FOURNIER
Société par actions simplifiée au capital de 15 000 000 €uros
Siège social : THONES (Haute-Savoie)
18 Rue des Vernaies
325 520 898 RCS ANNECY

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 12 MAI 2026

AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025

TROISIEME RESOLUTION - AFFECTATION DU RESULTAT

Sur proposition du Président, l'assemblée générale ordinaire annuelle décide de procéder à l'affectation de résultat suivante :

Origine

- Report à nouveau antérieur	217 087 396,18 €
- Résultat de l'exercice : Perte de.....	-752 384,43 €
TOTAL	216 335 011,75 €

Affectation

- En totalité au compte Report à Nouveau, soit	216 335 011,75 €
TOTAL	216 335 011,75 €

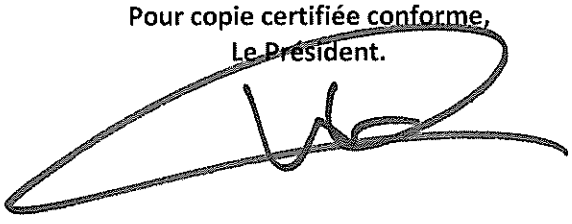
L'Assemblée Générale décide qu'aucun dividende ne sera distribué au titre de l'exercice.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, l'assemblée générale prend acte que le tableau ci-après fait état du montant des dividendes et autres revenus distribués au titre des trois précédents exercices, ainsi que de leur éventuelle éligibilité à la réfaction de 40 % résultant des dispositions de l'article 158.3-2° du Code général des impôts, bénéficiant, le cas échéant, aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France :

Exercice clos le	Revenus éligibles à la réfaction résultant de l'article 158-3-2° du CGI		Revenus non éligibles à la réfaction résultant de l'article 158-3-2° du CGI	
	Dividendes par action	Autres revenus	Dividendes	Autres revenus
31.12.2024	3,87 €	NEANT	NEANT	NEANT
31.12.2023	7,62 €	NEANT	NEANT	NEANT
31.12.2022	7,62 €	NEANT	NEANT	NEANT

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Pour copie certifiée conforme,
Le Président.



(1) **BILAN - ACTIF**

DGFiP **N° 2050 2025**

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SAS FOURNIER — Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* 12

Adresse de l'entreprise 18 rue des Vernaies 74230 THONES — Durée de l'exercice précédent* 12

Numéro SIRET* 3 2 5 5 2 0 8 9 8 0 0 0 5 8 — Néant ☐ *

							Exercice N clos le, 31122025	N-1 31122024
				Brut 1		Amortissements, provisions 2	Net 3	Net 4
		Capital souscrit non appelé (I)	AA					
ACTIF IMMOBILISÉ*	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB		AC			
		Frais de développement *	CX		CQ			
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	9 723 065	AG	8 694 203	1 028 861	1 590 854
		Fonds commercial (1)	AH	2 586 561	AI		2 586 561	2 586 561
		Autres immobilisations incorporelles	AJ	40 146 811	AK		40 146 811	
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM			27 724 898
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	3 899 584	AO	78 157	3 821 426	3 851 893
		Constructions	AP	47 667 932	AQ	19 906 659	27 761 272	27 525 947
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	227 964 916	AS	137 517 056	90 447 860	87 983 019
		Autres immobilisations corporelles	AT	69 674 036	AU	39 187 020	30 487 015	29 641 057
		Immobilisations en cours	AV	7 621 722	AW		7 621 722	16 080 775
		Avances et acomptes	AX		AY			
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT			
		Autres participations	CU	330 277 798	CV	174 817 203	155 460 594	157 075 794
		Créances rattachées à des participations	BB		BC			
		Autres titres immobilisés	BD		BE			
		Prêts	BF		BG			
		Autres immobilisations financières*	BH	119 801	BI		119 801	159 538
		TOTAL (II)	BJ	739 682 231	BK	380 200 302	359 481 928	354 220 340
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL	16 307 204	BM	1 663 028	14 644 175	12 769 609
		En cours de production de biens	BN		BO			1 678 267
		En cours de production de services	BP		BQ			
		Produits intermédiaires et finis	BR	3 562 963	BS	38 748	3 524 214	2 668 460
		Marchandises	BT	4 239 439	BU	1 017 985	3 221 454	4 931 001
		Avances et acomptes versés sur commandes	BV	132 141	BW		132 141	243 805
	CRÉANCES	Clients et comptes rattachés (3)*	BX	36 437 018	BY	3 456 286	32 980 731	31 014 465
		Autres créances (3)	BZ	22 396 355	CA	257 472	22 138 883	19 581 953
		Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC			
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : .....)	CD		CE			5 000 000
		Disponibilités	CF	57 060 148	CG		57 060 148	37 907 257
Comptes de régularisation		Charges constatées d'avance (3)*	CH	2 390 742	CI		2 390 742	2 165 197
		TOTAL (III)	CJ	142 526 013	CK	6 433 521	136 092 491	117 960 019
		Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW	446 097			446 097	520 447
		Primes de remboursement des obligations (V)	CM					
		Ecarts de conversion actif* (VI)	CN					1
		TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	CO	882 654 341	IA	386 633 824	496 020 517	472 700 808

Renvois : (1) Dont droit au bail : 100 000 — (2) part à moins d'un an des immobilisations financières nettes : CP 6 179 — (3) Part à plus d'un an CR 13 389 492

Clause de réserve de propriété :* Immobilisations : — Stocks : — Créances :

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Cegid Group

(2) **BILAN - PASSIF avant répartition** DGFiP N° 2051 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SAS FOURNIER — Néant ☐ *

			Exercice N	Exercice N – 1
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : 15 000 000)	DA	15 000 000	15 000 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB	19 973 198	19 973 198
	Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)	DC	2 484 918	2 484 918
	Réserve légale (3)	DD	1 500 000	1 500 000
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1)	DF		
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ)	DG	40 002 757	40 002 757
	Report à nouveau	DH	217 087 396	207 937 867
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	(752 384)	11 433 432
	Subventions d'investissement	DJ	1 939 645	2 105 478
	Provisions réglementées *	DK	31 578 667	23 396 296
	TOTAL (I)	DL	328 814 199	323 833 949
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
	Avances conditionnées	DN		
	TOTAL (II)	DO		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	5 700 783	7 489 225
	Provisions pour charges	DQ		415 075
	TOTAL (III)	DR	5 700 783	7 904 300
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	38 349 604	17 718 684
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI)	DV	2 006 301	2 441 403
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	23 068 306	13 832 504
	Dettes fiscales et sociales	DY	38 136 386	39 235 164
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	7 048 375	9 559 754
	Autres dettes	EA	28 207 959	30 432 134
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB	24 688 601	27 742 853
	TOTAL (IV)	EC	161 505 534	140 962 497
	Ecarts de conversion passif* **(V)**	ED		60
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	496 020 517	472 700 808

RENVOIS

(1)	Écart de réévaluation incorporé au capital	1B		
(2)	Dont — Réserve spéciale de réévaluation (1959)	1C		
	Dont — Ecart de réévaluation libre	1D		
	Dont — Réserve de réévaluation (1976)	1E		2 484 918
(3)	Dont réserve spéciale des plus–values à long terme *	EF		
(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	107 585 669	96 692 449
(5)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Cegid Group

③ COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

DGFiP N° 2052 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SAS FOURNIER — Néant ☐ *

			Exercice N						Exercice (N – 1)
			France		Exportations et livraisons intracommunautaires		Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA	91 048 915	FB	1 831 639	FC	92 880 554		99 811 199
	Production vendue biens *	FD	225 390 812	FE	12 037 812	FF	237 428 625		245 079 674
	Production vendue services *	FG	32 586 889	FH	755 211	FI	33 342 100		32 387 188
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	349 026 617	FK	14 624 663	FL	363 651 281		377 278 062
	Production stockée*					FM	8 240		(1 074 698)
	Production immobilisée*					FN	3 187 306		3 728 431
	Subventions d'exploitation					FO	167 777		4 887
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges* (9)					FP	4 896 143		4 209 285
	Autres produits (1) (11)					FQ	635 039		171 122
	Total des produits d'exploitation (2) (I)					FR	372 545 787		384 317 091
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					FS	71 368 037		72 588 116
	Variation de stock (marchandises)*					FT	1 413 397		1 417 628
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					FU	73 435 312		78 623 637
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					FV	(996 149)		1 445 668
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*					FW	99 759 622		97 914 526
	Impôts, taxes et versements assimilés*					FX	4 151 952		4 277 465
	Salaires et traitements*					FY	61 379 428		62 825 417
	Charges sociales (10)					FZ	26 014 453		28 332 188
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Sur immobilisations – dotations aux amortissements (14)					GA	18 842 391		13 255 760
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Sur immobilisations – dotations aux provisions*					GB	234 688		
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Sur actif circulant : dotations aux provisions*					GC	4 134 808		1 804 738
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Pour risques et charges : dotations aux provisions					GD	1 766 331		1 948 969
	Autres charges (12)					GE	4 728 571		3 821 253
	Total des charges d'exploitation (4) (II)					GF	366 232 847		368 255 370
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	6 312 940		16 061 721
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée* (III)					GH			
	Perte supportée ou bénéfice transféré* (IV)					GI			
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					GJ	222 818		242 889
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK	545 875		1 847 956
	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL	2 113 543		2 481 286
	Reprises sur provisions et transferts de charges					GM	86 666		68 880
	Différences positives de change					GN	54 611		615 897
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					GO			
	Total des produits financiers (V)					GP	3 023 515		5 256 910
CHARGES FINANCIERES	Dotations financières aux amortissements et provisions*					GQ	171 599		83 499
	Intérêts et charges assimilées (6)					GR	2 650 246		3 593 462
	Différences négatives de change					GS	1 177		5 307
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT			
	Total des charges financières (VI)					GU	2 823 023		3 682 270
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)						GV	200 491		1 574 639
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	6 513 432		17 636 361

(RENVOIS : voir tableau n° 2053) * Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

Cegid Group

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

4 **COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (suite)**

DGFiP N° 2053 2025

Désignation de l'entreprise SAS FOURNIER — Néant ☐ *

			Exercice N	Exercice N - 1
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA		41 690
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	HB	1 899 970	162 430
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC	7 212 573	4 066 612
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)	HD	9 112 543	4 270 733
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	HE		339
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF	3 313 445	424 000
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG	13 364 763	8 764 218
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	HH	16 678 209	9 188 558
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		HI	(7 565 665)	(4 917 825)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		HJ		
Impôts sur les bénéfices * (X)		HK	(299 849)	1 285 103
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		HL	384 681 846	393 844 735
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)		HM	385 434 230	382 411 302
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)		HN	(752 384)	11 433 432
RENVOIS (1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO		
(2) Dont	produits de locations immobilières	HY	131 234	142 225
	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG		
(3) Dont	– Crédit-bail mobilier *	HP		
	– Crédit-bail immobilier	HQ	1 323 850	1 323 850
(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IH		
(5)	Dont produits concernant les entreprises liées	IJ	222 818	180 832
(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées	IK	107 025	472 340
(6bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)	HX	313 450	244 638
(6ter)	Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)	RC		
	Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)	RD		
(9)	Dont transferts de charges	A1		1 187 316
(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2		
	Dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG-CRDS A5			
(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3		
(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4	3 287 870	2 932 873
(13)	Dont primes et cotisations complémentaires personnelles : facultatives A6		obligatoires A9	
	Dont cotisations facultatives Madelin A7		Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite A8	
(14)	Dont montant de l'amortissement du fonds de commerce (en application de l'article 39, 1-2°, al.3)		HS	

(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe) :

	Exercice N	
	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissements dérogatoires	12 614 309	4 432 472
Provision et reprise de provision Mobilité	750 454	2 780 101
Mobilité	3 313 446	
Cession batiment		1 899 970

(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :

	Exercice N	
	Charges antérieures	Produits antérieurs

Cegid Group

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Annexes

FAITS CARACTERISTIQUES

- **Faits relatifs à FOURNIER :**

- Mise en service en cours d'année de la 4ème ligne de montage (LT4) pour un montant de 12 295K €.
- Poursuite du plan de mobilité, provisionné à hauteur de 1 521 705€ au 31 décembre 2025.
- L'usine U8B a poursuivie sa montée en cadence, et a permis l'arrêt de la fabrication d'agencement sur mesure sur U6 à partir de juillet 2025.
- Démarrage de SAP sur les flux interne, la réception, les achats, les approvisionnements, la comptabilité générale et analytique a eu lieu début janvier 2025.
- Une entité juridique en Espagne a été créée : Fournier Redes España (forme juridique SRL), détenue à 100% par Fournier SAS.

