BETC LUXE PARIS
Société par actions simplifiée au capital de 40 000 euros
Siège social : 5 rue de l'Ancien Canal CS 80101 93507 Pantin CEDEX
RCS Bobigny 810 065 052

EXTRAIT DES DECISIONS DE L'ASSOCIEE UNIQUE
DU 23 AVRIL 2026

(Décision d'affectation du résultat de l'exercice clos au 31/12/2025)

DEUXIEME DECISION

Affectation du résultat

L'Associée Unique constate, au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2025, l'existence d'une perte de l'exercice d'un montant de 546.592,72 euros et décide de l'affecter en totalité au compte « Report à Nouveau » qui sera porté de (3.138.186,73) euros à (3.684.779,45) euros après affectation.

L'Associée Unique prend acte que les dividendes suivants ont été distribués au titre des trois exercices précédents :

Exercices	Dividende versé * Total Euros	Revenus distribués éligibles à la réfaction prévue par l'article 158-3. 2° CGI Euros	Revenus distribués non éligibles à la réfaction prévue par l'article 158-3. 2° CGI Euros
2022	Néant	Néant	Néant
2023	Néant	Néant	Néant
2024	Néant	Néant	Néant

* L'intégralité du dividende versé est éligible à la réfaction de 40% applicable aux personnes physiques résidentes en France.

Pour extrait certifié conforme
La Présidente
BETC

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

BETC LUXE PARIS

Société par Actions Simplifiée

5, Rue de l'Ancien Canal

93500 - PANTIN

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Deloitte.

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

BETC LUXE PARIS

Société par Actions Simplifiée

5, Rue de l'Ancien Canal

93500 - PANTIN

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Associé unique de la société BETC LUXE PARIS

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BETC LUXE PARIS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le Code de Commerce et par le Code de Déontologie de la profession de Commissaire aux Comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le paragraphe relatif à l'application du règlement ANC n°2022-06, décrit dans la partie Règles et méthodes comptables de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion de la Présidente et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du Code de Commerce.

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le Gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Présidente.

Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de Commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Deloitte.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 21 avril 2026

Le Commissaire aux Comptes

Deloitte & Associés

Thierry QUERON

Thierry QUERON

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

COMPTES ANNUELS

BETC LUXE PARIS

Société par actions simplifiée

5 rue de l'Ancien Canal CS 80101 93507 Pantin

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Sommaire

Page de garde..... 1
Sommaire..... 2
Bilan - Actif..... 3
Bilan - Passif..... 4
Compte de résultat..... 5
Compte de résultat (suite)..... 6
Annexes aux comptes annuels..... 7
Règles et méthodes comptables..... 8
Faits caractéristiques..... 11
Complément d'informations relatif au bilan..... 12
Immobilisationss..... 13
Amortissements..... 14
Provisions inscrites au bilan..... 15
Etat des échéances des créances et des dettes..... 16
Variation des capitaux propres..... 17
Nombre et valeur nominale des composants du capital social..... 18
Charges à payer et produits à recevoir..... 19
Charges et produits constatés d'avance..... 20
Entreprises liées et participations : bilan..... 21
Complément d'informations relatif au compte de résultat..... 22
Ventilation du Chiffre d'affaires..... 23
Entreprises liées et participations : résultat..... 24
Ventilation de l'impôt..... 25
Engagements financiers et autres informations..... 26
Effectif par catégories..... 27
Engagements hors bilan..... 28
Fiscalité latente et différée..... 29
Société établissant des comptes consolidés..... 30

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	0	0	0	0
Fonds commercial	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	***0***	***0***	***0***	***0***
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	150 681	111 833	38 848	46 945
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
Avances et acomptes (Jusqu'en 2024)	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	***150 681***	***111 833***	***38 848***	***46 945***
Participations	0	0	0	0
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	191	0	191	16
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	0	0	0	0
TOTAL immobilisations financières	***191***	***0***	***191***	***16***
Total Actif Immobilisé (II)	***150 872***	***111 833***	***39 039***	***46 961***
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	29 299	0	29 299	37 895
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
TOTAL Stock	***29 299***	***0***	***29 299***	***37 895***
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés	11 605 365	0	11 605 365	9 452 943
Autres créances	3 080 308	0	3 080 308	6 110 042
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
TOTAL Créances	***14 685 673***	***0***	***14 685 673***	***15 562 985***
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0
dont actions propres:				
Disponibilités	18 100	0	18 100	697 395
TOTAL Disponibilités	***18 100***	***0***	***18 100***	***697 395***
Charges constatées d'avance	23 230	0	23 230	27 272
Total Actif Circulant (III)	***14 756 301***	***0***	***14 756 301***	***16 325 547***
Frais d'émission d'emprunt (IV)	0		0	0
Primes de remboursement des emprunts (V)	0		0	0
Ecarts de conversion actif et différences d'évaluation (VI)	0		0	0
Total Général (I à VI)	***14 907 173***	***111 833***	***14 795 340***	***16 372 508***

