Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

NORMANDY

1 RUE JULES MICHELET

50400 GRANVILLE

Certifiés conformes

Damien BILLARD

Comptes au 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

NORMAND
1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan Actif — 3
Bilan Passif — 4
Compte de résultat — 5
Compte de résultat (suite) — 6

Annexes

Règles et méthodes comptables — 8
Document — 12
Immobilisations — 12
Amortissements — 13
Provisions et dépréciations — 14
Créances et dettes — 15
Charges à payer — 16
Charges et produits constatés d'avance — 17
Produits à recevoir — 18
Composition du capital social — 19
Variation des capitaux propres — 20
Eléments du fonds commercial — 21
Charges et produits exceptionnels — 22
Engagements hors bilan — 23
Effectif moyen — 24

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

Comptes annuels

NORMANDY
1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	832 658	823 038	9 620	50 756
Fonds commercial	152 449	152 449		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	2 852	744	2 108	2 394
Constructions	16 807 549	10 854 086	5 953 463	6 495 858
Instal. techniques, matériel et outillage indust.	8 508 636	7 748 610	760 026	811 147
Autres immobilisations corporelles	10 777 950	8 542 021	2 235 929	2 203 835
Immobilisations en cours, avances et acptes	28 231		28 231	31 126
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	7 517		7 517	42
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	669 885		669 885	669 761
ACTIF IMMOBILISE	**37 787 727**	**28 120 948**	**9 666 779**	**10 264 918**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	222 926		222 926	212 328
En-cours de production	2 863 600		2 863 600	
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	5 857 127	35 741	5 821 386	4 319 744
Autres créances	5 371 794	68 492	5 303 302	8 451 746
Charges constatées d'avance	122 497		122 497	146 650
Capital souscrit et appelé, non versé				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons				
Disponibilités	8 578		8 578	208 896
ACTIF CIRCULANT	**14 446 522**	**104 233**	**14 342 289**	**13 339 364**
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation				
TOTAL GENERAL	**52 234 249**	**28 225 182**	**24 009 068**	**23 604 282**

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel (dont versé :)	40 000	40 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserve légale	4 000	4 000
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	5 965 167	4 112 341
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	3 162 243	4 602 827
Subventions d'investissement	2 977 503	3 292 404
Provisions réglementées	681 487	631 923
CAPITAUX PROPRES	**12 830 401**	**12 683 495**
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	344 495	344 495
Provisions pour charges		
PROVISIONS	**344 495**	**344 495**
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	65 980	297 147
Emprunts et dettes financières diverses	1 919 714	1 746 571
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	17 385	
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 987 969	2 060 691
Dettes fiscales et sociales	5 982 595	5 794 645
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	499 684	677 238
Produits constatés d'avance	360 843	
DETTES	**10 834 172**	**10 576 293**
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	**24 009 068**	**23 604 282**

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue			44 099 001	42 596 699
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS			**44 099 001**	**42 596 699**
Production stockée			2 863 600	
Production immobilisée				
Subventions			1 200 642	1 195 382
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions				801 743
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			14 167	
Autres produits			99 062	1 285
PRODUITS D'EXPLOITATION			**48 276 471**	**44 595 109**
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			743 905	664 502
Variation de stock			-10 599	15 296
Autres achats et charges externes			11 411 006	7 888 788
Impôts, taxes et versements assimilés			3 121 784	2 915 055
Salaires			18 222 894	17 859 829
Cotisations sociales			7 798 323	7 268 561
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 301 820	1 183 010
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			35 741	
Dotations aux provisions			68 492	44 495
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			278 869	258 215
CHARGES D'EXPLOITATION			**42 972 235**	**38 097 751**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**5 304 236**	**6 497 358**

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
De participations	172 439	156 587
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie		
PRODUITS FINANCIERS	**172 439**	**156 587**
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	54 747	40 114
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	**54 747**	**40 114**
RESULTAT FINANCIER	**117 693**	**116 473**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**5 421 928**	**6 613 831**
Produits exceptionnels		630 893
Charges exceptionnelles	49 564	74 555
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-49 564**	**556 339**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	1 082 822	965 772
Impôts sur les bénéfices	1 127 300	1 601 571
TOTAL DES PRODUITS	**48 448 910**	**45 382 589**
TOTAL DES CHARGES	**45 286 668**	**40 779 762**
BENEFICE OU PERTE	**3 162 243**	**4 602 827**

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

Annexes

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

I. FAITS MARQUANTS

Depuis le 1er janvier 2024, les activités de SMR se voient appliquer pleinement un nouveau modèle de financement, au moyen d'un système combinant notamment une dotation prenant en compte les particularités locales de chaque territoire et une tarification à l'activité. Ladite tarification à l'activité s'effectue de manière directe auprès des CPAM depuis cette même date.

Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2022-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la société a appliqué pour la première fois le règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers.

L'application de ce règlement constitue un changement de méthode comptable imposé par un changement de réglementation au sens des articles 122-1 et 831-3 du Plan Comptable Général. Ce changement est appliqué de manière prospective.

- Les principales modifications concernent :
  la nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
  la suppression de la technique du transfert de charges ;
  la création / modification de comptes du plan comptable général ;
  l'introduction de nouveaux modèles de bilans, comptes de résultat et tableaux normés en annexe.

Conformément à l'article 27 du règlement, les postes de N-1 ont été reclassés uniquement aux fins de présentation, afin de permettre leur comparabilité avec les nouveaux modèles. Aucun retraitement n'a été effectué sur le résultat exceptionnel ni sur les transferts de charges de l'exercice N-1.

