RCM
Société par actions simplifiée au capital de 240 000 000 €
Siège social : La Flotterie – Actipôle Ouest
85170 LE POIRE SUR VIE

493 789 135 RCS LA ROCHE SUR YON

RAPPORT DE GESTION DU PRESIDENT
SUR LES FILIALES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

Exercice clos le 31 décembre 2024

Monsieur,

Nous sommes réunis pour vous présenter le compte-rendu de la gestion du groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31 DECEMBRE 2024

Au 31 décembre 2024, le périmètre de consolidation du Groupe R.C.M. comprenait les sociétés suivantes :

.Société mère consolidante :
- SAS RCM,

. Sociétés filiales :
- SAS SAGA HOLDING
- SAS RCM RENT
- SAS S.A.G.A.
- SARL SAGA CLASSIC
- SAS SAGA CHOLET
- SAS SAGA ANGERS
- SAS L'ETOILE OCEANE
- SAGA LILLE
- SAGA ARRAS
- SAGA BOULOGNE
- SAGA BETHUNE
- SCI CAP CAMBRAI
- SAS SAGA POITIERS
- RC LOGISTIQUE
- SA RCM BELGIQUE
- SA SAGA PIRET
- RC MARINE
- RCM SERVICES
- RCM SWITZERLAND
- SAGA RIGA CHUR
- SAGA CHARLEROI

- SAGA MASSONI
- ETOILE 16
- ETOILE 19
- ETOILE 24
- ETOILE 87
- SCI MASSONI
- SCI MASSONI CHARENTE
- SCI MASSONI CORREZE
- SAGA-GGE
- ERIC MARINE
- RC MARINE VENDEE
- MARINE LIFT 85
- RC MARINE LA ROCHELLE
- PATURLE ACCASTILLAGE
- RC MARINE PATURLE
- RC MARINE BRETAGNE
- RC MARINE YACHTS
- SAGA DROGENBOS
- SAGA WATERLOO
- RCM CENTRAL EUROPE (anciennement RCM EAST EUROPE)
- HF FRANCE
- RC MARINE SERVICE MEDITERRANEE
- INVEST 3
- SAGA HUY
- SAGA WEILENMANN
- SAGA PRAHA
- CHABOT SPORT ATLANTIQUE
- CHABOT SPORT AQUITAINE
- CHABOT SPORT PAYS BASQUE
- TOYS MOTORS
- TOYS MOTORS BOULOGNE SUR MER
- TOYS MOTORS COLMAR
- TOYS MOTORS DUNKERQUE
- TOYS MOTORS ENGLOS
- TOYS MOTORS EPINAL
- TOYS MOTORS LILLE
- TOYS MOTORS LA ROCHELLE
- TOYS MOTORS MULHOUSE
- TOYS MOTORS NANCY
- TOYS MOTORS ROUEN
- TOYS MOTORS R.S.C.
- TOYS MOTORS SAVERNE
- TOYS MOTORS STRASBOURG
- TOYS MOTORS TOURS
- TOYS MOTORS VALENCIENNES

Sociétés filiales entrées dans le périmètre au cours de l'exercice 2024 :

- RCM GB LTD
- SAGA TRUCK & VAN HOLDING
- SAGA TRUCK & VAN
- RC MARINE REGIE

Toutes ces sociétés consolidées sont intégrées globalement.

Méthode de conversion des comptes des sociétés étrangères

Lorsque les comptes des sociétés étrangères consolidées sont établis dans une devise autre que l'euro, la méthode de conversion retenue est la « méthode du taux de clôture ».

Les états financiers des filiales étrangères sont établis dans leur devise de fonctionnement, c'est-à-dire dans la devise significative de l'activité de la filiale concernée.

La conversion de l'ensemble des actifs et passifs est effectuée au cours de clôture en vigueur à la date du bilan et la conversion des comptes de résultats est effectuée sur la base du cours moyen annuel.

L'écart de conversion qui en résulte est directement affecté en « Primes et Réserves » dans la réserve de conversion incluse dans les capitaux propres.

Variation du périmètre de consolidation

1. Entrées dans le périmètre :

   Nous constatons l'entrée sur l'exercice 2024 dans le périmètre de consolidation de la société RCM des sociétés suivantes :

   - En France et dans le secteur de la marine :
     - de la société RC MARINE REGIE, société constituée le 8 Mars 2024 et dont la société RC MARINE est associée unique,

   - En Angleterre et dans le secteur de l'automobile
     - du sous-groupe de la société RCM GB LTD (100%) acquise par la société RCM le 11 Décembre 2023 (avec effet au 1er Janvier 2024) et comprenant la société RCM GB LTD (holding), la société SAGA TRUCK & VAN HOLDING (sous-holding détenue à 100%) et la société SAGA TRUCK & VAN (concession Mercedes-Benz détenue à 100%).

2. Sorties du périmètre :
   Aucune sortie de périmètre n'a été constatée sur l'exercice 2024

3. Autres informations :
   - L'acquisition des sociétés BLEUMER et SN HARIS YACHTING (en France, dans le domaine du nautique) le 7 Juin 2024 par la société RC MARINE n'a pas fait l'objet d'une intégration dans le périmètre de consolidation 2024 dans la mesure où les critères de chiffres d'affaires, de résultat net et de total du bilan sont jugés non significatifs sur les comptes consolidés. Ainsi, le montant d'acquisition a été laissé en « Immobilisations financières – Titres de participation » dans les comptes consolidés. Dans le tableau des flux consolidés, le flux de trésorerie lié à l'acquisition des titres a été constaté dans l' « incidence des variations de périmètre ». Les sociétés feront l'objet d'une entrée de périmètre dans les comptes consolidés du Groupe RCM sur l'exercice 2025 ;
   - Conformément à la Loi Tchèque n°125-2008 sur la transformation des sociétés, il a été décidé la fusion de la société SAGA PRAHA au profit de la société RCM PRAHA à effet au 1er Janvier 2024. L'impact de l'opération sur le résultat et les capitaux propres consolidés est non significatif.

ACTIVITE DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE 2024

Comme exposé précédemment, nous constatons que l'exercice 2024 est de nouveau marqué par une volonté de croissance externe du Groupe RCM, sur le territoire français au niveau de l'activité « nautique » et sur le territoire anglais au niveau de l'activité « automobile » sous la marque Mercedes-Benz.

Activité « automobile »

L'activité cumulée des trois groupes de distribution automobile du Groupe RCM représente plus de 2,2 Milliards d'euros de revenus en 2024 en progression de plus de 200 Millions d'euros par rapport à 2023 malgré un contexte économique difficile en Europe pour l'automobile compte tenu d'un marché en pleine mutation et d'une activité plus concurrentielle.

Le groupe a vendu, avec ses trois marques, 55 000 véhicules en 2024, soit 6,5% de volume supplémentaire.

L'année 2024 est marquée par (i) une croissance organique de 2 700 véhicules (+344 pour Mercedes-Benz principalement en VO, +2 171 pour Toyota uniquement en VN et +226 pour Porsche avec le décalage des livraison de Cayenne du 4ème trim 2023 au 1er trim 2024) et (ii) une croissance externe de 600 véhicules VI en Angleterre.

Activité « nautique »

Après une année 2023 de mise en œuvre de l'organisation du groupe RC MARINE, l'année 2024 reste marquée par une activité complexe dans un marché du nautisme atone sur le haut et le milieu de gamme.

Le chiffre d'affaire progresse mais reste insuffisant vis-à-vis de moyens matériels et humains mis en œuvre.

La faiblesse du marché a un impact commercial direct sur la marge qui diminue malgré l'augmentation de l'activité.

La société RCM a soutenu financièrement sa filiale et ses sous-filiales nautiques.

Données financières

Le chiffre d'affaires H.T. consolidé s'établit à 2 244 184 023 € au titre de l'exercice 2024 contre 1 709 160 855 € au titre de l'exercice précédent.

Nous constatons une baisse du taux de marge brute de 1,15% en lien avec la baisse des marges de l'activité VO et avec la concurrence plus importante sur l'activité VN en raison d'un tassement de la demande des ménages.

Le résultat d'exploitation (avant dotations aux amortissements et provisions pour écart d'acquisition) ressort à 52 892 531 € contre 59 641 885 € pour l'exercice 2023.

Nous constatons une forte dégradation du résultat financier consolidé lequel passe de -14 243 032 € à -30 191 348 €.
Cette baisse du résultat financier est liée (i) à des taux de financement CT élevés sur le premier semestre, (ii) le financement de stock, (iii) et le financement de la dette LT du groupe.

La capacité d'autofinancement du groupe est de 38 M€ et a permis seulement de rembourser les emprunts à hauteur de 41 M€ en 2024.

Quant au résultat net de l'ensemble consolidé, il ressort, après comptabilisation :

- d'un résultat exceptionnel de -1 637 575 €,
- et d'un impôt sur les bénéfices de 7 231 254 €,

à 13 072 458 € contre 31 129 826 € pour l'exercice précédent.

ACTIVITE DES FILIALES CONSOLIDEES (en euros)

Nous vous présentons dans le tableau ci-annexé un récapitulatif des résultats par entité composant le périmètre de consolidation après retraitement des comptes consolidés.

Nous complétons ces informations par les données suivantes reprenant les résultats sociaux de chaque entité composant le périmètre de consolidation, avec un comparatif des données de l'exercice précédent.

↳ ***SAS SAGA HOLDING***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	6 210 479	6 140 925
Résultat d'exploitation	64 724	331 513
Résultat financier	5 019 546	8 765 599
Résultat exceptionnel	-171 841	-60 524
Impôt	-	-
Résultat net	4 912 429	9 036 589

↳ ***SAS RCM RENT***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	5 476 571	3 884 978
Résultat d'exploitation	359 011	107 667
Résultat financier	-209 687	-15 768
Résultat exceptionnel	3 015	-24 114
Impôt	38 355	17 017
Résultat net	113 985	50 769

↳ ***Société SAGA***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	132 899 872	129 715 210
Résultat d'exploitation	4 017 908	5 384 955
Résultat financier	-875 336	-620 536
Résultat exceptionnel	-276 868	-216 675
Participation des salariés	275 999	465 254
Impôt	604 429	1 055 801
Résultat net	1 985 276	3 026 690

↳ ***Société SAGA CHOLET***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	29 873 085	26 062 377
Résultat d'exploitation	1 356 965	1 385 497
Résultat financier	-148 066	-147 563
Résultat exceptionnel	-9 251	9 072
Impôt	300 702	311 826
Résultat net	898 946	935 180

↳ ***Société SAGA ANGERS***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	86 889 668	78 970 530
Résultat d'exploitation	2 643 234	3 029 045
Résultat financier	-610 049	-469 844
Résultat exceptionnel	155 259	-2 776
Participation des salariés	197 758	252 236
Impôt	538 566	580 610
Résultat net	1 452 120	1 723 579

↳ ***Société SAGA CLASSIC***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	5 995 758	4 790 893
Résultat d'exploitation	188 527	261 045
Résultat financier	-175 554	-190 589
Résultat exceptionnel	-1 219	-61 091
Impôt	3 057	2 341
Résultat net	8 697	7 024

↳ ***Société L'ETOILE OCEANE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	977 500	909 066
Résultat d'exploitation	699 758	623 270
Résultat financier	-4 163	-16 109
Résultat exceptionnel	-	-
Impôt	173 899	151 790
Résultat net	521 696	455 371

- ***Société SAGA BOULOGNE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	28 608 285	27 589 904
Résultat d'exploitation	701 388	1 075 041
Résultat financier	-125 193	-58 715
Résultat exceptionnel	-86 852	3 659
Impôt sur les sociétés	123 146	259 769
Résultat net	366 197	760 215

- ***Société SAGA ARRAS***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	64 770 335	52 934 571
Résultat d'exploitation	2 218 197	2 454 865
Résultat financier	-384 863	-161 183
Résultat exceptionnel	-58 333	-93 374
Impôt sur les sociétés	449 481	557 127
Résultat net	1 325 520	1 643 181

- ***Société SAGA LILLE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	134 761 489	123 994 129
Résultat d'exploitation	4 770 669	5 311 768
Résultat financier	-695 511	-302 678
Résultat exceptionnel	-88 758	117 469
Participation des salariés	331 983	477 802
Impôt sur les sociétés	889 505	1 186 567
Résultat net	2 764 911	3 462 190

- ***Société SAGA BETHUNE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	5 935 047	9 160 672
Résultat d'exploitation	16 246	222 422
Résultat financier	-8 328	-48 122
Résultat exceptionnel	-3 934	-45 717
Impôt	1 242	28 770
Résultat net	2 741	99 814