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Bilan passif

BILAN-PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	40 000	40 000	40 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			0	0
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	0	0	0
Réserve légale			2 193	2 193
Réserves statutaires ou contractuelles			0	0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	0	0	0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	0	0	0
TOTAL Réserves			**2 193**	**2 193**
Report à nouveau			-3 138 187	-2 242 913
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**-546 593**	**-895 274**
Subventions d'investissement			0	0
Provisions réglementées			0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***-3 642 586***	***-3 095 994***
Produit des émissions de titres participatifs			0	0
Avances conditionnées			0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			***0***	***0***
Provisions pour risques			0	0
Provisions pour charges			199 238	178 796
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			***199 238***	***178 796***
Emprunts obligataires convertibles			0	0
Autres emprunts obligataires			0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			0	0
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	0	1 983 478	106 227
TOTAL Dettes financières			***1 983 478***	***106 227***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			13 289 524	16 007 521
Dettes fiscales et sociales			2 686 709	2 444 468
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			0	24 012
Instrument financier à terme			0	0
Autres dettes			92 385	88 185
TOTAL Dettes d'exploitation			***16 068 618***	***18 564 186***
Produits constatés d'avance			186 592	619 293
TOTAL DETTES (IV)			***18 238 688***	***19 289 706***
Ecart de conversion passif et différences d'évaluation (V)			0	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			***14 795 340***	***16 372 508***

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT			Exercice N			Exercice N-1
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			0	0	0	0
Production vendue biens			0	0	0	0
Production vendue services			49 172 155	7 675 675	56 847 830	50 931 132
Chiffres d'affaires nets			***49 172 155***	***7 675 675***	***56 847 830***	***50 931 132***
Production stockée					-8 597	-122 851
Production immobilisée					0	0
Subventions d'exploitation					16 000	12 000
Reprises sur amortissements et provisions					397	9 297
Autres produits					81 991	258 669
Total des produits d'exploitation (I)					***56 937 621***	***51 088 246***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					0	0
Variation de stock (marchandises)					0	0
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					0	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					0	0
Autres achats et charges externes					50 850 382	45 293 865
Impots, taxes et versements assimilés					271 463	261 784
Salaires et traitements					2 955 348	2 904 403
Cotisations sociales					1 292 589	1 247 851
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements			25 593	27 900
		Dotations aux provisions			0	0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations				0	0
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				18 839	73 345
Autres charges					2 123 410	2 303 157
Total des charges d'exploitation (II)					***57 537 623***	***52 112 306***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION					-600 002	-1 024 060
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					0	0
Produits financiers de participations					0	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					0	0
Autres intérêts et produits assimilés					61 483	127 342
Reprises sur dépréciations					0	0
Différences positives de change					0	0
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie					0	15 000
Total des produits financiers (V)					***61 483***	***142 342***
Dotations financières aux amortissements et provisions					2 000	1 000
Intérêts et charges assimilées					12 522	6 396
Différences négatives de change					1 045	21
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	15 000
Total des charges financières (VI)					***15 567***	***22 416***
RÉSULTAT FINANCIER					45 916	119 926
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)					-554 086	-904 134

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels (VII)	0	0
Charges exceptionnelles (VIII)	0	0
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0	0
Impôts sur les bénéfices (X)	-7 494	-8 860
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***56 999 103***	***51 230 588***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***57 545 696***	***52 125 862***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***-546 593***	***-895 274***

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

BETC LUXE PARIS

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025
dont le total est 14 795 340 € et le résultat s'élève à -546 593 €

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

L'Autorité des Normes Comptables (ANC) a adopté le 4 novembre 2022 le projet de règlement n°2022-06 modifiant le plan comptable général en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes, il vient modifier le règlement ANC n°2014-03. Le règlement définitif a été homologué par arrêté du 26 décembre 2023.

La date d'entrée en vigueur était fixée au 1er janvier 2025. Néanmoins, une application anticipée était possible au titre de l'exercice clos en 2024.

La société avait appliqué de façon anticipée le règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers en 2024.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, et sont amorties suivant les modes linéaire d'après le plan correspondant à leur durée de vie.

Logiciels	Linéaire	12 mois
Installations et agencements	Linéaire	8 à 12 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 ans
Matériel audiovisuel	Linéaire	4 ans
Matériel de transport	Linéaire	3 à 5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	5 à 10 ans

Participations et autres titres immobilisés

Néant

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Stocks

Les méthodes de comptabilisation des en-cours, les règles d'évaluation et de présentation des facturations d'avance et à établir au 31/12/2025 ont été appliquées en fonction de la méthode dite à la livraison. Les en-cours sont évalués à leur coût d'acquisition.

Créances

Les créances et dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est comptabilisée au cas par cas, lorsqu'un risque sur le recouvrement de ces créances est identifié.

