EQUANS
Société par actions simplifiée au capital de 2.150.476.230 euros
49-51 rue Louis Blanc – 92400 Courbevoie
892 318 312 R.C.S. Nanterre

(la « **Société** »)

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE

DU 15 AVRIL 2026

L'an deux mille vingt-six,
Le mercredi quinze avril, à quinze heures,

Les associés de la Société se sont réunis en assemblée générale au siège social et par vidéoconférence, sur convocation faite par le Président le 03 avril 2026.

Monsieur Jérôme STUBLER préside l'Assemblée en sa qualité de Président de la Société.

Monsieur Etienne JACOLIN et Madame Ivana ZOVKO, associés disposant du plus grand nombre de voix et ayant accepté les fonctions, sont désignés en qualité de Scrutateurs.

Monsieur Nicolas SELLAM est désigné comme Secrétaire de séance.

Le Président constate que les associés présents, représentés ou ayant voté par correspondance, possèdent 214.322.429 actions, soit plus de la moitié des actions composant le capital social.

Le quorum requis pour l'Assemblée Générale est donc atteint et l'Assemblée peut valablement se tenir.

Les Commissaires aux comptes de la Société sont représentés par Monsieur Sylvain PERDRIAU pour Ernst & Young et par Monsieur Mathieu DELAFOY pour Forvis Mazars, présents au siège social.

TROISIÈME RÉSOLUTION
(Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025)

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport de gestion du Président, des comptes de la Société clos le 31 décembre 2025 et du rapport des Commissaires aux comptes sur lesdits comptes, **approuve** les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils lui ont été présentés.

Cette résolution est adoptée par l'Assemblée Générale à 99,99 % des votes exprimés.

QUATRIÈME RÉSOLUTION
(Affectation du résultat)

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport de gestion du Président, des comptes de la Société clos le 31 décembre 2025 et du rapport des Commissaires aux comptes sur lesdits comptes,

après avoir constaté que les comptes de l'exercice 2025 font ressortir un bénéfice de 597.904.787,49 euros,

décide, sur proposition du Conseil d'administration, de doter la réserve légale à hauteur de 29.895.239,37 euros, ce qui fait ressortir un bénéfice distribuable de 568.009.548,12 euros, et de l'affecter comme suit :

A titre de dividendes aux associés : 444 216 466,89 euros
Soit 2,07 euros par action

et le surplus, soit 123 793 081,23 euros, serait affecté au poste report à nouveau.

L'intégralité de cette distribution est éligible à l'abattement de 40 % mentionné au 2° du 3 de l'article 158 du Code général des impôts en cas d'option pour une imposition selon le barème progressif de l'impôt sur le revenu.

L'Assemblée Générale **prend acte** par ailleurs que :

- la Société a supporté des dépenses ou charges non déductibles visées à l'article 39-4 dudit Code pour un montant de 99.796 €, correspondant à un impôt sur les sociétés de 24.949 € ;

- les dividendes suivants ont été distribués au cours des trois derniers exercices :

Exercice	Montant par action	Dividende total
31/12/2024	0,97 €*	207.529.573,58 €*
31/12/2023	0,19 €*	40.559.005 €*
31/12/2022	0 €	0 €

** éligible à l'abattement de 40 % mentionné au 2° du 3 de l'article 158 du Code général des impôts en cas d'option pour une imposition selon le barème progressif de l'impôt sur le revenu*

Cette résolution est adoptée par l'Assemblée Générale à 100 % des votes exprimés.

SEPTIEME RÉSOLUTION
(Pouvoirs en vue des formalités)

L'Assemblée Générale **donne** tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal, et notamment à la société LEXTENSO, La Grande Arche, Paroi Nord, 1 Parvis de La Défense 92044 Paris, en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales.

Cette résolution est adoptée par l'Assemblée Générale à 100 % des votes exprimés.

Extrait certifié conforme par le Président,
Jérôme STUBLER

EQUANS

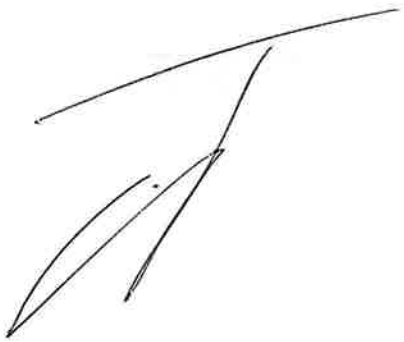
EQUANS SAS

49 rue Louis Blanc 92400 COURBEVOIE

COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

(Exercice d'une durée de 12 mois)



Sommaire

	BILAN	3
	COMPTE DE RESULTAT	5
	ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS	6
1	Règles et méthodes comptables	8
2	Identité de la société mère consolidant les comptes de la société	12
3	Immobilisations	14
4	Amortissements	16
5	Disponibilités	17
6	Echéances des créances et des dettes	18
7	Comptes de régularisation	19
8	Variation des capitaux propres	20
9	Composition du capital social	21
10	Provisions	22
11	Situation fiscale différée ou latente	23
12	Ventilation du chiffre d'affaires	24
13	Résultat financier	25
14	Charges et produits exceptionnels	26
15	Charges à payer et produits à recevoir	27
16	Ventilation de l'impôt	28
17	Engagements hors bilan	29
18	Rémunération des dirigeants	30
19	Effectifs	31
20	Honoraires des commissaires aux comptes	32
21	Informations au titre des transactions non conclues aux conditions normales de marché	33
22	Autres opérations non inscrites au bilan	34
23	Liste des filiales et participations	35

BILAN

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)				
Immobilisations incorporelles :				
Frais de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	10 796 651	8 084 098	2 712 552	4 905 127
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	49 075 480	25 268 187	23 807 293	25 804 968
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles :				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	16 937 084	5 393 023	11 544 061	13 132 446
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	60 566		60 566	113 757
Immobilisations financières (1) :				
Participations	8 573 455 883	144 300 000	8 429 155 883	8 103 375 287
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	387 102 857		387 102 857	437 533 870
Autres immobilisations financières	100 231		100 231	91 197
Total Actif Immobilisé (III)	***9 037 528 751***	***183 045 308***	***8 854 483 443***	***8 584 956 652***
Stocks et en-cours :				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	34 081 578		34 081 578	33 848 332
Créances (2) :				
Créances clients et comptes rattachés	55 383 674	134 250	55 249 424	55 514 344
Autres créances	125 721 736		125 721 736	114 037 979
Charges constatées d'avance	22 023 332		22 023 332	27 370 279
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement :				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	2 622 348 805		2 622 348 805	1 498 303 476
Total Actif Circulant (IV)	***2 859 559 124***	***134 250***	***2 859 424 874***	***1 729 074 410***
Frais d'émission des emprunts (V)				
Prime de remboursement des emprunts (VI)				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)	4 337 450		4 337 450	19 149 054
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI + VII)	***11 901 425 325***	***183 179 558***	***11 718 245 767***	***10 333 180 116***

(1) Dont à moins d'un an	19 979 479	0	19 979 479	6 214 679
(2) Dont à moins d'un an	203 128 742	134 250	202 994 492	196 922 602

PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital	dont versé :	2 150 453 580	2 150 453 580	2 142 021 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport			4 230 684 672	4 369 625 081
Ecarts de réévaluation				
Ecarts d'équivalence				
Réserves :				
Réserve légale			78 211 849	65 834 531
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau				
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**597 904 787**	**219 906 891**
Subventions d'investissement			9 957 877	11 715 405
Provisions réglementées				
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***7 067 212 765***	***6 809 103 367***
Produit des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (I bis)				
Provisions pour risques			133 048	1 261 543
Provisions pour charges			38 865 163	27 541 601
TOTAL DES PROVISIONS (II)			***38 998 211***	***28 803 144***
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			3 791 224 313	2 715 602 294
Emprunts et dettes financières diverses (2)	dont emprunts participatifs :		588 888 582	573 763 269
Instruments financiers à terme				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			106 234 870	102 141 582
Dettes fiscales et sociales			15 439 842	16 619 400
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			3 659 276	3 485 270
Autres dettes			100 708 977	70 655 769
Produits constatés d'avance				2 508 981
TOTAL DES DETTES (1) (III)			***4 606 155 860***	***3 484 776 565***
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)			5 878 931	10 497 039
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III + IV)			***11 718 245 767***	***10 333 180 116***
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)			4 019 081 900	2 913 275 210
(2) Dont à moins d'un an			1 814 622	2 261 914

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N	Exercice N-1
Produits d'exploitation :		
Ventes de marchandises		
Production vendue	329 020 247	152 436 061
Montant net du chiffre d'affaires	*329 020 247*	*152 436 061*
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions	1 817 865	70 000
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	3 357 204	1 276 897
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Autres produits	291 835	131 919 327
Total des produits d'exploitation (I)	*334 487 150*	*285 702 284*
Charges d'exploitation :		
Achats de marchandises		
Variation de stock (achats de marchandises)		
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stock (achats de matières premières)		
Autres achats et charges externes (1)	282 592 317	226 658 046
Impôts, taxes et versements assimilés	2 359 488	2 049 414
Salaires	17 895 389	15 209 769
Cotisations sociales	13 656 291	7 625 371
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	13 277 367	12 488 074
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	9 900	8 800
Dotations aux provisions	5 479 633	3 352 804
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Autres charges	4 316 300	38 280 432
Total des charges d'exploitation (II)	*339 586 685*	*305 672 710*
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**-5 099 534**	**-19 970 426**
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits financiers :		
Produits financiers de participations (2)	395 789 914	277 042 017
Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)	19 095 210	23 286 342
Autres intérêts et produits assimilés (2)	61 098 911	61 421 417
Reprises sur dépréciations et provisions	1 261 543	
Différences positives de change	29 361 777	24 515 001
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	448 997 797	
Total des produits financiers (V)	*955 605 152*	*386 264 777*
Charges financières :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	99 433 048	1 261 543
Intérêts et charges assimilées (3)	99 449 225	129 377 372
Différences négatives de change	30 679 743	22 398 342
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	110 921 440	
Total des charges financières (VI)	*340 483 456*	*153 037 257*
RÉSULTAT FINANCIER	**615 121 697**	**233 227 520**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	**610 022 162**	**213 257 094**
Produits exceptionnels (VII)	12 976 319	17 131 481
Charges exceptionnelles (VIII)	29 367 918	30 930 361
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	**-16 391 599**	**-13 798 880**
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)	- 4 274 225	- 20 448 676
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***1 303 068 622***	***689 098 543***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***705 163 834***	***469 191 652***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***597 904 787***	***219 906 891***

(1) Y compris :		
- Redevance de crédit-bail mobilier	0	0
- Redevance de crédit-bail immobilier	0	0
(2) Dont produits concernant les entités liées	475 463 463	361 469 952
(3) Dont intérêts concernant les entités liées	98 886 070	128 569 150

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Dans le cadre de la réorganisation des entités allemandes au sein du groupe Equans, EQUANS SAS qui détenait 100% des titres de sa filiale autrichienne Powerlines Group GmbH, a décidé de procéder à l'apport en nature pur et simple de l'intégralité de ses titres à la société Equans Germany SE, sa filiale allemande également détenue à 100%.

En novembre 2025, les titres de la société Powerlines ont été apportés à Equans Germany SE. En rémunération de cet apport, Equans SAS a bénéficié d'actions nouvelles d'Equans Germany SE.

Conformément à nos règles et méthodes comptables, une dépréciation sur les titres de participation de la filiale EQUANS Services Chile SpA a été constatée dans les comptes afin de ramener la valeur nette comptable des titres à hauteur de la valeur d'utilité de la filiale.