L'application du règlement ANC n°2022-06 génère les impacts suivants sur les postes du bilan et du compte de résultat de l'exercice N-1 :

Poste concerné (Ancien modèle)	Compte comptable concerné (Ancien modèle)	Montant N-1 dans l'ancien modèle	Reclassement requis au titre du règlement	Poste d'arrivée dans le nouveau modèle	Compte comptable d'arrivée dans le nouveau modèle	Montant N-1 dans le nouveau modèle
Transferts de charges	7910000 Transferts de charges d'exploitation	-2 760	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Salaires	64900000 Remboursements de charges de personnel	-2 760
Transferts de charges	7910000 Transferts de charges d'exploitation	-5 361	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Chiffre d'affaires	70000000 Revenu des activités annexes	-5 361
Transferts de charges	79100050 Transferts de charges d'exploitation exclu CVAE	-383 957	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Chiffre d'affaires	70640000 Prix journée	-383 957
Transferts de charges	79110100 Transferts de charges d'exploitation Prévoyance	42 740	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Salaires	43070100 Prévoyance à recevoir subro	42 740
Transferts de charges	79110200 Transferts de charges d'exploitation Avantages en nature	-29 557	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Salaires	64910200 Avantages en nature - Produits	-29 557
Transferts de charges	79110400 Transferts de charges d'exploitation Formations	-19 511	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Autres services extérieurs	62267900 Formations - Produits	-19 511
Charges exceptionnelles	67180000 Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 606	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres charges	63 / 63 Compte de charge initiale avec Affectation	2 606
Charges exceptionnelles	67180000 Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 385	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres charges	65800000 Autres charges	2 385
Produits exceptionnels	77180000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-78 521	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres produits	75800000 Autres produits	-78 521
Produits exceptionnels	77180000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-227 417	Reclassés en exploitation	Exploitation - Chiffre d'affaires	70640000 Prix journée	-227 417
Produits exceptionnels	77520000 Produits de cessions Immobilisations corporelles	-1200	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres produits	75720000 Produits cessions immobilisations corporelles	-1200

Mise en place des mesures d'accompagnement financier de l'Etat :

Les activités de SMR, MCO et psychiatrie n'ont pas fait l'objet de changement tarifaire impactant, les modalités de financement se poursuivant à l'identique.

A noter toutefois et à la marge sur le SMR, la délégation de mesures RH complémentaires (BORNE).

La société Normandy a souscrit au capital de la société LNA 16 pour un montant de 7 500 euros.

La société Normandy a fait l'acquisition du terrain du Normandy II au 647 rue des Menneries 50400 Granville, celui-ci a été comptabilisé en stock pour 2.8 M €.

II. REGLES ET METHODES COMPTABLES

1. Principes généraux

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.
Les comptes annuels ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif au Plan Comptable Général.
La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2. Présentation des comptes annuels et méthodes d'évaluation retenues.

Les principales méthodes comptables utilisées sont les suivantes :

2.1 Les immobilisations incorporelles

- Fonds commercial

Les fonds commerciaux correspondent aux éléments incorporels du fonds de commerce acquis ou apportés qui ne font pas l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation séparées au bilan et qui concourent au maintien et au développement du potentiel d'activité de l'entité.
Le fonds commercial correspond principalement aux autorisations d'exploiter et est comptabilisé à son coût d'acquisition, hors droits de mutation, honoraires, commissions et frais d'actes liés à l'acquisition.

Le règlement ANC n°2015-06, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016, a redéfini les critères et modalités d'amortissement et de

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

dépréciation des fonds commerciaux.

Amortissement du fonds commercial
Le fonds de commerce a fait l'objet d'un amortissement à 100% de sa valeur d'acquisition.

Dépréciation du fonds commercial

La dépréciation du fonds commercial intervient dès la constatation que sa valeur actuelle est devenue inférieure à sa valeur nette comptable. La valeur actuelle est la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage. La valeur vénale est déterminée sur la base de transactions récentes portant sur des fonds commerciaux similaires dans le même secteur d'activité ou sur la base d'un prix résultant d'un marché actif.qu'une perte de valeur est identifiée, la dépréciation permet de ramener la valeur nette comptable du fonds commercial à sa valeur actuelle.

Compte tenu de son caractère non amortissable, le fonds commercial fait l'objet d'un test de dépréciation au moins une fois par an.
Aucun indice objectif de perte de valeur n'a été détecté au cours de l'année 2025 devant conduire à comptabiliser une dépréciation.

2.2 Les immobilisations corporelles

Les règlements relatifs à la définition, l'évaluation, la comptabilisation et la dépréciation des actifs, ont été appliqués depuis le 1er janvier 2005 dans la société selon la méthode rétrospective.

Dans le cadre de l'application de ces règlements, les règles mises en place au cours de l'exercice 2005 perdurent à savoir :

- Les immobilisations acquises font l'objet de décomposition dès lors que celle-ci s'avère significative. En revanche, les actifs dont les éléments constitutifs sont exploités de façon indissociable ne sont pas décomposés et donnent lieu à un seul plan d'amortissement.
- Les amortissements sont calculés selon la durée d'utilisation des biens et des composants lorsqu'ils sont dissociés.

Au titre de l'exercice 2025, aucun changement de plan d'amortissement n'a été constaté, de même la société n'a procédé à aucune reconsidération des décompositions effectuées en 2005.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées probables d'utilisation à savoir :

Construction structure	10 à 30 ans
Construction aménagement	5 à 10 ans
Installations générale	5 à 10 ans
Matériel et outillage	3 à 10 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans

2.3 Participations, titres immobilisés et créances rattachées.

Les titres de participation sont valorisés au prix d'acquisition, hors frais. Ces derniers sont comptabilisés en charges et retraités fiscalement sur une durée de cinq ans.
Les autres immobilisations financières intègrent les malis de fusion affectés à des titres de participations.

Lorsque la valeur brute comptable des titres (et des malis de fusion qui leurs ont affectés) est supérieure à leur valeur d'utilité, laquelle est déterminée sur la base de ce que la Société accepterait de décaisser pour les obtenir, une dépréciation est constituée à hauteur de la différence.

La valeur d'utilité des titres de participation est appréciée par la direction générale du Groupe sur la base des capitaux propres de la Société détenue à la clôture de l'exercice, corrigés en tenant compte des prévisions de résultats et ou du prix de vente de l'activité exploitée, par recours préférentiel à la méthode des flux de trésorerie actualisés, complétée en cas de besoin par l'approche de valeur de marché.
Le cas échéant, les créances rattachées aux titres de participation font également l'objet d'une dépréciation
indice objectif de perte de valeur n'a été détecté au cours de l'exercice 2025 devant conduire à comptabiliser une dépréciation sur titres de participation.

2.4 Stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode « premier entré, premier sorti ». En l'absence d'information complémentaire, le dernier prix d'achat connu a été retenu sauf écart significatif. Les stocks ont le cas échéant, été dépréciés par voie de provision pour dépréciation pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes.

Comptabilisation de l'acquisition du terrain du Normandy II au 647 rue des Menneries, 50400 Granville pour un montant de 2.8 M€.