Gestion centralisée de trésorerie

Les fonds avancés par Betc Luxe Paris à Havas, dans le cadre de la centralisation de trésorerie mise en place en 2006, aux sociétés participantes sont comptabilisés en "Autres créances" tandis que les fonds qui lui sont prêtés sont enregsitrés en "Emprunts et dettes financières divers".

Au 31/12/2025, le poste "Emprunts et dettes financières divers" comprend principalement les fonds prêtés par la société à Havas dans le cadre de la centralisation de trésorerie pour : -1 892 355 €

Provisions pour risques et charges

La société constitue des provisions destinées à couvrir des risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables (litiges commerciaux, prud'homaux …).

Les engagements en matière d'indemnité de fin de carrière sont entièrement provisionnés pour tous les collaborateurs présents au 31 décembre ayant plus de 40 ans et cinq ans d'ancienneté, conformément aux modalités stipulées dans la convention collective,sans prise en compte d'hypothèses actuarielles, ce qui représente un montant de 185 K€ figurant en "provisions pour charges".

Ce montant comprend également la provision pour gratification qui s'élève à 14 K€. Cette provision a fait l'objet d'une évaluation par un actuaire indépendant.

Le montant des engagements de retraite et autres avantages postérieurs à l’emploi de type mutuelle, établi selon la recommandation CNC n°2003-R.01, fait l’objet d’une évaluation par un actuaire indépendant d’après la méthode des unités de crédits projetés sur une base individuelle pour l'ensemble des salariés et en tenant compte d'hypothèses de taux de turn-over, de taux d'augmentation de salaire et d'un taux d'actualisation de 3,99% pour 2025. Selon cette méthode, la provision aurait été de 321 K€. Le complément par rapport à la provision comptabilisée soit 136 K€ est inclus dans les engagements hors bilan.

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Marge brute et chiffre d'affaires

Les méthodes de comptabilisation du chiffre d'affaires, les règles d'évaluation et de présentation des facturations d'avance et à établir au 31 décembre, ont été appliquées en fonction de la méthode dite "à la livraison".

La marge brute sur opérations publicitaires se définit comme étant la différence entre les ventes de services et les achats correspondants.

Les honoraires sont enregistrés conformément aux accords contractuels existants avec les clients ou conformément aux devis signés.

Intégration fiscale

La société Betc Luxe Paris est comprise dans le périmètre d'intégration fiscale de Havas N. V. .

Havas N. V., a opté à compter du 1er janvier 2025 pour le régime de groupe de l’intégration fiscale.

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Faits caractéristiques

Evènements postérieurs à la date de clôture

Havas (SAS) a opté à compter du 1er janvier 2026 pour le régime de consolidation du paiement de la TVA et des taxes annexes.

Dans ce cadre, Betc Luxe Paris société membre du périmètre de la consolidation de la TVA, souscrit dans les délais prescrits, sa propre déclaration de TVA et des taxes annexes auprès de l'administration fiscale et reverse la TVA due à Havas (SAS). En cas de crédit de TVA, Havas (SAS) rembourse la société membre dans les délais prescrits.

Changements de méthode

Néant.

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

BETC LUXE PARIS

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0
Terrains		0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	152 086	0	17 495
	Emballages récupérables et divers	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0
	TOTAL (III)	***152 086***	***0***	***17 495***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0
Autres participations		16	0	175
Autres titres immobilisés		0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	0
	TOTAL (IV)	***16***	***0***	***175***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***152 102***	***0***	***17 670***

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	18 901	150 681	0
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
	TOTAL (III)	***0***	***18 901***	***150 681***	***0***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		0	0	191	0
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	0	0
	TOTAL (IV)	***0***	***0***	***191***	***0***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***0***	***18 901***	***150 872***	***0***

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Amortissements

Cadre A	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements	0	0	0	0
Installations techniques, matériels et outillages		0	0	0	0
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	0	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	105 141	25 593	18 901	111 833
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		***105 141***	***25 593***	***18 901***	***111 833***
TOTAL GENERAL (I + II + III)		***105 141***	***25 593***	***18 901***	***111 833***

Cadre B	VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES						
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exception-nel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais étab	0	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0	0
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions :							
sol propre	0	0	0	0	0	0	0
sol autrui	0	0	0	0	0	0	0
install.	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0	0	0	0	0	0	0
Inst gén.	0	0	0	0	0	0	0
M.Transport	0	0	0	0	0	0	0
Mat bureau.	0	0	0	0	0	0	0
Emball.	0	0	0	0	0	0	0
CORPO.	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
Acquis. de titres	0			0			0
TOTAL	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**	**0**

Cadre C	Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler	0	0	0	0
Primes de remboursement des obligations	0	0	0	0