L'Autorité des Normes Comptables a publié un règlement relatif à la modernisation des états financiers (Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 homologué par arrêté du 26 décembre 2023 et publié au Journal officiel le 30 décembre 2023). Les comptes de la société EQUANS SAS clos au 31 décembre 2025 constituent le premier exercice d'application de ce règlement (cf. point 1.2).

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Après la date de clôture de l'exercice, la situation géopolitique au Moyen-Orient s'est significativement dégradée, notamment en Iran, où un conflit armé impliquant l'Iran et plusieurs puissances internationales a éclaté fin février 2026, entraînant une instabilité accrue dans la région.

À ce stade, EQUANS SAS ne fait face à aucun impact direct identifié sur ses activités. Toutefois, l'évolution de la situation géopolitique pourra, le cas échéant, être susceptible d'influer sur certaines chaînes d'approvisionnement internationales, sur les marchés de l'énergie/des matières premières ou sur les conditions économiques générales.

1. Règles et méthodes comptables

1.1. Principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur et aux principes comptables généralement admis et en l'application des conventions générales et des adaptations professionnelles (Règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le règlement ANC N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et homologué par arrêté du 26 décembre 2023) :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables,
- prudence,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est faite selon la méthode des coûts historiques.

1.2. Changement de méthode comptable – changement d'estimation - correction d'erreur

Changement de règlementation comptable

L'Autorité des Normes Comptables a publié un règlement relatif à la modernisation des états financiers (Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 homologué par arrêté du 26 décembre 2023 et publié au Journal officiel le 30 décembre 2023). Les comptes de la société EQUANS SAS clos au 31 décembre 2025 constituent le premier exercice d'application de ce règlement.

Les comptes annuels de la société sont présentés selon le système de base.

Afin d'assurer la comparabilité des comptes des exercices 2024 et 2025, les précisions suivantes sont apportées sur certains postes du bilan et du compte de résultat 2024 :

Les mises à disposition de personnel et les refacturations de frais généraux présentées en autres produits en 2024 figurent désormais en chiffre d'affaires sur la ligne production vendue.

La quote part de subvention d'investissement présentée en produits produits exceptionnels en 2024 figure désormais sur la ligne subvention dans le résultat d'exploitation.

Les refacturations de compteurs de congés relatifs à des salariés mutés au sein du groupe présentées en reprises de provisions et transferts de charges en 2024 figurent désormais en chiffre d'affaires sur la ligne production vendue.

COMPTE DE RESULTAT (en euros)	Montant publié	Montant reclassement 2024	montant 2024 proforma
Ventes de marchandises			
Production vendue	152 436 061	131 641 869	284 077 930
Montant net du chiffre d'affaires	**152 436 061**	**131 641 869**	**284 077 930**
Production stockée			
Production immobilisée			
Subventions	70 000	1 757 528	1 827 528
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 276 897	-157 640	1 119 257
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Autres produits	131 919 327	-131 484 229	435 097
Total des produits d'exploitation (I)	**285 702 284**	**1 757 528**	**287 459 812**

COMPTE DE RESULTAT (en euros) SUITE	Montant publié	Montant reclassement 2024	montant 2024 proforma
Achats de marchandises			
Variation de stock (achats de marchandises)			
Achats de matières premières et autres approvisionnements			
Variation de stock (achats de matières premières)			
Autres achats et charges externes	226 658 046		226 658 046
Impôts, taxes et versements assimilés	2 049 414		2 049 414
Salaires	15 209 769		15 209 769
Cotisations sociales	7 625 371		7 625 371
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :			
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	12 488 074		12 488 074
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	8 800		8 800
Dotations aux provisions	3 352 804		3 352 804
Valeurs comptables des immobilisations incoporelles et corporelles cédées			
Autres charges	38 280 432		38 280 432
Total des charges d'exploitation (II)	305 672 710	*0*	305 672 710
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	- 19 970 426	1 757 528	- 18 212 898
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			
Produits financiers de participations	277 042 017		277 042 017
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	23 286 342		23 286 342
Autres intérêts et produits assimilés	61 421 417		61 421 417
Reprises sur dépréciations et provisions			
Différences positives de change	24 515 001		24 515 001
Produits des cessions d'immobilisations financières			
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
Total des produits financiers (V)	386 264 777	*0*	386 264 777
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 261 543		1 261 543
Intérêts et charges assimilées	129 377 372		129 377 372
Différences négatives de change	22 398 342		22 398 342
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées			
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
Total des charges financières (VI)	153 037 257	*0*	153 037 257
RÉSULTAT FINANCIER	233 227 520		233 227 520
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	213 257 094		213 257 094
Produits exceptionnels (VII)	17 131 481	-1 757 528	15 373 953
Charges exceptionnelles (VIII) (2)	30 930 361		30 930 361
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	- 13 798 880	-1 757 528	- 15 556 408
Participation des salariés aux résultats (IX)	-		-
Impôts sur les bénéfices (X)	- 20 448 676		- 20 448 676
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	689 098 543	*0*	689 098 543
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	469 191 652	*0*	469 191 652
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	219 906 891	*0*	219 906 891

1.3. Principales méthodes utilisées

1.3.1. Actif immobilisé

Les immobilisations sont évaluées au coût d'acquisition conformément aux règles comptables. Il n'y a pas eu de modification dans les méthodes d'évaluation. Les frais d'acquisition ne sont pas incorporés au coût d'acquisition.

Dans le cadre de l'application des règles sur les immobilisations (CRC 2002-10 et CRC 2004-06), la société n'a pas identifié de composant significatif. Concernant les durées d'amortissement, les durées appliquées reflètent la durée d'utilisation du bien et n'ont donc pas été modifiées au cours de l'exercice 2023.

1.3.1.1. Immobilisations incorporelles

Les logiciels informatiques et les brevets acquis auprès de tiers sont comptabilisés en immobilisations incorporelles et amortis linéairement sur une durée allant jusqu'à 5 ans.

Les dépenses liées à des projets informatiques porteurs d'avantages économiques futurs et destinés à servir de façon durable à l'activité du groupe EQUANS sont comptabilisées en autres immobilisations incorporelles et amorties linéairement sur une durée de 3 à 7 ans.

1.3.1.2. Immobilisations corporelles

Les méthodes d'amortissement n'ont subi aucune modification par rapport aux exercices précédents.

Les modes d'amortissement retenus conformes à la législation fiscale et déterminés selon la durée de vie prévue sont les suivants :

- Installations techniques	Linéaire 3 à 5 ans
- Installations et agencements	Linéaire 8 à 10 ans
- Matériel de bureau et informatique	Linéaire 3 à 5 ans
- Matériel de transport	Linéaire 3 à 5 ans
- Mobilier de bureau	Linéaire 3 à 8 ans

1.3.1.3. Immobilisations financières

Les titres de participation représentent des investissements durables qui permettent d'assurer le contrôle de la société émettrice, ou d'y exercer une influence notable ou qui permettent d'établir avec la société émettrice des relations d'affaires.

Les nouveaux titres acquis sont comptabilisés à leur valeur d'achat.

En ce qui concerne les titres pour lesquels EQUANS SAS s'inscrit dans une logique de détention durable, une dépréciation est constituée pour ramener la valeur comptable à sa valeur d'utilité si celle-ci est inférieure.

La valeur d'utilité est déterminée notamment par référence à la valeur intrinsèque, à la valeur de rendement, aux flux de trésorerie attendus, aux cours de bourse et en prenant en compte les éventuelles couvertures de change.

1.3.2. Actif circulant

1.3.2.1. Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les créances litigieuses, contentieuses ou douteuses de par leur antériorité, font l'objet de dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

1.3.2.2. Charges constatées d'avance

Conformément à la règle d'indépendance des exercices, les charges se rapportant aux exercices 2026 et ultérieurs sont enregistrées dans ce compte.

1.3.3. Passif

1.3.3.1. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissements sont enregistrées en capitaux propres au passif du bilan pour le montant de +9 957 877 euros.

Elles sont amorties en linéaire sur 9 ans au même rythme que les immobilisations auxquelles elles se rapportent.
La reprise de la subvention est enregistrée en résultat d'exploitation.

1.3.3.2. Provisions

Une provision est constituée lorsque l'entreprise a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et dont il est probable qu'elle engendrera une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques futurs dont le montant peut être estimé de façon fiable. Le montant comptabilisé en provisions représente la meilleure estimation de la dépense nécessaire.

1.3.3.3. Produits constatés d'avance

Conformément à la règle de l'indépendance des exercices, les produits se rapportant aux exercices 2026 et ultérieurs sont enregistrés dans ce compte.

Ce poste inclut le cas échéant les produits constatés d'avance issus de la neutralisation des marges brutes des affaires pour lesquelles l'entreprise n'est pas en mesure de déterminer le résultat à terminaison de façon fiable.

1.3.4. Opérations en devises

Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

La différence éventuelle résultant de l'actualisation des disponibilités et des comptes courants en devises (assimilés à des diponibilités) à ce dernier cours est comptabilisée en résultat de change.

La différence éventuelle résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en « comptes de régularisation ».

2. Identité de la société mère

Les comptes annuels sont inclus suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de la société suivante :

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	Nom : BOUYGUES
	Siège : 32, avenue Hoche F-75378 PARIS CEDEX 08
	N° d'identification : RCS PARIS 572 015 246
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues : 32, avenue Hoche F-75378 PARIS CEDEX 08

3. Immobilisations

Le tableau ci-dessous présente pour chaque catégorie d'immobilisations, les informations suivantes :

- le rapprochement entre la valeur comptable à l'ouverture et à la clôture de l'exercice, faisant apparaître les entrées ainsi que les sorties ou mises au rebut
- les mouvements issus d'apports ou de virements de poste à poste
- les augmentations ou les diminutions résultant des réévaluations effectuées durant l'exercice

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations				
			Virements		Entrées		
			De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		53 464 667			10 003 963		
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions						
Installations techniques, matériel et outillage industriels							
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	16 450 593			128 197		
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et informatique	24 921			333 372		
	Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours		113 757			60 566		
Avances et acomptes							
TOTAL immobilisations corporelles (III)		***16 589 271***			***522 136***		
Participations		8 148 375 287			536 002 036		
Créances rattachées à des participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts		437 533 870			36 578 004		
Autres immobilisations financières		91 197			54 234		
TOTAL immobilisations financières (IV)		***8 586 000 354***			***572 634 274***		
TOTAL immobilisations		***8 656 054 293***			***583 160 372***		

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions					Valeur brute à la fin de l'exercice
		Virements		Sorties			
		De poste à poste	A destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service	
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		2 944 116				652 384	59 872 131
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions						
Installations techniques, matériel et outillage industriels							
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers						16 578 790
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et informatique						358 294
	Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours		113 757					60 566
Avances et acomptes							
TOTAL immobilisations corporelles (III)		***113 757***					***16 997 650***
Participations				110 921 440			8 573 455 883
Créances rattachées à des participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts		29 829 923		57 179 094			387 102 857
Autres immobilisations financières				45 200			100 231
TOTAL immobilisations financières (IV)		***29 829 923***		***168 145 734***			***8 960 658 971***
TOTAL immobilisations		***32 887 796***		***168 145 734***		***652 384***	***9 037 528 751***

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de logiciels et de projets informatiques.

Immobilisations corporelles

Les installations générales, agencements, aménagements divers sont constituées des agencements et installations (15.000 K€) et des couts de remise en état des installations (1.579 K€) du siège social d'EQUANS à COURBEVOIE.