- **Filiales:**

- Entrée de Fournier Développement Réseaux dans l'intégration fiscale à compter du 1er janvier 2025

- **Investissements:**

Poursuite du plan d'investissement industriel, commercial et informatique :

- Poursuite du projet ONE SI, refonte du système d'information Fournier. Démarrage de la première phase de l' ERP en janvier 2025 et la deuxième en août 2026.
- Poursuite du programme U4 Log,

Le montant des immobilisations en cours à la clôture qui est de 47 768 534€, concerne essentiellement les deux projets mentionnés.

- **Evolution de l'endettement**

Remboursement du crédit syndiqué à hauteur de 4,4 m€ sur l'exercice (montant cumulé remboursé de 17,6 m€) soit une dette financière à la clôture de 13,3 m€.
Un tirage sur le crédit syndiqué (ligne CAPEX), a eu lieu en décembre pour 25m€ afin de faire face aux investissements.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général (Règlement ANC 2014-03).
Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, excepté la première application du règlement ANC 2022-06,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.
La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Changement de méthode comptable :

- Application du règlement ANC n°2022 06 relatif à la modernisation des états financiers
- A compter de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la société applique pour la première fois le règlement ANC n°2022 06, qui modifie les règles de présentation des comptes annuels et la définition du résultat exceptionnel. Il s'agit d'un changement de méthodes comptables résultant d'un changement de réglementation comptable.

Les principaux impacts de présentation sur la comparabilité des comptes par rapport à l'exercice précédent sont les suivants :

- Les transferts de charges figurent dans l'agrégat du compte de résultat "Reprise sur amortissements et provisions" pour un montant de 1 187 k€ pour l'exercice N-1 contre une comptabilisation en autres produits pour 607 517€ et 685 813€ en moins des charges sociales pour l'année 2025
- La valeur nette comptable et les produits de cession d'éléments d'actifs sont comptabilisés en produits et charges d'exploitation (à l'exception de la cession d'un bâtiment qui revêt un caractère exceptionnel, et qui donc est resté en charge exceptionnel). La valeur nette comptable en charge d'exploitation s'élève à 99k€ et les produits de cession d'actifs comptabilisés en produits d'exploitation s'élèvent à 62 k€.
- Une dépréciation d'actifs de 235 k€ a été comptabilisée en résultat d'exploitation au titre de l'exercice 2025, alors qu'elle aurait été enregistrée en résultat exceptionnel en l'absence d'application du nouveau règlement.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Fonds commercial :

Sont comptabilisés dans le poste fonds commercial les éléments incorporels du fonds de commerce qui ne font pas l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation séparées au bilan et qui concourent au maintien et au développement du potentiel d'activité de l'entité. En l'absence de limite prévisible à la durée des avantages économiques attendus par notre l'entité, la durée d'utilisation de notre fonds commercial est non limitée et le fonds commercial ne fait pas l'objet d'amortissement. En l'absence d'amortissement un test de dépréciation annuel est réalisé.
Le fonds commercial figurant à l'actif de notre société provient d'une opération de réévaluation.

Logiciels :

Afin de s'adapter aux règles comptables concernant les actifs, et notamment concernant les durées d'utilisation des biens pour le calcul des amortissements, les logiciels ont été scindés en deux catégories :

- Les logiciels métier, de forte valeur, amortis comptablement sur 8 à 12 ans et fiscalement sur 5 ans,
- Les logiciels bureautiques, amortis comptablement sur 5 ans et fiscalement sur 3 ans.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.
Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif, en fonction des biens et de leur durée de vie prévue. La société a adopté les règles comptables relatives à la comptabilisation et

l'amortissement des actifs. C'est ainsi que les règles suivantes sont appliquées :

- En ce qui concerne la ventilation des immobilisations par composants, le niveau actuel de décomposition pour les éléments significatifs de l'actif a été jugé suffisant pour répondre à la règle.
- Les immobilisations sont comptabilisées nettes d'escompte.
- Toutes les immobilisations amorties selon le mode dégressif, font l'objet d'une comptabilisation en amortissement dérogatoire pour le complément d'amortissement résultant du mode dégressif.
- Les modes et durées d'amortissements peuvent être résumés ainsi:

	Amortissements économiques		**Amortissements fiscaux**	
	Mode	**Durée**	**Mode**	**Durée**
Constructions	L	20 ans	L	20 ans
Agencements	L	10 à 15 ans	L	10 à 15 ans
Chariots / transpalettes	L	10 ans	L	10 ans
Lignes d'usinage/montage/scies	L	12 ans	D	8 ans
Manutention / chariots motorisés	L	8 ans	D	8 ans
Outillages divers	L	5 ans	D	5 ans
Installations techniques	L	10 à 15 ans	L	10 à 15 ans
Tracteurs routiers	L	8 ans	D	5 ans
Semis et containers	L	10 ans	D	5 ans
Petits véhicules	L	5 ans	L	5 ans
Matériel de bureau	L	5 à 10 ans	D	5 ans
Matériel informatique micros	L	5 ans	D	3 ans
Matériel informatique serveurs	L	8 ans	D	5 ans
Mobilier de bureau	L	5 à 10 ans	L	5 à 10 ans

PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES

Variation de l'exercice

Sur l'exercice, on constate une variation de 1 665 200€ des valeurs brutes des titres de WM88, suite à une révision du complément de prix.

Méthode de valorisation et dépréciation

La valeur brute est constituée par le prix d'achat et les frais d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur des titres de participation a été estimée en les comparant à leur valeur d'utilité.

Fournier Retail : la valeur d'utilité a été déterminée à partir de la mise en œuvre de la méthode de valorisation des DCF (actualisation des flux de trésorerie prévisionnels). Dans cette hypothèse les cash-flows sont déterminés sur 5 ans et la valeur d'utilité intègre en sus une valeur terminale correspondant au cash-flow de référence capitalisé à l'infini. Le taux d'actualisation retenu (WACC) est de 12.1% (vs 12.1% en 2024) et un taux de croissance de 1,9 %.

Les cash-flows prévisionnels prennent en compte une quote-part de la marge prise par Fournier SAS dans le cadre de l'approvisionnement de sa filiale de distribution. Cette quote-part est déterminée pour atteindre un niveau de rentabilité opérationnelle (% Ebit sur le CA) issu d'un échantillon d'entreprises comparables (sociétés de distribution de meubles de cuisines). La valorisation est déterminée par référence à une fourchette considérée comme acceptable par la direction de la société au regard de la notoriété des marques commercialisées et de leur utilité pour le groupe.

WM88 : La valeur d'utilité a été déterminée à partir de la mise en œuvre de la méthode de valorisation

des DCF (actualisation des flux de trésorerie prévisionnels). Dans cette hypothèse les cash-flows sont déterminés sur 5 ans et la valeur d'utilité intègre en sus une valeur terminale correspondant au cash-flow de référence capitalisé à l'infini. Le taux d'actualisation retenu (WACC) est de 11.4% et un taux de croissance de 1,9 %.

la mise en œuvre de ces tests de dépréciation n'ont pas conduit à la comptabilisation de dépréciation de titres de participation sur l'exercice.

STOCKS

Les stocks sont évalués suivant la méthode coût unitaire moyen pondéré.
La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires à l'exception de toute valeur ajoutée.
Les stocks de produits finis sont évalués au coût de production, incluant les charges directes et indirectes incorporables en fonction de la capacité normale des installations de production. Le coût de la sous activité est exclu de la valorisation des stocks.

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

Dépréciation pour créances douteuses :
Les créances douteuses liées à des clients en dépôt de bilan ou à des contentieux identifiés au cas par cas sont provisionnées à 100%.
Pour les autres créances, la méthode de dépréciation retenue est la suivante :

- de 90 à 180 jours = dépréciation à hauteur de 20 % de la créance TTC
- de 181 à 360 jours = dépréciation à hauteur de 50 % de la créance TTC
- plus de 361 jours = dépréciation à hauteur de 70 % de la créance TTC

Dépréciation sur stocks :
Les dépréciations sur stock sont effectuées en fonction du taux de consommation comme suit :

Dépréciation réassort
Certains produits sortis du catalogue restent en stock afin d'assurer le réassort. Une dépréciation est calculée sur la base d'une ventilation du stock en fonction de l'année d'abandon du produit et sur une analyse des taux de consommation calculé sur les mouvements de l'exercice et des exercices précédents, déterminant ainsi une durée théorique d'écoulement.
Dépréciation « Matière magasins principaux » et « Encours magasins tampons »
Ces dépréciations reposent sur les mêmes principes que la dépréciation réassort; cependant seuls les critères suivants sont retenus : la date de création, la consommation et la durée d'écoulement.

Provision SAV :
La provision SAV ne concerne que les meubles pour les réseaux de distribution Mobalpa, Perene et SoCoo'C. Elle est calculée sur des éléments statistiques des neuf dernières années.
La provision est basée sur le chiffre d'affaires meuble de l'année et le taux de SAV pris en compte est calculé sur la moyenne des 5 années les plus anciennes. Pour 2025 le taux retenu est 0.376% pour le réseau Mobalpa, de 0.453% pour le réseau Perene et de 0.178% pour le réseau SoCoo'C.

Provision médailles du travail :
La provision est faite selon une approche actuarielle qui tient compte:

- de l'ensemble des salariés présents dans l'entreprise à la date de clôture.

- de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise (mortalité et turn-over).
- d'une actualisation à la date de clôture des primes médailles du travail calculées.
- de l'ancienneté des salariés à la date de clôture et à la date de versement des primes médailles du travail.