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises (1)	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0
TOTAL (I)	***0***	***0***	***0***	***0***
Provisions pour litige	0	0	0	0
Provisions pour garanties	0	0	0	0
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0
Provisions pour pensions	178 796	20 839	397	199 238
Provisions pour impôts	0	0	0	0
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0	0	0	0
TOTAL (II)	***178 796***	***20 839***	***397***	***199 238***
Provisions sur immos incorporelles	0	0	0	0
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	0	0	0	0
Provisions sur autres immos financières	0	0	0	0
Provisions sur stocks	0	0	0	0
Provisions sur comptes clients	0	0	0	0
Autres provisions pour dépréciations	0	0	0	0
TOTAL (III)	***0***	***0***	***0***	***0***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***178 796***	***20 839***	***397***	***199 238***
Dont dotations et reprises d'exploitation		18 839	397	
Dont dotations et reprises financières		2 000	0	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0	0	
dépréciations des titres mis en équivalence				0

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations				
Prêts		0	0	
Autres immos financières				
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE		***0***	***0***	***0***
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients		11 605 365	11 605 365	
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés		0	0	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	16 354	16 354	
	Taxe sur la valeur ajoutée	3 059 512	3 059 512	
	Autres impôts	0	0	
	Etat - divers	0	0	
Groupes et associés		0	0	
Débiteurs divers		4 442	4 442	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		***14 685 673***	***14 685 673***	***0***
Charges constatées d'avance		23 230	23 230	
TOTAL DES CREANCES		***14 708 903***	***14 708 903***	***0***
accordés en cours				
en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés				

Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		0	0		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers		1 983 478	1 907 813	75 666	0
Fournisseurs et comptes rattachés		13 289 524	13 289 524		
Personnel et comptes rattachés		418 961	418 961		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		327 108	327 108		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	0	0		
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 822 167	1 822 167		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	118 474	118 474		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		0	0		
Groupes et associés		0			
Autres dettes		92 385	92 385		
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance		186 592	186 592		
TOTAL DES DETTES		***18 238 688***	***18 163 023***	***75 666***	***0***
Emprunts souscrits en cours d'exercice			Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice					

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	40 000						40 000
Réserve légale	2 193						2 193
Report à nouveau	-2 242 913				-895 274		-3 138 187
Résultat de l'exercice	-895 274	-546 593			895 274		-546 593
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**-3 095 994**	**-546 593**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-3 642 586**

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	2 500			**2 500**	16 €
Total	**2 500**	**0**	**0**	**2 500**	

Répartition du capital social

BETC	2500 actions	100%

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	5 481 747
Dettes fiscales et sociales	633 430
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	
Autres dettes	92 385
Total	**6 116 707**

Produits à recevoir

Produits à recevoir	Montant
Créances clients et comptes rattachés	528 030
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	107 151
Autres créances	4 442
Total	**639 624**

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CCA SERVICES EXTERIEURS	23 230	0	0
	0	0	0
TOTAL	***23 230***	***0***	***0***

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
PCA CLIENTS	186 592	0	0
	0	0	0
TOTAL	***186 592***	***0***	***0***

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises (en K€)	
	liées	avec un lien de participation
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	1 031	
Autres créances (compte courant et intérêts ZBA)	1 892	
Autres créances		
Total	**2 923**	**0**
Disponibilités		
Comptes courants financiers		
Total	**0**	**0**
Dettes financières diverses		
Dettes rattachées à des participations		
Emprunts et dettes financières divers		
Comptes courants financiers		
Total	**0**	**0**
Dettes fournisseurs et diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 270	816
Autres dettes		
Total	**3 270**	**816**

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT

BETC LUXE PARIS

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Production vendue services	56 847 830	50 931 132	12%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	49 172 155	43 596 155	13%
Chiffres d'affaires nets-Export	7 675 675	7 334 977	5%
Chiffres d'affaires nets	***56 847 830***	***50 931 132***	***12%***

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du compte de résultat

	Montant concernant les entreprises (en K€)		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Total
Produits (à détailler)			
Produits financiers (intérêts ZBA)	58	0	58
Total	**58**	**0**	**58**

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Impôt sur les bénéfices

Décomposition de l'impôt sur les bénéfices :

Impôt à 25%	0
Crédit d'impôt	7493,75
	7493,75

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

BETC LUXE PARIS

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Effectifs moyen par catégorie

	Effectif par catégorie	
Effectf	**N**	**N-1**
Ingénieurs et Cadres	41	40
Assimilés Cadres		
Employés et techniciens	2	2
TOTAL	***43***	***42***

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Engagements hors bilan (les montants sont exprimés en K€)

Catégorie d'engagement	Total	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements donnés (à détailler)				
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
A.Total engagements liés à l'exploitation	0	0	0	0
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
B.Total engagements liés au financement	0	0	0	0
	0			
Engagements de retraites et assimilés	136			136
	0			
	0			
	0			
	0			
C. Total autres engagements donnés	**136**	**0**	**0**	**136**
I. Total engagements donnés (A+B+C)	**136**	**0**	**0**	**136**