Immobilisations financières

Les variations des titres de participation se décomposent ainsi :

(montants en K€)

Nom Filiale	% détention	Ouverture	Variation de l'exercice	Clôture
EQUANS France	100	3 205 683		3 205 683
Equans Group UK Limited	100	1 173 648		1 173 648
EQUANS BeLux	100	1 046 862		1 046 862
FABRICOM NEDERLAND	100	973 649		973 649
EQUANS US INC	100	904 371		904 371
Equans Germany SE & ex Powerlines Group Gmbh	100	228 379	390 672	619 051
EQUANS Austria GmbH	100	186 509		186 509
EQUANS Canada HoldCo Inc.	100	136 565		136 565
EQUANS Chile SpA	100	104 453	29 830	134 283
EQUANS Services Holdings Pty Ltd	100	115 909		115 909
EQUANS HOLDING Italie	100	37 032		37 032
EQUANS Services AS	100	34 555		34 555
EQUANS HOLDING Croatie	100	40	4 500	4 540
EQUANS EXECUTIVE MANAGEMENT	100	639		639
MAINBY	22		59	59
EQUANS INVESTISSEMENTS 3	100	40		40
EQUANS INVESTISSEMENTS 4	100	40		40
EQUANS INVESTISSEMENTS 5	100	-	10	10
EQUANS INVESTISSEMENTS 6	100	-	10	10
		8 148 374	**425 081**	**8 573 455**

Les variations du poste prêts et autres immobilisations financières sont essentiellement liées aux lignes de crédits et prêts accordés à certaines filiales du groupe EQUANS. Elles se décomposent comme suit :

	montants en K€							
Filiale	Ouverture	Augmentation	Reclassement Virement de poste à poste	Diminution	- Ecarts de conversion ouverture	+ Ecarts de conversion clôture	Clôture	Devise du prêt
NOSKE-KAESER	5 423	-	-	- 5 423	-	-	-	EUR
TRANSNUBEL NV	1 700	-	-	- 1 700	-	-	-	EUR
ICOMERA UK	3 320	-	-	- 1 165	- 115	- 32	2 007	GBP
EQUANS Infra & Mobility BV	13 900	-	-	-	-	-	13 900	EUR
EQUANS SWITZERLAND AG	16 006	-	-	- 3 000	-	-	13 006	EUR
Equans Group UK Limited	230 728	-	-	-	- 10 375	- 1 101	219 253	GBP
EQUANS Schweiz Holding AG	159 371	-	-	- 35 336	1 246	336	125 617	CHF
ICOMERA AB	6 510	-	-	- 436	- 7	364	6 432	SEK
Equans Chile SpA	-	35 648	- 29 830	-	-	140	5 958	CLP
Prêts aux filiales	**436 958**	**35 648**	**- 29 830**	**- 47 060**	**- 9 251**	**- 292**	**386 173**	
Prêts au personnel	-	**480**	-	-	-	-	**480**	
Intérêts courus non échus sur prêts	576	450		- 576			450	
Total prêts	**437 534**	**36 578**	**- 29 830**	**- 47 636**	**- 9 251**	**- 292**	**387 103**	a
Dépôts de garantie	91	54		- 45			100	b
Prêts et autres immobilisations financières	**437 625**	**36 632**	**- 29 830**	**- 47 681**	**- 9 251**	**- 292**	**387 203**	a+b
		36 632		-		**57 224**		

DETAIL DE CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

4. Amortissements et dépréciations des immobilisations

Le tableau ci-dessous présente pour chaque catégorie d'immobilisations une information sur les variations d'amortissement au cours de l'exercice ainsi qu'une ventilation par mode et durée d'amortissement (ou fourchettes de durées d'amortissement) :

Cadre A	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE						
Immobilisations amortissables	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement (ou fourchette retenue)	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice			
				Réévaluation	Mode linéaire	Autre mode	Dotations exceptionnelles
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	3 à 7 ans	Linéaire	22 754 572		11 227 413		
Terrains							
Constructions — Sur sol propre							
Constructions — Sur sol d'autrui							
Constructions — Installations générales, agencements							
Installations techniques, matériels et outillages							
Autres immo. corporelles — Installations générales, agencements divers	3 à 10 ans	Linéaire	3 334 288		1 995 341		
Autres immo. corporelles — Matériel de transport							
Autres immo. corporelles — Matériel de bureau, informatique et mobilier	3 à 8 ans	Linéaire	8 781		54 614		
Autres immo. corporelles — Emballages récupérables et divers							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)			**3 343 069**		**2 049 954**		
TOTAL (I + II + III)			**26 097 641**		**13 277 367**		

Cadre B	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement (ou fourchette retenue)	Mode d'amortissement	Diminutions			Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
			Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés	Eléments mis hors service	
Frais d'établissement et de développement (I)						
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	3 à 7 ans	Linéaire			629 700	33 352 285
Terrains						
Constructions — Sur sol propre						
Constructions — Sur sol d'autrui						
Constructions — Installations générales, agencements						
Installations techniques, matériels et outillages						
Autres immo. corporelles — Installations générales, agencements divers	3 à 10 ans	Linéaire				5 329 628
Autres immo. corporelles — Matériel de transport						
Autres immo. corporelles — Matériel de bureau, informatique et mobilier	3 à 8 ans	Linéaire				63 395
Autres immo. corporelles — Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)						**5 393 023**
TOTAL (I + II + III)					**629 700**	**38 745 308**

5. Disponibilités

la trésorerie placée ou empruntée auprès des sociétés de compensation de trésorerie au sein du groupe BOUYGUES ou auprès des filiales du groupe EQUANS est présentée en "Disponibilités" ou en "Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine", dans la mesure où cette créance/dette est immédiatement disponible ou exigible auprès des sociétés du groupe.

Les soldes de la la trésorerie nette se décomposent ainsi :

Disponibilités	31/12/2025	31/12/2024	
comptes courants	2 514 244 638	1 416 052 867	
Banques	108 104 166	82 250 608	
Total (€)	**2 622 348 805**	**1 498 303 476**	**A**

Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine	31/12/2025	31/12/2024	
comptes courants	3 750 456 934	2 713 568 382	
Banques	40 767 380	2 033 912	
Total (€)	**3 791 224 313**	**2 715 602 294**	**B**

Position nette de trésorerie (€)	- 1 168 875 509	- 1 217 298 819	A-B

6. Echéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations				
Prêts		387 102 857	19 879 248	367 223 609
Autres immos financières		100 231	100 231	
	TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE	387 203 088	19 979 479	367 223 609
Clients douteux ou litigieux		140 410	140 410	
Autres créances clients		55 243 264	55 243 264	
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés		44 860	44 860	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	23 014	23 014	
	Taxe sur la valeur ajoutée	19 659 707	19 659 707	
	Autres impôts			
	Etat - divers			
Groupes et associés				
Débiteurs divers		105 994 155	105 994 155	
	TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT	181 105 410	181 105 410	
Charges constatées d'avance		22 023 332	22 023 332	
	TOTAL DES CREANCES	590 331 830	223 108 221	367 223 609
Prêts accordés en cours d'exercice		36 127 800		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		47 059 723		
Prêts et avances consentis aux associés				

Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine **		3 791 224 313	3 791 224 313		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers		588 888 582	1 814 622	587 073 960	-
Fournisseurs et comptes rattachés		106 234 870	106 234 870		
Personnel et comptes rattachés		2 741 282	2 741 282		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		2 372 527	2 372 527		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée	10 017 859	10 017 859		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	308 174	308 174		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		3 659 276	3 659 276		
Groupes et associés					
Autres dettes		100 708 977	100 708 977		
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
	TOTAL DES DETTES	4 606 155 860	4 019 081 900	587 073 960	
Emprunts souscrits en cours d'exercice		35 422 928	Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice					

** Voir note de bas de tableau au chapitre 5. Disponibilités.

Montant des effets remis à l'encaissement : 0 euro.

7. Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance :

Nature / Ventilation	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Abonnements et prestations informatiques	21 541 547		
Commissions d'engagements bancaires	481 786		
TOTAL	22 023 332		

Produits constatés d'avance :

Néant.

Ecarts de conversion :

Nature des écarts	Montant ACTIF	Différence compensée par couverture de change	Provision pour perte de change	Montant PASSIF
Acomptes sur immobilisations				
Prêts	1 227 281	1 227 281		935 303
Autres créances immobilisées				
Créances d'exploitation				
Créances diverses				
Dettes financières	2 976 808	2 976 808		4 939 621
Dettes d'exploitation	133 361	313	133 048	4 008
Dettes sur immobilisations				
TOTAL	4 337 450	4 204 401	133 048	5 878 931

8. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augmentation	Diminution	Distribution Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	2 142 021 460	8 432 120					2 150 453 580
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	4 369 625 081		-8 432 120	-130 508 289			4 230 684 672
Ecarts de réévaluation							
Réserve légale	65 834 531				12 377 317		78 211 849
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves							
Report à nouveau							
Résultat de l'exercice	219 906 891	597 904 787		-207 529 574	-12 377 317		597 904 787
Subventions d'investissement	11 715 405		-1 757 528				9 957 877
Provisions réglementées							
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**6 809 103 367**	**606 336 907**	**- 10 189 648**	**- 338 037 862**			**7 067 212 764**

9. Composition du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires et de préférence	214 202 146	843 212		**215 045 358**	10
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
Total	**214 202 146**	**843 212**		**215 045 358**	

La société a procédé à la distribution de dividendes aux associés à hauteur de 338.037.862 euros dont 207.529.573 euros prélevés sur le bénéfice 2024 distibuable et 130.508.289 euros prélevés sur le compte « primes d'émission, de fusion, d'apport ».

10. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers					
Provisions investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires					
- Dont majorations exceptionnelles de 30%					
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992					
Provisions implantation étranger après 1.1.1992					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
TOTAL (I)					
Provisions pour litige					
Provisions pour garanties					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change	1 261 543	133 048		1 261 543	133 048
Provisions pour pensions					
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour gros entretien					
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	27 541 601	27 613 174	8 167 815	8 121 797	38 865 163
TOTAL (II)	***28 803 144***	***27 746 222***	***8 167 815***	***9 383 340***	***38 998 211***
Provisions sur immos incorporelles					
Provisions sur immos corporelles					
Provisions sur titres mis en équivalence					
Provisions sur titres de participations	45 000 000	99 300 000			144 300 000
Provisions sur autres immos financières					
Provisions sur stocks					
Provisions sur comptes clients	128 750	9 900		4 400	134 250
Autres provisions pour dépréciations					
TOTAL (III)	***45 128 750***	***99 309 900***		***4 400***	***144 434 250***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***73 931 894***	***127 056 122***	***8 167 815***	***9 387 740***	***183 432 461***
Dont dotations et reprises d'exploitation		5 489 533	3 352 804	4 400	
Dont dotations et reprises financières		99 433 048		1 261 543	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		22 133 541	4 815 011	8 121 797	
dépréciations des titres mis en équivalence					

Les autres provisons pour risques et charges se décomposent ainsi : K€

	Début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Fin de l'exercice
Provisions pour coûts du Plan de Performance Management	22 610	23 662	- 12 937	33 335
Provisions pour remise en état de locaux	1 579			1 579
Provisions pour primes et charges patronales sur primes	3 353	3 951	- 3 353	3 951
	27 542	**27 613**	**- 16 290**	**38 865**

11. Situation fiscale différée ou latente

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement		
Ecart d'évaluation négatif des titres d'OPCVM		
Ecart de conversion Actif	4 337 449	19 149 054
Autres charges déduites d'avance		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	**4 337 449**	**19 149 054**
Bases d'allègement det la dette future d'impôt		
Amortissements des logiciels		
Pertes potentielles sur contrat à long terme		
Provisions pour retraites et obligations similaires		
Provisions pour pertes de change	133 048	1 261 543
Participation des salariés		
Effort construction		
Contribution sociale de solidarité	280 000	435 000
Autres risques et charges provisionnés	31 875 489	21 688 797
Subventions d'investissement	9 959 161	11 716 689
Ecart de conversion Passif	5 878 931	10 497 039
Frais d'acquisition sur titres de participation	1 217 039	2 567 075
Déficits reportables fiscalement		
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	**49 343 668**	**48 166 143**

12. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1 Proforma (cf. point 1.2)
Répartition par secteur d'activité		
Ventes de marchandises		
Production vendue biens		
Production vendue services	329 020 247	284 077 930
Répartition par marché géographique		
Chiffres d'affaires nets-France	160 879 817	134 491 186
Chiffres d'affaires nets-Export	168 140 430	149 586 744
Chiffres d'affaires nets	***329 020 247***	***284 077 930***

13. Résultat financier

Le résultat financier s'établit à 615 121 697 euros en 2025 contre 233 227 520 euros en 2024.