- ***Société SCI CAP CAMBRAI***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	140 813	139 234
Résultat d'exploitation	127 429	127 115
Résultat financier	-2 408	-3 204
Résultat exceptionnel	/	/
Résultat net	125 021	123 911

- ***Société RC LOGISTIQUE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	2 982 497	2 227 917
Résultat d'exploitation	23 503	45 647
Résultat financier	-22 419	-19 816
Résultat exceptionnel	486	-2 184
Impôt	601	6 043
Résultat net	969	17 604

- ***Société SAGA POITIERS***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	15 075 510	16 396 934
Résultat d'exploitation	468 052	667 860
Résultat financier	-19 427	31 761
Résultat exceptionnel	-68 555	-37 344
Impôt	105 818	168 621
Résultat net	274 252	493 656

- ***Société RCM BELGIQUE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	1 869 000	1 934 318
Résultat d'exploitation	24 385	557 968
Résultat financier	1 968 067	955 802
Résultat non récurrent	-	-15 864
Impôt	-	-9
Résultat net	1 992 453	1 513 779

↳ ***Société SAGA-PIRET***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	127 844 894	129 092 915
Résultat d'exploitation	1 666 621	3 706 796
Résultat financier	-1 404 273	-1 261 674
Résultat non récurrent	-	60 270
Impôt	185 500	718 577
Résultat net	76 848	1 726 545

↳ ***Société SAGA RIGA CHUR***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	55 736 319 CHF	54 142 701 CHF
Résultat d'exploitation	1 083 514 CHF	2 426 929 CHF
Résultat financier	-159 069 CHF	-110 069 CHF
Résultat exceptionnel	-18 947 CHF	17 999 CHF
Impôt	194 743 CHF	375 488 CHF
Résultat net	748 650 CHF	1 959 371 CHF

↳ ***Société RCM SWITZERLAND***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	/ CHF	/
Résultat d'exploitation	-74 354 CHF	-36 603
Résultat financier	252 017 CHF	-143
Résultat exceptionnel	/ CHF	/
Impôt	1 507 CHF	/
Résultat net	179 170 CHF	-36 746

↳ ***Société RC MARINE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	1 076 549	1 695 205
Résultat d'exploitation	-1 570 359	-658 628
Résultat financier	1 674 316	70 865
Résultat exceptionnel	-52 991	-18 394
Impôt	-	-
Résultat net	50 966	-606 157

Société SAGA CHARLEROI

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	78 914 072	79 102 293
Résultat d'exploitation	1 477 878	3 089 211
Résultat financier	-870 139	-741 515
Impôt	226 658	636 102
Résultat net	381 080	1 711 594

Société SAGA-MASSONI

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	78 617	69 520
Résultat d'exploitation	131	46 232
Résultat financier	1 197 209	1 413 366
Résultat exceptionnel	-1 375	1 723
Impôt	27 930	42 386
Résultat net	1 168 034	1 418 935

Société ETOILE 16

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	8 224 075	7 831 980
Résultat d'exploitation	120 279	559 505
Résultat financier	-60 819	-35 673
Résultat exceptionnel	-164 958	-65 409
Impôt	-	117 135
Résultat net	-105 499	341 288

Société ETOILE 19

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	4 534 616	5 797 944
Résultat d'exploitation	91 944	190 859
Résultat financier	-8 232	-3 466
Résultat exceptionnel	-79 972	10 879
Impôt	2 494	50 712
Résultat net	1 245	147 561

- ***Société ETOILE 24***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	20 163 265	19 254 747
Résultat d'exploitation	131 391	687 320
Résultat financier	-10 597	77 614
Résultat exceptionnel	83 686	75 167
Impôt	66 116	218 692
Résultat net	138 364	621 409

- ***Société ETOILE 87***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	21 351 623	20 335 968
Résultat d'exploitation	642 731	697 739
Résultat financier	-273 590	-127 229
Résultat exceptionnel	-159 180	111 422
Impôt	121 919	196 853
Résultat net	406 402	485 080

- ***Société SCI MASSONI***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	195 000	195 000
Résultat d'exploitation	188 959	167 355
Résultat financier	5 343	8 475
Résultat exceptionnel	-6 910	-16 628
Impôt	-	-
Résultat net	187 392	159 202

- ***Société SCI MASSONI CHARENTE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	24 789	24 789
Résultat d'exploitation	9 780	9 781
Résultat financier	-6 268	-8 902
Résultat exceptionnel	-	-
Impôt	-	-/
Résultat net	3 512	879

- ***Société SCI MASSONI CORREZE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	192 000	192 000
Résultat d'exploitation	160 220	159 880
Résultat financier	1 096	-
Résultat exceptionnel	-8 264	-8 264
Impôt	-	-/
Résultat net	153 053	151 616

- ***Société RCM SERVICES***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	4 486 536	3 134 120
Résultat d'exploitation	33 670	16 140
Résultat financier	-12 619	-1 165
Résultat exceptionnel	-12 191	-7 673
Impôt	2 224	1 861
Résultat net	6 635	5 441

- ***Société SAGA-GGE***

	31.12.2024	31.12.2022
Chiffre d'affaires H.T.	174 427 027	166 020 729
Résultat d'exploitation	2 605 666	4 622 076
Résultat financier	-1 356 388	-875 203
Résultat exceptionnel	-447 474	-1 520 261
Impôt	63 928	366 990
Résultat net	737 877	1 284 880

- ***Société ERIC MARINE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	284 915	274 352
Résultat d'exploitation	29 792	15 754
Résultat financier	152	2 314
Résultat exceptionnel	-7 275	-6 577
Impôt	5 676	2 908
Résultat net	16 993	8 582

↳ ***Société MARINA LIFT 85***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	206 815	205 917
Résultat d'exploitation	32 088	40 647
Résultat financier	386	4 110
Résultat exceptionnel	-3 865	-2 195
Impôt	7 152	10 641
Résultat net	21 456	31 922

↳ ***Société RC MARINE VENDEE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	12 166 412	8 751 022
Résultat d'exploitation	-353 537	153 463
Résultat financier	347 951	-124 072
Résultat exceptionnel	14 226	-1 156
Impôt	4 905	7 059
Résultat net	3 735	21 176

↳ ***Société RC MARINE LA ROCHELLE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	7 310 058	6 328 471
Résultat d'exploitation	-498 689	120 823
Résultat financier	493 191	-31 344
Résultat exceptionnel	10 249	-6 988
Impôt	1 859	20 956
Résultat net	2 892	61 535

↳ ***Société SAGA DROGENBOS***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	92 167 477	84 831 036
Résultat d'exploitation	1 392 435	1 641 804
Résultat financier	-1 107 456	-1 092 692
Impôt	6 167	-3 390
Résultat net	278 812	552 503

Société SAGA WATERLOO

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	36 914 020	32 685 096
Résultat d'exploitation	273 035	659 918
Résultat financier	-473 990	-391 089
Impôt	4 991	94 108
Résultat net	-205 946	174 721

Société RC MARINE BRETAGNE

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	10 195 717	9 639 139
Résultat d'exploitation	-138 951	295 055
Résultat financier	133 643	-72 152
Résultat exceptionnel	10 653	-13 235
Impôt	2 228	52 714
Résultat net	3 117	156 953

Société RC MARINE-YACHTS

	31.12.2024	31.12.2023 *(exercice 16 mois)*
Chiffre d'affaires H.T.	19 609 623	6 854 130
Résultat d'exploitation	829 860	-458 071
Résultat financier	-790 346	-123 293
Résultat exceptionnel	-1 188	9 283
Impôt	-	-
Résultat net	38 326	-572 081

Société PATURLE ACCASTILLAGE

	31.12.2024	31.12.2023 *(exercice 15 mois)*
Chiffre d'affaires H.T.	888 537	867 227
Résultat d'exploitation	-98 211	24 658
Résultat financier	98 659	-1 076
Résultat exceptionnel	450	1 702
Impôt	225	6 321
Résultat net	673	18 963

↳ *Société RC MARINE-PATURLE*

	31.12.2024	31.12.2023 *(exercice 15 mois)*
Chiffre d'affaires H.T.	10 543 767	13 045 127
Résultat d'exploitation	-1 544 267	311 058
Résultat financier	1 724 443	-90 680
Résultat exceptionnel	-161 445	-183 157
Impôt	-	-
Résultat net	18 731	37 222

↳ *SAS TOYS MOTORS LA ROCHELLE*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	43 695 853	40 513 071
Résultat d'exploitation	362 370	946 224
Résultat financier	-232 417	-139 284
Résultat exceptionnel	-66 197	21 645
Impôt	24 599	217 524
Résultat net	39 158	611 062

↳ *SAS TOYS MOTORS R.S.C.*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	30 810 736	30 921 582
Résultat d'exploitation	116 725	1 150 341
Résultat financier	-230 043	-83 549
Résultat exceptionnel	-11 651	-4 668
Impôt	-7 200	267 355
Résultat net	-117 768	794 768

↳ *SAS TOYS MOTORS TOURS*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	54 360 800	46 439 561
Résultat d'exploitation	851 454	1 886 348
Résultat financier	-304 953	-176 448
Résultat exceptionnel	57 945	26 945
Impôt	151 276	434 032
Résultat net	453 169	1 302 813

↳ *SARL TOYS MOTORS*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	71 971 588	64 829 918
Résultat d'exploitation	2 541 367	2 989 654
Résultat financier	-311 196	-171 048
Résultat exceptionnel	61 585	31 734
Impôt	558 472	701 145
Résultat net	1 733 284	2 149 195

↳ *SAS TOYS MOTORS BOULOGNE SUR MER*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	26 593 501	23 642 463
Résultat d'exploitation	424 470	614 422
Résultat financier	-167 190	-78 161
Résultat exceptionnel	-15 925	12 029
Impôt	61 377	137 985
Résultat net	179 978	410 306

↳ *SAS TOYS MOTORS DUNKERQUE*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	38 224 15	33 605 337
Résultat d'exploitation	393 703	655 105
Résultat financier	-244 913	-155 792
Résultat exceptionnel	12 296	41 448
Impôt	43 628	137 360
Résultat net	117 458	403 401

↳ *SAS TOYS MOTORS ROUEN*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	70 386 132	63 118 825
Résultat d'exploitation	281 635	831 020
Résultat financier	-568 737	-313 393
Résultat exceptionnel	-76 260	13 901
Impôt	-750	135 774
Résultat net	-362 612	395 754

SAS TOYS MOTORS VALENCIENNES

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	66 147 604	55 296 879
Résultat d'exploitation	1 046 725	1 276 376
Résultat financier	-448 639	-283 425
Résultat exceptionnel	40 440	19 999
Impôt	163 633	258 158
Résultat net	474 893	754 792

SAS TOYS MOTORS MULHOUSE

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	31 681 862	29 016 781
Résultat d'exploitation	944 637	865 544
Résultat financier	-152 577	-149 856
Résultat exceptionnel	-93 333	29 084
Impôt	174 921	6 381
Résultat net	523 805	738 391

SAS TOYS MOTORS STRASBOURG

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	61 272 027	46 521 967
Résultat d'exploitation	1 154 762	1 411 614
Résultat financier	-392 519	-41 293
Résultat exceptionnel	-7 000	51 177
Participation des salariés	93 675	195 537
Impôt	134 231	331 001
Résultat net	527 338	894 960

SAS TOYS MOTORS EPINAL

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	19 800 151	16 211 691
Résultat d'exploitation	136 683	148 225
Résultat financier	-204 737	-137 929
Résultat exceptionnel	-11 531	-6 294
Impôt	-	-
Résultat net	-79 585	4 002

SAS TOYS MOTORS SAVERNE

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	14 814 478	14 134 712
Résultat d'exploitation	304 527	547 932
Résultat financier	-133 049	-90 393
Résultat exceptionnel	-11 060	654

Impôt	40 974	114 921
Résultat net	119 445	343 272

↳ *SAS TOYS MOTORS NANCY*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	37 830 892	27 564 832
Résultat d'exploitation	524 383	706 089
Résultat financier	-311 579	-197 986
Résultat exceptionnel	-8 461	55 369
Impôt	60 043	117 291
Résultat net	161 222	446 181

↳ *SAS TOYS MOTORS COLMAR*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	16 532 005	12 257 041
Résultat d'exploitation	625 921	370 420
Résultat financier	-84 061	-56 054
Résultat exceptionnel	9 022	11 091
Impôt	137 730	81 364
Résultat net	413 152	244 093

↳ *SAS TOYS MOTORS LILLE*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	57 399 605	46 608 169
Résultat d'exploitation	1 755 945	1 637 105
Résultat financier	-377 147	-168 974
Résultat exceptionnel	-107 829	27 735
Impôt	328 969	375 589
Résultat net	962 000	1 120 278

↳ *SAS TOYS MOTORS ENGLOS*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	31 856 248	25 681 822
Résultat d'exploitation	1 476 156	1 225 842
Résultat financier	-125 282	-75 546
Résultat exceptionnel	5 820	25 263
Impôt	341 596	294 000
Résultat net	1 015 098	881 559

↳ *SAS CHABOT SPORT AQUITAINE*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	48 480 198	33 617 728
Résultat d'exploitation	1 243 261	1 080 407
Résultat financier	-338 229	-134 967
Résultat exceptionnel	-138 425	-15 872
Impôt	207 550	232 262
Résultat net	559 058	697 305

↳ *SAS CHABOT SPORT ATLANTIQUE*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	37 905 073	31 318 784
Résultat d'exploitation	1 398 804	1 606 488
Résultat financier	-198 644	-62 881
Résultat exceptionnel	-33 622	-278
Impôt	300 664	387 724
Résultat net	865 874	1 155 605

↳ *SAS CHABOT SPORT PAYS BASQUE*

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	24 125 923	16 089 812
Résultat d'exploitation	706 125	257 889
Résultat financier	-121 094	-89 760
Résultat exceptionnel	6 364	-9
Impôt	147 550	46 255
Résultat net	443 844	121 865

↳ ***RCM PRAHA** (impact sur les comptes consolidés)*

	Activité 2024	Activité 2023 (7 mois)
Chiffre d'affaires H.T.	184 964 k	334 k
Résultat d'exploitation	7 790 k	-3 k
Résultat financier	-5 262 k	-193 k
Résultat net	-1 826 k	-202 k

La société RCM PRAHA a absorbé sa filiale, la société SAGA PRAHA à effet au 1er Janvier 2024.