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Fiscalité différée

en euros

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées	0	0
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	**0**	**0**
Total passif d'impôt futur	**0**	**0**
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Participation	0	0
Provisions pour retraites et obligations similaires	-185 238	-167 796
Autres risques et charges provisionnés	0	0
Charges à payer	-40 471	-38 875
Déficits reportables fiscalement	-3 434 922	-2 927 538
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	**-3 660 631**	**-3 134 209**
Total actif d'impôt futur	**-945 541**	**-809 566**
Situation nette	**-4 606 172**	**-3 943 775**
(1) Taux d'impôt :	*25,83%*	*25,83%*

Le taux d'impôt retenu est celui du Groupe Havas.

Docusign Envelope ID: 612CF9AD-A8EB-4777-8717-F8E0C1DFEA7E

Société établissant des comptes consolidés

La société Betc Luxe Paris est intégrée globalement dans Havas N.V. .

Havas NV (le Groupe) est intégré par mise en équivalence dans les comptes consolidés du Groupe Bolloré.

COMPTES ANNUELS

BETC LUXE PARIS

Société par actions simplifiée

5 rue de l'Ancien Canal CS 80101 93507 Pantin

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025

COPIE CERTIFIÉE CONFORME

Sommaire

Page de garde..... 1
Sommaire..... 2
Bilan - Actif..... 3
Bilan - Passif..... 4
Compte de résultat..... 5
Compte de résultat (suite)..... 6
Annexes aux comptes annuels..... 7
Règles et méthodes comptables..... 8
Faits caractéristiques..... 11
Complément d'informations relatif au bilan..... 12
Immobilisations..... 13
Amortissements..... 14
Provisions inscrites au bilan..... 15
Etat des échéances des créances et des dettes..... 16
Variation des capitaux propres..... 17
Nombre et valeur nominale des composants du capital social..... 18
Charges à payer et produits à recevoir..... 19
Charges et produits constatés d'avance..... 20
Entreprises liées et participations : bilan..... 21
Complément d'informations relatif au compte de résultat..... 22
Ventilation du Chiffre d'affaires..... 23
Entreprises liées et participations : résultat..... 24
Ventilation de l'impôt..... 25
Engagements financiers et autres informations..... 26
Effectif par catégories..... 27
Engagements hors bilan..... 28
Fiscalité latente et différée..... 29
Société établissant des comptes consolidés..... 30

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	0	0	0	0
Fonds commercial	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	***0***	***0***	***0***	***0***
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	150 681	111 833	38 848	46 945
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	***150 681***	***111 833***	***38 848***	***46 945***
Participations	191	0	191	16
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	0	0	0	0
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	0	0	0	0
TOTAL immobilisations financières	***191***	***0***	***191***	***16***
Total Actif Immobilisé (II)	***150 872***	***111 833***	***39 039***	***46 961***
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	29 299	0	29 299	37 895
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
TOTAL Stock	***29 299***	***0***	***29 299***	***37 895***
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés	11 605 365	0	11 605 365	9 452 943
Autres créances	3 080 308	0	3 080 308	6 110 042
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
TOTAL Créances	***14 685 673***	***0***	***14 685 673***	***15 562 985***
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0
dont actions propres:				
Disponibilités	18 100	0	18 100	697 395
TOTAL Disponibilités	***18 100***	***0***	***18 100***	***697 395***
Charges constatées d'avance	23 230	0	23 230	27 272
Total Actif Circulant (III)	***14 756 301***	***0***	***14 756 301***	***16 325 547***
Frais d'émission d'emprunt (IV)	0		0	0
Primes de remboursement des emprunts (V)	0		0	0
Ecarts de conversion actif et différences d'évaluation (VI)	0		0	0
Total Général (I à VI)	***14 907 173***	***111 833***	***14 795 340***	***16 372 508***

Bilan passif

BILAN-PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	40 000	40 000	40 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			0	0
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	0	0	0
Réserve légale			2 193	2 193
Réserves statutaires ou contractuelles			0	0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	0	0	0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	0	0	0
TOTAL Réserves			**2 193**	**2 193**
Report à nouveau			-3 138 187	-2 242 913
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**-546 593**	**-895 274**
Subventions d'investissement			0	0
Provisions réglementées			0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***-3 642 586***	***-3 095 994***
Produit des émissions de titres participatifs			0	0
Avances conditionnées			0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			***0***	***0***
Provisions pour risques			0	0
Provisions pour charges			199 238	178 796
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			***199 238***	***178 796***
Emprunts obligataires convertibles			0	0
Autres emprunts obligataires			0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			0	0
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	0	1 983 478	106 227
TOTAL Dettes financières			***1 983 478***	***106 227***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			13 289 524	16 007 521
Dettes fiscales et sociales			2 686 709	2 444 468
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			0	24 012
Instrument financier à terme			0	0
Autres dettes			92 385	88 185
TOTAL Dettes d'exploitation			***16 068 618***	***18 564 186***
Produits constatés d'avance			186 592	619 293
TOTAL DETTES (IV)			***18 238 688***	***19 289 706***
Ecart de conversion passif et différences d'évaluation (V)			0	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			***14 795 340***	***16 372 508***