En sa qualité de holding du groupe EQUANS, la société a :
- continué à appliquer les conventions de comptes courants avec la plupart des filiales du groupe, ainsi qu'avec BOUYGUES RELAIS SNC et UNISERVICE SA SUISSE (sociétés du groupe BOUYGUES),
- contracté un nouvel emprunt de 33 MCHF auprès d'UNISERVICE SA SUISSE (le poste "Emprunts et dettes financières divers" passant ainsi de 574 M€ au 31 décembre 2024 à 589 M€ au 31 décembre 2025,
- accordé des lignes de crédit et des prêts à certaines filiales (cf. point 3. Immobilisations),
- mis en place des instruments de couverture de change notamment sur certains prêts, emprunts, comptes courants en devises et achats
- perçu des dividendes.

Dans le cadre de la réorganisation des entités allemandes au sein du groupe Equans, EQUANS SAS qui détenait 100% des titres de sa filiale autrichienne Powerlines Group GmbH, a décidé de procéder à l'apport en nature pur et simple de l'intégralité de ses titres, à la société Equans Germany SE, sa filiale allemande également détenue à 100%.

Conformément à nos règles et méthodes comptables, une dépréciation sur les titres de participation de la filiale EQUANS Services Chile SpA a été constatée dans les comptes ramenant ainsi la valeur nette comptable des titres à hauteur de la valeur d'utilité de la filiale.

Ces éléments ainsi que la baisse générale des taux d'intérêts 2025 versus 2024 ont impacté le résultat financier ainsi (€) :

(€)	2025	2024
Intérêts bancaires versés	- 132 115	- 504 357
Intérêts versés relatifs aux comptes courants, lignes de crédits et emprunts	- 98 886 070	- 128 569 150
Intérêts perçus relatifs aux comptes courants	60 667 871	61 141 593
Dotations nettes de reprises aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	- 98 171 505	- 1 261 543
Plus-value sur cession de titres de participations	338 076 357	-
Différences négatives de change	- 30 679 743	- 22 422 384
Différences positives de change	29 361 777	24 515 001
Intérêts perçus sur les prêts accordés	19 184 742	23 286 342
Dividendes reçus ou à recevoir	395 700 382	277 042 017
	615 121 697	**233 227 520**

14. Charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Dotations / Reprises et refacturation relatives à des coûts sociaux ou couts de plan de performance management	22 133 541	12 976 319
Coûts d'un plan de performance management	4 815 011	
Prestations informatiques liées à l'intégration de filiales BOUYGUES dans le groupe EQUANS	2 419 367	
TOTAL	***29 367 918***	***12 976 319***

15. Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer	31/12/2025
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	1 814 622
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	85 139 196
Dettes fiscales et sociales	4 233 248
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	3 462 428
Autres dettes	410 557
Total	**95 060 051**

Produits à recevoir	31/12/2025
Créances rattachées à des participations	
Prêts et autres immobilisations financières	450 203
Créances clients et comptes rattachés	4 968 823
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	11 368 922
Autres créances	1 517 657
Disponibilités	3 127 691
Total	**21 433 296**

16. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant	610 022 162	5 209 315	615 231 477
Résultat exceptionnel	-16 391 599	-935 090	-17 326 690
Participation			
Résultat comptable	593 630 563	4 274 225	597 904 787

L'entreprise a comptabilisé un produit d'impôt d'un montant de + 4,2 M€ calculé sur la base d'un résultat fiscal déficitaire de - 16,7 M€.

Le passage du résultat comptable (bénéfice) au résultat fiscal (déficitaire) s'explique notamment par la déduction extra comptable des dividendes perçus dans l'exercice nets de quote-part de frais et charges et de la neutralisation d'une plus value sur l'apport en nature pur et simple des titres de la filiale autrichienne Powerlines Group GmbH à Equans Germany SE.

La société a intégré à compter du 1er janvier 2023 le groupe fiscal dont la société mère est Bouygues SA.

La convention d'intégration fiscale prévoit que Bouygues SA verse à la Société déficitaire l'économie d'impôt immédiate ou potentielle procurée par cette dernière au groupe fiscal par la prise en compte de ce déficit, même dans l'hypothèse où le groupe fiscal est déficitaire. L'économie d'impôt ainsi réallouée à la société est égale au produit du déficit de la Société transmis au groupe fiscal par le taux de l'impôt.

La réallocation de l'économie d'impôt ne pourra pas excéder, sur une année, la somme des contributions d'impôts dues, cette même année, par l'ensemble des sociétés du sous-groupe EQUANS (sociétés détenues directement ou indirectement par Equans SAS) à Bouygues SA.

Le déficit de la société correspondant à l'économie d'impôt effectivement réallouée à cette dernière est définitivement acquis au groupe fiscal. Ce déficit ne pourra plus être imputé les années ultérieures par la Société pour le calcul de sa contribution à l'impôt du groupe fiscal.

17. Engagements hors bilan

Engagements donnés et reçus hors indemnités de fin de carrière et médailles :

(montants en K€)	31/12/2025	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements donnés				
Lignes de crédit non utilisées				
Avals, cautions et garanties donnés	6 797	-	6 797	-
Nantissements, hypothèques et sûretés réelles				
Garanties de bonne fin				
Autres engagements donnés	2 084	2 084	-	-
TOTAL	8 880	2 084	6 797	-
Engagements reçus				
Lignes de crédit non utilisées	1 645 000		1 645 000	
Avals, cautions et garanties reçus				
Nantissements, hypothèques et sûretés réelles				
Garanties de bonne fin				
Autres engagements reçus	1 249	1 249	-	-
TOTAL	1 646 249	1 249	1 645 000	-

Les autres engagements donnés et reçus sont constitués de ventes et d'achats à terme de devises (esssentiellement GBP mais également CAD, CHF, SGD, USD, AUD, CHF, CZK, HUF, SEK) en couverture de financements intragroupe et des flux opérationnels des fililales.

Engagements pour indemnités de fin de carrière :

La méthode actuarielle des droits acquis avec niveau futur de salaire, répartis au prorata de l'ancienneté, est utilisée pour l'évaluation de cet engagement. (Méthode recommandée par la norme IAS39) connue sous le nom de : "Projected Unit Credit Method".
Ce calcul est effectué en tenant compte des hypothèses suivantes :

Taux d'actualisation	3,38%
Taux d'inflation	2,00%
Taux d'augmentation annuel des salaires	Inflation
Taux de charges sociales pour les IFC	50%
Age de départ à la retraite	
pour les + de 57 ans	Progressivité basée sur l'âge légal prévu par la réforme des retraites
pour les moins de 57 ans	65 ans
Taux de rotation	
ensemble du personnel	
Moins de 35 ans	0%
De 35 à 45 ans	0,84%
De 45 à 55 ans	0,64%
Plus de 55 ans	0,08%
Table de mortalité	INSEE TGH/TGF 2005

Au 31 décembre 2025, les engagements au titre des indemnités de fin de carrière d'EQUANS SAS s'élèvent à 899 K€.

Engagements pour médailles du travail :

L'évaluation actuarielle de cette provision est basée sur les hypothèses suivantes :
- prime attribuée : 40 euros par année d'ancienneté dans le Groupe
- date d'entrée dans la vie active : Cadres 26 ans, Non Cadres : 22 ans
  Si la date d'entrée dans la société est antérieure à cette date anniversaire, c'est la date d'entrée qui est retenue.
- taux d'actualisation : 3,38%
- taux d'inflation : 2,00%
- tables de mortalité : INSEE TGH/TGF 2005
- taux de rotation du personnel en fonction de l'âge : cf hypothèses retenues pour IFC ci dessus
- âge constaté de départ à la retraite : cf hypothèses retenues pour IFC ci-dessus

Au 31 décembre 2025, les engagements au titre des médailles pour EQUANS SAS s'élèvent à 229 K€.

18. Rémunérations des dirigeants

En application de l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, les éléments de rémunération ne sont pas mentionnés, cette information permettant d'identifier la situation individuelle d'un membre des organes de direction.

19. Effectifs

La ventilation des effectifs moyens par catégorie est la suivante :

Catégorie	2025	2024
Cadres	161	140
Assimilés cadres		
Employés, techniciens et agents de maitrise	17	14
Ouvriers		
TOTAL	**178**	**154**

20. Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes sont mentionnés dans l'annexe du groupe publiant les comptes consolidés. De ce fait, ils ne sont pas mentionnés dans l'annexe des comptes sociaux.

21. Informations au titre des transactions non conclues aux conditions normales de marché

La société n'a pas conclu de transaction hors conditions normales de marché.

Au cours de l'exercice, la société n'a pas réalisé d'opérations significatives avec les autres sociétés du Groupe non conclues aux conditions normales de marché.

22. Autres opérations non inscrites au bilan

Néant.

23. Liste des filiales et des participations

(montants en K euros ou K devises)

Filiales et participations	Capitaux propres (2)(3)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des engagements donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé (2)(3)	Résultat du dernier exercice clos (2)(3)	Unité/Devise pour : Capital, Reserves, Chiffre d'affaires, Résultat	Dividendes et primes encaissés et à encaisser par la société en cours d'exercice	Observations
			Brute	Nette							
Renseignements concernant les filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)											
1. Renseignements détaillés pour chaque filiale (1)											
EQUANS France	3 126 505	100	3 205 683	3 205 683	6 338	-	-	171 916	KEUR	172 823	
EQUANS EXECUTIVE MANAGEMENT	299	100	639	639	-	-	46 114	89	KEUR	-	
EQUANS HOLDING ITALIE	39 591	100	37 033	37 033	-	-	-	20 455	KEUR	-	
EQUANS HOLDING CROATIE	5 312	100	4 540	4 540	253	-	-	771	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS IT	42	100	40	40	-	-	-	1	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS 4	42	100	40	40	-	-	-	1	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS 5 (6)	10	100	10	10	-	-	-	-	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS 6 (6)	10	100	10	10	-	-	-	-	KEUR	-	
Equans Germany SE (4)	7 729	100	619 051	619 051	401	-	292 709	34 354	KEUR	-	
Equans Group UK Limited (4)	870 097	100	1 173 648	1 173 648	273 298	-	-	16 881	KGBP	39 968	
EQUANS Holding BeLux SA (4)	1 127 423	100	1 046 862	1 046 862	-	-	6 526	37 487	KEUR	25 371	
FABRICOM NEDERLAND (4)	572 692	100	973 649	973 649	-	-	-	1 185	KEUR	69 580	
EQUANS Austria GmbH (4)	45 338	100	186 509	186 509	-	-	13 520	14 719	KEUR	8 055	
EQUANS ANZ Holdings Pty Ltd (5)	16 552	100	115 909	70 909	11 564	-	-	726	KAUD	-	
Equans Services a.s. (4)	69 632	100	34 555	34 555	-	-	1 758 002	2 694	KCZK	1 761	
EQUANS CANADA HOLDCO	289 989	100	136 564	136 564	-	-	12 063	7 562	KCAD	-	
EQUANS Services Chile SpA (4)	203 157 290	100	134 283	34 983	5 958	-	2 342 544	1 801 279	KCLP	-	
EQUANS U.S., INC.	471 346	100	904 371	904 371	-	-	17 219	15 215	KUSD	52 656	
2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1.											
A. Total des filiales			**8 573 396**	**8 429 096**	**297 812**	-				**370 214**	
Renseignements concernant les participations (10 à 50% du capital détenu par la société)											
1. Renseignements détaillés pour chaque participation (1)											
MAINBY (4)	2 065	22	59	59	-	-	2 875,00	547	KCHF	-	
2. Renseignements globaux pour les participations non reprises au 1.											
B. Total des participations			**59**	**59**	-	-				-	
C. Total des filiales et des participations (A + B)			**8 573 455**	**8 429 155**	**297 812**	-				**370 214**	

(1) Dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital de la société astreinte à la publication.