Stocks et en-cours		
Postes	**Exercice N**	**Exercice N-1**
Matières premières et autres approvisionnements	222 926	212 328
Encours de production	2 863 600	0
Total	3 086 526	212 328

Dépréciations des stocks et en-cours			
Postes	**Exercice N**	**Exercice N-1**	**Méthode utilisée pour le calcul de la dépréciation**
Matières premières et autres approvisionnements	0	0	N/A
Encours de production	0	0	N/A
Total	0	0	

Coûts d'emprunt incorporés dans le cout des stocks et en-cours	
Postes	**Montant incorporé au cours de l'exercice**
Matières premières et autres approvisionnements	0
Encours de production	0
Total	0

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

2.5 Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. Les créances sont le cas échéant, dépréciées lorsque la valeur estimée d'inventaire est inférieure à la valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances clients douteuses est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité de la société à recouvrer l'intégralité des montants dus dans les conditions initialement prévues lors de la transaction.

L'ancienneté des créances et un défaut de paiement au terme habituel du débiteur constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance.

2.6 Provisions

- Pour risques

La société constate une provision lorsqu'il existe une obligation vis-à-vis d'un tiers, que la perte ou le passif en découlant est probable et qu'elle peut être raisonnablement évaluée.
Au cas où cette perte ou ce passif n'est ni probable ni ne peut être raisonnablement évalué mais demeure possible, la société fait état d'un passif éventuel dans ses engagements.

Les provisions pour litiges sociaux sont évaluées par la direction des ressources humaines en fonction des risques encourus par la société et de l'état d'avancement des procédures en cours.

- Règlementées

Il s'agit de l'amortissement dérogatoire lié à la construction du Normandy 2. La durée d'amortissement fiscal pratiquée est de 25 ans.

2.7 Subventions d'équipement

Les subventions d'investissement sont des subventions dont bénéficie la Société en vue d'acquérir, de créer des valeurs immobilisées (subventions d'équipement) ou de financer des activités à long terme. Ces subventions d'équipement sont reprises en résultat d'exploitation en relation avec la durée d'exploitation retenue pour les sous-jacents.

2.8 Dettes Financières

Les emprunts et dettes financières sont comptabilisés à leur valeur nominale. Le capital restant s'élève à 1 967 125 euros à la clôture de l'exercice.

2.9 Chiffre d'affaires

Une structure en SMR assure les missions suivantes : des soins médicaux, curatifs et palliatifs ; de la rééducation et réadaptation ; des actions de prévention et d'éducation thérapeutique ; la préparation et l'accompagnement à la réinsertion familiale, sociale, scolaire ou professionnelle. L'établissement Normandy a pour spécialités la gériatrie, la rééducation fonctionnelle polyvalente et locomotrice, les soins palliatifs et la cure ambulatoire.

Les prestations sont financées par la CPAM, les mutuelles et les patients.

Depuis le 1er janvier 2024, les activités de SMR se voient appliquer un nouveau modèle de financement, au moyen d'un système combinant notamment une dotation prenant en compte les particularités locales de chaque territoire et une tarification à l'activité. Ladite tarification à l'activité s'effectue de manière directe auprès des CPAM depuis cette même date.

2.10 Résultat exceptionnel

Conformément au règlement ANC n°2022-06, depuis le 1er janvier 2025, le résultat exceptionnel comprend uniquement les produits et charges directement liés à un évènement majeur et inhabituel qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet évènement ainsi que les écritures d'origine fiscale.
Lors de l'exercice 2025, il a été comptabilisé 49 564 € de charges exceptionnelles liées à l'amortissement dérogatoires.

III. AUTRES INFORMATIONS

1. Intégration fiscale

La société fait partie d'un groupe intégré fiscalement dont la société LNA SANTE est tête de groupe. A ce titre, la société Normandy comptabilise l'impôt société selon les règles de droit commun telles qu'elles s'appliqueraient en absence d'intégration.

2. Consolidation

Suivant l'article R123-197 du code de commerce, la société fait partie d'un groupe qui établit des comptes consolidés. La société mère consolidante est la SA LNA SANTE :
7 boulevard Auguste Priou
44120 VERTOU
SIREN : 388 359 531

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

3. Engagements de retraite

Les engagements de la société en matière d'indemnités de départ à la retraite de ses salariés sont mentionnés en engagements financiers donnés, à l'exclusion d'une constatation par voie comptable.

Au 31/12/2025, les indemnités de fin de carrière ont été évaluées à 1 400 K€.

L'estimation des engagements de départ à la retraite s'effectue de façon prospective sur la base des hypothèses suivantes :

Indicateurs	31/12/2025	31/12/2024
Taux d'actualisation	3.79 %	3.38 %
Evolution des salaires	2%	2%
Table de mortalité	INSEE 2024	INSEE 2024
Age de départ	65 ans	65 ans
Taux de charges sociales	50%	50%
Modalité de départ	Volontaire	Volontaire

4. Crédits d'impôts

La société Normandy n'a pas comptabilisé un Crédit Impôt Recherche sur l'exercice 2025.

5. Convention de mandat de gestion et de redevance de marque

La société LNA Santé facture aux sociétés d'exploitation :

- Les mandats de gestion qui encadrent les services opérationnels et support apportés par la société LNA Santé aux établissements. La société a comptabilisé, à la clôture de l'exercice 2025 au titre des mandats de gestion, un montant de 549 083 euros.
- Les redevances de marque au titre des avantages économiques dont elles bénéficient directement et indirectement par l'affichage et l'exploitation de la marque LNA Santé. La société a comptabilisé à la clôture de l'exercice 2024 au titre de la redevance de marque, un montant de 263 796 euros.

IV. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Une opération de "fusion/apport partiel d'actif" est prévue au premier semestre 2026 entre les sociiétés Normandy et LN 16.