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT			Exercice N			Exercice N-1
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			0	0	0	0
Production vendue biens			0	0	0	0
Production vendue services			49 172 155	7 675 675	56 847 830	50 931 132
Chiffres d'affaires nets			***49 172 155***	***7 675 675***	***56 847 830***	***50 931 132***
Production stockée					-8 597	-122 851
Production immobilisée					0	0
Subventions d'exploitation					16 000	12 000
Reprises sur amortissements et provisions					397	9 297
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles					0	0
Autres produits					81 991	258 669
		Total des produits d'exploitation (I)			***56 937 621***	***51 088 246***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					0	0
Variation de stock (marchandises)					0	0
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					0	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					0	0
Autres achats et charges externes					50 850 382	45 293 865
Impôts, taxes et versements assimilés					271 463	261 784
Salaires et traitements					2 955 348	2 904 403
Cotisations sociales					1 292 589	1 247 851
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements			25 593	27 900
		Dotations aux dépréciations			0	0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations				0	0
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				18 839	73 345
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées					0	0
Autres charges					2 123 410	2 303 157
		Total des charges d'exploitation (II)			***57 537 623***	***52 112 306***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION					-600 002	-1 024 060
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					0	0
Produits financiers de participations					0	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					0	0
Autres intérêts et produits assimilés					61 483	127 342
Reprises sur dépréciations					0	0
Différences positives de change					0	0
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie					0	15 000
Produits de cessions d'immobilisations financières					0	0
		Total des produits financiers (V)			***61 483***	***142 342***
Dotations financières aux amortissements et provisions					2 000	1 000
Intérêts et charges assimilées					12 522	6 396
Différences négatives de change					1 045	21
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées					0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	15 000
		Total des charges financières (VI)			***15 567***	***22 416***
RÉSULTAT FINANCIER					45 916	119 926
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)					-554 086	-904 134

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0	0
Impôts sur les bénéfices (X)	-7 494	-8 860
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	*56 999 103*	*51 230 588*
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	*57 545 696*	*52 125 862*
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	*-546 593*	*-895 274*

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

BETC LUXE PARIS

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025
dont le total est 14 795 340 € et le résultat s'élève à -546 593 €

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

L'Autorité des Normes Comptables (ANC) a adopté le 4 novembre 2022 le projet de règlement n°2022-06 modifiant le plan comptable général en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes, il vient modifier le règlement ANC n°2014-03. Le règlement définitif a été homologué par arrêté du 26 décembre 2023.

La date d'entrée en vigueur était fixée au 1er janvier 2025. Néanmoins, une application anticipée était possible au titre de l'exercice clos en 2024.

La société avait appliqué de façon anticipée le règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers en 2024.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, et sont amorties suivant les modes linéaire d'après le plan correspondant à leur durée de vie.

Logiciels	Linéaire	12 mois
Installations et agencements	Linéaire	8 à 12 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 ans
Matériel audiovisuel	Linéaire	4 ans
Matériel de transport	Linéaire	3 à 5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	5 à 10 ans

Participations et autres titres immobilisés

Néant

Stocks

Les méthodes de comptabilisation des en-cours, les règles d'évaluation et de présentation des facturations d'avance et à établir au 31/12/2025 ont été appliquées en fonction de la méthode dite à la livraison. Les en-cours sont évalués à leur coût d'acquisition.

Créances

Les créances et dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est comptabilisée au cas par cas, lorsqu'un risque sur le recouvrement de ces créances est identifié.

Gestion centralisée de trésorerie

Les fonds avancés par Betc Luxe Paris à Havas, dans le cadre de la centralisation de trésorerie mise en place en 2006, aux sociétés participantes sont comptabilisés en "Autres créances" tandis que les fonds qui lui sont prêtés sont enregsitrés en "Emprunts et dettes financières divers".

Au 31/12/2025, le poste "Emprunts et dettes financières divers" comprend principalement les fonds prêtés par la société à Havas dans le cadre de la centralisation de trésorerie pour : -1 892 355 €

Provisions pour risques et charges

La société constitue des provisions destinées à couvrir des risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables (litiges commerciaux, prud'homaux ...).

Les engagements en matière d'indemnité de fin de carrière sont entièrement provisionnés pour tous les collaborateurs présents au 31 décembre ayant plus de 40 ans et cinq ans d'ancienneté, conformément aux modalités stipulées dans la convention collective,sans prise en compte d'hypothèses actuarielles, ce qui représente un montant de 185 K€ figurant en "provisions pour charges".