(2) Dans la monnaie locale d'opération en milliers.

(3) Lorsqu'une filiale ou participation a demandé lors du dépôt des comptes annuels qu'ils ne soient pas rendus publics suivant les dispositions prévues pour les micro-entreprises à l'article L. 232-25 du code de commerce, ces colonnes peuvent ne pas être renseignées.

(4) Les derniers chiffres disponibles pour ces filiales correspondent à ceux de l'exercice 2024.

(5) Les derniers chiffres disponibles pour ces filiales correspondent à ceux de l'exercice 2023.

(6) Nouvelles sociétés dont les comptes ne sont pas encore disponibles

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

FORVIS MAZARS SA

ERNST & YOUNG et Autres

Equans

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

FORVIS MAZARS SA
45, rue Kléber
92300 Levallois-Perret
S.A. à directoire et conseil de surveillance au capital de €
8 320 000
784 824 153 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

ERNST & YOUNG et Autres
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex
S.A.S. à capital variable
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

Equans

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Aux Associés de la société Equans,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décisions collectives des associés, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Equans relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n° 2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2025 s'établit à 8 429 M€, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites au paragraphe « 1.3.1.3 Immobilisations financières » de la note « 1. Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels.

Nos travaux ont notamment consisté à vérifier la cohérence des hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, en particulier les éléments prévisionnels (conjoncture économique, perspectives de rentabilité) considérés par votre société, à apprécier la réalisation des objectifs passés et à revoir les calculs des valeurs d'utilité ainsi que des dépréciations constituées par votre société. Dans le cadre de nos appréciations, nous avons vérifié le caractère raisonnable de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Levallois-Perret et Paris-La Défense, le 27 mars 2026

Les Commissaires aux Comptes

FORVIS MAZARS SA	ERNST & YOUNG et Autres
Signé par : Jean-Marc Deslandes B64727F40CAC4D4...	Signé par : Mathieu DELAFOY 3FE0A04C7A9442F...	DocuSigned by: Sylvain Perdriau 6A99AEB1E7D3432...
Jean-Marc Deslandes	Mathieu Delafoy	Sylvain Perdriau

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

EQUANS SAS

49 rue Louis Blanc 92400 COURBEVOIE

COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

(Exercice d'une durée de 12 mois)

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

Sommaire

	BILAN	3
	COMPTE DE RESULTAT	5
	ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS	6
1	Règles et méthodes comptables	8
2	Identité de la société mère consolidant les comptes de la société	12
3	Immobilisations	14
4	Amortissements	16
5	Disponibilités	17
6	Echéances des créances et des dettes	18
7	Comptes de régularisation	19
8	Variation des capitaux propres	20
9	Composition du capital social	21
10	Provisions	22
11	Situation fiscale différée ou latente	23
12	Ventilation du chiffre d'affaires	24
13	Résultat financier	25
14	Charges et produits exceptionnels	26
15	Charges à payer et produits à recevoir	27
16	Ventilation de l'impôt	28
17	Engagements hors bilan	29
18	Rémunération des dirigeants	30
19	Effectifs	31
20	Honoraires des commissaires aux comptes	32
21	Informations au titre des transactions non conclues aux conditions normales de marché	33
22	Autres opérations non inscrites au bilan	34
23	Liste des filiales et participations	35

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

BILAN

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)				
Immobilisations incorporelles :				
Frais de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	10 796 651	8 084 098	2 712 552	4 905 127
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	49 075 480	25 268 187	23 807 293	25 804 968
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles :				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	16 937 084	5 393 023	11 544 061	13 132 446
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	60 566		60 566	113 757
Immobilisations financières (1) :				
Participations	8 573 455 883	144 300 000	8 429 155 883	8 103 375 287
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	387 102 857		387 102 857	437 533 870
Autres immobilisations financières	100 231		100 231	91 197
Total Actif Immobilisé (III)	***9 037 528 751***	***183 045 308***	***8 854 483 443***	***8 584 956 652***
Stocks et en-cours :				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	34 081 578		34 081 578	33 848 332
Créances (2) :				
Créances clients et comptes rattachés	55 383 674	134 250	55 249 424	55 514 344
Autres créances	125 721 736		125 721 736	114 037 979
Charges constatées d'avance	22 023 332		22 023 332	27 370 279
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement :				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	2 622 348 805		2 622 348 805	1 498 303 476
Total Actif Circulant (IV)	***2 859 559 124***	***134 250***	***2 859 424 874***	***1 729 074 410***
Frais d'émission des emprunts (V)				
Prime de remboursement des emprunts (VI)				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)	4 337 450		4 337 450	19 149 054
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI + VII)	***11 901 425 325***	***183 179 558***	***11 718 245 767***	***10 333 180 116***

(1) Dont à moins d'un an	19 979 479	0	19 979 479	6 214 679
(2) Dont à moins d'un an	203 128 742	134 250	202 994 492	196 922 602

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital	dont versé :	2 150 453 580	2 150 453 580	2 142 021 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport			4 230 684 672	4 369 625 081
Ecarts de réévaluation				
Ecarts d'équivalence				
Réserves :				
Réserve légale			78 211 849	65 834 531
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau				
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**597 904 787**	**219 906 891**
Subventions d'investissement			9 957 877	11 715 405
Provisions réglementées				
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***7 067 212 765***	***6 809 103 367***
Produit des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (I bis)				
Provisions pour risques			133 048	1 261 543
Provisions pour charges			38 865 163	27 541 601
TOTAL DES PROVISIONS (II)			***38 998 211***	***28 803 144***
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			3 791 224 313	2 715 602 294
Emprunts et dettes financières diverses (2)	dont emprunts participatifs :		588 888 582	573 763 269
Instruments financiers à terme				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			106 234 870	102 141 582
Dettes fiscales et sociales			15 439 842	16 619 400
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			3 659 276	3 485 270
Autres dettes			100 708 977	70 655 769
Produits constatés d'avance				2 508 981
TOTAL DES DETTES (1) (III)			***4 606 155 860***	***3 484 776 565***
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)			5 878 931	10 497 039
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III + IV)			***11 718 245 767***	***10 333 180 116***
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)			4 019 081 900	2 913 275 210
(2) Dont à moins d'un an			1 814 622	2 261 914

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N	Exercice N-1
Produits d'exploitation :		
Ventes de marchandises		
Production vendue	329 020 247	152 436 061
Montant net du chiffre d'affaires	*329 020 247*	*152 436 061*
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions	1 817 865	70 000
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	3 357 204	1 276 897
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Autres produits	291 835	131 919 327
Total des produits d'exploitation (I)	***334 487 150***	***285 702 284***
Charges d'exploitation :		
Achats de marchandises		
Variation de stock (achats de marchandises)		
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stock (achats de matières premières)		
Autres achats et charges externes (1)	282 592 317	226 658 046
Impôts, taxes et versements assimilés	2 359 488	2 049 414
Salaires	17 895 389	15 209 769
Cotisations sociales	13 656 291	7 625 371
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	13 277 367	12 488 074
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	9 900	8 800
Dotations aux provisions	5 479 633	3 352 804
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Autres charges	4 316 300	38 280 432
Total des charges d'exploitation (II)	***339 586 685***	***305 672 710***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**-5 099 534**	**-19 970 426**
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits financiers :		
Produits financiers de participations (2)	395 789 914	277 042 017
Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)	19 095 210	23 286 342
Autres intérêts et produits assimilés (2)	61 098 911	61 421 417
Reprises sur dépréciations et provisions	1 261 543	
Différences positives de change	29 361 777	24 515 001
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	448 997 797	
Total des produits financiers (V)	***955 605 152***	***386 264 777***
Charges financières :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	99 433 048	1 261 543
Intérêts et charges assimilées (3)	99 449 225	129 377 372
Différences négatives de change	30 679 743	22 398 342
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	110 921 440	
Total des charges financières (VI)	***340 483 456***	***153 037 257***
RÉSULTAT FINANCIER	**615 121 697**	**233 227 520**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	**610 022 162**	**213 257 094**
Produits exceptionnels (VII)	12 976 319	17 131 481
Charges exceptionnelles (VIII)	29 367 918	30 930 361
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	**-16 391 599**	**-13 798 880**
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)	- 4 274 225	- 20 448 676
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***1 303 068 622***	***689 098 543***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***705 163 834***	***469 191 652***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***597 904 787***	***219 906 891***

(1) Y compris :		
- Redevance de crédit-bail mobilier	0	0
- Redevance de crédit-bail immobilier	0	0
(2) Dont produits concernant les entités liées	475 463 463	361 469 952
(3) Dont intérêts concernant les entités liées	98 886 070	128 569 150

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Dans le cadre de la réorganisation des entités allemandes au sein du groupe Equans, EQUANS SAS qui détenait 100% des titres de sa filiale autrichienne Powerlines Group GmbH, a décidé de procéder à l'apport en nature pur et simple de l'intégralité de ses titres à la société Equans Germany SE, sa filiale allemande également détenue à 100%.

En novembre 2025, les titres de la société Powerlines ont été apportés à Equans Germany SE. En rémunération de cet apport, Equans SAS a bénéficié d'actions nouvelles d'Equans Germany SE.

Conformément à nos règles et méthodes comptables, une dépréciation sur les titres de participation de la filiale EQUANS Services Chile SpA a été constatée dans les comptes afin de ramener la valeur nette comptable des titres à hauteur de la valeur d'utilité de la filiale.

L'Autorité des Normes Comptables a publié un règlement relatif à la modernisation des états financiers (Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 homologué par arrêté du 26 décembre 2023 et publié au Journal officiel le 30 décembre 2023). Les comptes de la société EQUANS SAS clos au 31 décembre 2025 constituent le premier exercice d'application de ce règlement (cf. point 1.2).

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Après la date de clôture de l'exercice, la situation géopolitique au Moyen-Orient s'est significativement dégradée, notamment en Iran, où un conflit armé impliquant l'Iran et plusieurs puissances internationales a éclaté fin février 2026, entraînant une instabilité accrue dans la région.

À ce stade, EQUANS SAS ne fait face à aucun impact direct identifié sur ses activités. Toutefois, l'évolution de la situation géopolitique pourra, le cas échéant, être susceptible d'influer sur certaines chaînes d'approvisionnement internationales, sur les marchés de l'énergie/des matières premières ou sur les conditions économiques générales.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

1. Règles et méthodes comptables

1.1. Principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur et aux principes comptables généralement admis et en l'application des conventions générales et des adaptations professionnelles (Règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le règlement ANC N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et homologué par arrêté du 26 décembre 2023) :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables,
- prudence,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est faite selon la méthode des coûts historiques.

1.2. Changement de méthode comptable – changement d'estimation - correction d'erreur

Changement de règlementation comptable

L'Autorité des Normes Comptables a publié un règlement relatif à la modernisation des états financiers (Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 homologué par arrêté du 26 décembre 2023 et publié au Journal officiel le 30 décembre 2023). Les comptes de la société EQUANS SAS clos au 31 décembre 2025 constituent le premier exercice d'application de ce règlement.