Provision IFC :

Le passif social IFC correspond aux droits acquis par les salariés, en termes d'Indemnités de fin de carrière, à la date de l'évaluation. Une partie de ces engagements a été externalisée.
La partie non couverte par l'externalisation n'est pas comptabilisée en provisions pour risques et charges mais fait l'objet d'une mention en engagements hors bilan.
L'engagement IFC est déterminé à partir de la méthode des unités de crédits projetés service prorata.
Les hypothèses retenues pour le calcul de l'engagement IFC sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 3.85 % (vs 3.4% en 2024)
- taux augmentation salaire : 2.5 % (vs 2.5% en 2024)
- Age de départ à la retraite : 60 ans ou 65 ans en fonction de l'âge des salariés et de leur catégorie.

INTEGRATION FISCALE

Entités composant le groupe d'intégration fiscale :

- FHDS IMMOBILIER
- FOURNIER RETAIL
- FOURNIER DEVELOPPEMENT RESEAUX
- WM88

Le mode d'intégration retenu correspond au modèle 2, à savoir les charges d'impôts sont supportées par les sociétés intégrées comme en l'absence d'intégration fiscale; cette charge est calculée sur leur résultat fiscal propre après imputation de tous leurs déficits antérieurs. Par ailleurs, les economies d'impôts réalisées par le groupe grâce aux déficits ou non sont conservées chez la mère et constatées comme un gain immédiat (ou une charge) de l'exercice.

AUTRES INFORMATIONS

En contrepartie des lignes de crédit accordés par les banques (article 9.7 et 20.2 du contrat de crédit ainsi que de tous les articles du contrat de crédit s'y référant), le Groupe Fournier s'est engagé à respecter un ratio bancaire. Les engagements pris par le Groupe relatifs à l'application dudit ratio ont été respectés au 31 décembre 2025.

OPERATION DE LEASE BACK

Un lease-back concernant le site du Bray a été souscrit le 28 janvier 2022 pour 50 M€ (remboursé à hauteur de 15 M€ à fin 2025). La plus-value de cession a été étalée sur la durée du financement (prorata des loyers). La reconnaissance de ladite plus-value dans le résultat de l'exercice se fait en réduction de la charge de redevances de loyers (minoration des charges d'exploitation). La plus-value non reconnue en résultat à la clôture figure au passif du bilan dans le poste "Produits constatés d'avance" pour un montant de 24.7 m€

CHANGEMENT DE METHODE D'EVALUATION

Aucun changement notable de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

CHANGEMENT DE METHODE DE PRESENTATION

Aucun changement notable de méthode de présentation n'est intervenu au cours de l'exercice.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

RAS

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	40 013 358		12 467 702
Terrains	3 930 051		
Dont composants			
Constructions sur sol propre	32 413 692		1 939 366
Constructions sur sol d'autrui	4 777 148		
Const. Install. générales, agenc., aménag.	9 575 889		114 725
Install. techniques, matériel et outillage ind.	215 517 304		15 010 256
Installations générales, agenc., aménag.	52 935 553		4 031 260
Matériel de transport	4 977 262		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	9 287 575		1 019 719
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	16 080 776		3 123 229
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**349 495 250**		**25 238 554**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	331 892 998		50 000
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	159 539		6 179
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**332 052 537**		**56 179**
TOTAL GENERAL	**721 561 145**		**37 762 435**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		24 622	52 456 438	
dont immobilisations en cours 40 146 811				
Terrains		30 466	3 899 585	
Constructions sur sol propre		998 199	33 354 858	
Constructions sur sol d'autrui			4 777 148	
Constructions, installations générales, agenc.		154 687	9 535 926	
Installations techn.,matériel et outillages ind.		2 562 643	227 964 917	
Installations générales, agencements divers		1 530 085	55 436 728	
Matériel de transport			4 977 262	
Matériel de bureau, informatique, mobilier		1 047 248	9 260 046	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours	11 582 262	20	7 621 723	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**11 582 262**	**6 323 348**	**356 828 193**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		1 665 200	330 277 798	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		45 916	119 802	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**1 711 116**	**330 397 600**	
TOTAL GENERAL	**11 582 262**	**8 059 087**	**739 682 231**	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	8 111 044	607 782	24 623	8 694 204
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**8 111 044**	**607 782**	**24 623**	**8 694 204**
Terrains	78 158			78 158
Constructions sur sol propre	7 292 045	1 423 079	997 228	7 717 896
Constructions sur sol d'autrui	7 102 285	293 380	8 438	7 387 226
Constructions installations générales,agenc.,aménag.	4 846 451	93 013	137 926	4 801 538
Installations techniques, matériel et outillage industriels	127 534 285	12 239 921	2 491 838	137 282 369
Installations générales, agenc. et aménag. divers	26 835 260	3 112 310	1 510 749	28 436 821
Matériel de transport	4 507 910	132 836		4 640 746
Matériel de bureau et informatique, mobilier	6 216 164	940 070	1 046 779	6 109 455
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**184 412 557**	**18 234 609**	**6 192 958**	**196 454 207**
TOTAL GENERAL	**192 523 601**	**18 842 391**	**6 217 581**	**205 148 411**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.	61 894			217 038			-155 144
INCOREL.	**61 894**			**217 038**			**-155 144**
Terrains							
Construct.							
- sol propre					470		-470
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.		11 805 322			3 973 610		7 831 712
Install. Gén.		43 688			51 373		-7 685
Mat. Transp.		24 287			88 574		-64 287
Mat bureau		679 119			101 408		577 711
Embal récup.							
CORPOREL.		**12 552 415**			**4 215 435**		**8 336 981**
Acquis. titre							
TOTAL	**61 894**	**12 552 415**		**217 038**	**4 215 435**		**8 181 837**

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler	520 447		74 350	446 097
Primes de remboursement des obligations				

Provisions et dépréciations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	23 396 830	12 614 309	4 432 472	31 578 667
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	**23 396 830**	**12 614 309**	**4 432 472**	**31 578 667**
Provisions pour litiges	802 564	798 992	506 916	1 094 640
Provisions pour garanties données aux clients	1 823 768	693 645	485 516	2 031 897
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	415 075		19 023	396 052
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	4 862 893	1 024 149	3 708 847	2 178 195
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**7 904 300**	**2 516 786**	**4 720 302**	**5 700 784**
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles		234 688		234 688
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	174 817 204			174 817 204
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	1 662 295	2 719 763	1 662 295	2 719 763
Dépréciations comptes clients	3 334 888	1 415 046	1 293 647	3 456 287
Autres dépréciations	246 889	97 250	86 667	257 472
DEPRECIATIONS	**180 061 276**	**4 466 747**	**3 042 609**	**181 485 414**
TOTAL GENERAL	**211 362 406**	**19 597 842**	**12 195 383**	**218 764 865**

Dotations et reprises d'exploitation	6 135 829	4 896 143
Dotations et reprises financières	97 250	86 667
Dotations et reprises exceptionnelles	13 364 763	7 212 573

Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice

Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
418100	CLIENTS FACTURES A ETABLIR		1 444 148,02	-1 444 148,02
41810000	CLTS FAC A ETABLIR	3 621 079,52		3 621 079,52
418192	FACT.A ETABLIR FHDS / SODIMOB		247 592,27	-247 592,27
418193	FACT.A ETABLIR SODICOOC		315 162,00	-315 162,00
418200	FOURNISSEURS FACT- A ETABLIR		2 429 846,17	-2 429 846,17
41820000	CLT FAC A ETABLIR IG	1 201 428,31		1 201 428,31
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**4 822 507,83**	**4 436 748,46**	**385 759,37**
AUTRES CREANCES				
409800	FOURN.DEBITEURS AVOIR A RECEVO		2 986 926,94	-2 986 926,94
40981000	AAR MANUEL	2 951 865,48		2 951 865,48
40982000	FOURNISSEURS AAR IG	5 937,50		5 937,50
42870000	Produits à recevoir	500,00		500,00
468700	PRODUITS A RECEVOIR DIVERS		8 891,00	-8 891,00
46870000	PROD.A RECEVOIR DIV.	8 891,00		8 891,00
468730	CB LCL		-22 054,40	22 054,40
46873000	CB LCL	-20 015,40		-20 015,40
TOTAL AUTRES CREANCES		**2 947 178,58**	**2 973 763,54**	**-26 584,96**
BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS				
518700	INTERETS COURUS A RECEVOIR		248 980,86	-248 980,86
51870000	INT.COURU A RECEVOIR	91 649,42		91 649,42
TOTAL BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS		**91 649,42**	**248 980,86**	**-157 331,44**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**7 861 335,83**	**7 659 492,86**	**201 842,97**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				
16884000	INT. COURUS EMPRUNT	60 468,75		60 468,75
168860	INTERETS COURUS PARTICIPATION		69 309,03	-69 309,03
16886000	INT.COURUS PARTICIP.	56 962,64		56 962,64
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		**117 431,39**	**69 309,03**	**48 122,36**
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
408010	FOURN.BIENS SERV.FACT.A RECEV.		737 624,97	-737 624,97
408100	FOURN.BIENS SERV.FACT.A RECEV.		5 363 473,57	-5 363 473,57
40810000	ENTREE MARCHANDISES	7 926 500,75		7 926 500,75
40812500	FNP FG MANUELLES	6 680 682,29		6 680 682,29
40813000	PROVISION ECOCONTRIB	38 228,05		38 228,05
408200	FOURN.BIENS SERV.FNP FILIALES		147 551,97	-147 551,97
40820000	FNP IG	727 105,28		727 105,28
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		**15 372 516,37**	**6 248 650,51**	**9 123 865,86**
DETTES SUR IMMOBILISATIONS				
40841000	FNP IMMO MANUELLES	606 648,41		606 648,41
TOTAL DETTES SUR IMMOBILISATIONS		**606 648,41**		**606 648,41**
AUTRES DETTES				
419800	CLIENTS AVOIRS A ETABLIR		18 487 311,71	-18 487 311,71
41981000	CLIENTS AAE	19 558 149,57		19 558 149,57
41982000	CLIENTS AAE IG	6 710 566,80		6 710 566,80
419892	FHDS AVOIR A ETABLIR		1 220 139,19	-1 220 139,19
419893	SODICOOC AVOIR A ETABLIR		6 295 352,40	-6 295 352,40
TOTAL AUTRES DETTES		**26 268 716,37**	**26 002 803,30**	**265 913,07**
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
428201	CONGES PAYES EN COURS		3 527 473,38	-3 527 473,38
42820100	CONGES PAYES EN COUR	3 441 332,75		3 441 332,75
428211	CONGES PAYES ACQUIS		1 353 305,41	-1 353 305,41
42821100	CONGES PAYES ACQUIS	1 180 135,75		1 180 135,75
428320	HEURES A PAYER		1 542 041,33	-1 542 041,33
42832000	HEURES A PAYER	1 466 917,26		1 466 917,26
428330	COMPTE EPARGNE TEMPS		7 892 647,20	-7 892 647,20
42833000	COMPTE EPARGNE TEMPS	8 151 198,87		8 151 198,87
428340	PROVISIONS RTT		218 272,28	-218 272,28
42834000	PROVISIONS RTT	128 779,99		128 779,99
428350	DEBIT CREDIT MODULATION		188 612,83	-188 612,83
42835000	DEBIT CREDIT MODUL.	152 703,81		152 703,81
42850000	VERSEMENT PERCO/PEE	223,52		223,52
428600	AUTRES CHARGES SOC. A PAYER		1 538 344,23	-1 538 344,23
42860000	AUTR.PROV.SALARIALES	993 034,90		993 034,90
438200	CH.SOCIALES / CONGES		2 032 132,67	-2 032 132,67
43820000	CH.SOCIALES / CONGES	1 907 215,30		1 907 215,30
438320	CH.SOCIALES/HEURES A PAYER		570 623,48	-570 623,48
43832000	CH.SOC/HEURE A PAYER	542 842,96		542 842,96