Ce montant comprend également la provision pour gratification qui s'élève à 14 K€. Cette provision a fait l'objet d'une évaluation par un actuaire indépendant.

Le montant des engagements de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi de type mutuelle, établi selon la recommandation CNC n°2003-R.01, fait l'objet d'une évaluation par un actuaire indépendant d'après la méthode des unités de crédits projetés sur une base individuelle pour l'ensemble des salariés et en tenant compte d'hypothèses de taux de turn-over, de taux d'augmentation de salaire et d'un taux d'actualisation de 3,99% pour 2025. Selon cette méthode, la provision aurait été de 321 K€. Le complément par rapport à la provision comptabilisée soit 136 K€ est inclus dans les engagements hors bilan.

Marge brute et chiffre d'affaires

Les méthodes de comptabilisation du chiffre d'affaires, les règles d'évaluation et de présentation des facturations d'avance et à établir au 31 décembre, ont été appliquées en fonction de la méthode dite "à la livraison".

La marge brute sur opérations publicitaires se définit comme étant la différence entre les ventes de services et les achats correspondants.

Les honoraires sont enregistrés conformément aux accords contractuels existants avec les clients ou conformément aux devis signés.

Intégration fiscale

La société Betc Luxe Paris est comprise dans le périmètre d'intégration fiscale de Havas N. V. .

Havas N. V., a opté à compter du 1er janvier 2025 pour le régime de groupe de l'intégration fiscale.

Faits caractéristiques

Néant

Evènements postérieurs à la date de clôture

Havas (SAS) a opté à compter du 1er janvier 2026 pour le régime de consolidation du paiement de la TVA et des taxes annexes.

Dans ce cadre, Betc Luxe Paris société membre du périmètre de la consolidation de la TVA, souscrit dans les délais prescrits, sa propre déclaration de TVA et des taxes annexes auprès de l'administration fiscale et reverse la TVA due à Havas (SAS). En cas de crédit de TVA, Havas (SAS) rembourse la société membre dans les délais prescrits.

Changements de méthode

Néant

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

BETC LUXE PARIS

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0
Terrains		0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	152 086	0	17 495
	Emballages récupérables et divers	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0
	TOTAL (III)	*152 086*	*0*	*17 495*
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0
Autres participations		16	0	175
Autres titres immobilisés		0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	0
	TOTAL (IV)	*16*	*0*	*175*
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	*152 102*	*0*	*17 670*

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	18 901	150 681	0
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
	TOTAL (III)	*0*	*18 901*	*150 681*	*0*
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		0	0	191	0
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	0	0
	TOTAL (IV)	*0*	*0*	*191*	*0*
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	*0*	*18 901*	*150 872*	*0*

Amortissements

Cadre A	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements	0	0	0	0
Installations techniques, matériels et outillages		0	0	0	0
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	0	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	105 141	25 593	18 901	111 833
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		*105 141*	*25 593*	*18 901*	*111 833*
TOTAL GENERAL (I + II + III)		*105 141*	*25 593*	*18 901*	*111 833*

Cadre B	VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES						
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exception-nel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais étab	0	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0	0
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions :							
sol propre	0	0	0	0	0	0	0
sol autrui	0	0	0	0	0	0	0
install.	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0	0	0	0	0	0	0
Inst gén.	0	0	0	0	0	0	0
M.Transport	0	0	0	0	0	0	0
Mat bureau.	0	0	0	0	0	0	0
Emball.	0	0	0	0	0	0	0
CORPO.	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Acquis. de titres	0			0			0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

Cadre C	Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler	0	0	0	0
Primes de remboursement des obligations	0	0	0	0

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises (1)	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0
TOTAL (I)	***0***	***0***	***0***	***0***
Provisions pour litige	0	0	0	0
Provisions pour garanties	0	0	0	0
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0
Provisions pour pensions	178 796	20 839	397	199 238
Provisions pour impôts	0	0	0	0
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0	0	0	0
TOTAL (II)	***178 796***	***20 839***	***397***	***199 238***
Provisions sur immos incorporelles	0	0	0	0
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	0	0	0	0
Provisions sur autres immos financières	0	0	0	0
Provisions sur stocks	0	0	0	0
Provisions sur comptes clients	0	0	0	0
Autres provisions pour dépréciations	0	0	0	0
TOTAL (III)	***0***	***0***	***0***	***0***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***178 796***	***20 839***	***397***	***199 238***
Dont dotations et reprises d'exploitation		18 839	397	
Dont dotations et reprises financières		2 000	0	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0	0	
dépréciations des titres mis en équivalence				0