Les comptes annuels de la société sont présentés selon le système de base.

Afin d'assurer la comparabilité des comptes des exercices 2024 et 2025, les précisions suivantes sont apportées sur certains postes du bilan et du compte de résultat 2024 :

Les mises à disposition de personnel et les refacturations de frais généraux présentées en autres produits en 2024 figurent désormais en chiffre d'affaires sur la ligne production vendue.

La quote part de subvention d'investissement présentée en produits produits exceptionnels en 2024 figure désormais sur la ligne subvention dans le résultat d'exploitation.

Les refacturations de compteurs de congés relatifs à des salariés mutés au sein du groupe présentées en reprises de provisisions et transferts de charges en 2024 figurent désormais en chiffre d'affaires sur la ligne production vendue.

COMPTE DE RESULTAT (en euros)	Montant publié	Montant reclassement 2024	montant 2024 proforma
Ventes de marchandises			
Production vendue	152 436 061	131 641 869	284 077 930
Montant net du chiffre d'affaires	**152 436 061**	**131 641 869**	**284 077 930**
Production stockée			
Production immobilisée			
Subventions	70 000	1 757 528	1 827 528
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 276 897	-157 640	1 119 257
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Autres produits	131 919 327	-131 484 229	435 097
Total des produits d'exploitation (I)	**285 702 284**	**1 757 528**	**287 459 812**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

COMPTE DE RESULTAT (en euros) SUITE	Montant publié	Montant reclassement 2024	montant 2024 proforma
Achats de marchandises			
Variation de stock (achats de marchandises)			
Achats de matières premières et autres approvisionnements			
Variation de stock (achats de matières premières)			
Autres achats et charges externes	226 658 046		226 658 046
Impôts, taxes et versements assimilés	2 049 414		2 049 414
Salaires	15 209 769		15 209 769
Cotisations sociales	7 625 371		7 625 371
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :			
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	12 488 074		12 488 074
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	8 800		8 800
Dotations aux provisions	3 352 804		3 352 804
Valeurs comptables des immobilisations incoporelles et corporelles cédées			
Autres charges	38 280 432		38 280 432
Total des charges d'exploitation (II)	305 672 710	***0***	305 672 710
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**- 19 970 426**	**1 757 528**	**- 18 212 898**
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			
Produits financiers de participations	277 042 017		277 042 017
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	23 286 342		23 286 342
Autres intérêts et produits assimilés	61 421 417		61 421 417
Reprises sur dépréciations et provisions			
Différences positives de change	24 515 001		24 515 001
Produits des cessions d'immobilisations financières			
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
Total des produits financiers (V)	**386 264 777**	***0***	**386 264 777**
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 261 543		1 261 543
Intérêts et charges assimilées	129 377 372		129 377 372
Différences négatives de change	22 398 342		22 398 342
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées			
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
Total des charges financières (VI)	**153 037 257**	***0***	**153 037 257**
RÉSULTAT FINANCIER	**233 227 520**		**233 227 520**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	**213 257 094**		**213 257 094**
Produits exceptionnels (VII)	17 131 481	-1 757 528	15 373 953
Charges exceptionnelles (VIII) (2)	30 930 361		30 930 361
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	**- 13 798 880**	**-1 757 528**	**- 15 556 408**
Participation des salariés aux résultats (IX)	-		-
Impôts sur les bénéfices (X)	- 20 448 676		- 20 448 676
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	**689 098 543**	***0***	**689 098 543**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	**469 191 652**	***0***	**469 191 652**
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	**219 906 891**	***0***	**219 906 891**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

1.3. Principales méthodes utilisées

1.3.1. Actif immobilisé

Les immobilisations sont évaluées au coût d'acquisition conformément aux règles comptables. Il n'y a pas eu de modification dans les méthodes d'évaluation. Les frais d'acquisition ne sont pas incorporés au coût d'acquisition.

Dans le cadre de l'application des règles sur les immobilisations (CRC 2002-10 et CRC 2004-06), la société n'a pas identifié de composant significatif. Concernant les durées d'amortissement, les durées appliquées reflètent la durée d'utilisation du bien et n'ont donc pas été modifiées au cours de l'exercice 2023.

1.3.1.1. Immobilisations incorporelles

Les logiciels informatiques et les brevets acquis auprès de tiers sont comptabilisés en immobilisations incorporelles et amortis linéairement sur une durée allant jusqu'à 5 ans.

Les dépenses liées à des projets informatiques porteurs d'avantages économiques futurs et destinés à servir de façon durable à l'activité du groupe EQUANS sont comptabilisées en autres immobilisations incorporelles et amorties linéairement sur une durée de 3 à 7 ans.

1.3.1.2. Immobilisations corporelles

Les méthodes d'amortissement n'ont subi aucune modification par rapport aux exercices précédents.

Les modes d'amortissement retenus conformes à la législation fiscale et déterminés selon la durée de vie prévue sont les suivants :

- Installations techniques	Linéaire	3 à 5 ans
- Installations et agencements	Linéaire	8 à 10 ans
- Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans
- Matériel de transport	Linéaire	3 à 5 ans
- Mobilier de bureau	Linéaire	3 à 8 ans

1.3.1.3. Immobilisations financières

Les titres de participation représentent des investissements durables qui permettent d'assurer le contrôle de la société émettrice, ou d'y exercer une influence notable ou qui permettent d'établir avec la société émettrice des relations d'affaires.

Les nouveaux titres acquis sont comptabilisés à leur valeur d'achat.

En ce qui concerne les titres pour lesquels EQUANS SAS s'inscrit dans une logique de détention durable, une dépréciation est constituée pour ramener la valeur comptable à sa valeur d'utilité si celle-ci est inférieure.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

La valeur d'utilité est déterminée notamment par référence à la valeur intrinsèque, à la valeur de rendement, aux flux de trésorerie attendus, aux cours de bourse et en prenant en compte les éventuelles couvertures de change.

1.3.2. Actif circulant

1.3.2.1. Créances
Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les créances litigieuses, contentieuses ou douteuses de par leur antériorité, font l'objet de dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

1.3.2.2. Charges constatées d'avance
Conformément à la règle d'indépendance des exercices, les charges se rapportant aux exercices 2026 et ultérieurs sont enregistrées dans ce compte.

1.3.3. Passif

1.3.3.1. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissements sont enregistrées en capitaux propres au passif du bilan pour le montant de +9 957 877 euros.

Elles sont amorties en linéaire sur 9 ans au même rythme que les immobilisations auxquelles elles se rapportent.
La reprise de la subvention est enregistrée en résultat d'exploitation.

1.3.3.2. Provisions

Une provision est constituée lorsque l'entreprise a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et dont il est probable qu'elle engendrera une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques futurs dont le montant peut être estimé de façon fiable. Le montant comptabilisé en provisions représente la meilleure estimation de la dépense nécessaire.

1.3.3.3. Produits constatés d'avance

Conformément à la règle de l'indépendance des exercices, les produits se rapportant aux exercices 2026 et ultérieurs sont enregistrés dans ce compte.

Ce poste inclut le cas échéant les produits constatés d'avance issus de la neutralisation des marges brutes des affaires pour lesquelles l'entreprise n'est pas en mesure de déterminer le résultat à terminaison de façon fiable.

1.3.4. Opérations en devises

Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

La différence éventuelle résultant de l'actualisation des disponibilités et des comptes courants en devises (assimilés à des diponibilités) à ce dernier cours est comptabilisée en résultat de change.

La différence éventuelle résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en « comptes de régularisation ».

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

2. Identité de la société mère

Les comptes annuels sont inclus suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de la société suivante :

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	Nom : BOUYGUES
	Siège : 32, avenue Hoche F-75378 PARIS CEDEX 08
	N° d'identification : RCS PARIS 572 015 246
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues : 32, avenue Hoche F-75378 PARIS CEDEX 08

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

3. Immobilisations

Le tableau ci-dessous présente pour chaque catégorie d'immobilisations, les informations suivantes :

- le rapprochement entre la valeur comptable à l'ouverture et à la clôture de l'exercice, faisant apparaître les entrées ainsi que les sorties ou mises au rebut
- les mouvements issus d'apports ou de virements de poste à poste
- les augmentations ou les diminutions résultant des réévaluations effectuées durant l'exercice

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations				
			Virements		Entrées		
			De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		53 464 667			10 003 963		
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions						
Installations techniques, matériel et outillage industriels							
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	16 450 593			128 197		
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et informatique	24 921			333 372		
	Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours		113 757			60 566		
Avances et acomptes							
	TOTAL Immobilisations corporelles (III)	***16 589 271***			***522 136***		
Participations		8 148 375 287			536 002 036		
Créances rattachées à des participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts		437 533 870			36 578 004		
Autres immobilisations financières		91 197			54 234		
	TOTAL immobilisations financières (IV)	***8 586 000 354***			***572 634 274***		
	TOTAL Immobilisations	***8 656 054 293***			***583 160 372***		

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions					Valeur brute à la fin de l'exercice
		Virements		Sorties			
		De poste à poste	A destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service	
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		2 944 116				652 384	59 872 131
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions						
Installations techniques, matériel et outillage industriels							
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers						16 578 790
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et informatique						358 294
	Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours		113 757					60 566
Avances et acomptes							
TOTAL Immobilisations corporelles (III)		***113 757***					***16 997 650***
Participations				110 921 440			8 573 455 883
Créances rattachées à des participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts		29 829 923		57 179 094			387 102 857
Autres immobilisations financières				45 200			100 231
TOTAL immobilisations financières (IV)		***29 829 923***		***168 145 734***			***8 960 658 971***
TOTAL Immobilisations		***32 887 796***		***168 145 734***		***652 384***	***9 037 528 751***

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de logiciels et de projets informatiques.

Immobilisations corporelles

Les installations générales, agencements, aménagements divers sont constituées des agencements et installations (15.000 K€) et des couts de remise en état des installations (1.579 K€) du siège social d'EQUANS à COURBEVOIE.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

Immobilisations financières

Les variations des titres de participation se décomposent ainsi :

(montants en K€)

Nom Filiale	% détention	Ouverture	Variation de l'exercice	Clôture
EQUANS France	100	3 205 683		3 205 683
Equans Group UK Limited	100	1 173 648		1 173 648
EQUANS BeLux	100	1 046 862		1 046 862
FABRICOM NEDERLAND	100	973 649		973 649
EQUANS US INC	100	904 371		904 371
Equans Germany SE & ex Powerlines Group Gmbh	100	228 379	390 672	619 051
EQUANS Austria GmbH	100	186 509		186 509
EQUANS Canada HoldCo Inc.	100	136 565		136 565
EQUANS Chile SpA	100	104 453	29 830	134 283
EQUANS Services Holdings Pty Ltd	100	115 909		115 909
EQUANS HOLDING Italie	100	37 032		37 032
EQUANS Services AS	100	34 555		34 555
EQUANS HOLDING Croatie	100	40	4 500	4 540
EQUANS EXECUTIVE MANAGEMENT	100	639		639
MAINBY	22		59	59
EQUANS INVESTISSEMENTS 3	100	40		40
EQUANS INVESTISSEMENTS 4	100	40		40
EQUANS INVESTISSEMENTS 5	100	-	10	10
EQUANS INVESTISSEMENTS 6	100	-	10	10
		8 148 374	**425 081**	**8 573 455**