↳ ***RCM CENTRAL EUROPE*** *(impact sur les comptes consolidés)*

	Activité 2024	Activité 2023 (7 mois)
Chiffre d'affaires H.T.	-	-
Résultat d'exploitation	-4 k	-1 k
Résultat financier	-2 k	-76 k
Résultat net	-5 k	-76 k

↳ ***HF FRANCE***

	31.12.2024	31.12.2023
Chiffre d'affaires H.T.	8 464 531	6 613 047
Résultat d'exploitation	199 784	1 574 107
Résultat financier	-37 361	11 699
Résultat exceptionnel	-488	-548 514
Impôt	40 716	244 238
Résultat net	121 219	793 053

↳ ***RC MARINE SERVICE MEDITERRANEE***

	31.12.2024
Chiffre d'affaires H.T.	3 984 484
Résultat d'exploitation	-529 042
Résultat financier	625 768
Résultat exceptionnel	-87 585
Impôt	-
Résultat net	9 142

↳ ***RC MARINE REGIE***

	31.12.2024
Chiffre d'affaires H.T.	24 654
Résultat d'exploitation	1 204
Résultat financier	-56
Résultat exceptionnel	-
Impôt	287
Résultat net	861

↳ ***RCM GB LTD (sous-consolidation avec les sociétés SAGA TRUCK & VAN HOLDING et SAGA TRUCK & VAN)***

	Activité 2024
Chiffre d'affaires H.T. consolidé	99 008 k
Résultat d'exploitation consolidé	1 845 k
Résultat financier consolidé	-1 650 k
Résultat exceptionnel consolidé	-6 k
Résultat net consolidé	646 k

Les capitaux propres consolidés sont impactés du résultat net cumulé de la période et de l'impact des écarts de conversion, soit 742 k€

↳ ***SAGA WEILENMANN*** *(impact sur les comptes consolidés)*

	Activité 2024
Chiffre d'affaires H.T. consolidé	20 544 k
Résultat d'exploitation consolidé	1 081 k
Résultat financier consolidé	-53 k
Résultat exceptionnel consolidé	-19 k
Résultat net consolidé	881 k

↳ ***GROUPE INVEST 3 -SAGA HUY*** *(impact sur les comptes consolidés)*

	Activité 2024
Chiffre d'affaires H.T. consolidé	52 601 k
Résultat d'exploitation consolidé	3 385 k
Résultat financier consolidé	-411 k
Résultat net consolidé	1 810 k

EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE

Au cours de l'exercice 2025, notre activité se poursuit normalement. Néanmoins, nous restons prudents sur nos prévisions dans un contexte économique tendu. Le marché automobile d'une manière général confirme son essoufflement. Les chiffres du premier semestre 2025 affichent une tendance nette : la demande recule, et les dynamiques observées début 2025 se confirment, voire s'aggravent. Neuf ou occasion, le secteur reste sous tension, face à de nombreuses incertitudes économiques et les arbitrages budgétaires des ménages et des entreprises.

Par ailleurs, nous poursuivons nos projets de croissance externe.

EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun événement important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les sociétés consolidées n'ont effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES

L'exercice clos le 31 décembre 2024 enregistre un chiffre d'affaires consolidé de 2 244 184 023 € contre 1 709 160 855 € pour l'exercice précédent.

Parallèlement, nos charges d'exploitation ont augmenté fortement sur l'exercice. Notre résultat d'exploitation (avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition) ressort ainsi en recul par rapport à l'exercice précédent. Il s'élève à 52 892 531 € contre 59 641 885 € pour l'an passé.

Notre résultat financier est en forte baisse par rapport à l'exercice précédent, soit -30 191 348 € contre -14 243 032 € pour l'an passé.

Notre résultat exceptionnel quant à lui, s'élève à -1 637 575 € contre -2 107 087 €.

La dette financière du Groupe s'élève à 380 183 694 € contre 369 044 068 € à la clôture de l'exercice 2023.

Dans ce contexte, le résultat net de l'ensemble consolidé pour l'exercice s'élève à 13 072 458 € contre un bénéfice de 31 129 826 € pour la précédente clôture.

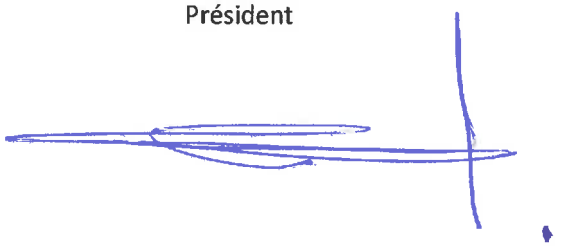
DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES AUXQUELS LES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION SONT CONFRONTEES

Les principaux risques des sociétés comprises dans la consolidation sont liés à l'évolution du pouvoir d'achat des ménages et particulièrement à la situation économique générale connue au niveau mondial.

INDICATIONS SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS PAR L'ENTREPRISE

Les sociétés consolidées n'emploient pas d'instruments financiers particuliers.

Ronan CHABOT
Président



ORECO
8 Rue des Frères Lumière
44119 TREILLIERES

A.C.S.E.
Immeuble Ambre, Rue de la Blancherie
33370 ARTIGUES PRES BORDEAUX

RCM
Société par actions simplifiée au Capital de 240 000 000 €
RCS La Roche sur Yon 493 789 135
La Flotterie – Actipôle Ouest
85170 LE POIRE SUR VIE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Exercice clos le 31 décembre 2024

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

A l'associé unique,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société RCM relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- La note « ECARTS DE PREMIERE CONSOLIDATION » de l'annexe expose notamment les règles et méthodes comptables relatives au traitement dans les comptes consolidés des écarts d'acquisition ainsi que les hypothèses d'évaluation retenues. Nous avons vérifié le caractère approprié de ces méthodes comptables, apprécié la pertinence et la cohérence des hypothèses retenues et nous avons vérifié que l'annexe fournit une information appropriée.
- La note « STOCKS » de l'annexe expose notamment les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des stocks ainsi que les hypothèses d'évaluation retenues. Nous avons vérifié le caractère approprié de ces méthodes comptables, apprécié la cohérence et la pertinence des hypothèses retenues et nous avons vérifié que l'annexe fournit une information appropriée.

Vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité

d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

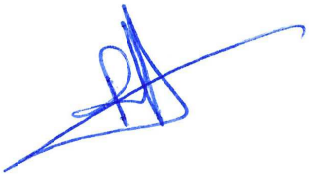
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à MONTAIGU et à ARTIGUES, le 13 juin 2025

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ORECO

Thomas POCHET



A.C.S.E.

Gilles DAURIAC



États financiers

Compte de résultat consolidé

Compte de résultat	Notes	2024	2023
Chiffre d'affaires	11	**2 244 184 023**	**1 709 160 855**
Autres produits d'exploitation	12	**8 144 791**	**7 048 880**
Achats consommés	13	**(1 880 885 278)**	**(1 412 321 509)**
Charges de personnel	14	**(172 409 182)**	**(133 064 438)**
Autres charges d'exploitation	15	**(110 138 789)**	**(82 850 646)**
Impôts et taxes	16	**(7 536 611)**	**(7 005 339)**
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	17	**(28 466 422)**	**(21 325 918)**
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA		**52 892 531**	**59 641 885**
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition		**(759 896)**	**(762 060)**
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA		**52 132 635**	**58 879 825**
Charges et produits financiers	18	**(30 191 348)**	**(14 243 032)**
Charges et produits exceptionnels	19	**(1 637 575)**	**(2 107 087)**
Impôts sur les résultats	20	**(7 231 254)**	**(11 399 880)**
Résultat net des entreprises intégrées		**13 072 458**	**31 129 826**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence			
Résultat net de l'ensemble consolidé		**13 072 458**	**31 129 826**
Intérêts minoritaires		17 783	14 798
Résultat net (part du groupe)		**13 054 676**	**31 115 028**

Bilan consolidé

Bilan consolidé	Notes	Clôture	Ouverture
Immobilisations incorporelles	2	**205 342 730**	**198 004 505**
Dont Ecarts d'acquisition	1	*203 191 502*	*196 728 272*
Immobilisations corporelles	2	**145 913 001**	**118 980 062**
Immobilisations financières	3	**11 139 294**	**18 333 199**
Titres mis en équivalence			
Actif immobilisé		**362 395 025**	**335 317 766**
Stocks et en-cours	4	**451 788 617**	**502 725 188**
Clients et comptes rattachés	6	**151 411 635**	**146 792 070**
Autres créances et comptes de régularisation	6	**64 809 114**	**73 313 581**
Dont Impôts différés Actif	5	*2 039 129*	*2 018 423*
Valeurs mobilières de placement	7	**2 750**	**2 750**
Disponibilités		**20 762 046**	**41 510 753**
Actif circulant		**688 774 163**	**764 344 343**
Total Actif		**1 051 169 188**	**1 099 662 109**
Capital		240 000 000	240 000 000
Primes liées au capital			
Réserves et résultat consolidés		33 127 249	21 628 452
Autres		2 767 314	2 001 033
Capitaux propres (Part du groupe)		**275 894 563**	**263 629 485**
Intérêts minoritaires		**177 852**	**178 069**
Total des capitaux propres		**276 072 415**	**263 807 554**
Autres fonds propres		**0**	**0**
Ecart d'acquisition passif			
Provisions pour risques et charges	8	**5 143 460**	**4 304 618**
Provisions		**5 143 460**	**4 304 618**
Dettes financières	9	**380 183 694**	**369 044 068**
Fournisseurs et comptes rattachés	10	**296 438 423**	**376 979 976**
Autres dettes et comptes de régularisation	10	**93 331 196**	**85 525 893**
Dont Impôts différés Passif	5	*6 308 144*	*5 176 642*
Dettes		**769 953 313**	**831 549 937**
Total Passif		**1 051 169 188**	**1 099 662 109**

Tableau de flux de trésorerie consolidé

Libellé	2024.12	2023.12
Résultat net total des entités consolidées	**13 072 458**	**31 129 826**
Dotations / Reprises aux amortissements, prov. et dépréciations	22 679 952	15 965 960
Variation de l'impôt différé	232 159	(529 143)
VNC sur cessions / transferts de véhicules immobilisés (sociétés de location de véhicules)	2 815 168	110 205
Élimination des plus ou moins-values de cessions d'actifs	(393 193)	(193 514)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	(346 469)	892 562
Marge brute d'autofinancement	**38 060 076**	**47 375 896**
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	(17 320 707)	(70 949 482)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	**20 739 369**	**(23 573 587)**
Acquisitions d'immobilisations	(38 501 336)	(24 799 218)
Cessions d'immobilisations	578 268	936 067
Réduction des autres immobilisations financières	1 542 926	137 169
Incidence des variations de périmètre	(4 609 149)	(92 354 737)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	**(40 989 291)**	**(116 080 720)**
Émissions d'emprunts	29 624 408	139 502 239
Remboursements d'emprunts	(41 674 341)	(32 223 838)
Dividendes versés des filiales	(18 000)	(13 500)
Dividendes reçus/versés de la société mère	(1 000 000)	(770 000)
Autres variations des capitaux propres	(10 464)	(35 346)
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	**(13 078 396)**	**106 459 555**
Variation de change sur la trésorerie (IV)	(277 510)	148 500
INCIDENCE DES VARIATIONS DE CHANGE	**(277 510)**	**148 500**
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	**(33 605 828)**	**(33 046 252)**
Trésorerie : ouverture	**(68 277 903)**	**(35 231 651)**
Trésorerie : clôture	**(101 883 731)**	**(68 277 903)**