Charges à payer

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
438330	CH.SOCIALES/CET		3 267 087,68	-3 267 087,68
43833000	CH.SOCIALES/CET	3 379 538,10		3 379 538,10
438340	CH.SOCIALES/PROVISIONS RTT		89 742,99	-89 742,99
43834000	CH.SOC/PROVI RTT	52 902,53		52 902,53
438350	CHARGES SOC./MODULATION		69 800,23	-69 800,23
43835000	CH SOC./MODULATION	56 500,48		56 500,48
438600	AUTRES CHARGES SOC.A PAYER		615 980,13	-615 980,13
43860000	AUTRE CH SOC.A PAYER	461 938,07		461 938,07
448200	CH.FISCALES/ CONGES		138 285,18	-138 285,18
44820000	CH.FISCALES/ CONGES	129 556,14		129 556,14
448320	CHARGES FIS./HEURES A PAYER		43 639,15	-43 639,15
44832000	CH FIS./H A PAYER	41 514,36		41 514,36
448330	CHARGES FIS./CET		222 453,70	-222 453,70
44833000	CHARGES FIS./CET	230 679,59		230 679,59
448340	CHARGES FIS./PROVISIONS RTT		6 176,87	-6 176,87
44834000	CH FIS./PROV RTT	3 644,36		3 644,36
448350	CHARGES FISC./MODULATION		5 337,80	-5 337,80
44835000	CHARGES FISC./MODUL.	4 323,72		4 323,72
448600	AUTRES CH.FISCALES A PAYER		495 790,20	-495 790,20
44860000	ETAT CHARGES A PAYER	-0,81		-0,81
44861000	JETONS DE PRESENCE	196 995,00		196 995,00
44861200	TAXE D'APPRENTISSAGE	174 173,10		174 173,10
44863400	EFFORT CONSTRUCTION	299 309,23		299 309,23
448635	ORGANIC A PAYER		565 405,00	-565 405,00
44865110	CFE	447 160,00		447 160,00
44865120	CVAE	-5 597,00		-5 597,00
44865140	TVS	57 389,00		57 389,00
44865220	TF	11 300,00		11 300,00
44865300	TAXE A L'ESSIEU	24 740,00		24 740,00
44867100	ORGANIC - C3S	552 819,00		552 819,00
44868000	AUT.CH.FISC.A PAYER	22 655,83		22 655,83
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		**24 105 925,81**	**24 383 151,74**	**-277 225,93**
INTERETS COURUS SUR DECOUVERT				
518600	INTERETS COURUS A PAYER		4 400,13	-4 400,13
51860000	INT.COURUS A PAYER	3 081,77		3 081,77
TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT		**3 081,77**	**4 400,13**	**-1 318,36**
TOTAL CHARGES A PAYER		**66 474 320,12**	**56 708 314,71**	**9 766 005,41**

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	119 802	6 179	113 623
Clients douteux ou litigieux	3 139 004		3 139 004
Autres créances clients	33 298 014	33 218 447	79 567
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	140 568	140 568	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	1 199 560	1 199 560	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	6 689 421	6 689 421	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	114 145	114 145	
Etat, autres collectivités : créances diverses	375 802	375 802	
Groupe et associés	9 610 725	42 090	9 568 635
Débiteurs divers	4 266 134	3 899 969	366 165
Charges constatées d'avance	2 390 742	2 154 621	236 121
TOTAL GENERAL	**61 343 918**	**47 840 803**	**13 503 115**

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	3 423	3 423		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	38 346 181	8 655 708	21 357 140	8 333 333
Emprunts et dettes financières divers	2 006 302	21 330	1 978 751	6 221
Fournisseurs et comptes rattachés	23 068 306	23 068 306		
Personnel et comptes rattachés	20 659 117	20 659 117		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	11 675 016	11 675 016		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	3 258 676	3 258 676		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	2 543 577	2 543 577		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	7 048 376	7 048 376		
Groupe et associés	1 740 559		1 740 559	
Autres dettes	26 467 400	26 467 400		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	24 688 601	3 054 252	12 217 008	9 417 341
TOTAL GENERAL	**161 505 534**	**106 455 181**	**37 293 458**	**17 756 895**

Emprunts souscrits en cours d'exercice	25 000 000
Emprunts remboursés en cours d'exercice	4 428 572
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
487000	PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE		-27 742 853,00	27 742 853,00
48700000	PROD.CONSTAT.D'AVANC	-24 688 601,00		-24 688 601,00
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		**-24 688 601,00**	**-27 742 853,00**	**3 054 252,00**

Eléments relevant de plusieurs postes de bilan

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations	155 449 595	11 000	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	6 792 911		
Autres créances	9 616 662		
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	835 289		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	8 451 126		

Différences d'évaluation sur éléments fongibles et l'actif circulant

Stocks (hors valeur ajoutée)	Valeur bilan	Prix marché	Provision
Stock matières premières	13 742 639	12 158 292	1 584 347
Autres approvisionnements	2 564 566	2 485 884	78 682
Stock produits finis	3 562 963	3 524 214	38 749
Stock marchandises	4 239 439	3 221 454	1 017 985
TOTAL	**24 109 607**	**21 389 844**	**2 719 763**

Valeurs mobilières de placement	Valeur bilan	Prix marché	Provision
TOTAL			

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	590 156			25,42
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	323 833 950
Distributions sur résultats antérieurs	2 283 904
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	321 550 046

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement	165 833	
Variations des provisions réglementées		8 182 370
Autres variations		
Résultat de l'exercice	752 384	
SOLDE		**7 264 153**

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	328 814 199

Provisions pour risques et charges

Rubriques	Situation et mouvements				
	Provisions au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions		Provisions à la fin de l'exercice
			Montants utilisés au cours de l'exercice	Montants non utilisés repris au cours de l'ex.	
- Provisions pour risques clients	418 000	529 800		350 621	597 179
- Provisions pour risques sociaux	384 564	269 192	8 583	147 712	497 461
- Autres provisions pour risques	4 862 893	1 024 149	3 708 847		2 178 195
- Provisions pour SAV	1 823 768	693 645	485 516		2 031 897
- Provisions pour médailles du travail	415 075		19 023		396 052
TOTAL	**7 904 300**	**2 516 786**	**4 221 969**	**498 333**	**5 700 784**

Ventilation du chiffre d'affaires

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024	%
France	345 412 338		345 412 338	361 759 276	-4,52 %
Benelux		8 193 180	8 193 180	7 551 940	8,49 %
Espagne		5 081 146	5 081 146	3 633 200	39,85 %
Dom-Tom	3 505 826		3 505 826	3 401 463	3,07 %
Suisse		1 350 337	1 350 337	947 617	42,50 %
Scandinavie					
Royaume Uni					
Afrique					
Autres	108 454		108 454	-15 434	-802,70 %
TOTAL	**349 026 618**	**14 624 663**	**363 651 281**	**377 278 062**	**-3,61 %**

Charges et produits exceptionnels

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
Amortissements dérogatoires	12 614 309	68725000
Provision mobilité	750 454	68700000
Mobilité (reclassement des charges de salaires)	3 281 881	67800000
Valeur nette comptable cession magasin 7	31 565	67800000
TOTAL	**16 678 209**	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
Cession Magasin 7	1 899 970	77800000
Amortissements Dérogatoires	4 432 472	78725000
Reprise provision Mobilité	2 780 101	78700000
TOTAL	**9 112 543**	

La cession du magasin 7 ainsi que le plan de mobilité ont été comptabilisés en exceptionnel car cela ne fait pas partie de l'activité courante de la société.

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	6 513 432	1 753 542	4 759 890
Résultat exceptionnel à court terme	-7 565 666	-1 753 542	-5 812 124
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs		-299 849	299 849
RESULTAT COMPTABLE	**-1 052 234**	**-299 849**	**-752 385**

Engagements financiers donnés et reçus

Engagements donnés						
Catégories d'engagements	Total	Au profit de				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
Cautions données	1 213 250		1 150 000			63 250
Indemnité de fin de carrière (*)	7 190 960					7 190 960
Commandes investissements	4 688 877					4 688 877
SWAP de taux emprunt						
Intérêts d'emprunt	4 409 428					4 409 428
Nantissement des titres des filiales	38 285 712					38 285 712
CBI	39 402 923					39 402 923
Couverture de achats USD	4 784 396					4 784 396
(*) Montant externalisé : 982 902€						
TOTAL	99 975 546		1 150 000			98 825 546

Engagements reçus						
Catégories d'engagements	Total	Accordés par				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
Cautions reçues des clients	83 867					83 867
Cautions reçues des fournisseurs	1 636 823					1 636 823
Nantissements	451 153					451 153
Garantie Passif et réal d'actif WM88	2 138 680					2 138 680
(#) limité à 20% du prix d'achat						
TOTAL	4 310 523					4 310 523

Engagements réciproques						
Catégories d'engagements	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
TOTAL						

Dettes garanties par des sûretés réelles

Rubriques	Montant garanti
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes sur établissements de crédit	38 285 712
Emprunts et dettes financières divers	
TOTAL	**38 285 712**

Rubriques		Montant
IMPOT DU SUR :		
Provisions réglementaires :		
Provisions pour hausse de prix		
Provisions pour fluctuation des cours		
Provisions pour investissements		
Amortissements dérogatoires		31 578 667
Subventions d'investissement		1 939 645
TOTAL ACCROISSEMENTS		**33 518 312**
IMPOT PAYE D'AVANCE SUR :		
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante) :		
Congés payés		
Participation des salariés		
Autres		652 819
A déduire ultérieurement :		
Déduction sur frais d'acquisition de titres		38 500
Déductions sur sur amortissement		3 164 319
TOTAL ALLEGEMENTS		**3 855 638**
SITUATION FISCALE DIFFEREE NETTE		**29 662 674**
IMPOT DU SUR :		
Plus-values différées		
CREDIT A IMPUTER SUR :		
Déficits reportables (intégration fiscale)	28 318 906	
(Agrément transfert déficits de HHF en date du 04 novembre 2016)		
Moins-values long terme		
		28 318 906
SITUATION FISCALE LATENTE NETTE		**(28 318 906)**

Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
FINANCIERE DES ALPES 46, avenue Gambetta 74000 . ANNECY	SAS	30 600 000	93,41 %