Les variations du poste prêts et autres immobilisations financières sont essentiellement liées aux lignes de crédits et prêts accordés à certaines filiales du groupe EQUANS. Elles se décomposent comme suit :

	montants en K€							
Filiale	Ouverture	Augmentation	Reclassement Virement de poste à poste	Diminution	- Ecarts de conversion ouverture	+ Ecarts de conversion clôture	Clôture	Devise du prêt
NOSKE-KAESER	5 423	-	-	- 5 423	-	-	-	EUR
TRANSNUBEL NV	1 700	-	-	- 1 700	-	-	-	EUR
ICOMERA UK	3 320	-	-	- 1 165	- 115	- 32	2 007	GBP
EQUANS Infra & Mobility BV	13 900	-	-	-	-	-	13 900	EUR
EQUANS SWITZERLAND AG	16 006	-	-	- 3 000	-	-	13 006	EUR
Equans Group UK Limited	230 728	-	-	-	- 10 375	- 1 101	219 253	GBP
EQUANS Schweiz Holding AG	159 371	-	-	- 35 336	1 246	336	125 617	CHF
ICOMERA AB	6 510	-	-	- 436	- 7	364	6 432	SEK
Equans Chile SpA	-	35 648	- 29 830	-	-	140	5 958	CLP
Prêts aux filiales	**436 958**	**35 648**	**- 29 830**	**- 47 060**	**- 9 251**	**- 292**	**386 173**	
Prêts au personnel	-	**480**	-	-	-	-	**480**	
Intérêts courus non échus sur prêts	576	450		- 576			450	
Total prêts	**437 534**	**36 578**	**- 29 830**	**- 47 636**	**- 9 251**	**- 292**	**387 103**	a
Dépôts de garantie	91	54		- 45			100	b
Prêts et autres immobilisations financières	**437 625**	**36 632**	**- 29 830**	**- 47 681**	**- 9 251**	**- 292**	**387 203**	a+b
		36 632		-		**57 224**		

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

DETAIL DE CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

4. Amortissements et dépréciations des immobilisations

Le tableau ci-dessous présente pour chaque catégorie d'immobilisations une information sur les variations d'amortissement au cours de l'exercice ainsi qu'une ventilation par mode et durée d'amortissement (ou fourchettes de durées d'amortissement) :

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE						
Immobilisations amortissables		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement (ou fourchette retenue)	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice			
					Réévaluation	Mode linéaire	Autre mode	Dotations exceptionnelles
Frais d'établissement et de développement (I)								
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		3 à 7 ans	Linéaire	22 754 572		11 227 413		
Terrains								
Constructions	Sur sol propre							
	Sur sol d'autrui							
	Installations générales, agencements							
Installations techniques, matériels et outillages								
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	3 à 10 ans	Linéaire	3 334 288		1 995 341		
	Matériel de transport							
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	3 à 8 ans	Linéaire	8 781		54 614		
	Emballages récupérables et divers							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)				**3 343 069**		**2 049 954**		
TOTAL (I + II + III)				**26 097 641**		**13 277 367**		

Cadre B		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement (ou fourchette retenue)	Mode d'amortissement	Diminutions			Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
				Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés	Eléments mis hors service	
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		3 à 7 ans	Linéaire			629 700	33 352 285
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements						
Installations techniques, matériels et outillages							
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	3 à 10 ans	Linéaire				5 329 628
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	3 à 8 ans	Linéaire				63 395
	Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)							**5 393 023**
TOTAL (I + II + III)						**629 700**	**38 745 308**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

5. Disponibilités

la trésorerie placée ou empruntée auprès des sociétés de compensation de trésorerie au sein du groupe BOUYGUES ou auprès des filiales du groupe EQUANS est présentée en "Disponibilités" ou en "Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine", dans la mesure où cette créance/dette est immédiatement disponible ou exigible auprès des sociétés du groupe.

Les soldes de la la trésorerie nette se décomposent ainsi :

Disponibilités	**31/12/2025**	**31/12/2024**	
comptes courants	2 514 244 638	1 416 052 867	
Banques	108 104 166	82 250 608	
Total (€)	**2 622 348 805**	**1 498 303 476**	**A**

Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine	**31/12/2025**	**31/12/2024**	
comptes courants	3 750 456 934	2 713 568 382	
Banques	40 767 380	2 033 912	
Total (€)	**3 791 224 313**	**2 715 602 294**	**B**

Position nette de trésorerie (€)	**- 1 168 875 509**	**- 1 217 298 819**	**A-B**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

6. Echéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations				
Prêts		387 102 857	19 879 248	367 223 609
Autres immos financières		100 231	100 231	
	TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE	387 203 088	19 979 479	367 223 609
Clients douteux ou litigieux		140 410	140 410	
Autres créances clients		55 243 264	55 243 264	
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés		44 860	44 860	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	23 014	23 014	
	Taxe sur la valeur ajoutée	19 659 707	19 659 707	
	Autres impôts			
	Etat - divers			
Groupes et associés				
Débiteurs divers		105 994 155	105 994 155	
	TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT	181 105 410	181 105 410	
Charges constatées d'avance		22 023 332	22 023 332	
	TOTAL DES CREANCES	590 331 830	223 108 221	367 223 609
Prêts accordés en cours d'exercice		36 127 800		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		47 059 723		
Prêts et avances consentis aux associés				

Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine **		3 791 224 313	3 791 224 313		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers		588 888 582	1 814 622	587 073 960	-
Fournisseurs et comptes rattachés		106 234 870	106 234 870		
Personnel et comptes rattachés		2 741 282	2 741 282		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		2 372 527	2 372 527		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée	10 017 859	10 017 859		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	308 174	308 174		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		3 659 276	3 659 276		
Groupes et associés					
Autres dettes		100 708 977	100 708 977		
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
	TOTAL DES DETTES	4 606 155 860	4 019 081 900	587 073 960	
Emprunts souscrits en cours d'exercice		35 422 928	Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice					

** Voir note de bas de tableau au chapitre 5. Disponibilités.
Montant des effets remis à l'encaissement : 0 euro.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

7. Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance :

Nature / Ventilation	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Abonnements et prestations informatiques	21 541 547		
Commissions d'engagements bancaires	481 786		
TOTAL	**22 023 332**		

Produits constatés d'avance :

Néant.

Ecarts de conversion :

Nature des écarts	Montant ACTIF	Différence compensée par couverture de change	Provision pour perte de change	Montant PASSIF
Acomptes sur immobilisations				
Prêts	1 227 281	1 227 281		935 303
Autres créances immobilisées				
Créances d'exploitation				
Créances diverses				
Dettes financières	2 976 808	2 976 808		4 939 621
Dettes d'exploitation	133 361	313	133 048	4 008
Dettes sur immobilisations				
TOTAL	**4 337 450**	**4 204 401**	**133 048**	**5 878 931**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

8. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augmentation	Diminution	Distribution Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	2 142 021 460	8 432 120					2 150 453 580
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	4 369 625 081		-8 432 120	-130 508 289			4 230 684 672
Ecarts de réévaluation							
Réserve légale	65 834 531				12 377 317		78 211 849
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves							
Report à nouveau							
Résultat de l'exercice	219 906 891	597 904 787		-207 529 574	-12 377 317		597 904 787
Subventions d'investissement	11 715 405		-1 757 528				9 957 877
Provisions réglementées							
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**6 809 103 367**	**606 336 907**	**- 10 189 648**	**- 338 037 862**			**7 067 212 764**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

9. Composition du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires et de préférence	214 202 146	843 212		**215 045 358**	10
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
Total	**214 202 146**	**843 212**		**215 045 358**	

La société a procédé à la distribution de dividendes aux associés à hauteur de 338.037.862 euros dont 207.529.573 euros prélevés sur le bénéfice 2024 distibuable et 130.508.289 euros prélevés sur le compte « primes d'émission, de fusion, d'apport ».

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

10. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers					
Provisions investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires					
- Dont majorations exceptionnelles de 30%					
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992					
Provisions implantation étranger après 1.1.1992					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
TOTAL (I)					
Provisions pour litige					
Provisions pour garanties					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change	1 261 543	133 048		1 261 543	133 048
Provisions pour pensions					
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour gros entretien					
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	27 541 601	27 613 174	8 167 815	8 121 797	38 865 163
TOTAL (II)	***28 803 144***	***27 746 222***	***8 167 815***	***9 383 340***	***38 998 211***
Provisions sur immos incorporelles					
Provisions sur immos corporelles					
Provisions sur titres mis en équivalence					
Provisions sur titres de participations	45 000 000	99 300 000			144 300 000
Provisions sur autres immos financières					
Provisions sur stocks					
Provisions sur comptes clients	128 750	9 900		4 400	134 250
Autres provisions pour dépréciations					
TOTAL (III)	***45 128 750***	***99 309 900***		***4 400***	***144 434 250***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***73 931 894***	***127 056 122***	***8 167 815***	***9 387 740***	***183 432 461***
Dont dotations et reprises d'exploitation		5 489 533	3 352 804	4 400	
Dont dotations et reprises financières		99 433 048		1 261 543	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		22 133 541	4 815 011	8 121 797	
dépréciations des titres mis en équivalence					

Les autres provisons pour risques et charges se décomposent ainsi : K€

	Début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Fin de l'exercice
Provisions pour coûts du Plan de Performance Management	22 610	23 662	- 12 937	33 335
Provisions pour remise en état de locaux	1 579			1 579
Provisions pour primes et charges patronales sur primes	3 353	3 951	- 3 353	3 951
	27 542	**27 613**	**- 16 290**	**38 865**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

11. Situation fiscale différée ou latente

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement		
Ecart d'évaluation négatif des titres d'OPCVM		
Ecart de conversion Actif	4 337 449	19 149 054
Autres charges déduites d'avance		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	**4 337 449**	**19 149 054**
Bases d'allègement det la dette future d'impôt		
Amortissements des logiciels		
Pertes potentielles sur contrat à long terme		
Provisions pour retraites et obligations similaires		
Provisions pour pertes de change	133 048	1 261 543
Participation des salariés		
Effort construction		
Contribution sociale de solidarité	280 000	435 000
Autres risques et charges provisionnés	31 875 489	21 688 797
Subventions d'investissement	9 959 161	11 716 689
Ecart de conversion Passif	5 878 931	10 497 039
Frais d'acquisition sur titres de participation	1 217 039	2 567 075
Déficits reportables fiscalement		
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	**49 343 668**	**48 166 143**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

12. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1 Proforma (cf. point 1.2)
Répartition par secteur d'activité		
Ventes de marchandises		
Production vendue biens		
Production vendue services	329 020 247	284 077 930
Répartition par marché géographique		
Chiffres d'affaires nets-France	160 879 817	134 491 186
Chiffres d'affaires nets-Export	168 140 430	149 586 744
Chiffres d'affaires nets	***329 020 247***	***284 077 930***

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

13. Résultat financier

Le résultat financier s'établit à 615 121 697 euros en 2025 contre 233 227 520 euros en 2024.

En sa qualité de holding du groupe EQUANS, la société a :
- continué à appliquer les conventions de comptes courants avec la plupart des filiales du groupe, ainsi qu'avec BOUYGUES RELAIS SNC et UNISERVICE SA SUISSE (sociétés du groupe BOUYGUES),
- contracté un nouvel emprunt de 33 MCHF auprès d'UNISERVICE SA SUISSE (le poste "Emprunts et dettes financières divers" passant ainsi de 574 M€ au 31 décembre 2024 à 589 M€ au 31 décembre 2025,
- accordé des lignes de crédit et des prêts à certaines filiales (cf. point 3. Immobilisations),
- mis en place des instruments de couverture de change notamment sur certains prêts, emprunts, comptes courants en devises et achats
- perçu des dividendes.

Dans le cadre de la réorganisation des entités allemandes au sein du groupe Equans, EQUANS SAS qui détenait 100% des titres de sa filiale autrichienne Powerlines Group GmbH, a décidé de procéder à l'apport en nature pur et simple de l'intégralité de ses titres, à la société Equans Germany SE, sa filiale allemande également détenue à 100%.