Variations des capitaux propres

Libellé	Capital	Primes liées au capital	Réserves	Auto-contrôle	Réserves de conversion groupe	Résultat net (Part du groupe)	Capitaux propres (Part du groupe)	Intérêts minoritaires
2022	**25 000 000**		**41 724 582**		**1 148 682**	**20 987 211**	**88 860 476**	**176 771**
Affectation du résultat N-1			20 987 211			(20 987 211)		
Distribution/ brut versé			(770 000)				(770 000)	(13 500)
Résultat						31 115 028	31 115 028	14 798
Reclassement, restructuration	215 000 000		(71 399 636)				143 600 364	
Ecart de conversion, effet de change			(8 475)		840 973		832 498	
Autre			(8 881)				(8 880)	
2023	**240 000 000**		**(9 475 198)**		**1 989 655**	**31 115 028**	**263 629 485**	**178 069**
Affectation du résultat N-1			31 115 028			(31 115 028)		
Distribution/ brut versé			(1 000 000)				(1 000 000)	(18 000)
Résultat						13 054 676	13 054 676	17 783
Ecart de conversion, effet de change			(532 347)		773 190		240 843	
Autre			(30 441)				(30 441)	
2024	**240 000 000**		**20 077 042**		**2 762 845**	**13 054 676**	**275 894 563**	**177 852**

Méthodes et principes de consolidation

Principes généraux

Les comptes consolidés du groupe sont établis suivant le nouveau règlement ANC 2020-01 du 9 octobre 2020 homologué par arrêté du 29 décembre 2020 publié au Journal Officiel du 31 décembre 2020, pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. Les états de synthèse sont présentés suivant le format prescrit par le règlement 2020-01.

L'exercice clos 31/12/2024 a une durée de 12 mois, comme celui clos le 31/12/2023.

Sauf cas particuliers, la date de clôture des comptes individuels de l'entreprise consolidante est identique à celles des entreprises consolidées.

Les comptes consolidés sont présentés en euros.

Définition du périmètre de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe dispose, directement ou indirectement, du contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, un contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les sociétés jugées non significatives sur les critères de chiffre d'affaires, de résultat net et de total du bilan, dont le développement prévisible est limité et dont l'activité n'est pas en synergie avec le Groupe ne sont pas consolidées.

Au 31 décembre 2024, le périmètre comprend :

Libellé	Méthode	% d'intérêt (Clôture)	% d'intérêt (Ouverture)
RCM - société mère	IG	100,00	100,00
RCM BELGIQUE	IG	100,00	100,00
RCM SWITZERLAND	IG	100,00	100,00
RCM SERVICES	IG	100,00	100,00
RCM CENTRAL EUROPE	IG	100,00	100,00
RCM GB - entrée de périmètre	IG	100,00	
RCM RENT	IG	100,00	100,00
CAP CAMBRAI	IG	100,00	100,00
ETOILE OCEANE	IG	95,50	95,50
MASSONI	IG	100,00	100,00
MASSONI CHARENTE	IG	100,00	100,00
MASSONI CORREZE	IG	100,00	100,00
RC MARINE	IG	100,00	100,00
PATURLE ACCASTILLAGE	IG	100,00	100,00
RC MARINE PATURLE	IG	100,00	100,00
HF France	IG	100,00	100,00
RC MARINE SERVICE MEDITERANEE	IG	100,00	100,00
RC MARINE REGIE - entrée de périmètre	IG	100,00	
ERIC MARINE	IG	100,00	100,00
RC MARINE VENDEE	IG	100,00	100,00
MARINA LIFT 85	IG	100,00	100,00
RC MARINE LA ROCHELLE	IG	100,00	100,00
RC MARINE BRETAGNE	IG	100,00	100,00
RC MARINE YATCHS	IG	100,00	100,00

SAGA HOLDING	IG	100,00	100,00
SAGA	IG	100,00	100,00
RC LOGISTIQUE	IG	100,00	100,00
SAGA PIRET	IG	100,00	100,00
SAGA RIGA CHUR	IG	100,00	100,00
SAGA MASSONI	IG	100,00	100,00
SAGA ANGOULEME	IG	100,00	100,00
SAGA BRIVE	IG	100,00	100,00
SAGA PERIGUEUX	IG	100,00	100,00
SAGA LIMOGES	IG	100,00	100,00
SAGA CHARLEROI	IG	100,00	100,00
SAGA GGE	IG	100,00	100,00
SAGA CHOLET	IG	100,00	100,00
SAGA DROGENBOS	IG	100,00	100,00
SAGA WATERLOO	IG	100,00	100,00
INVEST3	IG	100,00	100,00
SAGA HUY	IG	100,00	100,00
SAGA WEILENMANN	IG	100,00	100,00
SAGA PRAHA (ancien RCM PRAHA)	IG	100,00	100,00
SAGA PRAHA - société fusionnée	IG	100,00	100,00
SAGA ANGERS	IG	100,00	100,00
SAGA CLASSIC	IG	100,00	100,00
SAGA ARRAS	IG	100,00	100,00
SAGA BOULOGNE	IG	100,00	100,00
SAGA LILLE	IG	100,00	100,00
SAGA LENS	IG	100,00	100,00
SAGA POITIERS	IG	100,00	100,00
CHABOT SPORT ATLANTIQUE	IG	100,00	100,00
CHABOT SPORT AQUITAINE	IG	100,00	100,00
CHABOT SPORT PAYS BASQUE	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS BOULOGNE SUR MER	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS COLMAR	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS DUNKERQUE	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS ENGLOS	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS EPINAL	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS LILLE	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS LA ROCHELLE	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS MULHOUSE	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS NANCY	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS ROUEN	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS RSC	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS SAVERNE	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS STRASBOURG	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS TOURS	IG	100,00	100,00
TOYS MOTORS VALENCIENNES	IG	100,00	100,00

Toutes les sociétés sont intégrées globalement.

Variation du périmètre de consolidation

Méthode de conversion des comptes des sociétés intégrées en devises

Lorsque les comptes des sociétés étrangères consolidées sont établis dans une devise autre que l'euro, la méthode de conversion retenue est la « méthode du taux de clôture » :

Les états financiers des filiales étrangères sont établis dans leur devise de fonctionnement, c'est-à-dire dans la devise qui est significative de l'activité de la filiale concernée.

La conversion de l'ensemble des actifs et des passifs est effectuée au cours de clôture en vigueur à la date du bilan et la conversion des comptes de résultats est effectuée sur la base du cours moyen annuel.

L'écart de conversion qui en résulte est directement affecté en « Primes et réserves » dans la réserve de conversion incluse dans les capitaux propres.

Evolution du périmètre de consolidation

Par rapport à l'exercice précédent, le périmètre de consolidation a enregistré les mouvements suivants :

- **Entrée(s) :**
  - ANGLETERRE (automobile) :
    - Sous-groupe RCM GB : 100% - acquisition du groupe par RCM le 11 décembre 2023 avec effet au 1er janvier 2024 :
      - RCM GB (holding GB) - 100% ;
      - SAGA TRUCK & VAN HOLDING (sous-holding) - 100% ;
      - SAGA TRUCK & VAN (concession MB) - 100%.
  - FRANCE (nautique) :
    - RC MARINE REGIE : 100% - constitution de la société par RC MARINE le 8 mars 2024.
- **Sortie(s) :**

  Le groupe n'a pas fait l'objet de sorties de périmètre sur l'exercice.

- **Autre(s) informations(s) :**
  - L'acquisition des sociétés BLEUMER et SN HARIS YACHTING (France - Nautique) le 7 juin 2024 par la société RC MARINE n'a pas fait l'objet d'une intégration dans le périmètre de consolidation 2024 dans la mesure où les critères de chiffre d'affaires, de résultat net et de total du bilan sont jugés non significatifs sur les comptes consolidés. Ainsi, le montant d'acquisition a été laissé en « Immobilisations financières - Titres de participation » dans les comptes consolidés. Dans le tableau de flux consolidés, le flux de trésorerie lié à l'acquisition des titres a été constaté dans « l'incidence des variations de périmètre ». Les sociétés feront l'objet d'une entrée de périmètre dans les comptes consolidés du groupe RCM sur l'exercice 2025 ;
  - Conformément à la Loi Tchèque n°125/2008 sur la transformation des sociétés, il a été décidé la fusion de la société SAGA PRAHA au profit de la société RCM PRAHA (République Tchèque - automobile) à effet au 1er janvier 2024. L'impact de l'opération sur le résultat et les capitaux propres consolidés est non significatif.

Comptes consolidés pro forma et incidence des effets de périmètre

❖ **BRANCHE AUTOMOBILE :**

o **ANGLETERRE :**

➢ GROUPE RCM GB : acquisition du groupe en date du 11 décembre 2023 *(à effet 1er janvier 2024)*. Le groupe RCM GB a fait l'objet d'une sous-consolidation dont l'impact sur les compte 2024 est le suivant :

	Activité 2024 (12 mois)
o Chiffre d'affaires consolidé du sous-groupe :	99 008 k€
o Résultat d'exploitation consolidé après amort. Ecarts acq. :	1 845 k€
o Résultat financier consolidé du sous-groupe :	-1 650 k€
o Résultat exceptionnel du sous-groupe :	-6 k€
o Résultat net consolidé du sous-groupe :	646 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés du résultat net cumulé de la période et de l'impact des écarts de conversion soit 742 k€.

o **BELGIQUE :**

➢ GROUPE INVEST3 - SAGA HUY (acquisition 30 novembre 2023) : l'impact sur les comptes consolidés du groupe est le suivant :

	Activité 2024 (12 mois)
o Chiffre d'affaires consolidé :	52 601 k€
o Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	3 385 k€
o Résultat financier consolidé :	-411 k€
o Résultat net consolidé :	1 810 k€
o Capitaux propres consolidés :	710 k€

o **LIECHTENSTEIN :**

➢ SAGA WEILENMANN (acquisition 27 septembre 2023) : l'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2024 (12 mois)
o Chiffre d'affaires consolidé :	20 544 k€
o Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	1 081 k€
o Résultat financier consolidé :	-53 k€
o Résultat net consolidé :	881 k€
o Capitaux propres consolidés :	418 k€

- **REPUBLIQUE TCHEQUE :**

➢ RCM CENTRAL EUROPE (acquisition 30 mai 2023) : l'activité consolidée en 2023 s'est déroulée sur une période de 7 mois et celle de 2024 se déroule sur 12 mois. L'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2023 (7 mois)	Activité 2024 (12 mois)
Chiffre d'affaires consolidé :	- k€	- k€
Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	-1 k€	-4 k€
Résultat financier consolidé :	-76 k€	-2 k€
Résultat net consolidé :	-76 k€	-5 k€
Capitaux propres consolidés :	-74 k€	-610 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés du résultat net cumulé et des effets de conversion de change de la période soit -536 k€.

➢ RCM PRAHA (acquisition 2 juin 2023) : l'activité consolidée en 2023 s'est déroulée sur une période de 7 mois et celle de 2024 se déroule sur 12 mois. L'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2023 (7 mois)	Activité 2024 (12 mois)
Chiffre d'affaires consolidé :	334 k€	184 964 k€
Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	-3 k€	7 790 k€
Résultat financier consolidé :	-193 k€	-5 262 k€
Résultat net consolidé :	-202 k€	1 826 k€
Capitaux propres consolidés :	-196 k€	2 476 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés du résultat net cumulé et des effets de conversion de change de la période soit 2 672 k€. La société RCM PRAHA a absorbé sa filiale, la société SAGA PRAHA (acquise le 15 décembre 2023), à effet 1er janvier 2024.

❖ **BRANCHE NAUTIQUE :**

- **FRANCE :**

➢ RC MARINE REGIE : Entrée de la société dans le périmètre du groupe RCM en date en date du 8 mars 2024. L'entrée de la filiale dans le périmètre du groupe RCM s'est traduit par un impact non significatif sur le résultat, le chiffre d'affaires et les capitaux propres consolidés.