Effectif moyen

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Cadres et assimilés	338	
Agents fonctionnels	395	4
Agents de production	613	152
Agents d'encadrement	53	
TOTAL	**1 399**	**156**

Résultat des 5 derniers exercices

Date d'arrêté	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Nombre d'actions					
- ordinaires	590 156	590 156	590 156	590 156	590 156
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	363 651 281	377 278 063	435 068 831	428 935 072	391 562 419
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	25 266 966	31 418 261	52 625 881	49 683 804	50 766 595
Impôts sur les bénéfices	-299 849	1 285 103	3 906 250	4 034 374	2 646 192
Participation des salariés			4 178 653	4 590 465	3 921 870
Dot. Amortissements et provisions	26 319 200	18 699 726	3 525 674	11 567 771	11 609 757
Résultat net	-752 384	11 433 432	41 015 304	29 491 193	32 588 776
Résultat distribué					
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	43,32	51,06	75,47	69,57	74,89
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	-1,27	19,37	69,5	49,97	55,22
Dividende attribué	0	0	7,62	7,62	8,28
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	1 399	1 445	1 450	1 442	1 349
Masse salariale	61 379 428	62 825 417	63 379 686	60 321 178	54 371 292
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	26 014 453	28 332 188	28 366 163	26 411 222	24 385 604

Filiales et participations

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
FOURNIER DEVELOPPEMENT RESEAUX 74230 THONES	50 000 30 868	100	50 000 50 000	711 735	188 119 -686
FOURNIER RETAIL 59471 SECLIN	3 046 358 3 789 119	100	318 573 398 144 656 194		133 318 733 -129 750
FHDS IMMOBILIER 74230 THONES	238 080 458 283	100	900 000 900 000		1 732 977 269 593
WM88 88170 CHATENOIS	2 000 000 1 763 562	100	10 693 401 10 693 401	8 855 520	46 456 897 -1 764 525
FOURNIER REDES ESPANA 20043 MADRID	50 000 63 657	100	50 000 50 000	42 090	476 848 13 657
		0,00			
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
AUTRES PARTICIPATIONS					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			

Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

Rubriques	Dotation	Reprise	Montant
RESULTAT DE L'EXERCICE			-752 384
Impôt sur les bénéfices			-299 849
RESULTAT AVANT IMPOT			**-1 052 233**
Provisions sur immobilisations			
Provisions relatives aux stocks			
Provisions sur autres actifs			
Amortissements dérogatoires	12 614 309	4 432 472	8 181 837
Provisions spéciales réévaluation			
Plus-values réinvesties			
PROVISIONS REGLEMENTEES	**12 614 309**	**4 432 472**	**8 181 837**
AUTRES EVALUATIONS DEROGATOIRES			
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôt)			**7 129 604**

KPMG SA
15 Rue Pré Paillard
CS 20121
74940 Annecy

FOURNIER SAS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025
FOURNIER SAS
18 rue des Vernaies - 74230 Thônes

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

KPMG SA
15 Rue Pré Paillard
CS 20121
74940 Annecy

FOURNIER SAS

18 rue des Vernaies - 74230 Thônes

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de la société FOURNIER SAS,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société FOURNIER SAS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2025 s'établit à 155 461 K€, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note "Participations et autres titres" de l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité, notamment à apprécier les perspectives de réalisation des objectifs et de rentabilité des activités concernées avec les données prévisionnelles communiquées par la société.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Annecy, le 20 avril 2026

KPMG SA

David Caruso

Signature numérique de David Caruso
Date : 2026.04.20 20:15:21 +02'00'

David Caruso

Commissaire aux comptes

Comptes annuels

Bilan Actif

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	9 723 065	8 694 204	1 028 861	1 590 854
Fonds commercial (1)	2 586 562		2 586 562	2 586 562
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. incorporelles en cours, av. et acptes	40 146 811		40 146 811	27 724 898
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	3 899 585	78 158	3 821 427	3 851 893
Constructions	47 667 933	19 906 660	27 761 273	27 525 948
Installations techniques, matériel, outillage	227 964 917	137 517 057	90 447 860	87 983 019
Autres immobilisations corporelles	69 674 036	39 187 021	30 487 015	29 641 057
Immobilisations corp. en cours, av. et acptes	7 621 723		7 621 723	16 080 776
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	330 277 798	174 817 204	155 460 595	157 075 795
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières (2)	119 802		119 802	159 539
ACTIF IMMOBILISE	**739 682 231**	**380 200 303**	**359 481 929**	**354 220 341**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	16 307 205	1 663 029	14 644 176	12 769 610
En-cours de production de biens				1 678 267
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	3 562 963	38 749	3 524 214	2 668 460
Marchandises	4 239 439	1 017 985	3 221 454	4 931 002
Avances et acomptes versés sur commandes	132 142		132 142	243 806
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	36 437 018	3 456 287	32 980 732	31 014 465
Autres créances (3)	22 396 355	257 472	22 138 883	19 581 954
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				5 000 000
(dont actions propres :)				
Disponibilités #	57 060 148		57 060 148	37 907 257
# dont instruments à terme 22 000 K€				
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	2 390 742		2 390 742	2 165 198
ACTIF CIRCULANT	**142 526 013**	**6 433 522**	**136 092 491**	**117 960 019**
Frais d'émission d'emprunts	446 097		446 097	520 447
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion actif & différences d'éval.				1
TOTAL GENERAL	**882 654 342**	**386 633 825**	**496 020 517**	**472 700 808**

Dont droit au bail (1)	100 000
Part à moins d'un an des immo fi (2)	6 179
Part à plus d'un an (3)	13 389 492

Rubriques			31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel	(dont versé :	15 000 000)	15 000 000	15 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport			19 973 199	19 973 199
Ecarts de réévaluation	(dont écart d'équivalence :	)	2 484 919	2 484 919
Réserve légale			1 500 000	1 500 000
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours		)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes		)	40 002 757	40 002 757
Report à nouveau			217 087 396	207 937 868
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			(752 384)	11 433 432
Subventions d'investissement			1 939 645	2 105 478
Provisions réglementées			31 578 667	23 396 297
CAPITAUX PROPRES			**328 814 199**	**323 833 950**
Produits des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques			5 304 732	7 489 225
Provisions pour charges			396 052	415 075
PROVISIONS			**5 700 784**	**7 904 300**
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			38 349 604	17 718 684
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs		)	2 006 302	2 441 403
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
DETTES D'EXPLOITATION				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			23 068 306	13 832 504
Dettes fiscales et sociales			38 136 386	39 235 164
DETTES DIVERSES				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			7 048 376	9 559 755
Intrument financier à terme				
Autres dettes			28 207 959	30 432 135
COMPTES DE REGULARISATION				
Produits constatés d'avance			24 688 601	27 742 853
DETTES			**161 505 534**	**140 962 498**
Ecarts de conversion passif et différence d'évaluation				61
TOTAL GENERAL			**496 020 517**	**472 700 808**

Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an 105 845 110

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises	91 048 915	1 831 640	92 880 555	99 811 200
Production vendue de biens	225 390 813	12 037 813	237 428 626	245 079 675
Production vendue de services	32 586 889	755 211	33 342 101	32 387 188
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	**349 026 617**	**14 624 664**	**363 651 281**	**377 278 063**
Production stockée			8 240	-1 074 698
Production immobilisée			3 187 306	3 728 431
Subventions d'exploitation			167 777	4 888
Reprises sur sur amortissements et provisions			4 896 143	4 209 286
Produits de cessions d'immobilisation incoporelles et corporelles			62 150	
Autres produits			572 889	171 122
PRODUITS D'EXPLOITATION			**372 545 788**	**384 317 092**
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			71 368 037	72 588 116
Variation de stock (marchandises)			1 413 398	1 417 628
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			73 435 313	78 623 637
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			-996 150	1 445 668
Autres achats et charges externes			99 759 623	97 914 526
Impôts, taxes et versements assimilés			4 151 953	4 277 466
Salaires et traitements			61 379 428	62 825 417
Cotisations sociales			26 014 453	28 332 188
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			18 842 392	13 255 761
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			234 688	
Sur actif circulant : dotations et dépréciations			4 134 808	1 804 739
Dotations aux provisions			1 766 332	1 948 970
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			98 808	
Autres charges			4 629 763	3 821 253
CHARGES D'EXPLOITATION			**366 232 847**	**368 255 370**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**6 312 941**	**16 061 721**
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			222 818	242 890
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			545 875	1 847 957
Autres intérêts et produits assimilés			2 113 543	2 481 286
Reprises sur dépréciations			86 667	68 880
Différences positives de change			54 612	615 898
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Produits des cessions d'immobilisations financières				
PRODUITS FINANCIERS			**3 023 515**	**5 256 910**
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			171 600	83 500
Intérêts et charges assimilées			2 650 246	3 593 463
Différences négatives de change			1 178	5 308
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			**2 823 024**	**3 682 271**
RESULTAT FINANCIER			**200 491**	**1 574 640**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			**6 513 432**	**17 636 361**

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**9 112 543**	**4 270 733**
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**16 678 209**	**9 188 559**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-7 565 666**	**-4 917 825**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-299 849	1 285 103
TOTAL DES PRODUITS	**384 681 846**	**393 844 735**
TOTAL DES CHARGES	**385 434 231**	**382 411 303**
BENEFICE OU PERTE	**-752 384**	**11 433 432**

Annexes

FAITS CARACTERISTIQUES

- **Faits relatifs à FOURNIER :**

- Mise en service en cours d'année de la 4ème ligne de montage (LT4) pour un montant de 12 295K €.
- Poursuite du plan de mobilité, provisionné à hauteur de 1 521 705€ au 31 décembre 2025.
- L'usine U8B a poursuivie sa montée en cadence, et a permis l'arrêt de la fabrication d'agencement sur mesure sur U6 à partir de juillet 2025.
- Démarrage de SAP sur les flux interne, la réception, les achats, les approvisionnements, la comptabilité générale et analytique a eu lieu début janvier 2025.
- Une entité juridique en Espagne a été créée : Fournier Redes España (forme juridique SRL), détenue à 100% par Fournier SAS.

- **Filiales:**

- Entrée de Fournier Développement Réseaux dans l'intégration fiscale à compter du 1er janvier 2025

- **Investissements:**

Poursuite du plan d'investissement industriel, commercial et informatique :

- Poursuite du projet ONE SI, refonte du système d'information Fournier. Démarrage de la première phase de l' ERP en janvier 2025 et la deuxième en août 2026.
- Poursuite du programme U4 Log,

Le montant des immobilisations en cours à la clôture qui est de 47 768 534€, concerne essentiellement les deux projets mentionnés.

- **Evolution de l'endettement**

Remboursement du crédit syndiqué à hauteur de 4,4 m€ sur l'exercice (montant cumulé remboursé de 17,6 m€) soit une dette financière à la clôture de 13,3 m€.
Un tirage sur le crédit syndiqué (ligne CAPEX), a eu lieu en décembre pour 25m€ afin de faire face aux investissements.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général (Règlement ANC 2014-03).
Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, excepté la première application du règlement ANC 2022-06,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.
La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Changement de méthode comptable :

- Application du règlement ANC n°2022 06 relatif à la modernisation des états financiers
- A compter de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la société applique pour la première fois le règlement ANC n°2022 06, qui modifie les règles de présentation des comptes annuels et la définition du résultat exceptionnel. Il s'agit d'un changement de méthodes comptables résultant d'un changement de réglementation comptable.