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	985 107		
Terrains	2 852		
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui	16 807 549		
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.	8 390 127		118 509
Installations générales, agenc., aménag.	7 571 846		366 674
Matériel de transport	305 901		55 753
Matériel de bureau, informatique, mobilier	2 319 735		158 042
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	31 126		
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**35 429 137**		**698 978**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	42		7 500
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	669 761		124
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**669 803**		**7 624**
TOTAL GENERAL	**37 084 046**		**706 602**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			985 107	
Terrains			2 852	
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui			16 807 549	
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn.,matériel et outillages ind.			8 508 636	
Installations générales, agencements divers		1	7 938 520	
Matériel de transport			361 654	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			2 477 777	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		2 895	28 231	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		**2 896**	**36 125 218**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		25	7 517	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières			669 885	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**25**	**677 401**	
TOTAL GENERAL		**2 921**	**37 787 727**	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial	152 449			152 449
Autres immobilisations incorporelles	781 902	41 136		823 038
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**934 351**	**41 136**		**975 487**
Terrains	458	286		744
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui	10 311 691	542 395		10 854 086
Constructions installations générales,agenc.,aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	7 578 981	169 630		7 748 610
Installations générales, agenc. et aménag. divers	5 728 220	384 712		6 112 933
Matériel de transport	260 137	33 168		293 305
Matériel de bureau et informatique, mobilier	2 005 290	130 493		2 135 783
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**25 884 777**	**1 260 684**		**27 145 461**
TOTAL GENERAL	**26 819 128**	**1 301 820**		**28 120 948**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui			49 564				49 564
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.			**49 564**				**49 564**
Acquis. titre							
TOTAL			**49 564**				**49 564**

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	631 923	49 564		681 487
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	**631 923**	**49 564**		**681 487**
Provisions pour litiges	44 495			44 495
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.	300 000			300 000
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**344 495**			**344 495**
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients		35 741		35 741
Autres dépréciations		68 492		68 492
DEPRECIATIONS		**104 233**		**104 233**
TOTAL GENERAL	**976 418**	**153 797**		**1 130 216**
Dotations et reprises d'exploitation		104 233		
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles		49 564		
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	669 885	669 885	
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	5 857 127	5 857 127	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	1 022	1 022	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	15 831	15 831	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	924	924	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	5 354 018	5 354 018	
Débiteurs divers			
Charges constatées d'avance	122 497	122 497	
TOTAL GENERAL	**12 021 303**	**12 021 303**	

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	18 774	18 774		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	47 206	14 308	32 899	
Emprunts et dettes financières divers	1 919 714	386 857	938 571	594 286
Fournisseurs et comptes rattachés	1 987 969	1 987 969		
Personnel et comptes rattachés	3 085 924	3 085 924		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 650 546	2 650 546		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	11 709	11 709		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	234 416	234 416		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	499 684	499 684		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	360 843	360 843		
TOTAL GENERAL	**10 816 786**	**9 251 031**	**971 470**	**594 286**

Emprunts souscrits en cours d'exercice	533 200
Emprunts remboursés en cours d'exercice	610 839
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				
16884000	OBS Int couru BQ		1 158,39	-1 158,39
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES			**1 158,39**	**-1 158,39**
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
40810000	FNP Fourn Hors Gpe	372 573,02	187 598,91	184 974,11
40810100	FNP Fournisseurs EM	10 546,25	-2 043,23	12 589,48
40820000	FNP Fourn Groupe	960,00		960,00
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		**384 079,27**	**185 555,68**	**198 523,59**
AUTRES DETTES				
46860000	Divers ch à payer	57 655,17	46 629,50	11 025,67
TOTAL AUTRES DETTES		**57 655,17**	**46 629,50**	**11 025,67**
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
42820000	Pers Prov CP	1 780 886,43	1 681 581,65	99 304,78
42840000	Pers Prov particip	457 346,00	344 253,00	113 093,00
42860000	Pers aut chg à payer	700 440,29	720 794,45	-20 354,16
42861000	Pers NDF à payer		3 823,15	-3 823,15
43820000	Prov Ch soc sur CP	914 854,30	852 241,92	62 612,38
43860000	Autre charge à payer	253 888,95	234 124,36	19 764,59
43860100	Formation Profess	31 016,75	30 018,71	998,04
43860200	Effort construction	84 640,44	80 040,36	4 600,08
43860300	Taxe Apprentissage	92 164,35	85 955,05	6 209,30
44860000	Etat Charges à payer	2 444,00	4 749,00	-2 305,00
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		**4 317 681,51**	**4 037 581,65**	**280 099,86**
TOTAL CHARGES A PAYER		**4 759 415,95**	**4 270 925,22**	**488 490,73**

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CCA Hors Groupe	122 497,18	146 649,87	-24 152,69
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		**122 497,18**	**146 649,87**	**-24 152,69**
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48700000	PCA Hors Groupe	-360 843,00		-360 843,00
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		**-360 843,00**		**-360 843,00**

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	Client Hors Gpe FAE	3 177 343,79	2 420 346,10	756 997,69
41820000	Client Groupe FAE	996,00	420,00	576,00
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**3 178 339,79**	**2 420 766,10**	**757 573,69**
AUTRES CREANCES				
43870000	Produits à recevoir	15 830,63	35 595,83	-19 765,20
43870100	Prév à recevoir Subr		66 363,30	-66 363,30
46870000	Divers PAR		10 480,46	-10 480,46
TOTAL AUTRES CREANCES		**15 830,63**	**112 439,59**	**-96 608,96**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**3 194 170,42**	**2 533 205,69**	**660 964,73**

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires				
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	12 683 495
Distributions sur résultats antérieurs	4 602 826
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	8 080 669

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		1 852 825
Variations des subventions d'investissement	314 900	
Variations des provisions réglementées		49 564
Autres variations		
Résultat de l'exercice		3 162 242
SOLDE		**4 749 731**

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	12 830 400

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

NORMANDY
1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Eléments	Valeurs nettes	Durée amortissement
FONDS COMMERCIAL		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
TOTAL		

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
AMORTISSEMENT DEROGATOIRE	49 564	
TOTAL	**49 564**	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

1 RUE JULES MICHELET
50400 GRANVILLE
SIREN316713726

Rubriques	Montant hors bilan
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pension	1 399 935
Autres engagements donnés	
nantissement de fonds calculés sur capital restant dû emprunts	
Hypothèques et privilèges de prêteurs	
TOTAL	**1 399 935**

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Cadre	54	
Non Cadre	494	
TOTAL	**548**	

Docusign Envelope ID: 1D808B8A-0207-874B-83CF-727245516CE6

NORMANDY
Société par actions simplifiée au capital de 40 000 euros
Siège social : 1 rue Jules Michelet – 50400 GRANVILLE
316 713 726 RCS COUTANCES

PROCES VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
EN DATE DU 30 AVRIL 2026

Décision d'affectation du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2025

DEUXIEME DECISION

L'Associé unique constate que l'exercice clos au 31 décembre 2025 se solde par un bénéfice de 3 162 243,00 euros.