➢ RC MARINE SERVICE MEDITERRANEE (acquisition 31 août 2023) : l'activité consolidée 2024 se déroule sur 16 mois du 01/09/2023 au 31/12/2024. L'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2024 (16 mois)
Chiffre d'affaires consolidé :	3 160 k€
Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	-642 k€
Résultat financier consolidé :	626 k€
Résultat net consolidé :	-29 k€
Capitaux propres consolidés :	-29 k€

Règles et méthodes comptables

Les comptes ont été arrêtés par le Président. Ils sont établis dans la perspective de la continuité d'exploitation et le principe de permanence des méthodes comptables a été respecté.

Ecarts de première consolidation

Depuis l'entrée en vigueur du règlement n° 2020-01 du Comité de Réglementation Comptable du 9 octobre 2020 relatif aux comptes consolidés, les écarts d'acquisition correspondent à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition (article 231-9). Le règlement 2020-01 du 9 octobre 2020 est homologué par arrêté du 29 décembre 2020, publié au journal officiel du 31 décembre 2020.

L'écart positif constaté à l'occasion d'une prise de participation, qui n'a pu être réparti dans les postes appropriés du bilan consolidé, est comptabilisé à l'actif immobilisé, avec les immobilisations incorporelles, si l'écart est positif.

Pour la partie « automobile », depuis le 1er janvier 2022, compte tenu du développement du groupe au niveau national et international, les écarts d'acquisition n'ayant pas de limite prévisible à la durée d'utilisation des avantages économiques pour le groupe, ne sont plus amortis.

Les développements du groupe contribuent à réduire le risque sur la valorisation du groupe d'une exposition limitée à un secteur géographique, de renforcer la diversification des produits commercialisés (VN, VU, VI), d'assoir la position d'acteur majeur auprès du constructeur et de générer des effets de synergie dans l'ensemble du groupe. L'ensemble de ces éléments conduisent à renforcer la stabilité du secteur d'activité dans lequel opère le groupe et conduisent à considérer la durée d'utilisation comme étant illimitée dans le temps.

Pour ces écarts, lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est comparée à sa valeur actuelle. Si sa valeur actuelle devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

La valeur actuelle est déterminée sur la base moyenne de multiple de l'EBITDA normatif et de résultat net normatif. Le niveau de l'UGT auquel est apprécié la valeur actuelle des écarts d'acquisition est celui du secteur d'activité « automobile » eu égard aux effets de synergie entre toutes les entités du groupe (frais de fonctionnement, gestion des stocks,...).

Les amortissements pratiqués antérieurement sont maintenus au bilan consolidé. Par mesure de simplification, les écarts de consolidation arrivés à quasi échéance ont fait l'objet d'une poursuite d'amortissements jusqu'à leurs termes.

Pour la partie « nautique », le groupe a opté pour un amortissement des écarts d'acquisition sur une durée 10 ans comme prévu par le règlement n° 2020-01 du Comité de Réglementation Comptable.

Les dépréciations ne sont jamais reprises. Les écarts d'acquisition négatifs sont rapportés au résultat, selon un plan de reprise de provision.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du plan comptable général et mises à jour par les derniers règlements sur les actifs et leur dépréciation. Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires, hors frais d'acquisition et d'emprunt, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenus) ou à leur coût de production.

- Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur cout d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens. Les éléments d'actif font l'objet de plans d'amortissement déterminés selon la durée et les conditions probables d'utilisation des biens généralement admis dans la profession. Les amortissements pour dépréciation ont été calculés de manière identique aux règles d'établissement des comptes annuels.

- Dépréciation des actifs immobilisés : Les actifs immobilisés et les autres immobilisations incorporelles, sont soumis à des tests de dépréciation si des indices de perte de valeur tangibles existent en cours d'exercice ou à la clôture. Une provision pour dépréciation est constatée dans le cas où leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

Frais d'établissement

Les frais de constitution, de transformation et de premier établissement sont comptabilisés en compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Immobilisations financières

Elles comprennent principalement des prêts, cautionnements et autres créances, ainsi que des titres de participation non consolidés. Une dépréciation est constituée si leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

Les titres de participation sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition. Cette valeur est comparée en fin de période à la valeur d'usage de ces mêmes titres après prise en compte de la quote-part de capitaux propres correspondant à la participation, des perspectives de rentabilité, de la position sur le marché et, le cas échéant, de leur valeur en bourse.

Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les stocks de véhicules sont identifiés unitairement. Les stocks de pièces de rechange et des autres approvisionnements sont valorisés au prix moyen pondéré.

Une dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est prise en compte lorsque cette valeur brute est supérieure à l'autre terme énoncé.

Les marges sur stocks détenus par les sociétés du groupe n'étant pas significatives, elles n'ont pas donné lieu à retraitement.

Créances clients et autres créances

Les actifs circulants sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ceux qui présentent des difficultés de recouvrement font l'objet d'une dépréciation par voie de provision dans les comptes sociaux.

Réserves consolidées et réserves hors groupe

La part des réserves revenant à la société mère est déterminée en fonction du pourcentage d'intérêts du groupe appliqué à la part de détention directe dans la situation nette retraitée, minorée de la valeur des titres. Les réserves hors groupe sont déterminées selon la même méthode et sont majorées de la part d'intérêts minoritaires directs.

Subventions d'investissements

Selon le règlement ANC 2020-01, les subventions d'investissement doivent être comptabilisées conformément au PCG en capitaux propres. Néanmoins, le règlement ANC 2020-01 ne s'appliquant qu'aux transactions survenues et aux contrats conclus postérieurement à la date de sa première application (le 1er janvier 2021), les subventions d'investissement octroyées antérieurement et comptabilisées en compte de régularisation, sont maintenues dans ce poste au passif du bilan consolidé et sont reprises dans le compte de résultat selon les mêmes modalités que celles définies antérieurement à l'entrée en vigueur du règlement.

Charges à répartir sur plusieurs exercices

Le solde des charges à répartir a été retraité en consolidation.

Contrats de location financement

Le groupe applique la méthode prévue dans le règlement 2020-01 (article 272-2) du comité de la réglementation comptable. Les contrats de location financement dont le montant est jugé significatif sont retraités selon les modalités identiques à une acquisition à crédit pour leur valeur d'origine. Les amortissements sont conformes aux méthodes et taux précités et l'incidence fiscale de ce retraitement est prise en compte. Par opposition aux contrats de location financement, les contrats de location simple sont constatés au compte de résultat sous forme de loyers.

Impôts différés

Le Groupe constate les impôts différés selon la méthode du report variable sur les différences entre valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs du bilan. Les impôts différés, comptabilisés au taux d'impôt applicable à la date d'arrêté des comptes, sont ajustés pour tenir compte de l'incidence des changements de la législation fiscale française et des taux d'imposition en vigueur. Des impôts différés actif sont constatés au titre des différences temporelles déductibles, des pertes fiscales et des reports déficitaires. Un actif d'impôt différé afférant à des reports déficitaires est constaté lorsqu'il est probable que l'entité fiscale concernée pourra les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu.

Les impôts différés sont inscrits à l'actif ou au passif en position nette par entité fiscale.



Taux d'impôt retenus par pays au 31 décembre 2024 : France : 25%, Belgique : 25%, Suisse : 16.5%, Liechtenstein : 12.5%, République Tchèque : 21% et Angleterre : 25%.

Par application du règlement 2020-01 de l'ANC, les impôts différés passif sont inscrits au bilan dans le poste des « autres dettes et comptes de régularisation ».

Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable. Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à la date d'établissement du bilan consolidé.

Engagements de retraite

L'entreprise est assurée contre ce risque pour ses sociétés françaises, pour l'activité automobile, et verse une cotisation annuelle pour son personnel auprès de l'IRP AUTO. L'engagement pour l'activité nautique est non significatif au 31 décembre 2024.

Les opérations réciproques

Les opérations réciproques entre les sociétés du groupe ont été retraitées.

Effets escomptés non échus

Les sociétés consolidées n'ont pas d'effets escomptés non échus au 31 décembre 2024.

Notes annexes sur les postes du bilan

Annexe 1. Ecarts d'acquisition (goodwill)

Libellé	2023	2024	Entrées de périmètre	Sorties de périmètre	Dotation	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	201 741 897	208 965 022	7 196 900					26 226
Amortissements des écarts d'acquisition	(5 013 624)	(5 773 520)			(759 896)			
Valeur nette	**196 728 272**	**203 191 502**	**7 196 900**		**(759 896)**			**26 226**

Entrées de périmètre et autres variations :

Libellé		Brut	Amort.	Dépré.	Net
Ecart d'acquisition	**Amort.**	**208 965 022**	**(5 773 520)**		**203 191 502**
Partenaires (*entrées de périmètres et autres variations*)		**7 223 126**			
RCM GB - 2024	Non amorti				
RCM CENTRAL EUROPE - régularisation 2023	Non amorti				
SAGA WEILENMANN - régularisation 2023	Non amorti				
RC MARINE PATURLE - régularisation 2022	10 ans				
PATURLE ACCASTILLAGE - régularisation 2022	10 ans				

Annexe 2.1 Valeurs brutes des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2023	2024	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Frais d'établissement	962	962					
Concessions, brevets et droits similaires	3 600 983	5 123 438	697 115	(1 577)	(1 244)		828 160
Autres immobilisations incorporelles	270 998	46 906			(4 495)		(219 597)
Ecart d'acquisition	201 741 897	208 965 022				7 196 900	26 226
Immobilisations incorporelles	**205 614 840**	**214 136 328**	**697 115**	**(1 577)**	**(5 739)**	**7 196 900**	**634 789**
Terrains	16 682 987	16 700 847	17 860				
Agencements et aménagements de terrains	2 228 013	3 282 073	391 466		(235)		662 829
Constructions	76 116 343	84 209 547	1 280 546		(3 682)		6 816 340
Constructions sur sol d'autrui	3 924 205	6 792 447	280 269	(10 000)	153 336	3 096 235	(651 598)
Installations techniques, matériel & outillage	34 899 375	36 954 173	3 299 430	(666 098)	(90 363)	940 597	(1 428 768)
Autres immobilisations corporelles	60 112 190	70 774 351	10 739 607	(385 948)	(10 328)		318 830
Matériel de bureau	16 576 312	18 834 655	2 738 300	(735 305)	20 168	306 635	(71 455)
Matériel de transport	16 359 162	34 924 688	17 937 463	(10 232 236)	600 417	10 723 193	(463 311)
Immobilisations corporelles en cours	10 411 953	4 427 973	2 085 620		2 585		(8 072 185)
Avances et acomptes s/immo. corp.	6 027				(95)		(5 932)
Immobilisations corporelles	**237 316 566**	**276 900 753**	**38 770 561**	**(12 029 587)**	**671 802**	**15 066 660**	**(2 895 249)**
Total	**442 931 406**	**491 037 081**	**39 467 676**	**(12 031 164)**	**666 064**	**22 263 560**	**(2 260 460)**
Dont immobilisations en crédit-bail :	9 347 634	9 347 634					
Immobilisations corporelles	9 347 634	9 347 634					

Annexe 2.2 Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2023	2024	Dotation	Reprise - diminution	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Frais d'établissement	(962)	(962)					
Concessions, brevets et droits similaires	(2 574 985)	(2 998 176)	(424 902)	1 577	134		
Autres immobilisations incorporelles	(20 764)	(20 940)	(4 699)		(0)		4 523
Amortissements des écarts d'acquisition	(5 013 624)	(5 773 520)	(759 896)				
Amortissements des immobilisations incorporelles	**(7 610 335)**	**(8 793 598)**	**(1 189 497)**	**1 577**	**134**		**4 523**
Agencements et aménagements de terrains	(1 296 800)	(1 972 446)	(184 258)				(491 388)
Constructions	(32 332 775)	(36 328 600)	(4 139 562)		277		143 460
Constructions sur sol d'autrui	(2 470 631)	(3 503 951)	(340 097)	10 000	(56 140)	(1 084 757)	437 674
Installations techniques, matériel & outillage	(25 836 632)	(27 283 852)	(2 525 753)	645 693	81 288	(503 169)	854 721
Autres immobilisations corporelles	(36 524 936)	(41 298 743)	(5 614 249)	384 910			455 532
Amortissements du matériel de bureau	(12 022 655)	(13 096 698)	(1 830 395)	735 303	(6 046)	(48 849)	75 945
Amortissements du matériel de transport	(7 620 781)	(7 267 888)	(5 798 376)	7 267 437	7 630	(332 840)	(790 958)
Amortissements des immobilisations corporelles	**(118 105 212)**	**(130 752 177)**	**(20 432 690)**	**9 043 343**	**27 010**	**(1 969 615)**	**684 986**
Amortissements sur actif immobilisé	**(125 715 547)**	**(139 545 775)**	**(21 622 187)**	**9 044 920**	**27 144**	**(1 969 615)**	**689 510**
Dont immobilisations en crédit-bail :	(3 416 211)	(3 728 711)					
Immobilisations corporelles	(3 416 211)	(3 728 711)					