Les principaux impacts de présentation sur la comparabilité des comptes par rapport à l'exercice précédent sont les suivants :

- Les transferts de charges figurent dans l'agrégat du compte de résultat "Reprise sur amortissements et provisions" pour un montant de 1 187 k€ pour l'exercice N-1 contre une comptabilisation en autres produits pour 607 517€ et 685 813€ en moins des charges sociales pour l'année 2025
- La valeur nette comptable et les produits de cession d'éléments d'actifs sont comptabilisés en produits et charges d'exploitation (à l'exception de la cession d'un bâtiment qui revêt un caractère exceptionnel, et qui donc est resté en charge exceptionnel). La valeur nette comptable en charge d'exploitation s'élève à 99k€ et les produits de cession d'actifs comptabilisés en produits d'exploitation s'élèvent à 62 k€.
- Une dépréciation d'actifs de 235 k€ a été comptabilisée en résultat d'exploitation au titre de l'exercice 2025, alors qu'elle aurait été enregistrée en résultat exceptionnel en l'absence d'application du nouveau règlement.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Fonds commercial :

Sont comptabilisés dans le poste fonds commercial les éléments incorporels du fonds de commerce qui ne font pas l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation séparées au bilan et qui concourent au maintien et au développement du potentiel d'activité de l'entité. En l'absence de limite prévisible à la durée des avantages économiques attendus par notre l'entité, la durée d'utilisation de notre fonds commercial est non limitée et le fonds commercial ne fait pas l'objet d'amortissement. En l'absence d'amortissement un test de dépréciation annuel est réalisé.
Le fonds commercial figurant à l'actif de notre société provient d'une opération de réévaluation.

Logiciels :

Afin de s'adapter aux règles comptables concernant les actifs, et notamment concernant les durées d'utilisation des biens pour le calcul des amortissements, les logiciels ont été scindés en deux catégories :

- Les logiciels métier, de forte valeur, amortis comptablement sur 8 à 12 ans et fiscalement sur 5 ans,
- Les logiciels bureautiques, amortis comptablement sur 5 ans et fiscalement sur 3 ans.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.
Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif, en fonction des biens et de leur durée de vie prévue. La société a adopté les règles comptables relatives à la comptabilisation et

l'amortissement des actifs. C'est ainsi que les règles suivantes sont appliquées :

- En ce qui concerne la ventilation des immobilisations par composants, le niveau actuel de décomposition pour les éléments significatifs de l'actif a été jugé suffisant pour répondre à la règle.
- Les immobilisations sont comptabilisées nettes d'escompte.
- Toutes les immobilisations amorties selon le mode dégressif, font l'objet d'une comptabilisation en amortissement dérogatoire pour le complément d'amortissement résultant du mode dégressif.
- Les modes et durées d'amortissements peuvent être résumés ainsi:

	Amortissements économiques		**Amortissements fiscaux**	
	Mode	**Durée**	**Mode**	**Durée**
Constructions	L	20 ans	L	20 ans
Agencements	L	10 à 15 ans	L	10 à 15 ans
Chariots / transpalettes	L	10 ans	L	10 ans
Lignes d'usinage/montage/scies	L	12 ans	D	8 ans
Manutention / chariots motorisés	L	8 ans	D	8 ans
Outillages divers	L	5 ans	D	5 ans
Installations techniques	L	10 à 15 ans	L	10 à 15 ans
Tracteurs routiers	L	8 ans	D	5 ans
Semis et containers	L	10 ans	D	5 ans
Petits véhicules	L	5 ans	L	5 ans
Matériel de bureau	L	5 à 10 ans	D	5 ans
Matériel informatique micros	L	5 ans	D	3 ans
Matériel informatique serveurs	L	8 ans	D	5 ans
Mobilier de bureau	L	5 à 10 ans	L	5 à 10 ans

PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES

Variation de l'exercice

Sur l'exercice, on constate une variation de 1 665 200€ des valeurs brutes des titres de WM88, suite à une révision du complément de prix.

Méthode de valorisation et dépréciation

La valeur brute est constituée par le prix d'achat et les frais d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur des titres de participation a été estimée en les comparant à leur valeur d'utilité.

Fournier Retail : la valeur d'utilité a été déterminée à partir de la mise en œuvre de la méthode de valorisation des DCF (actualisation des flux de trésorerie prévisionnels). Dans cette hypothèse les cash-flows sont déterminés sur 5 ans et la valeur d'utilité intègre en sus une valeur terminale correspondant au cash-flow de référence capitalisé à l'infini. Le taux d'actualisation retenu (WACC) est de 12.1% (vs 12.1% en 2024) et un taux de croissance de 1,9 %.

Les cash-flows prévisionnels prennent en compte une quote-part de la marge prise par Fournier SAS dans le cadre de l'approvisionnement de sa filiale de distribution. Cette quote-part est déterminée pour atteindre un niveau de rentabilité opérationnelle (% Ebit sur le CA) issu d'un échantillon d'entreprises comparables (sociétés de distribution de meubles de cuisines). La valorisation est déterminée par référence à une fourchette considérée comme acceptable par la direction de la société au regard de la notoriété des marques commercialisées et de leur utilité pour le groupe.

WM88 : La valeur d'utilité a été déterminée à partir de la mise en œuvre de la méthode de valorisation

des DCF (actualisation des flux de trésorerie prévisionnels). Dans cette hypothèse les cash-flows sont déterminés sur 5 ans et la valeur d'utilité intègre en sus une valeur terminale correspondant au cash-flow de référence capitalisé à l'infini. Le taux d'actualisation retenu (WACC) est de 11.4% et un taux de croissance de 1,9 %.

la mise en œuvre de ces tests de dépréciation n'ont pas conduit à la comptabilisation de dépréciation de titres de participation sur l'exercice.

STOCKS

Les stocks sont évalués suivant la méthode coût unitaire moyen pondéré.
La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires à l'exception de toute valeur ajoutée.
Les stocks de produits finis sont évalués au coût de production, incluant les charges directes et indirectes incorporables en fonction de la capacité normale des installations de production. Le coût de la sous activité est exclu de la valorisation des stocks.

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

Dépréciation pour créances douteuses :
Les créances douteuses liées à des clients en dépôt de bilan ou à des contentieux identifiés au cas par cas sont provisionnées à 100%.
Pour les autres créances, la méthode de dépréciation retenue est la suivante :

- de 90 à 180 jours = dépréciation à hauteur de 20 % de la créance TTC
- de 181 à 360 jours = dépréciation à hauteur de 50 % de la créance TTC
- plus de 361 jours = dépréciation à hauteur de 70 % de la créance TTC

Dépréciation sur stocks :
Les dépréciations sur stock sont effectuées en fonction du taux de consommation comme suit :

Dépréciation réassort
Certains produits sortis du catalogue restent en stock afin d'assurer le réassort. Une dépréciation est calculée sur la base d'une ventilation du stock en fonction de l'année d'abandon du produit et sur une analyse des taux de consommation calculé sur les mouvements de l'exercice et des exercices précédents, déterminant ainsi une durée théorique d'écoulement.
Dépréciation « Matière magasins principaux » et « Encours magasins tampons »
Ces dépréciations reposent sur les mêmes principes que la dépréciation réassort; cependant seuls les critères suivants sont retenus : la date de création, la consommation et la durée d'écoulement.

Provision SAV :
La provision SAV ne concerne que les meubles pour les réseaux de distribution Mobalpa, Perene et SoCoo'C. Elle est calculée sur des éléments statistiques des neuf dernières années.
La provision est basée sur le chiffre d'affaires meuble de l'année et le taux de SAV pris en compte est calculé sur la moyenne des 5 années les plus anciennes. Pour 2025 le taux retenu est 0.376% pour le réseau Mobalpa, de 0.453% pour le réseau Perene et de 0.178% pour le réseau SoCoo'C.

Provision médailles du travail :
La provision est faite selon une approche actuarielle qui tient compte:

- de l'ensemble des salariés présents dans l'entreprise à la date de clôture.

- de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise (mortalité et turn-over).
- d'une actualisation à la date de clôture des primes médailles du travail calculées.
- de l'ancienneté des salariés à la date de clôture et à la date de versement des primes médailles du travail.

Provision IFC :

Le passif social IFC correspond aux droits acquis par les salariés, en termes d'Indemnités de fin de carrière, à la date de l'évaluation. Une partie de ces engagements a été externalisée.
La partie non couverte par l'externalisation n'est pas comptabilisée en provisions pour risques et charges mais fait l'objet d'une mention en engagements hors bilan.
L'engagement IFC est déterminé à partir de la méthode des unités de crédits projetés service prorata.
Les hypothèses retenues pour le calcul de l'engagement IFC sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 3.85 % (vs 3.4% en 2024)
- taux augmentation salaire : 2.5 % (vs 2.5% en 2024)
- Age de départ à la retraite : 60 ans ou 65 ans en fonction de l'âge des salariés et de leur catégorie.

INTEGRATION FISCALE

Entités composant le groupe d'intégration fiscale :

- FHDS IMMOBILIER
- FOURNIER RETAIL
- FOURNIER DEVELOPPEMENT RESEAUX
- WM88

Le mode d'intégration retenu correspond au modèle 2, à savoir les charges d'impôts sont supportées par les sociétés intégrées comme en l'absence d'intégration fiscale; cette charge est calculée sur leur résultat fiscal propre après imputation de tous leurs déficits antérieurs. Par ailleurs, les economies d'impôts réalisées par le groupe grâce aux déficits ou non sont conservées chez la mère et constatées comme un gain immédiat (ou une charge) de l'exercice.

AUTRES INFORMATIONS

En contrepartie des lignes de crédit accordés par les banques (article 9.7 et 20.2 du contrat de crédit ainsi que de tous les articles du contrat de crédit s'y référant), le Groupe Fournier s'est engagé à respecter un ratio bancaire. Les engagements pris par le Groupe relatifs à l'application dudit ratio ont été respectés au 31 décembre 2025.