L'Associé unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice de la manière suivante :

bénéfice de l'exercice.....3 162 243,00 euros,

à titre de dividendes à l'Associé unique.....2 062 500,00 euros,
soit 825 euros par action,

le solde .....1 099 743,00 euros,
en totalité au compte « autres réserves ».

Ce dividende sera mis en paiement à compter de ce jour.

L'Associé unique constate, conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, qu'il a été distribué au titre des trois derniers exercices, les dividendes suivants :

Exercice	**Dividendes**	**Revenus éligibles à l'abattement**	**Revenus non éligibles à l'abattement**
31.12.2024	2 750 000 €	2 750 000 €	-
31.12.2023	1 600 000 €	1 600 000 €	-
31.12.2022	2 250 000 €	2 250 000 €	-

Certifié conforme
Le Président

Damien BILLARD

NORMANDY

Société par actions simplifiée

1 rue Jules Michelet
50400 GRANVILLE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

NORMANDY

Société par actions simplifiée

1 rue Jules Michelet
50400 GRANVILLE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'associé unique de la société NORMANDY

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société NORMANDY relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement comptable ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers décrit dans la note "Changement de méthode comptable - Application du règlement ANC 2022-06" de l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Deloitte.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rennes, le 20 avril 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

radigue Guillaume

Guillaume RADIGUE

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	832 658	823 038	9 620	50 756
Fonds commercial	152 449	152 449		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	2 852	744	2 108	2 394
Constructions	16 807 549	10 854 086	5 953 463	6 495 858
Instal. techniques, matériel et outillage indust.	8 508 636	7 748 610	760 026	811 147
Autres immobilisations corporelles	10 777 950	8 542 021	2 235 929	2 203 835
Immobilisations en cours, avances et acptes	28 231		28 231	31 126
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	7 517		7 517	42
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	669 885		669 885	669 761
ACTIF IMMOBILISE	**37 787 727**	**28 120 948**	**9 666 779**	**10 264 918**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	222 926		222 926	212 328
En-cours de production	2 863 600		2 863 600	
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	5 857 127	35 741	5 821 386	4 319 744
Autres créances	5 371 794	68 492	5 303 302	8 451 746
Charges constatées d'avance	122 497		122 497	146 650
Capital souscrit et appelé, non versé				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons				
Disponibilités	8 578		8 578	208 896
ACTIF CIRCULANT	**14 446 522**	**104 233**	**14 342 289**	**13 339 364**
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation				
TOTAL GENERAL	**52 234 249**	**28 225 182**	**24 009 068**	**23 604 282**

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel (dont versé :)	40 000	40 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserve légale	4 000	4 000
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	5 965 167	4 112 341
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	3 162 243	4 602 827
Subventions d'investissement	2 977 503	3 292 404
Provisions réglementées	681 487	631 923
CAPITAUX PROPRES	**12 830 401**	**12 683 495**
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	344 495	344 495
Provisions pour charges		
PROVISIONS	**344 495**	**344 495**
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	65 980	297 147
Emprunts et dettes financières diverses	1 919 714	1 746 571
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	17 385	
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 987 969	2 060 691
Dettes fiscales et sociales	5 982 595	5 794 645
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	499 684	677 238
Produits constatés d'avance	360 843	
DETTES	**10 834 172**	**10 576 293**
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	**24 009 068**	**23 604 282**

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue			44 099 001	42 596 699
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS			**44 099 001**	**42 596 699**
Production stockée			2 863 600	
Production immobilisée				
Subventions			1 200 642	1 195 382
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions				801 743
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			14 167	
Autres produits			99 062	1 285
PRODUITS D'EXPLOITATION			**48 276 471**	**44 595 109**
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			743 905	664 502
Variation de stock			-10 599	15 296
Autres achats et charges externes			11 411 006	7 888 788
Impôts, taxes et versements assimilés			3 121 784	2 915 055
Salaires			18 222 894	17 859 829
Cotisations sociales			7 798 323	7 268 561
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 301 820	1 183 010
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			35 741	
Dotations aux provisions			68 492	44 495
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			278 869	258 215
CHARGES D'EXPLOITATION			**42 972 235**	**38 097 751**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**5 304 236**	**6 497 358**

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
De participations	172 439	156 587
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie		
PRODUITS FINANCIERS	**172 439**	**156 587**
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	54 747	40 114
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	**54 747**	**40 114**
RESULTAT FINANCIER	**117 693**	**116 473**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**5 421 928**	**6 613 831**
Produits exceptionnels		630 893
Charges exceptionnelles	49 564	74 555
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-49 564**	**556 339**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	1 082 822	965 772
Impôts sur les bénéfices	1 127 300	1 601 571
TOTAL DES PRODUITS	**48 448 910**	**45 382 589**
TOTAL DES CHARGES	**45 286 668**	**40 779 762**
BENEFICE OU PERTE	**3 162 243**	**4 602 827**

Annexes

I. FAITS MARQUANTS

Depuis le 1er janvier 2024, les activités de SMR se voient appliquer pleinement un nouveau modèle de financement, au moyen d'un système combinant notamment une dotation prenant en compte les particularités locales de chaque territoire et une tarification à l'activité. Ladite tarification à l'activité s'effectue de manière directe auprès des CPAM depuis cette même date.

Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2022-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la société a appliqué pour la première fois le règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers.

L'application de ce règlement constitue un changement de méthode comptable imposé par un changement de réglementation au sens des articles 122-1 et 831-3 du Plan Comptable Général. Ce changement est appliqué de manière prospective.

- Les principales modifications concernent :
  la nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
  la suppression de la technique du transfert de charges ;
  la création / modification de comptes du plan comptable général ;
  l'introduction de nouveaux modèles de bilans, comptes de résultat et tableaux normés en annexe.

Conformément à l'article 27 du règlement, les postes de N-1 ont été reclassés uniquement aux fins de présentation, afin de permettre leur comparabilité avec les nouveaux modèles. Aucun retraitement n'a été effectué sur le résultat exceptionnel ni sur les transferts de charges de l'exercice N-1.