Annexe 2.3 Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2023	2024	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Dépréciations des immobilisations incorporelles							
Terrains	(231 292)	(235 575)	(3 239)				(1 044)
Dépréciations des immobilisations corporelles	**(231 292)**	**(235 575)**	**(3 239)**				**(1 044)**
Dépréciations sur actif immobilisé	**(231 292)**	**(235 575)**	**(3 239)**				**(1 044)**

Annexe 3.1 Valeurs brutes des actifs financiers

Libellé	2023	2024	Augmentation	Diminution	Variation de la situation nette MEE	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	10 924 715	4 216 766	3 280 569			(703)	(9 084 634)	(903 181)
Créances rattachées à des part.	2 139 583	1 025 136	14 759	(1 128 784)				(421)
Titres immobilisés	133 368	1 188 368	25 000	(14 000)				1 044 000
Prêts	33 005	28 657		(4 349)				
Dépôts et cautionnements versés	5 102 528	4 883 368	176 632	(395 793)				
Immobilisations financières	**18 333 199**	**11 342 294**	**3 496 960**	**(1 542 926)**		**(703)**	**(9 084 634)**	**140 397**
Titres mis en équivalence								
Actifs financiers	**18 333 199**	**11 342 294**	**3 496 960**	**(1 542 926)**		**(703)**	**(9 084 634)**	**140 397**

Annexe 3.2 Echéancier des actifs financiers

Libellé	2024	< 1 an	> 1 an
Créances rattachées à des participations	1 025 136	210 136	815 000
Prêts	28 657	28 657	
Dépôts et cautionnements versés	4 883 368		4 883 368
Total	**5 937 161**	**238 793**	**5 698 368**

Annexe 3.3 Dépréciation des actifs financiers

Libellé	2023	2024	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation		(26 000)	(26 000)				
Titres immobilisés		(177 000)	(177 000)				
Dépréciations sur immobilisations financières		**(203 000)**	**(203 000)**				
Dépréciations sur actif financier		**(203 000)**	**(203 000)**				

Annexe 4. Stocks et en-cours

	2024			2023		
Libellé	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**
En-cours de biens	3 221 278	(42 413)	3 178 865	4 291 399	(57 435)	4 233 964
En-cours de services	1 218 614	(36 517)	1 182 096			
Stocks de marchandises	455 767 146	(8 339 490)	447 427 656	505 953 528	(7 462 303)	498 491 224
Stocks et en-cours	**460 207 038**	**(8 418 421)**	**451 788 617**	**510 244 927**	**(7 519 738)**	**502 725 188**

Annexe 5. Impôt différé

Libellé	**2023**	**2024**
Valeur nette d'impôt différé	**(3 158 220)**	**(4 269 015)**
Impôts différés - actif	2 018 423	2 039 129
Impôts différés - passif	5 176 642	6 308 144
Fiscalité différée (décalages temporaires)	3 321 915	2 056 288
Fiscalité différée (retraitements)	(6 480 135)	(6 325 303)
Valeur nette par catégorie	**(3 158 220)**	**(4 269 015)**

Annexe 6. Actif circulant

Libellé	2024 Brut	2024 Provisions	2024 Net	2023 Brut	2023 Provisions	2023 Net
Clients et comptes rattachés	154 716 338	(3 304 703)	**151 411 635**	151 487 738	(4 695 668)	**146 792 070**
Clients et comptes rattachés	**154 716 338**	**(3 304 703)**	**151 411 635**	**151 487 738**	**(4 695 668)**	**146 792 070**
Avances et acomptes versés sur commandes	9 798 164		9 798 164	6 339 707		6 339 707
Créances sur personnel & org. Sociaux	313 718		313 718	94 895		94 895
Impôts différés - actif	2 039 129		2 039 129	2 018 423		2 018 423
Créances fiscales hors IS	9 712 817		9 712 817	21 079 583		21 079 583
Etat Impôt sur les bénéfices	5 453 416		5 453 416	2 064 016		2 064 016
Comptes courants	854 761		854 761	1 286 409		1 286 409
Créances sur cessions d'actifs	163 596		163 596			
Autres créances	30 728 000		30 728 000	35 241 451	(183 430)	35 058 021
Ecart de conversion - actif	1 020 820		1 020 820	1 503 627		1 503 627
Charges constatées d'avance	4 724 693		4 724 693	3 868 901		3 868 901
Autres créances et comptes de régularisation	**64 809 114**		**64 809 114**	**73 497 012**	**(183 430)**	**73 313 581**
Clients et autres créances	**219 525 452**	**(3 304 703)**	**216 220 749**	**224 984 750**	**(4 879 098)**	**220 105 652**

Les créances sont essentiellement à échéance de moins d'un an.

Annexe 7. Trésorerie nette

Libellé	2023	2024
Trésorerie active nette	**41 513 503**	**20 764 796**
VMP	2 750	2 750
Disponibilités	41 510 753	20 762 046
Concours bancaires	109 791 406	**122 648 527**
Trésorerie à court terme	**(68 277 903)**	**(101 883 731)**
Trésorerie nette	**(68 277 903)**	**(101 883 731)**

Annexe 8. Provisions

Libellé	2023	2024	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Provisions pour garanties	353 906	348 337	6 300	(6 764)	(5 105)		
Provisions pour pertes de change	1 178 936	1 020 820	1 020 820	(1 178 936)			
Autres provisions pour risques	1 992 223	3 122 816	1 805 898	(667 726)	(7 580)		
Autres provisions pour charges	779 553	651 487	138 897	(266 963)			
Provisions	**4 304 618**	**5 143 460**	**2 971 915**	**(2 120 388)**	**(12 684)**		

Annexe 9. Dettes financières

Libellé	2023	2024	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Emprunts auprès établiss. de crédit	252 237 638	251 963 126	29 591 054	(41 121 098)	(99 658)	10 771 655	583 535
Dépôts et cautionnements reçus	151 207	155 058	4 946	(1 094)			
Autres emprunts et dettes assimilées	4 992 364	3 856 680	3 886	(556 035)			(583 535)
Intérêts courus sur emprunts	1 294 470	958 796	9 380	(345 053)			
Dettes rattachées à des participations	576 983	601 506	24 522				
Concours bancaires	109 791 406	122 648 527			(41 274)		12 898 395
Dettes financières	**369 044 068**	**380 183 694**	**29 633 788**	**(42 023 280)**	**(140 932)**		**12 898 395**
Dont immobilisations en crédit-bail	*4 408 828*	*3 856 680*					
	4 408 828	3 856 680					

Libellé	2024	< 1 an	1 an<<2 ans	2 ans<<3 ans	3 ans<<4 ans	4 ans<<5 ans	Au-delà	Valeur résiduelle
Emprunts auprès établiss. de crédit	251 963 126	42 574 451	43 466 356	39 910 452	38 907 941	34 727 544	52 376 382	
Dépôts et cautionnements reçus	155 058						155 058	
Autres emprunts et dettes assimilées	3 856 680	564 804	577 759	591 022	604 599	618 496		900 000
Intérêts courus sur emprunts	958 796	958 796						
Dettes rattachées à des participations	601 506	103 063	101 554	133 365	132 102	131 422		
Concours bancaires	122 648 527	122 648 527						
Dettes financières	**380 183 694**	**166 849 642**	**44 145 669**	**40 634 840**	**39 644 642**	**35 477 461**	**52 531 440**	**900 000**

Annexe 10. Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation

Libellé	2023	2024
Dettes fournisseurs	376 979 976	296 438 423
Dettes fournisseurs	**376 979 976**	**296 438 423**
Avances acomptes reçus sur commandes	26 354 927	24 282 264
Dettes sociales	23 905 049	23 416 248
Dettes fiscales (hors IS)	18 507 361	29 258 090
Impôts différés passif	5 176 642	6 308 144
Etat impôts sur les bénéfices	519 151	56 091
Comptes courants groupe	84 673	177 944
Dettes s/ acquis. d'actifs (s/ titres consolidés)	2 346 775	
Dettes s/ acquis. d'actifs	138 086	1 523 903
Autres dettes	7 221 369	6 942 978
Ecarts de conversion passif	328 594	172 125
Produits constatés d'avance	943 266	1 193 410
Autres dettes et comptes de régularisation	**85 525 893**	**93 331 196**
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	**462 505 869**	**389 769 619**

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et comptes de régularisation (hors impôts différés) sont essentiellement à échéance de moins d'un an.

Notes annexes sur les postes du compte de résultat

Annexe 11. Chiffre d'affaires

Libellé	2024	2023
Ventes de marchandises	2 048 477 637	1 558 650 505
Production vendue de biens et services	127 011 838	96 989 880
Produits des activités annexes	68 694 548	53 520 471
Chiffre d'affaires	**2 244 184 023**	**1 709 160 855**
Automobile		
Chiffre d'affaires filiales France	1 439 962 443	1 289 614 338
Chiffre d'affaires filiales hors France	740 423 955	372 230 846
Nautique		
Chiffre d'affaires filiales France	63 797 625	47 315 671

Annexe 12. Autres produits d'exploitation

Libellé	2024	2023
Production stockée	(814 303)	797 317
Subventions d'exploitation	1 085 956	1 083 567
Reprise sur provisions d'exploitation	527 635	169 100
Rep./Dépr. sur actif circulant	6 960 997	4 076 270
Transferts de charges d'exploitation	44 981	748 751
Autres produits	339 525	173 876
Autres produits d'exploitation	**8 144 791**	**7 048 880**

Annexe 13. Achats consommés

Libellé	2024	2023
Achats de marchandises	(1 762 483 045)	(1 522 632 476)
Achats d'études et prestations de services	(23 547 709)	(23 965 594)
Autres achats	(1 092 901)	(1 038 428)
Achats non stockés de matières et fournitures	(16 563 435)	(14 372 529)
Variation stocks de marchandises	(76 563 270)	149 743 219
Achats matières premières, fournitures & autres approvisionnements	(634 918)	(55 701)
Achats consommés	**(1 880 885 278)**	**(1 412 321 509)**

Annexe 14. Charges de personnel

Libellé	2024	2023
Rémunérations du personnel	(130 245 271)	(96 869 605)
Charges de sécurité soc. et de prévoyance	(41 264 496)	(34 229 263)
Participation des salariés	(899 415)	(1 965 571)
Charges de personnel	**(172 409 182)**	**(133 064 438)**

Annexe 15. Autres charges d'exploitation

Libellé	2024	2023
Sous-traitance	(4 511 359)	(2 922 639)
Locations immobilières et charges locatives	(25 015 687)	(19 149 593)
Locations mobilières et charges locatives	(17 096 026)	(9 961 050)
Entretien et réparations	(17 213 158)	(11 590 092)
Primes d'assurances	(3 875 886)	(3 017 781)
Autres services extérieurs	(2 792 382)	(754 863)
Personnel détaché et intérimaire	(2 894 477)	(3 890 695)
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	(4 930 202)	(3 834 447)
Publicité, publications, relations publiques	(15 297 077)	(11 276 352)
Transport	(3 280 079)	(2 465 903)
Déplacements, missions et réceptions	(5 634 775)	(7 101 614)
Frais postaux et frais de télécommunications	(2 544 106)	(2 130 301)
Frais bancaires	(1 547 449)	(1 150 105)
Autres charges externes	(2 380 807)	(2 673 107)
Autres charges	(1 125 318)	(932 103)
Autres charges d'exploitation	**(110 138 789)**	**(82 850 646)**

Annexe 16. Impôts et taxes

Libellé	2024	2023
Impôts et taxes sur rémunérations	(1 876 333)	(1 658 940)
Autres impôts et taxes	(5 660 278)	(5 346 400)
Impôts et taxes	**(7 536 611)**	**(7 005 339)**

Annexe 17. Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions

Libellé	2024	2023
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. incorporelles	(1 671 227)	(303 522)
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. corporelles	(19 118 804)	(14 432 842)
Dot. aux provisions d'exploitation	(1 151 919)	(542 634)
Dotations pour dépr. des actifs circulants	(6 524 472)	(6 046 921)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**(28 466 422)**	**(21 325 918)**

Annexe 18. Charges et produits financiers

Libellé	2024	2023
Dividendes des autres participations	56 673	
Rep. sur provisions à caractère financier	1 178 936	727 007
Reprise sur dépréciation titres		150 000
Gains de change sur opérations financières	19 919	13 980
Autres produits financiers	394 764	677 520
Produits financiers	**1 650 291**	**1 568 507**