OPERATION DE LEASE BACK

Un lease-back concernant le site du Bray a été souscrit le 28 janvier 2022 pour 50 M€ (remboursé à hauteur de 15 M€ à fin 2025). La plus-value de cession a été étalée sur la durée du financement (prorata des loyers). La reconnaissance de ladite plus-value dans le résultat de l'exercice se fait en réduction de la charge de redevances de loyers (minoration des charges d'exploitation). La plus-value non reconnue en résultat à la clôture figure au passif du bilan dans le poste "Produits constatés d'avance" pour un montant de 24.7 m€

CHANGEMENT DE METHODE D'EVALUATION

Aucun changement notable de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

CHANGEMENT DE METHODE DE PRESENTATION

Aucun changement notable de méthode de présentation n'est intervenu au cours de l'exercice.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

RAS

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	40 013 358		12 467 702
Terrains	3 930 051		
Dont composants			
Constructions sur sol propre	32 413 692		1 939 366
Constructions sur sol d'autrui	4 777 148		
Const. Install. générales, agenc., aménag.	9 575 889		114 725
Install. techniques, matériel et outillage ind.	215 517 304		15 010 256
Installations générales, agenc., aménag.	52 935 553		4 031 260
Matériel de transport	4 977 262		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	9 287 575		1 019 719
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	16 080 776		3 123 229
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**349 495 250**		**25 238 554**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	331 892 998		50 000
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	159 539		6 179
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**332 052 537**		**56 179**
TOTAL GENERAL	**721 561 145**		**37 762 435**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		24 622	52 456 438	
dont immobilisations en cours 40 146 811				
Terrains		30 466	3 899 585	
Constructions sur sol propre		998 199	33 354 858	
Constructions sur sol d'autrui			4 777 148	
Constructions, installations générales, agenc.		154 687	9 535 926	
Installations techn.,matériel et outillages ind.		2 562 643	227 964 917	
Installations générales, agencements divers		1 530 085	55 436 728	
Matériel de transport			4 977 262	
Matériel de bureau, informatique, mobilier		1 047 248	9 260 046	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours	11 582 262	20	7 621 723	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**11 582 262**	**6 323 348**	**356 828 193**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		1 665 200	330 277 798	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		45 916	119 802	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**1 711 116**	**330 397 600**	
TOTAL GENERAL	**11 582 262**	**8 059 087**	**739 682 231**	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	8 111 044	607 782	24 623	8 694 204
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**8 111 044**	**607 782**	**24 623**	**8 694 204**
Terrains	78 158			78 158
Constructions sur sol propre	7 292 045	1 423 079	997 228	7 717 896
Constructions sur sol d'autrui	7 102 285	293 380	8 438	7 387 226
Constructions installations générales,agenc.,aménag.	4 846 451	93 013	137 926	4 801 538
Installations techniques, matériel et outillage industriels	127 534 285	12 239 921	2 491 838	137 282 369
Installations générales, agenc. et aménag. divers	26 835 260	3 112 310	1 510 749	28 436 821
Matériel de transport	4 507 910	132 836		4 640 746
Matériel de bureau et informatique, mobilier	6 216 164	940 070	1 046 779	6 109 455
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**184 412 557**	**18 234 609**	**6 192 958**	**196 454 207**
TOTAL GENERAL	**192 523 601**	**18 842 391**	**6 217 581**	**205 148 411**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.	61 894			217 038			-155 144
INCOREL.	**61 894**			**217 038**			**-155 144**
Terrains							
Construct.							
- sol propre					470		-470
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.		11 805 322			3 973 610		7 831 712
Install. Gén.		43 688			51 373		-7 685
Mat. Transp.		24 287			88 574		-64 287
Mat bureau		679 119			101 408		577 711
Embal récup.							
CORPOREL.		**12 552 415**			**4 215 435**		**8 336 981**
Acquis. titre							
TOTAL	**61 894**	**12 552 415**		**217 038**	**4 215 435**		**8 181 837**

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler	520 447		74 350	446 097
Primes de remboursement des obligations				

Provisions et dépréciations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	23 396 830	12 614 309	4 432 472	31 578 667
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	**23 396 830**	**12 614 309**	**4 432 472**	**31 578 667**
Provisions pour litiges	802 564	798 992	506 916	1 094 640
Provisions pour garanties données aux clients	1 823 768	693 645	485 516	2 031 897
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	415 075		19 023	396 052
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	4 862 893	1 024 149	3 708 847	2 178 195
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**7 904 300**	**2 516 786**	**4 720 302**	**5 700 784**
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles		234 688		234 688
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	174 817 204			174 817 204
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	1 662 295	2 719 763	1 662 295	2 719 763
Dépréciations comptes clients	3 334 888	1 415 046	1 293 647	3 456 287
Autres dépréciations	246 889	97 250	86 667	257 472
DEPRECIATIONS	**180 061 276**	**4 466 747**	**3 042 609**	**181 485 414**
TOTAL GENERAL	**211 362 406**	**19 597 842**	**12 195 383**	**218 764 865**

Dotations et reprises d'exploitation	6 135 829	4 896 143
Dotations et reprises financières	97 250	86 667
Dotations et reprises exceptionnelles	13 364 763	7 212 573

Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice

Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
418100	CLIENTS FACTURES A ETABLIR		1 444 148,02	-1 444 148,02
41810000	CLTS FAC A ETABLIR	3 621 079,52		3 621 079,52
418192	FACT.A ETABLIR FHDS / SODIMOB		247 592,27	-247 592,27
418193	FACT.A ETABLIR SODICOOC		315 162,00	-315 162,00
418200	FOURNISSEURS FACT- A ETABLIR		2 429 846,17	-2 429 846,17
41820000	CLT FAC A ETABLIR IG	1 201 428,31		1 201 428,31
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**4 822 507,83**	**4 436 748,46**	**385 759,37**
AUTRES CREANCES				
409800	FOURN.DEBITEURS AVOIR A RECEVO		2 986 926,94	-2 986 926,94
40981000	AAR MANUEL	2 951 865,48		2 951 865,48
40982000	FOURNISSEURS AAR IG	5 937,50		5 937,50
42870000	Produits à recevoir	500,00		500,00
468700	PRODUITS A RECEVOIR DIVERS		8 891,00	-8 891,00
46870000	PROD.A RECEVOIR DIV.	8 891,00		8 891,00
468730	CB LCL		-22 054,40	22 054,40
46873000	CB LCL	-20 015,40		-20 015,40
TOTAL AUTRES CREANCES		**2 947 178,58**	**2 973 763,54**	**-26 584,96**
BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS				
518700	INTERETS COURUS A RECEVOIR		248 980,86	-248 980,86
51870000	INT.COURU A RECEVOIR	91 649,42		91 649,42
TOTAL BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS		**91 649,42**	**248 980,86**	**-157 331,44**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**7 861 335,83**	**7 659 492,86**	**201 842,97**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				
16884000	INT. COURUS EMPRUNT	60 468,75		60 468,75
168860	INTERETS COURUS PARTICIPATION		69 309,03	-69 309,03
16886000	INT.COURUS PARTICIP.	56 962,64		56 962,64
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		**117 431,39**	**69 309,03**	**48 122,36**
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
408010	FOURN.BIENS SERV.FACT.A RECEV.		737 624,97	-737 624,97
408100	FOURN.BIENS SERV.FACT.A RECEV.		5 363 473,57	-5 363 473,57
40810000	ENTREE MARCHANDISES	7 926 500,75		7 926 500,75
40812500	FNP FG MANUELLES	6 680 682,29		6 680 682,29
40813000	PROVISION ECOCONTRIB	38 228,05		38 228,05
408200	FOURN.BIENS SERV.FNP FILIALES		147 551,97	-147 551,97
40820000	FNP IG	727 105,28		727 105,28
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		**15 372 516,37**	**6 248 650,51**	**9 123 865,86**
DETTES SUR IMMOBILISATIONS				
40841000	FNP IMMO MANUELLES	606 648,41		606 648,41
TOTAL DETTES SUR IMMOBILISATIONS		**606 648,41**		**606 648,41**
AUTRES DETTES				
419800	CLIENTS AVOIRS A ETABLIR		18 487 311,71	-18 487 311,71
41981000	CLIENTS AAE	19 558 149,57		19 558 149,57
41982000	CLIENTS AAE IG	6 710 566,80		6 710 566,80
419892	FHDS AVOIR A ETABLIR		1 220 139,19	-1 220 139,19
419893	SODICOOC AVOIR A ETABLIR		6 295 352,40	-6 295 352,40
TOTAL AUTRES DETTES		**26 268 716,37**	**26 002 803,30**	**265 913,07**
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
428201	CONGES PAYES EN COURS		3 527 473,38	-3 527 473,38
42820100	CONGES PAYES EN COUR	3 441 332,75		3 441 332,75
428211	CONGES PAYES ACQUIS		1 353 305,41	-1 353 305,41
42821100	CONGES PAYES ACQUIS	1 180 135,75		1 180 135,75
428320	HEURES A PAYER		1 542 041,33	-1 542 041,33
42832000	HEURES A PAYER	1 466 917,26		1 466 917,26
428330	COMPTE EPARGNE TEMPS		7 892 647,20	-7 892 647,20
42833000	COMPTE EPARGNE TEMPS	8 151 198,87		8 151 198,87
428340	PROVISIONS RTT		218 272,28	-218 272,28
42834000	PROVISIONS RTT	128 779,99		128 779,99
428350	DEBIT CREDIT MODULATION		188 612,83	-188 612,83
42835000	DEBIT CREDIT MODUL.	152 703,81		152 703,81
42850000	VERSEMENT PERCO/PEE	223,52		223,52
428600	AUTRES CHARGES SOC. A PAYER		1 538 344,23	-1 538 344,23
42860000	AUTR.PROV.SALARIALES	993 034,90		993 034,90
438200	CH.SOCIALES / CONGES		2 032 132,67	-2 032 132,67
43820000	CH.SOCIALES / CONGES	1 907 215,30		1 907 215,30
438320	CH.SOCIALES/HEURES A PAYER		570 623,48	-570 623,48
43832000	CH.SOC/HEURE A PAYER	542 842,96		542 842,96

Charges à payer

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
438330	CH.SOCIALES/CET		3 267 087,68	-3 267 087,68
43833000	CH.SOCIALES/CET	3 379 538,10		3 379 538,10
438340	CH.SOCIALES/PROVISIONS RTT		89 742,99	-89 742,99
43834000	CH.SOC/PROVI RTT	52 902,53		52 902,53
438350	CHARGES SOC./MODULATION		69 800,23	-69 800,23
43835000	CH SOC./MODULATION	56 500,48		56 500,48
438600	AUTRES CHARGES SOC.A PAYER		615 980,13	-615 980,13
43860000	AUTRE CH SOC.A PAYER	461 938,07		461 938,07
448200	CH.FISCALES/ CONGES		138 285,18	-138 285,18
44820000	CH.FISCALES/ CONGES	129 556,14		129 556,14
448320	CHARGES FIS./HEURES A PAYER		43 639,15	-43 639,15
44832000	CH FIS./H A PAYER	41 514,36		41 514,36
448330	CHARGES FIS./CET		222 453,70	-222 453,70
44833000	CHARGES FIS./CET	230 679,59		230 679,59
448340	CHARGES FIS./PROVISIONS RTT		6 176,87	-6 176,87
44834000	CH FIS./PROV RTT	3 644,36		3 644,36
448350	CHARGES FISC./MODULATION		5 337,80	-5 337,80
44835000	CHARGES FISC./MODUL.	4 323,72		4 323,72
448600	AUTRES CH.FISCALES A PAYER		495 790,20	-495 790,20
44860000	ETAT CHARGES A PAYER	-0,81		-0,81
44861000	JETONS DE PRESENCE	196 995,00		196 995,00
44861200	TAXE D'APPRENTISSAGE	174 173,10		174 173,10
44863400	EFFORT CONSTRUCTION	299 309,23		299 309,23
448635	ORGANIC A PAYER		565 405,00	-565 405,00
44865110	CFE	447 160,00		447 160,00
44865120	CVAE	-5 597,00		-5 597,00
44865140	TVS	57 389,00		57 389,00
44865220	TF	11 300,00		11 300,00
44865300	TAXE A L'ESSIEU	24 740,00		24 740,00
44867100	ORGANIC - C3S	552 819,00		552 819,00
44868000	AUT.CH.FISC.A PAYER	22 655,83		22 655,83
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		**24 105 925,81**	**24 383 151,74**	**-277 225,93**
INTERETS COURUS SUR DECOUVERT				
518600	INTERETS COURUS A PAYER		4 400,13	-4 400,13
51860000	INT.COURUS A PAYER	3 081,77		3 081,77
TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT		**3 081,77**	**4 400,13**	**-1 318,36**
TOTAL CHARGES A PAYER		**66 474 320,12**	**56 708 314,71**	**9 766 005,41**