L'application du règlement ANC n°2022-06 génère les impacts suivants sur les postes du bilan et du compte de résultat de l'exercice N-1 :

Poste concerné (Ancien modèle)	Compte comptable concerné (Ancien modèle)	Montant N-1 dans l'ancien modèle	Reclassement requis au titre du règlement	Poste d'arrivée dans le nouveau modèle	Compte comptable d'arrivée dans le nouveau modèle	Montant N-1 dans le nouveau modèle
Transferts de charges	7910000 Transferts de charges d'exploitation	-2 760	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Salaires	64900000 Remboursements de charges de personnel	-2 760
Transferts de charges	7910000 Transferts de charges d'exploitation	-5 361	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Chiffre d'affaires	70000000 Revenu des activités annexes	-5 361
Transferts de charges	79100050 Transferts de charges d'exploitation exclu CVAE	-383 957	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Chiffre d'affaires	70640000 Prix journée	-383 957
Transferts de charges	79110100 Transferts de charges d'exploitation Prévoyance	42 740	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Salaires	43070100 Prévoyance à recevoir subro	42 740
Transferts de charges	79110200 Transferts de charges d'exploitation Avantages en nature	-29 557	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Salaires	64910200 Avantages en nature - Produits	-29 557
Transferts de charges	79110400 Transferts de charges d'exploitation Formations	-19 511	Reclassés selon la nature de l'opération	Exploitation - Autres services extérieurs	62267900 Formations - Produits	-19 511
Charges exceptionnelles	67180000 Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 606	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres charges	63 / 63 Compte de charge initiale avec Affectation	2 606
Charges exceptionnelles	67180000 Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 385	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres charges	65800000 Autres charges	2 385
Produits exceptionnels	77180000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-78 521	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres produits	75800000 Autres produits	-78 521
Produits exceptionnels	77180000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-227 417	Reclassés en exploitation	Exploitation - Chiffre d'affaires	70640000 Prix journée	-227 417
Produits exceptionnels	77520000 Produits de cessions Immobilisations corporelles	-1200	Reclassés en exploitation	Exploitation - Autres produits	75720000 Produits cessions immobilisations corporelles	-1200

Mise en place des mesures d'accompagnement financier de l'Etat :

Les activités de SMR, MCO et psychiatrie n'ont pas fait l'objet de changement tarifaire impactant, les modalités de financement se poursuivant à l'identique.

A noter toutefois et à la marge sur le SMR, la délégation de mesures RH complémentaires (BORNE).

La société Normandy a souscrit au capital de la société LNA 16 pour un montant de 7 500 euros.

La société Normandy a fait l'acqusition du terrain du Normandy II au 647 rue des Menneries 50400 Granville, celui-ci a été comptabilisé en stock pour 2.8 M €.

II. REGLES ET METHODES COMPTABLES

1. Principes généraux

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.
Les comptes annuels ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif au Plan Comptable Général.
La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2. Présentation des comptes annuels et méthodes d'évaluation retenues.

Les principales méthodes comptables utilisées sont les suivantes :

2.1 Les immobilisations incorporelles

- Fonds commercial

Les fonds commerciaux correspondent aux éléments incorporels du fonds de commerce acquis ou apportés qui ne font pas l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation séparées au bilan et qui concourent au maintien et au développement du potentiel d'activité de l'entité.
Le fonds commercial correspond principalement aux autorisations d'exploiter et est comptabilisé à son coût d'acquisition, hors droits de mutation, honoraires, commissions et frais d'actes liés à l'acquisition.

Le règlement ANC n°2015-06, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016, a redéfini les critères et modalités d'amortissement et de

dépréciation des fonds commerciaux.

Amortissement du fonds commercial
Le fonds de commerce a fait l'objet d'un amortissement à 100% de sa valeur d'acquisition.

Dépréciation du fonds commercial

La dépréciation du fonds commercial intervient dès la constatation que sa valeur actuelle est devenue inférieure à sa valeur nette comptable. La valeur actuelle est la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage. La valeur vénale est déterminée sur la base de transactions récentes portant sur des fonds commerciaux similaires dans le même secteur d'activité ou sur la base d'un prix résultant d'un marché actif.qu'une perte de valeur est identifiée, la dépréciation permet de ramener la valeur nette comptable du fonds commercial à sa valeur actuelle.

Compte tenu de son caractère non amortissable, le fonds commercial fait l'objet d'un test de dépréciation au moins une fois par an.
Aucun indice objectif de perte de valeur n'a été détecté au cours de l'année 2025 devant conduire à comptabiliser une dépréciation.

2.2 Les immobilisations corporelles

Les règlements relatifs à la définition, l'évaluation, la comptabilisation et la dépréciation des actifs, ont été appliqués depuis le 1er janvier 2005 dans la société selon la méthode rétrospective.

Dans le cadre de l'application de ces règlements, les règles mises en place au cours de l'exercice 2005 perdurent à savoir :

- Les immobilisations acquises font l'objet de décomposition dès lors que celle-ci s'avère significative. En revanche, les actifs dont les éléments constitutifs sont exploités de façon indissociable ne sont pas décomposés et donnent lieu à un seul plan d'amortissement.
- Les amortissements sont calculés selon la durée d'utilisation des biens et des composants lorsqu'ils sont dissociés.

Au titre de l'exercice 2025, aucun changement de plan d'amortissement n'a été constaté, de même la société n'a procédé à aucune reconsidération des décompositions effectuées en 2005.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées probables d'utilisation à savoir :

Construction structure	10 à 30 ans
Construction aménagement	5 à 10 ans
Installations générale	5 à 10 ans
Matériel et outillage	3 à 10 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans

2.3 Participations, titres immobilisés et créances rattachées.

Les titres de participation sont valorisés au prix d'acquisition, hors frais. Ces derniers sont comptabilisés en charges et retraités fiscalement sur une durée de cinq ans.
Les autres immobilisations financières intègrent les malis de fusion affectés à des titres de participations.

Lorsque la valeur brute comptable des titres (et des malis de fusion qui leurs ont affectés) est supérieure à leur valeur d'utilité, laquelle est déterminée sur la base de ce que la Société accepterait de décaisser pour les obtenir, une dépréciation est constituée à hauteur de la différence.

La valeur d'utilité des titres de participation est appréciée par la direction générale du Groupe sur la base des capitaux propres de la Société détenue à la clôture de l'exercice, corrigés en tenant compte des prévisions de résultats et ou du prix de vente de l'activité exploitée, par recours préférentiel à la méthode des flux de trésorerie actualisés, complétée en cas de besoin par l'approche de valeur de marché.
Le cas échéant, les créances rattachées aux titres de participation font également l'objet d'une dépréciation
indice objectif de perte de valeur n'a été détecté au cours de l'exercice 2025 devant conduire à comptabiliser une dépréciation sur titres de participation.