Libellé	2024	2023
Charges d'intérêts	(30 606 029)	(13 520 525)
Pertes de change sur opérations financières	(11 790)	(70 538)
Autres charges financières		(852 124)
Dot. aux provisions à caractère financier	(1 020 820)	(1 368 352)
Dot. dépr. sur actifs financiers	(203 000)	
Charges financières	**(31 841 639)**	**(15 811 539)**

Annexe 19. Charges et produits exceptionnels

Libellé	2024	2023
Part. résultat /opérat. commun (bénéfice)	23 835	35 199
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 439 460	1 229 990
Produits de cession d'immo. incorp.		126 550
Produits de cession d'immo. corp.	571 228	614 339
Produits de cession de titres	7 040	195 178
Subv. invest. virées au résult. de l'ex.	17 195	21 362
Autres produits exceptionnels		3 398
Rep. sur provisions à caractère exceptionnel	413 817	904 092
Rep. excep./ Dépr. actif circulant	205 816	
Produits exceptionnels	**3 678 392**	**3 130 108**

Libellé	2024	2023
Part. résultat /opérat. commun (perte)	(3 300)	(955)
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	(4 109 113)	(3 538 976)
VNC des immo. corp. cédées	(178 755)	(360 492)
VNC des titres cédés	(7 000)	(245 094)
Autres charges exceptionnelles	(143 123)	(189 700)
Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations	(75 501)	(242 743)
Dot. aux provisions à caractère exceptionnel	(799 176)	(453 420)
Dot. excep./Dépr. actif circulant		(205 816)
Charges exceptionnelles	**(5 315 966)**	**(5 237 195)**

Annexe 20. Charges d'impôts

Libellé	2024	2023
Impôt sur les bénéfices	(6 999 095)	(11 929 022)
Impôts différés	(232 159)	529 143
Charges d'impôts	**(7 231 254)**	**(11 399 880)**

La preuve d'impôts se décompose comme suit :

Libellé		2024.12
Résultat des entreprises intégrées		**13 072 458**
Réintégration des impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**(7 991 150)**
Résultat avant impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**21 063 608**
Taux d'impôt de l'entité consolidante		25,00%
Impôt théorique au taux de l'entité consolidante	**25,0000%**	**(5 265 902)**
Effets des différences de base		**(1 977 458)**
Effets des différences de taux		**345 334**
Effets des dispositions fiscales particulières		**(333 228)**
CHARGE D'IMPOT THEORIQUE		**(7 231 254)**
CHARGE D'IMPOT REELLE		**(7 231 254)**
Taux effectif d'impôt		*34,33%*

Autres Informations

Effectifs

Libellé	2024	2023
Effectif moyen total	2964	2594

Engagements hors-bilan

	Total
Reçus :	
. Valeur des véhicules repris dans le cadre de l'engagement potentiel de reprise LOA et LLD	435 111 770
Donnés :	
. Engagements potentiels de reprises LOA / LLD	435 111 770
. Dettes garanties par des sûretés réelles*	98 581 225
. Avals et cautions	11 356 493
. Promesses d'hypothèque	7 785 000
. Contrats de factoring	2 214 960

**Dont emprunt crédit-bail immobilier : 3 856 680 €.*

Les engagements financiers de la société de location de véhicules du groupe « SAS RCM RENT » sont couverts par des contrats clients d'une durée équivalente.

Rémunérations des commissaires aux comptes

Montant comptabilisé au titre du contrôle légal des comptes annuels : 492 109 €.

Comptes de résultat pro forma 2024

P&L conso RCM en K€	Comptes consolidés RCM déc-24	RCM consolidés pro forma déc-23	Var. en K€	%
CA HT	***2 244 184***	***1 968 278***	***275 906***	***14%***
Dont CA négoce	2 048 478	1 797 864	250 614	14%
Dont CA HT prestations services	195 706	170 414	25 292	15%
MARGE BRUTE GLOBALE	**379 048**	**355 083**	**23 965**	**7%**
% marge globale	*16,89%*	*18,04%*	*8,69%*	*-1,15%*
Autres achats et charges externes	126 317	107 574	18 743	17%
Impôts et taxes	7 537	7 093	444	6%
Charges nettes de personnel	171 323	148 412	22 911	15%
% charges de personnel/CA	*7,63%*	*7,54%*		
EBITDA	**73 871**	**92 004**	- **18 133**	**-20%**
EBITDA en % du CA	*3,29%*	*4,67%*		
Dotations aux amortissements et prov nettes	20 978	18 243	2 735	15%
EBIT	**52 893**	**73 761**	- **20 868**	**-28%**
Résultat financier	- 30 191	- 15 958	- 14 233	
Résultat exceptionnel	- 1 638	- 2 226	588	
Dotations aux amortissements EA	- 760	- 762	2	
IS groupe	- 7 231	- 13 969	6 738	
RESULTAT NET CONSOLIDE	**13 073**	**40 846**	- **27 773**	
% résultat net	*0,58%*	*2,08%*		
CAF consolidée	**38 060**	**57 350**	- **19 290**	**-34%**

Le périmètre « pro forma 2024 » comprend :

Les comptes consolidés RCM 2024 qui intègrent RCM GB

Le périmètre « pro forma 2023 » comprend :

Les comptes consolidés RCM 2023 plus les sociétés acquises en 2023 :

INVEST3 - 2023
SAGA HUY - 2023
SAGA WEILENMANN - 2023
SAGA PRAHA - 2023

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Groupe RCM

Route de Nantes

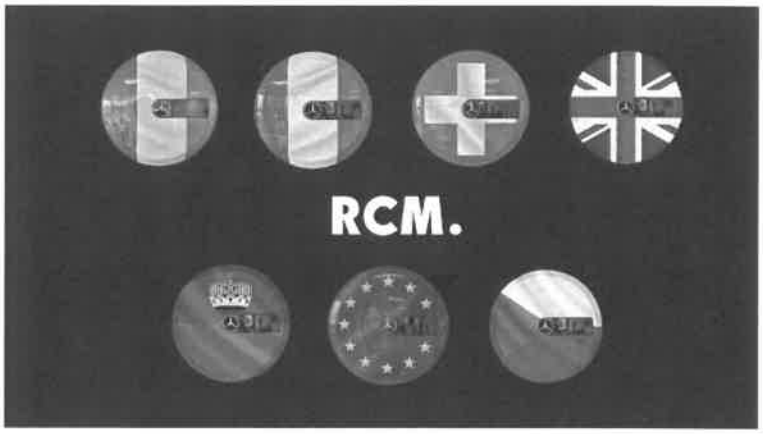
La Poirière

85170 LE POIRE SUR VIE

Copie certifiée conforme
le Président

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023





GroupeY

Bilan consolidé

Bilan consolidé	Notes	Clôture	Ouverture
Immobilisations incorporelles	2	**198 004 505**	**38 554 322**
Dont Ecarts d'acquisition	1	*196 728 272*	*37 935 991*
Immobilisations corporelles	2	**118 980 062**	**73 310 406**
Immobilisations financières	3	**18 333 199**	**2 737 214**
Titres mis en équivalence			
Actif immobilisé		**335 317 766**	**114 601 942**
Stocks et en-cours	4	**502 725 188**	**196 162 206**
Clients et comptes rattachés	6	**146 792 070**	**74 649 534**
Autres créances et comptes de régularisation	6	**73 313 581**	**38 324 869**
Dont Impôts différés Actif	5	*2 018 423*	*1 147 455*
Valeurs mobilières de placement	7	**2 750**	**5 224**
Disponibilités		**41 510 753**	**22 201 235**
Actif circulant		**764 344 343**	**331 343 068**
Total Actif		**1 099 662 109**	**445 945 010**
Capital		240 000 000	25 000 000
Primes liées au capital			
Réserves et résultat consolidés		21 628 452	62 711 794
Autres		2 001 033	1 148 682
Capitaux propres (Part du groupe)		**263 629 485**	**88 860 476**
Intérêts minoritaires		**178 069**	**176 771**
Total des capitaux propres		**263 807 554**	**89 037 248**
Autres fonds propres		**0**	**0**
Ecart d'acquisition passif			
Provisions pour risques et charges	8	**4 304 618**	**2 082 840**
Provisions		**4 304 618**	**2 082 840**
Dettes financières	9	**369 044 068**	**172 925 118**
Fournisseurs et comptes rattachés	10	**376 979 976**	**135 189 970**
Autres dettes et comptes de régularisation	10	**85 525 893**	**46 709 835**
Dont Impôts différés Passif	5	*5 176 642*	*3 763 640*
Dettes		**831 549 937**	**354 824 923**
Total Passif		**1 099 662 109**	**445 945 010**

États financiers

Compte de résultat consolidé

Compte de résultat	Notes	2023	2022
Chiffre d'affaires	**11**	**1 709 160 855**	**844 067 043**
Autres produits d'exploitation	**12**	**7 048 880**	**4 537 091**
Achats consommés	**13**	**(1 412 321 509)**	**(669 255 360)**
Charges de personnel	**14**	**(133 064 438)**	**(83 291 476)**
Autres charges d'exploitation	**15**	**(82 850 646)**	**(44 243 565)**
Impôts et taxes	**16**	**(7 005 339)**	**(4 512 004)**
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**17**	**(21 325 918)**	**(13 566 218)**
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA		**59 641 885**	**33 735 509**
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition		**(762 060)**	**(375 938)**
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA		**58 879 825**	**33 359 571**
Charges et produits financiers	**18**	**(14 243 032)**	**(3 555 261)**
Charges et produits exceptionnels	**19**	**(2 107 087)**	**(1 318 828)**
Impôts sur les résultats	**20**	**(11 399 880)**	**(7 485 158)**
Résultat net des entreprises intégrées		**31 129 826**	**21 000 326**
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence			
Résultat net de l'ensemble consolidé		**31 129 826**	**21 000 326**
Intérêts minoritaires		14 798	13 114
Résultat net (part du groupe)		**31 115 028**	**20 987 211**

Tableau de flux de trésorerie consolidé

Libellé	2023.12	2022.12
Résultat net total des entités consolidées	**31 129 826**	**21 000 326**
Dotations / Reprises aux amortissements, prov. et dépréciations	15 965 960	10 898 806
Variation de l'impôt différé	(529 143)	13 709
VNC sur cessions / transferts de véhicules immobilisés *(sociétés de location de véhicules)*	110 205	418 717
Élimination des plus ou moins-values de cessions d'actifs	(193 514)	(360 266)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	892 562	202 618
Marge brute d'autofinancement	**47 375 896**	**32 173 910**
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	(70 949 482)	(30 125 142)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	**(23 573 587)**	**2 048 768**
Acquisitions d'immobilisations	(24 799 218)	(9 626 576)
Cessions d'immobilisations	936 067	1 282 118
Réduction des autres immobilisations financières	137 169	312 703
Incidence des variations de périmètre	(92 354 737)	(30 023 473)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	**(116 080 720)**	**(38 055 228)**
Émissions d'emprunts	139 502 239	26 098 776
Remboursements d'emprunts	(32 223 838)	(16 334 191)
Dividendes versés des filiales	(13 500)	(13 500)
Dividendes reçus/versés de la société mère	(770 000)	(200 000)
Autres variations des capitaux propres	(35 346)	1 800
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	**106 459 555**	**9 552 885**
Variation de change sur la trésorerie	148 500	143 597
INCIDENCE DES VARIATIONS DE CHANGE (IV)	**148 500**	**143 597**
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	**(33 046 252)**	**(26 309 978)**
Trésorerie : ouverture	**(35 231 651)**	**(8 921 673)**
Trésorerie : clôture	**(68 277 903)**	**(35 231 651)**

Variations des capitaux propres

Libellé	Capital	Primes liées au capital	Réserves	Auto-contrôle	Réserves de conversion groupe	Résultat net (Part du groupe)	Capitaux propres (Part du groupe)	Intérêts minoritaires
2021	**25 000 000**		**29 294 532**		**560 600**	**12 683 726**	**67 538 858**	**177 157**
Affectation du résultat N-1			12 683 726			(12 683 726)		
Distribution/ brut versé			(200 000)				(200 000)	(13 500)
Résultat						20 987 211	20 987 211	13 114
Ecart de conversion, effet de change			(54 062)		588 083		534 021	
Autre			386				386	
2022	**25 000 000**		**41 724 583**		**1 148 682**	**20 987 211**	**88 860 476**	**176 771**
Affectation du résultat N-1			20 987 211			(20 987 211)		
Distribution/ brut versé			(770 000)				(770 000)	(13 500)
Résultat						31 115 028	31 115 028	14 798
Reclassement, restructuration	215 000 000		(71 399 636)				143 600 364	
Ecart de conversion, effet de change			(8 475)		840 973		832 498	
Autre			(8 882)				(8 881)	
2023	**240 000 000**		**(9 475 198)**		**1 989 655**	**31 115 028**	**263 629 485**	**178 069**

Méthodes et principes de consolidation

Principes généraux

Les comptes consolidés du groupe sont établis suivant règlement ANC 2020-01 du 9 octobre 2020 homologué par arrêté du 29 décembre 2020 publié au Journal Officiel du 31 décembre 2020, pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. Les états de synthèse sont présentés suivant le format prescrit par le règlement 2020-01.

