 089 630**

Produits à recevoir

	Montant
Créances clients et comptes rattachés	977 962
Autres créances	12 000
Total	**989 962**

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CCA SERVICES EXTERIEURS	117 361	0	0
	0	0	0
	0	0	0
TOTAL	***117 361***	***0***	***0***

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
PCA TECHNIQUES	525 634	0	0
	0	0	0
	0	0	0
TOTAL	***525 634***	***0***	***0***

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises (en Ke)		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0	**0**	**0**
Immobilisations financières			
Participations		202	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
	0	**202**	**0**
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés		401	
Autres créances	10 434	269	
Capital souscrit appelé non versé			
	10 434	**670**	**0**
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes			
Dettes fournisseurs	273	74	
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes	789		
	1 062	**74**	**0**

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	0	0	0%
Production vendue biens	0	0	0%
Production vendue services	52 582 773	49 504 396	6%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	42 621 003	40 597 825	5%
Chiffres d'affaires nets-Export	9 961 770	8 906 571	12%
Chiffres d'affaires nets	***52 582 773***	***49 504 396***	***6%***

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Il n'est pas fait mention des rémunérations allouées aux membres des organes d'administration car cela reviendrait à donner une information individuelle

Effectif moyen par catégorie

	Effectif par catégorie	
Effectf	**N**	**N-1**
Ingénieurs et Cadres	96	95
Assimilés cadres	1	1
Agents de maitrise	45	43
Employés	37	26
TOTAL	***179***	***165***

L'effectif moyen du personnel est de : 179

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du compte de résultat

	Montant concernant les entreprises (en K€)		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Total
Produits (à détailler)			
			0
Interêts ZBA (cashpooling groupe)		285	285
			0
	0	285	285
Charges (à détailler)			
			0
			0
	0	0	0

Impôt sur les bénéfices

Décomposition de l'impôt sur les bénéfices :

Impôt à 25%	788 081
Contribution 3,3%	828
Crédit d'impôt	-
	788 909

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Fiscalité différée (en K€)

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Plus values latente fonds de commerce		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	**0**	**0**
Total passif d'impôt futur	**0**	**0**
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Provision Organic	-33	-53
Participation	-593	-281
Provisions pour retraites et obligations similaires	-622	-595
Autres risques et charges provisionnés	0	0
Charges à payer		
Autres produits taxés d'avance		
Déficits reportables fiscalement		0
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	**-1 248**	**-929**
Total actif d'impôt futur	**-322**	**-240**
Situation nette	**-322**	**-240**

(1) Taux d'impôt différé :	*25,83%*	*25,83%*
Dont taux normal d'impôt sur les sociétés :	*25,00%*	*25,00%*
Contribution sociale sur l'impôt :	*3,30%*	*3,30%*

Le taux d'impôt retenu est celui du Groupe Havas.

Société établissant des comptes consolidés

BUZZMAN est intégrée globalement dans Havas N. V..
Havas N. V. (le Groupe) est intégré par mise en équivalence dans les comptes consolidés du Groupe Bolloré

Liste des filiales et participations

Filiales et participations	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectations des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)				***202 050***	***202 050***	***0***	***0***			
PRODUCTMAN	1 000	-176 887	100,00	1 000	1 000			827 070	235 011	
ENERGUMEN	1 050	194 362	100,00	1 050	1 050			206 268	140 971	
TYERS	10 000	112 072	51,00	200 000	200 000			3 707 435	369 463	
Participations (10 à 50% du capital) - à détailler				***0***	***0***	***0***	***0***			
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A										
TOTAL				***0***	***0***					

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

SAS BUZZMAN

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Charges et produits exceptionnels

Les comptes de l'exercice 2025 intègrent les dispositions du règlement ANC n°2022-06.
Le tableau ci-dessous présente, à titre indicatif, la correspondance des postes qui auraient été concernés en 2024.

COMPTE DE RESULTAT	Compte de Résultat 2024 publié	Reclassement norme ANC 2022-06	Compte de résultat 2024 format ANC 2022-06
Autres achats et charges externes		-2 000	
Autres produits			
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			
Dotations aux amortissements			
Autres charges		-5 232	
Salaires et traitements			
Dotations aux provisions			
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 655 906	-7 232	1 648 673
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0		
Reprises sur provisions et transferts de charges	0		
Total des produits exceptionnels	*0*	*0*	*0*
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	6 290		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	943		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0		
TOTAL	*7 232*	*-7 232*	*0*
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-7 232	7 232	0

Résultats de la société au cours des 5 derniers exercices

Etabli en EUR Nature des indications	Exercice N-4	Exercice N-3	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
I. Capital en fin d'exercice					
a) Capital social (en EUR)	23 060	23 060	23 060	23 060	23 060
b) Nombre d'actions ordinaires existantes	4 612	4 612	4 612	4 612	4 612
c) Nombre d'actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote) existantes					
d) Nombre maximal d'actions futures à créer					
d-1) par conversion d'obligations					
d-2) par exercice de droits de souscription					
II. Résultat de l'exercice (en EUR)					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	37 334 315	40 604 117	40 105 235	49 504 396	52 582 773
b) Résultat avant impôts et charges calculées	4 677 547	4 437 579	5 769 410	2 579 743	3 451 016
c) Impôt sur les bénéfices	1 075 009	896 090	1 229 450	272 452	788 909
d) Participation des salariés dûe au titre de l'exercice	584 960	625 645	824 961	194 713	593 000
e) Dotations aux amortissements et provisions	3 017 578	2 915 844	3 714 999	2 112 578	167 459
f) Résultat après impôts et charges calculées	2 871 561	2 805 283	3 513 406	1 687 872	1 901 648
g) Résultat distribué au titre de l'exercice	2 011 016	1 892 027	2 986 408	3 527 996	
III. Résultat par action (en EUR)					
a) Résultat après impôts mais avant charges calculées	654	632	806	458	449
b) Résultat après impôts et charges calculées	623	608	762	366	412
c) Dividende ordinaire net attribué à chaque action	436	410	648	765	
IV. Personnel					
a) Effectif moyen des salariés employés	131	145	159	165	0
b) Montant de la masse salariale de l'exercice	6 995 970	8 534 097	9 283 510	9 497 733	10 345 934
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, retraites...) (EUR)	3 305 048	3 824 348	3 764 200	4 099 902	4 866 738