2.4 Stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode « premier entré, premier sorti ». En l'absence d'information complémentaire, le dernier prix d'achat connu a été retenu sauf écart significatif. Les stocks ont le cas échéant, été dépréciés par voie de provision pour dépréciation pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes.

Comptabilisation de l'acquisition du terrain du Normandy II au 647 rue des Menneries, 50400 Granville pour un montant de 2.8 M€.

Stocks et en-cours		
Postes	**Exercice N**	**Exercice N-1**
Matières premières et autres approvisionnements	222 926	212 328
Encours de production	2 863 600	0
Total	3 086 526	212 328

Dépréciations des stocks et en-cours			
Postes	**Exercice N**	**Exercice N-1**	**Méthode utilisée pour le calcul de la dépréciation**
Matières premières et autres approvisionnements	0	0	N/A
Encours de production	0	0	N/A
Total	0	0	

Coûts d'emprunt incorporés dans le cout des stocks et en-cours	
Postes	**Montant incorporé au cours de l'exercice**
Matières premières et autres approvisionnements	0
Encours de production	0
Total	0

2.5 Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. Les créances sont le cas échéant, dépréciées lorsque la valeur estimée d'inventaire est inférieure à la valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances clients douteuses est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité de la société à recouvrer l'intégralité des montants dus dans les conditions initialement prévues lors de la transaction.

L'ancienneté des créances et un défaut de paiement au terme habituel du débiteur constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance.

2.6 Provisions

- Pour risques

La société constate une provision lorsqu'il existe une obligation vis-à-vis d'un tiers, que la perte ou le passif en découlant est probable et qu'elle peut être raisonnablement évaluée.
Au cas où cette perte ou ce passif n'est ni probable ni ne peut être raisonnablement évalué mais demeure possible, la société fait état d'un passif éventuel dans ses engagements.

Les provisions pour litiges sociaux sont évaluées par la direction des ressources humaines en fonction des risques encourus par la société et de l'état d'avancement des procédures en cours.

- Règlementées

Il s'agit de l'amortissement dérogatoire lié à la construction du Normandy 2. La durée d'amortissement fiscal pratiquée est de 25 ans.

2.7 Subventions d'équipement

Les subventions d'investissement sont des subventions dont bénéficie la Société en vue d'acquérir, de créer des valeurs immobilisées (subventions d'équipement) ou de financer des activités à long terme. Ces subventions d'équipement sont reprises en résultat d'exploitation en relation avec la durée d'exploitation retenue pour les sous-jacents.

2.8 Dettes Financières

Les emprunts et dettes financières sont comptabilisés à leur valeur nominale. Le capital restant s'élève à 1 967 125 euros à la clôture de l'exercice.

2.9 Chiffre d'affaires

Une structure en SMR assure les missions suivantes : des soins médicaux, curatifs et palliatifs ; de la rééducation et réadaptation ; des actions de prévention et d'éducation thérapeutique ; la préparation et l'accompagnement à la réinsertion familiale, sociale, scolaire ou professionnelle. L'établissement Normandy a pour spécialités la gériatrie, la rééducation fonctionnelle polyvalente et locomotrice, les soins palliatifs et la cure ambulatoire.

Les prestations sont financées par la CPAM, les mutuelles et les patients.

Depuis le 1er janvier 2024, les activités de SMR se voient appliquer un nouveau modèle de financement, au moyen d'un système combinant notamment une dotation prenant en compte les particularités locales de chaque territoire et une tarification à l'activité. Ladite tarification à l'activité s'effectue de manière directe auprès des CPAM depuis cette même date.

2.10 Résultat exceptionnel

Conformément au règlement ANC n°2022-06, depuis le 1er janvier 2025, le résultat exceptionnel comprend uniquement les produits et charges directement liés à un évènement majeur et inhabituel qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet évènement ainsi que les écritures d'origine fiscale.
Lors de l'exercice 2025, il a été comptabilisé 49 564 € de charges exceptionnelles liées à l'amortissement dérogatoires.

III. AUTRES INFORMATIONS

1. Intégration fiscale

La société fait partie d'un groupe intégré fiscalement dont la société LNA SANTE est tête de groupe. A ce titre, la société Normandy comptabilise l'impôt société selon les règles de droit commun telles qu'elles s'appliqueraient en absence d'intégration.

2. Consolidation

Suivant l'article R123-197 du code de commerce, la société fait partie d'un groupe qui établit des comptes consolidés. La société mère consolidante est la SA LNA SANTE :
7 boulevard Auguste Priou
44120 VERTOU
SIREN : 388 359 531

3. Engagements de retraite

Les engagements de la société en matière d'indemnités de départ à la retraite de ses salariés sont mentionnés en engagements financiers donnés, à l'exclusion d'une constatation par voie comptable.

Au 31/12/2025, les indemnités de fin de carrière ont été évaluées à 1 400 K€.

L'estimation des engagements de départ à la retraite s'effectue de façon prospective sur la base des hypothèses suivantes :

Indicateurs	31/12/2025	31/12/2024
Taux d'actualisation	3.79 %	3.38 %
Evolution des salaires	2%	2%
Table de mortalité	INSEE 2024	INSEE 2024
Age de départ	65 ans	65 ans
Taux de charges sociales	50%	50%
Modalité de départ	Volontaire	Volontaire

4. Crédits d'impôts

La société Normandy n'a pas comptabilisé un Crédit Impôt Recherche sur l'exercice 2025.

5. Convention de mandat de gestion et de redevance de marque

La société LNA Santé facture aux sociétés d'exploitation :

- Les mandats de gestion qui encadrent les services opérationnels et support apportés par la société LNA Santé aux établissements. La société a comptabilisé, à la clôture de l'exercice 2025 au titre des mandats de gestion, un montant de 549 083 euros.
- Les redevances de marque au titre des avantages économiques dont elles bénéficient directement et indirectement par l'affichage et l'exploitation de la marque LNA Santé. La société a comptabilisé à la clôture de l'exercice 2024 au titre de la redevance de marque, un montant de 263 796 euros.