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations				
Prêts		0	0	
Autres immos financières				
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE		*0*	*0*	*0*
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients		11 605 365	11 605 365	
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés		0	0	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	16 354	16 354	
	Taxe sur la valeur ajoutée	3 059 512	3 059 512	
	Autres impôts	0	0	
	Etat - divers	0	0	
Groupes et associés		0	0	
Débiteurs divers		4 442	4 442	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		*14 685 673*	*14 685 673*	*0*
Charges constatées d'avance		23 230	23 230	
TOTAL DES CREANCES		*14 708 903*	*14 708 903*	*0*
accordés en cours en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés				

Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		0	0		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers		1 983 478	1 907 813	75 666	0
Fournisseurs et comptes rattachés		13 289 524	13 289 524		
Personnel et comptes rattachés		418 961	418 961		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		327 108	327 108		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	0	0		
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 822 167	1 822 167		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	118 474	118 474		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		0	0		
Groupes et associés		0			
Autres dettes		92 385	92 385		
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance		186 592	186 592		
TOTAL DES DETTES		*18 238 688*	*18 163 023*	*75 666*	*0*
Emprunts souscrits en cours d'exercice			Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice					

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	40 000						40 000
Réserve légale	2 193						2 193
Report à nouveau	-2 242 913				-895 274		-3 138 187
Résultat de l'exercice	-895 274	-546 593			895 274		-546 593
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**-3 095 994**	**-546 593**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-3 642 586**

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	2 500			**2 500**	16 €
Total	**2 500**	**0**	**0**	**2 500**	

Répartition du capital social

BETC	2500 actions	100%

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	5 481 747
Dettes fiscales et sociales	633 430
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	
Autres dettes	92 385
Total	**6 116 707**

Produits à recevoir

Produits à recevoir	Montant
Créances clients et comptes rattachés	528 030
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	
Etat et autres collectivités publiques	107 151
Autres créances	4 442
Total	**639 624**

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CCA SERVICES EXTERIEURS	23 230	0	0
	0	0	0
TOTAL	***23 230***	***0***	***0***

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
PCA CLIENTS	186 592	0	0
	0	0	0
TOTAL	***186 592***	***0***	***0***

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises (en K€)	
	liées	avec un lien de participation
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	1 031	
Autres créances (compte courant et intérêts ZBA)	1 892	
Autres créances		
Total	**2 923**	**0**
Disponibilités		
Comptes courants financiers		
Total	**0**	**0**
Dettes financières diverses		
Dettes rattachées à des participations		
Emprunts et dettes financières divers		
Comptes courants financiers		
Total	**0**	**0**
Dettes fournisseurs et diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 270	816
Autres dettes		
Total	**3 270**	**816**

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT

BETC LUXE PARIS

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Production vendue services	56 847 830	50 931 132	12%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	49 172 155	43 596 155	13%
Chiffres d'affaires nets-Export	7 675 675	7 334 977	5%
Chiffres d'affaires nets	***56 847 830***	***50 931 132***	***12%***

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du compte de résultat

	Montant concernant les entreprises (en K€)		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Total
Produits (à détailler)			
Produits financiers (intérêts ZBA)	58	0	58
Total	**58**	**0**	**58**

Impôt sur les bénéfices

Décomposition de l'impôt sur les bénéfices :

Impôt à 25%	0
Crédit d'impôt	7493,75
	7493,75

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

BETC LUXE PARIS

Effectifs moyen par catégorie

	Effectif par catégorie	
Effectf	**N**	**N-1**
Ingénieurs et Cadres	41	40
Assimilés Cadres		
Employés et techniciens	2	2
TOTAL	*43*	*42*

Engagements hors bilan (les montants sont exprimés en K€)

Catégorie d'engagement	Total	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements donnés (à détailler)				
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
A.Total engagements liés à l'exploitation	0	0	0	0
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
B.Total engagements liés au financement	0	0	0	0
	0			
Engagements de retraites et assimilés	136			136
	0			
	0			
	0			
	0			
C. Total autres engagements donnés	136	0	0	136
I. Total engagements donnés (A+B+C)	136	0	0	136

Fiscalité différée

en euros

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées	0	0
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	**0**	**0**
Total passif d'impôt futur	**0**	**0**
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Participation	0	0
Provisions pour retraites et obligations similaires	-185 238	-167 796
Autres risques et charges provisionnés	0	0
Charges à payer	-40 471	-38 875
Déficits reportables fiscalement	-3 434 922	-2 927 538
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	**-3 660 631**	**-3 134 209**
Total actif d'impôt futur	**-945 541**	**-809 566**
Situation nette	**-4 606 172**	**-3 943 775**
(1) Taux d'impôt :	*25,83%*	*25,83%*

Le taux d'impôt retenu est celui du Groupe Havas.

Société établissant des comptes consolidés

La société Betc Luxe Paris est intégrée globalement dans Havas N.V. .

Havas NV (le Groupe) est intégré par mise en équivalence dans les comptes consolidés du Groupe Bolloré.