Conformément à nos règles et méthodes comptables, une dépréciation sur les titres de participation de la filiale EQUANS Services Chile SpA a été constatée dans les comptes ramenant ainsi la valeur nette comptable des titres à hauteur de la valeur d'utilité de la filiale.

Ces éléments ainsi que la baisse générale des taux d'intérêts 2025 versus 2024 ont impacté le résultat financier ainsi (€) :

(€)	2025	2024
Intérêts bancaires versés	- 132 115	- 504 357
Intérêts versés relatifs aux comptes courants, lignes de crédits et emprunts	- 98 886 070	- 128 569 150
Intérêts perçus relatifs aux comptes courants	60 667 871	61 141 593
Dotations nettes de reprises aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	- 98 171 505	- 1 261 543
Plus-value sur cession de titres de participations	338 076 357	-
Différences négatives de change	- 30 679 743	- 22 422 384
Différences positives de change	29 361 777	24 515 001
Intérêts perçus sur les prêts accordés	19 184 742	23 286 342
Dividendes reçus ou à recevoir	395 700 382	277 042 017
	615 121 697	**233 227 520**
	-	-

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

14. Charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Dotations / Reprises et refacturation relatives à des coûts sociaux ou couts de plan de performance management	22 133 541	12 976 319
Coûts d'un plan de performance management	4 815 011	
Prestations informatiques liées à l'intégration de filiales BOUYGUES dans le groupe EQUANS	2 419 367	
TOTAL	***29 367 918***	***12 976 319***

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

15. Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer	31/12/2025
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	1 814 622
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	85 139 196
Dettes fiscales et sociales	4 233 248
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	3 462 428
Autres dettes	410 557
Total	**95 060 051**

Produits à recevoir	31/12/2025
Créances rattachées à des participations	
Prêts et autres immobilisations financières	450 203
Créances clients et comptes rattachés	4 968 823
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	11 368 922
Autres créances	1 517 657
Disponibilités	3 127 691
Total	**21 433 296**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

16. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant	610 022 162	5 209 315	615 231 477
Résultat exceptionnel	-16 391 599	-935 090	-17 326 690
Participation			
Résultat comptable	593 630 563	4 274 225	597 904 787

L'entreprise a comptabilisé un produit d'impôt d'un montant de + 4,2 M€ calculé sur la base d'un résultat fiscal déficitaire de - 16,7 M€.

Le passage du résultat comptable (bénéfice) au résultat fiscal (déficitaire) s'explique notamment par la déduction extra comptable des dividendes perçus dans l'exercice nets de quote-part de frais et charges et de la neutralisation d'une plus value sur l'apport en nature pur et simple des titres de la filiale autrichienne Powerlines Group GmbH à Equans Germany SE.

La société a intégré à compter du 1er janvier 2023 le groupe fiscal dont la société mère est Bouygues SA.

La convention d'intégration fiscale prévoit que Bouygues SA verse à la Société déficitaire l'économie d'impôt immédiate ou potentielle procurée par cette dernière au groupe fiscal par la prise en compte de ce déficit, même dans l'hypothèse où le groupe fiscal est déficitaire. L'économie d'impôt ainsi réallouée à la société est égale au produit du déficit de la Société transmis au groupe fiscal par le taux de l'impôt.

La réallocation de l'économie d'impôt ne pourra pas excéder, sur une année, la somme des contributions d'impôts dues, cette même année, par l'ensemble des sociétés du sous-groupe EQUANS (sociétés détenues directement ou indirectement par Equans SAS) à Bouygues SA.

Le déficit de la société correspondant à l'économie d'impôt effectivement réallouée à cette dernière est définitivement acquis au groupe fiscal. Ce déficit ne pourra plus être imputé les années ultérieures par la Société pour le calcul de sa contribution à l'impôt du groupe fiscal.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

17. Engagements hors bilan

Engagements donnés et reçus hors indemnités de fin de carrière et médailles :

(montants en K€)	31/12/2025	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements donnés				
Lignes de crédit non utilisées				
Avals, cautions et garanties donnés	6 797	-	6 797	-
Nantissements, hypothèques et sûretés réelles				
Garanties de bonne fin				
Autres engagements donnés	2 084	2 084	-	-
TOTAL	8 880	2 084	6 797	-
Engagements reçus				
Lignes de crédit non utilisées	1 645 000		1 645 000	
Avals, cautions et garanties reçus				
Nantissements, hypothèques et sûretés réelles				
Garanties de bonne fin				
Autres engagements reçus	1 249	1 249	-	-
TOTAL	1 646 249	1 249	1 645 000	-

Les autres engagements donnés et reçus sont constitués de ventes et d'achats à terme de devises (esssentiellement GBP mais également CAD, CHF, SGD, USD, AUD, CHF, CZK, HUF, SEK) en couverture de financements intragroupe et des flux opérationnels des filiales.

Engagements pour indemnités de fin de carrière :

La méthode actuarielle des droits acquis avec niveau futur de salaire, répartis au prorata de l'ancienneté, est utilisée pour l'évaluation de cet engagement. (Méthode recommandée par la norme IAS39) connue sous le nom de : "Projected Unit Credit Method".
Ce calcul est effectué en tenant compte des hypothèses suivantes :

Taux d'actualisation	3,38%
Taux d'inflation	2,00%
Taux d'augmentation annuel des salaires	Inflation
Taux de charges sociales pour les IFC	50%
Age de départ à la retraite pour les + de 57 ans pour les moins de 57 ans	 Progressivité basée sur l'âge légal prévu par la réforme des retraites 65 ans
Taux de rotation ensemble du personnel Moins de 35 ans De 35 à 45 ans De 45 à 55 ans Plus de 55 ans	 0% 0,84% 0,64% 0,08%
Table de mortalité	INSEE TGH/TGF 2005

Au 31 décembre 2025, les engagements au titre des indemnités de fin de carrière d'EQUANS SAS s'élèvent à 899 K€.

Engagements pour médailles du travail :
L'évaluation actuarielle de cette provision est basée sur les hypothèses suivantes :
- prime attribuée : 40 euros par année d'ancienneté dans le Groupe
- date d'entrée dans la vie active : Cadres 26 ans, Non Cadres : 22 ans
  Si la date d'entrée dans la société est antérieure à cette date anniversaire, c'est la date d'entrée qui est retenue.
- taux d'actualisation : 3,38%
- taux d'inflation : 2,00%
- tables de mortalité : INSEE TGH/TGF 2005
- taux de rotation du personnel en fonction de l'âge : cf hypothèses retenues pour IFC ci dessus
- âge constaté de départ à la retraite : cf hypothèses retenues pour IFC ci-dessus

Au 31 décembre 2025, les engagements au titre des médailles pour EQUANS SAS s'élèvent à 229 K€.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

18. Rémunérations des dirigeants

En application de l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, les éléments de rémunération ne sont pas mentionnés, cette information permettant d'identifier la situation individuelle d'un membre des organes de direction.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

19. Effectifs

La ventilation des effectifs moyens par catégorie est la suivante :

Catégorie	2025	2024
Cadres	161	140
Assimilés cadres		
Employés, techniciens et agents de maitrise	17	14
Ouvriers		
TOTAL	**178**	**154**

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

20. Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes sont mentionnés dans l'annexe du groupe publiant les comptes consolidés. De ce fait, ils ne sont pas mentionnés dans l'annexe des comptes sociaux.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

21. Informations au titre des transactions non conclues aux conditions normales de marché

La société n'a pas conclu de transaction hors conditions normales de marché.

Au cours de l'exercice, la société n'a pas réalisé d'opérations significatives avec les autres sociétés du Groupe non conclues aux conditions normales de marché.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

22. Autres opérations non inscrites au bilan

Néant.

Docusign Envelope ID: 08C5D51E-EBE2-4167-BD9F-0390FC7299B2

23. Liste des filiales et des participations

(montants en K euros ou K devises)

Filiales et participations	Capitaux propres (2)(3)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des engagements donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé (2)(3)	Résultat du dernier exercice clos (2)(3)	Unité/Devise pour : Capital, Reserves, Chiffre d'affaires, Résultat	Dividendes et primes encaissés et à encaisser par la société en cours d'exercice	Observations
			Brute	Nette							
Renseignements concernant les filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)											
1. Renseignements détaillés pour chaque filiale (1)											
EQUANS France	3 126 505	100	3 205 683	3 205 683	6 338	-	-	171 916	KEUR	172 823	
EQUANS EXECUTIVE MANAGEMENT	299	100	639	639	-	-	46 114	89	KEUR	-	
EQUANS HOLDING ITALIE	39 591	100	37 033	37 033	-	-	-	20 455	KEUR	-	
EQUANS HOLDING CROATIE	5 312	100	4 540	4 540	253	-	-	771	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS IT	42	100	40	40	-	-	-	1	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS 4	42	100	40	40	-	-	-	1	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS 5 (6)	10	100	10	10	-	-	-	-	KEUR	-	
EQUANS INVESTISSEMENTS 6 (6)	10	100	10	10	-	-	-	-	KEUR	-	
Equans Germany SE (4)	7 729	100	619 051	619 051	401	-	292 709	- 34 354	KEUR	-	
Equans Group UK Limited (4)	870 097	100	1 173 648	1 173 648	273 298	-	-	16 881	KGBP	39 968	
EQUANS Holding BeLux SA (4)	1 127 423	100	1 046 862	1 046 862	-	-	6 526	37 487	KEUR	25 371	
FABRICOM NEDERLAND (4)	572 692	100	973 649	973 649	-	-	-	- 1 185	KEUR	69 580	
EQUANS Austria GmbH (4)	45 338	100	186 509	186 509	-	-	13 520	14 719	KEUR	8 055	
EQUANS ANZ Holdings Pty Ltd (5)	16 552	100	115 909	70 909	11 564	-	-	- 726	KAUD	-	
Equans Services a.s. (4)	69 632	100	34 555	34 555	-	-	1 758 002	2 694	KCZK	1 761	
EQUANS CANADA HOLDCO	289 989	100	136 564	136 564	-	-	12 063	- 7 562	KCAD	-	
EQUANS Services Chile SpA (4)	203 157 290	100	134 283	34 983	5 958	-	2 342 544	- 1 801 279	KCLP	-	
EQUANS U.S., INC.	471 346	100	904 371	904 371	-	-	17 219	15 215	KUSD	52 656	
2. Renseignements globaux pour les filiales non reprises au 1.											
A. Total des filiales			**8 573 396**	**8 429 096**	**297 812**	**-**				**370 214**	
Renseignements concernant les participations (10 à 50% du capital détenu par la société)											
1. Renseignements détaillés pour chaque participation (1)											
MAINBY (4)	2 065	22	59	59	-	-	2 875,00	547	KCHF	-	
2. Renseignements globaux pour les participations non reprises au 1.											
B. Total des participations			**59**	**59**	**-**	**-**				**-**	
C. Total des filiales et des participations (A + B)			**8 573 455**	**8 429 155**	**297 812**	**-**				**370 214**	

(1) Dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital de la société astreinte à la publication.
(2) Dans la monnaie locale d'opération en milliers.

(3) Lorsqu'une filiale ou participation a demandé lors du dépôt des comptes annuels qu'ils ne soient pas rendus publics suivant les dispositions prévues pour les micro-entreprises à l'article L. 232-25 du code de commerce, ces colonnes peuvent ne pas être renseignées.

(4) Les derniers chiffres disponibles pour ces filiales correspondent à ceux de l'exercice 2024.
(5) Les derniers chiffres disponibles pour ces filiales correspondent à ceux de l'exercice 2023.
(6) Nouvelles sociétés dont les comptes ne sont pas encore disponibles