IV. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Une opération de "fusion/apport partiel d'actif" est prévue au premier semestre 2026 entre les sociiétés Normandy et LN 16.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	985 107		
Terrains	2 852		
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui	16 807 549		
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.	8 390 127		118 509
Installations générales, agenc., aménag.	7 571 846		366 674
Matériel de transport	305 901		55 753
Matériel de bureau, informatique, mobilier	2 319 735		158 042
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	31 126		
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**35 429 137**		**698 978**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	42		7 500
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	669 761		124
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**669 803**		**7 624**
TOTAL GENERAL	**37 084 046**		**706 602**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			985 107	
Terrains			2 852	
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui			16 807 549	
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn.,matériel et outillages ind.			8 508 636	
Installations générales, agencements divers		1	7 938 520	
Matériel de transport			361 654	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			2 477 777	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		2 895	28 231	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		**2 896**	**36 125 218**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		25	7 517	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières			669 885	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**25**	**677 401**	
TOTAL GENERAL		**2 921**	**37 787 727**	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial	152 449			152 449
Autres immobilisations incorporelles	781 902	41 136		823 038
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**934 351**	**41 136**		**975 487**
Terrains	458	286		744
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui	10 311 691	542 395		10 854 086
Constructions installations générales,agenc.,aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	7 578 981	169 630		7 748 610
Installations générales, agenc. et aménag. divers	5 728 220	384 712		6 112 933
Matériel de transport	260 137	33 168		293 305
Matériel de bureau et informatique, mobilier	2 005 290	130 493		2 135 783
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**25 884 777**	**1 260 684**		**27 145 461**
TOTAL GENERAL	**26 819 128**	**1 301 820**		**28 120 948**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui			49 564				49 564
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.			**49 564**				**49 564**
Acquis. titre							
TOTAL			**49 564**				**49 564**

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	631 923	49 564		681 487
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	**631 923**	**49 564**		**681 487**
Provisions pour litiges	44 495			44 495
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.	300 000			300 000
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**344 495**			**344 495**
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients		35 741		35 741
Autres dépréciations		68 492		68 492
DEPRECIATIONS		**104 233**		**104 233**
TOTAL GENERAL	**976 418**	**153 797**		**1 130 216**

Dotations et reprises d'exploitation	104 233
Dotations et reprises financières	
Dotations et reprises exceptionnelles	49 564

Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	669 885	669 885	
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	5 857 127	5 857 127	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	1 022	1 022	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	15 831	15 831	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	924	924	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	5 354 018	5 354 018	
Débiteurs divers			
Charges constatées d'avance	122 497	122 497	
TOTAL GENERAL	**12 021 303**	**12 021 303**	
Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	18 774	18 774		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	47 206	14 308	32 899	
Emprunts et dettes financières divers	1 919 714	386 857	938 571	594 286
Fournisseurs et comptes rattachés	1 987 969	1 987 969		
Personnel et comptes rattachés	3 085 924	3 085 924		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 650 546	2 650 546		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	11 709	11 709		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	234 416	234 416		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	499 684	499 684		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	360 843	360 843		
TOTAL GENERAL	**10 816 786**	**9 251 031**	**971 470**	**594 286**
Emprunts souscrits en cours d'exercice	533 200			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	610 839			
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				
16884000	OBS Int couru BQ		1 158,39	-1 158,39
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES			**1 158,39**	**-1 158,39**
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
40810000	FNP Fourn Hors Gpe	372 573,02	187 598,91	184 974,11
40810100	FNP Fournisseurs EM	10 546,25	-2 043,23	12 589,48
40820000	FNP Fourn Groupe	960,00		960,00
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		**384 079,27**	**185 555,68**	**198 523,59**
AUTRES DETTES				
46860000	Divers ch à payer	57 655,17	46 629,50	11 025,67
TOTAL AUTRES DETTES		**57 655,17**	**46 629,50**	**11 025,67**
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
42820000	Pers Prov CP	1 780 886,43	1 681 581,65	99 304,78
42840000	Pers Prov particip	457 346,00	344 253,00	113 093,00
42860000	Pers aut chg à payer	700 440,29	720 794,45	-20 354,16
42861000	Pers NDF à payer		3 823,15	-3 823,15
43820000	Prov Ch soc sur CP	914 854,30	852 241,92	62 612,38
43860000	Autre charge à payer	253 888,95	234 124,36	19 764,59
43860100	Formation Profess	31 016,75	30 018,71	998,04
43860200	Effort construction	84 640,44	80 040,36	4 600,08
43860300	Taxe Apprentissage	92 164,35	85 955,05	6 209,30
44860000	Etat Charges à payer	2 444,00	4 749,00	-2 305,00
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		**4 317 681,51**	**4 037 581,65**	**280 099,86**
TOTAL CHARGES A PAYER		**4 759 415,95**	**4 270 925,22**	**488 490,73**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CCA Hors Groupe	122 497,18	146 649,87	-24 152,69
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		**122 497,18**	**146 649,87**	**-24 152,69**
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48700000	PCA Hors Groupe	-360 843,00		-360 843,00
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		**-360 843,00**		**-360 843,00**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	Client Hors Gpe FAE	3 177 343,79	2 420 346,10	756 997,69
41820000	Client Groupe FAE	996,00	420,00	576,00
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**3 178 339,79**	**2 420 766,10**	**757 573,69**
AUTRES CREANCES				
43870000	Produits à recevoir	15 830,63	35 595,83	-19 765,20
43870100	Prév à recevoir Subr		66 363,30	-66 363,30
46870000	Divers PAR		10 480,46	-10 480,46
TOTAL AUTRES CREANCES		**15 830,63**	**112 439,59**	**-96 608,96**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**3 194 170,42**	**2 533 205,69**	**660 964,73**

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires				
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	12 683 495
Distributions sur résultats antérieurs	4 602 826
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	8 080 669

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		1 852 825
Variations des subventions d'investissement	314 900	
Variations des provisions réglementées		49 564
Autres variations		
Résultat de l'exercice		3 162 242
SOLDE		**4 749 731**

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	12 830 400

Eléments	Valeurs nettes	Durée amortissement
FONDS COMMERCIAL		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
		ans
TOTAL		

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
AMORTISSEMENT DEROGATOIRE	49 564	
TOTAL	**49 564**	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

Rubriques	Montant hors bilan
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pension	1 399 935
Autres engagements donnés	
nantissement de fonds calculés sur capital restant dû emprunts	
Hypothèques et privilèges de prêteurs	
TOTAL	**1 399 935**

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Cadre	54	
Non Cadre	494	
TOTAL	**548**	