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	119 802	6 179	113 623
Clients douteux ou litigieux	3 139 004		3 139 004
Autres créances clients	33 298 014	33 218 447	79 567
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	140 568	140 568	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	1 199 560	1 199 560	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	6 689 421	6 689 421	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	114 145	114 145	
Etat, autres collectivités : créances diverses	375 802	375 802	
Groupe et associés	9 610 725	42 090	9 568 635
Débiteurs divers	4 266 134	3 899 969	366 165
Charges constatées d'avance	2 390 742	2 154 621	236 121
TOTAL GENERAL	**61 343 918**	**47 840 803**	**13 503 115**

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	3 423	3 423		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	38 346 181	8 655 708	21 357 140	8 333 333
Emprunts et dettes financières divers	2 006 302	21 330	1 978 751	6 221
Fournisseurs et comptes rattachés	23 068 306	23 068 306		
Personnel et comptes rattachés	20 659 117	20 659 117		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	11 675 016	11 675 016		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	3 258 676	3 258 676		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	2 543 577	2 543 577		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	7 048 376	7 048 376		
Groupe et associés	1 740 559		1 740 559	
Autres dettes	26 467 400	26 467 400		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	24 688 601	3 054 252	12 217 008	9 417 341
TOTAL GENERAL	**161 505 534**	**106 455 181**	**37 293 458**	**17 756 895**

Emprunts souscrits en cours d'exercice	25 000 000
Emprunts remboursés en cours d'exercice	4 428 572
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
487000	PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE		-27 742 853,00	27 742 853,00
48700000	PROD.CONSTAT.D'AVANC	-24 688 601,00		-24 688 601,00
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		**-24 688 601,00**	**-27 742 853,00**	**3 054 252,00**

Eléments relevant de plusieurs postes de bilan

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations	155 449 595	11 000	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	6 792 911		
Autres créances	9 616 662		
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	835 289		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	8 451 126		

Différences d'évaluation sur éléments fongibles et l'actif circulant

Stocks (hors valeur ajoutée)	Valeur bilan	Prix marché	Provision
Stock matières premières	13 742 639	12 158 292	1 584 347
Autres approvisionnements	2 564 566	2 485 884	78 682
Stock produits finis	3 562 963	3 524 214	38 749
Stock marchandises	4 239 439	3 221 454	1 017 985
TOTAL	**24 109 607**	**21 389 844**	**2 719 763**

Valeurs mobilières de placement	Valeur bilan	Prix marché	Provision
TOTAL			

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	590 156			25,42
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	323 833 950
Distributions sur résultats antérieurs	2 283 904
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	321 550 046

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement	165 833	
Variations des provisions réglementées		8 182 370
Autres variations		
Résultat de l'exercice	752 384	
SOLDE		**7 264 153**

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	328 814 199

Provisions pour risques et charges

Rubriques	Situation et mouvements				
	Provisions au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions		Provisions à la fin de l'exercice
			Montants utilisés au cours de l'exercice	Montants non utilisés repris au cours de l'ex.	
- Provisions pour risques clients	418 000	529 800		350 621	597 179
- Provisions pour risques sociaux	384 564	269 192	8 583	147 712	497 461
- Autres provisions pour risques	4 862 893	1 024 149	3 708 847		2 178 195
- Provisions pour SAV	1 823 768	693 645	485 516		2 031 897
- Provisions pour médailles du travail	415 075		19 023		396 052
TOTAL	**7 904 300**	**2 516 786**	**4 221 969**	**498 333**	**5 700 784**

Ventilation du chiffre d'affaires

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024	%
France	345 412 338		345 412 338	361 759 276	-4,52 %
Benelux		8 193 180	8 193 180	7 551 940	8,49 %
Espagne		5 081 146	5 081 146	3 633 200	39,85 %
Dom-Tom	3 505 826		3 505 826	3 401 463	3,07 %
Suisse		1 350 337	1 350 337	947 617	42,50 %
Scandinavie					
Royaume Uni					
Afrique					
Autres	108 454		108 454	-15 434	-802,70 %
TOTAL	**349 026 618**	**14 624 663**	**363 651 281**	**377 278 062**	**-3,61 %**

Charges et produits exceptionnels

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
Amortissements dérogatoires	12 614 309	68725000
Provision mobilité	750 454	68700000
Mobilité (reclassement des charges de salaires)	3 281 881	67800000
Valeur nette comptable cession magasin 7	31 565	67800000
TOTAL	**16 678 209**	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
Cession Magasin 7	1 899 970	77800000
Amortissements Dérogatoires	4 432 472	78725000
Reprise provision Mobilité	2 780 101	78700000
TOTAL	**9 112 543**	

La cession du magasin 7 ainsi que le plan de mobilité ont été comptabilisés en exceptionnel car cela ne fait pas partie de l'activité courante de la société.

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	6 513 432	1 753 542	4 759 890
Résultat exceptionnel à court terme	-7 565 666	-1 753 542	-5 812 124
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs		-299 849	299 849
RESULTAT COMPTABLE	**-1 052 234**	**-299 849**	**-752 385**

Engagements financiers donnés et reçus

Engagements donnés						
Catégories d'engagements	Total	Au profit de				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
Cautions données	1 213 250		1 150 000			63 250
Indemnité de fin de carrière (*)	7 190 960					7 190 960
Commandes investissements	4 688 877					4 688 877
SWAP de taux emprunt						
Intérêts d'emprunt	4 409 428					4 409 428
Nantissement des titres des filiales	38 285 712					38 285 712
CBI	39 402 923					39 402 923
Couverture de achats USD	4 784 396					4 784 396
(*) Montant externalisé : 982 902€						
TOTAL	99 975 546		1 150 000			98 825 546

Engagements reçus						
Catégories d'engagements	Total	Accordés par				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
Cautions reçues des clients	83 867					83 867
Cautions reçues des fournisseurs	1 636 823					1 636 823
Nantissements	451 153					451 153
Garantie Passif et réal d'actif WM88	2 138 680					2 138 680
(#) limité à 20% du prix d'achat						
TOTAL	4 310 523					4 310 523

Engagements réciproques						
Catégories d'engagements	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
TOTAL						

Dettes garanties par des sûretés réelles

Rubriques	Montant garanti
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes sur établissements de crédit	38 285 712
Emprunts et dettes financières divers	
TOTAL	**38 285 712**

Rubriques		Montant
IMPOT DU SUR :		
Provisions réglementaires :		
Provisions pour hausse de prix		
Provisions pour fluctuation des cours		
Provisions pour investissements		
Amortissements dérogatoires		31 578 667
Subventions d'investissement		1 939 645
TOTAL ACCROISSEMENTS		**33 518 312**
IMPOT PAYE D'AVANCE SUR :		
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante) :		
Congés payés		
Participation des salariés		
Autres		652 819
A déduire ultérieurement :		
Déduction sur frais d'acquisition de titres		38 500
Déductions sur sur amortissement		3 164 319
TOTAL ALLEGEMENTS		**3 855 638**
SITUATION FISCALE DIFFEREE NETTE		**29 662 674**
IMPOT DU SUR :		
Plus-values différées		
CREDIT A IMPUTER SUR :		
Déficits reportables (intégration fiscale)	28 318 906	
(Agrément transfert déficits de HHF en date du 04 novembre 2016)		
Moins-values long terme		
		28 318 906
SITUATION FISCALE LATENTE NETTE		**(28 318 906)**

Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
FINANCIERE DES ALPES 46, avenue Gambetta 74000 . ANNECY	SAS	30 600 000	93,41 %

Effectif moyen

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Cadres et assimilés	338	
Agents fonctionnels	395	4
Agents de production	613	152
Agents d'encadrement	53	
TOTAL	**1 399**	**156**

Résultat des 5 derniers exercices

Date d'arrêté	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Nombre d'actions					
- ordinaires	590 156	590 156	590 156	590 156	590 156
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	363 651 281	377 278 063	435 068 831	428 935 072	391 562 419
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	25 266 966	31 418 261	52 625 881	49 683 804	50 766 595
Impôts sur les bénéfices	-299 849	1 285 103	3 906 250	4 034 374	2 646 192
Participation des salariés			4 178 653	4 590 465	3 921 870
Dot. Amortissements et provisions	26 319 200	18 699 726	3 525 674	11 567 771	11 609 757
Résultat net	-752 384	11 433 432	41 015 304	29 491 193	32 588 776
Résultat distribué					
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	43,32	51,06	75,47	69,57	74,89
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	-1,27	19,37	69,5	49,97	55,22
Dividende attribué	0	0	7,62	7,62	8,28
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	1 399	1 445	1 450	1 442	1 349
Masse salariale	61 379 428	62 825 417	63 379 686	60 321 178	54 371 292
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	26 014 453	28 332 188	28 366 163	26 411 222	24 385 604

Filiales et participations

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
FOURNIER DEVELOPPEMENT RESEAUX 74230 THONES	50 000 30 868	100	50 000 50 000	711 735	188 119 -686
FOURNIER RETAIL 59471 SECLIN	3 046 358 3 789 119	100	318 573 398 144 656 194		133 318 733 -129 750
FHDS IMMOBILIER 74230 THONES	238 080 458 283	100	900 000 900 000		1 732 977 269 593
WM88 88170 CHATENOIS	2 000 000 1 763 562	100	10 693 401 10 693 401	8 855 520	46 456 897 -1 764 525
FOURNIER REDES ESPANA 20043 MADRID	50 000 63 657	100	50 000 50 000	42 090	476 848 13 657
		0,00			
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
AUTRES PARTICIPATIONS					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			

Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

Rubriques	Dotation	Reprise	Montant
RESULTAT DE L'EXERCICE			-752 384
Impôt sur les bénéfices			-299 849
RESULTAT AVANT IMPOT			**-1 052 233**
Provisions sur immobilisations			
Provisions relatives aux stocks			
Provisions sur autres actifs			
Amortissements dérogatoires	12 614 309	4 432 472	8 181 837
Provisions spéciales réévaluation			
Plus-values réinvesties			
PROVISIONS REGLEMENTEES	**12 614 309**	**4 432 472**	**8 181 837**
AUTRES EVALUATIONS DEROGATOIRES			
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôt)			**7 129 604**