L'exercice clos 31/12/2023 a une durée de 12 mois, comme celui clos le 31/12/2022.

Sauf cas particuliers, la date de clôture des comptes individuels de l'entreprise consolidante est identique à celles des entreprises consolidées.

Les comptes consolidés sont présentés en euros.

Définition du périmètre de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe dispose, directement ou indirectement, du contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, un contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les sociétés jugées non significatives sur les critères de chiffre d'affaires, de résultat net et de total du bilan, dont le développement prévisible est limité et dont l'activité n'est pas en synergie avec le Groupe ne sont pas consolidées.

Au 31 décembre 2023, le périmètre comprend :

Libellé	Méthode	% d'intérêt (Clôture)	% d'intérêt (Ouverture)
RCM - société mère	IG	100,00	100,00
RCM BELGIQUE	IG	100,00	100,00
RCM SWITZERLAND	IG	100,00	100,00
RCM SERVICES	IG	100,00	100,00
RCM EAST EUROPE - entrée de périmètre	IG	100,00	
RCM PRAHA - entrée de périmètre	IG	100,00	
CAP CAMBRAI	IG	100,00	100,00
ETOILE OCEANE	IG	95,50	95,50
MASSONI	IG	100,00	100,00
MASSONI CHARENTE	IG	100,00	100,00
MASSONI CORREZE	IG	100,00	100,00
RC MARINE	IG	100,00	100,00
PATURLE ACCASTILLAGE	IG	100,00	100,00
RC MARINE PATURLE	IG	100,00	100,00
PATURLE YACHTING - société fusionnée	IG		100,00
HF France - entrée de périmètre	IG	100,00	
MECAMAR YACHTING - entrée de périmètre - société fusionnée	IG		
RC MARINE SERVICE MEDITERRANEE - entrée de périmètre	IG	100,00	
ERIC MARINE	IG	100,00	100,00
RC MARINE VENDEE	IG	100,00	100,00
MARINA LIFT 85	IG	100,00	100,00
RC MARINE LA ROCHELLE	IG	100,00	100,00

RC MARINE BRETAGNE	IG	100,00	100,00
RC MARINE YATCHS	IG	100,00	100,00
SAGA	IG	100,00	100,00
RC LOGISTIQUE	IG	100,00	100,00
SAGA PIRET	IG	100,00	100,00
SAGA RIGA CHUR	IG	100,00	100,00
SAGA MASSONI	IG	100,00	100,00
SAGA ANGOULEME	IG	100,00	100,00
SAGA BRIVE	IG	100,00	100,00
SAGA PERIGUEUX	IG	100,00	100,00
SAGA LIMOGES	IG	100,00	100,00
SAGA CHARLEROI	IG	100,00	100,00
SAGA GGE	IG	100,00	100,00
SAGA CHOLET	IG	100,00	100,00
SAGA DROGENBOS	IG	100,00	100,00
SAGA WATERLOO	IG	100,00	100,00
INVEST3 - entrée de périmètre	IG	100,00	
SAGA HUY - entrée de périmètre	IG	100,00	
SAGA WEILENMANN - entrée de périmètre	IG	100,00	
SAGA PRAHA - entrée de périmètre	IG	100,00	
SAGA ANGERS	IG	100,00	100,00
SAGA CLASSIC	IG	100,00	100,00
SAGA ARRAS	IG	100,00	100,00
SAGA BOULOGNE	IG	100,00	100,00
SAGA LILLE	IG	100,00	100,00
SAGA LENS	IG	100,00	100,00
SAGA POITIERS	IG	100,00	100,00
RCM RENT	IG	100,00	100,00
SAGA HOLDING	IG	100,00	100,00
RC SPORT - entrée de périmètre - société fusionnée	IG		
CHABOT SPORT ATLANTIQUE - entrée de périmètre	IG	100,00	
CHABOT SPORT AQUITAINE - entrée de périmètre	IG	100,00	
CHABOT SPORT PAYS BASQUE - entrée de périmètre	IG	100,00	
HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS - entrée de périmètre - société fusionnée	IG		
TOYS MOTORS - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS BOULOGNE SUR MER - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS COLMAR - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS DUNKERQUE - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS ENGLOS - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS EPINAL - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS LILLE - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS LA ROCHELLE - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS MULHOUSE - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS NANCY - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS ROUEN - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS RSC - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS SAVERNE - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS STRASBOURG - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS TOURS - entrée de périmètre	IG	100,00	
TOYS MOTORS VALENCIENNES - entrée de périmètre	IG	100,00	

Toutes les sociétés sont intégrées globalement.

Variation du périmètre de consolidation

Méthode de conversion des comptes des sociétés intégrées en devises

Lorsque les comptes des sociétés étrangères consolidées sont établis dans une devise autre que l'euro, la méthode de conversion retenue est la « méthode du taux de clôture » :

Les états financiers des filiales étrangères sont établis dans leur devise de fonctionnement, c'est-à-dire dans la devise qui est significative de l'activité de la filiale concernée.

La conversion de l'ensemble des actifs et des passifs est effectuée au cours de clôture en vigueur à la date du bilan et la conversion des comptes de résultats est effectuée sur la base du cours moyen annuel.

L'écart de conversion qui en résulte est directement affecté en « Primes et réserves » dans la réserve de conversion incluse dans les capitaux propres.

Evolution du périmètre de consolidation

Par rapport à l'exercice précédent, le périmètre de consolidation a enregistré les mouvements suivants :

- **Entrée(s) :**

  - BELGIQUE (automobile) :

    - Sous-groupe INVEST3 : 100% - acquisition du groupe par RCM BELGIQUE le 30 novembre 2023 avec effet au 1er janvier 2024 :
      - INVEST3 (holding et immobilier) - 100% ;
      - SAGA HUY - 100%.

  - LIECHTENSTEIN (automobile) :

    - SAGA WEILENMANN : 100% - acquisition du groupe par RCM SWITZERLAND le 27 septembre 2023 avec effet au 1er janvier 2024.

  - REPUBLIQUE TCHEQUE (automobile) :

    - RCM EAST EUROPE : 100% - constitution de la société par RCM le 30 mai 2023 ;
    - RCM PRAHA : 100% - constitution de la société par RCM EAST EUROPE le 2 juin 2023 ;
    - SAGA PRAHA : 100% - acquisition de la société par RCM PRAHA le 15 décembre 2023 avec effet au 1er janvier 2024.

  - FRANCE (automobile) :

    - Sous-groupe HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS : 100% - fusion de la société HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS (holding du groupe) par RCM le 31 octobre 2023 avec effet au 1er janvier 2023 :
      - 16 concessions automobiles – 100 % : TOYS MOTORS, TOYS MOTORS BOULOGNE SUR MER, TOYS MOTORS COLMAR, TOYS MOTORS DUNKERQUE,TOYS MOTORS ENGLOS, TOYS MOTORS EPINAL, TOYS MOTORS LILLE, TOYS MOTORS LA ROCHELLE, TOYS MOTORS MULHOUSE, TOYS MOTORS NANCY, TOYS MOTORS ROUEN, TOYS MOTORS RSC, TOYS MOTORS SAVERNE, TOYS MOTORS STRASBOURG, TOYS MOTORS TOURS, TOYS MOTORS VALENCIENNES ;

- Sous-groupe RC SPORT : 100% - fusion de la société RC SPORT (holding du groupe) par RCM le 31 octobre 2023 avec effet au 1er janvier 2023 :
    - 3 centres automobiles – 100% : CHABOT SPORT ATLANTIQUE, CHABOT SPORT PAYS BASQUE, CHABOT SPORT AQUITAINE : 100%.

❖ FRANCE (nautique) :

- GROUPE YB (HF France) : 100% - acquisition de la société par RC MARINE le 4 janvier 2023 ;
- QUO VADIS (RC MARINE MEDITERRANEE) 100% - acquisition de la société par RC MARINE le 31 août 2023 ;
- MECAMAR : 100% - acquisition de la société par RC MARINE BRETAGNE le 4 janvier 2023.

Le groupe n'a pas fait l'objet de sorties de périmètre sur l'exercice.

➢ **Autre(s) informations(s) :**

- Aux termes d'une décision en date du 31 octobre 2023, il a été autorisé les dissolutions sans liquidation (fusions absorptions) des sociétés SARL HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS et SARL RC SPORT au profit de la société RCM, en application des dispositions des articles 710-1 et 720-1 issus du règlement ANC 2014-03 homologué par arrêté du 26 décembre 2019 ;
- Aux termes d'une décision en date du 7 mars, il a été autorisé la dissolution par anticipation sans liquidation, entraînant la TUP de la société PATURLE YACHTING au profit de la société RC MARINE PATURLE, en application des dispositions de l'article 1844-5 alinéa 3 du Code Civil ;
- Aux termes d'une décision en date du 8 septembre 2023, il a été autorisé la dissolution par anticipation sans liquidation, entraînant la TUP de la société MECAMAR au profit de la société RC MARINE BRETAGNE, en application des dispositions de l'article 1844-5 alinéa 3 du Code Civil ;
- Par acte d'acquisition en date du 10 octobre 2022, la société RC MARINE PATURLE a acquis un fonds de commerce d'achat, vente, gardiennage et réparations de bateaux et moteurs sis à ANTIBES ;
- L'acquisition du groupe « BELFRY – SPARSHATT » (Angleterre - Automobile) le 11 décembre 2023 n'a pas fait l'objet d'une intégration dans le périmètre de consolidation 2023 dans la mesure où les informations nécessaires n'ont pas été obtenues à la date d'établissement des comptes consolidés. Ainsi, le montant d'acquisition a été laissé en « Immobilisations financières - Titres de participation » dans les comptes consolidés. L'acquisition du groupe ayant eu lieu sur la fin d'exercice 2023, l'impact sur le résultat et les capitaux propres consolidés est non significatif. Dans le tableau de flux consolidés, le flux de trésorerie lié à l'acquisition des titres a été constaté dans « l'incidence des variations de périmètre ».

Comptes consolidés pro forma et incidence des effets de périmètre

❖ **Incidences des entrées de périmètres sur les éléments 2023 :**

○ **BELGIQUE (automobile) :**

➢ GROUPE INVEST3 : Acquisition du groupe en date en date du 30 novembre 2023 *(à effet 1er janvier 2024).*

L'entrée du groupe dans le périmètre du groupe RCM s'est traduit par un impact non significatif sur le résultat, le chiffre d'affaires et les capitaux propres consolidés.

○ **LIECHTENSTEIN (automobile) :**

➢ SAGA WEILENMANN : Acquisition de la société en date en date du 27 septembre 2023 *(à effet 1er janvier 2024).*

L'entrée du groupe dans le périmètre du groupe RCM s'est traduit par un impact non significatif sur le résultat, le chiffre d'affaires et les capitaux propres consolidés.

○ **REPUBLIQUE TCHEQUE (automobile) :**

➢ RCM EAST EUROPE : Entrée de la société dans le périmètre du groupe RCM en date en date du 30 mai 2023.

	Activité 2023 (7 mois)
○ Chiffre d'affaires consolidé :	- k€
○ Résultat d'exploitation consolidé après amort. Ecarts acq. :	-1 k€
○ Résultat financier consolidé :	-76 k€
○ Résultat net consolidé :	-76 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés du résultat net cumulé (y compris les effets de conversion de change) de la période soit -74 k€.

➢ RCM PRAHA : Entrée de la société dans le périmètre du groupe RCM en date en date du 2 juin 2023.

	Activité 2023 (7 mois)
○ Chiffre d'affaires consolidé :	334 k€
○ Résultat d'exploitation consolidé après amort. Ecarts acq. :	-3 k€
○ Résultat financier consolidé :	-193 k€
○ Résultat net consolidé :	-202 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés du résultat net cumulé (y compris les effets de conversion de change) de la période soit -196 k€.

➢ SAGA PRAHA : Acquisition de la société en date en date du 15 décembre 2023 *(à effet 1er janvier 2024).*

L'entrée du groupe dans le périmètre du groupe RCM s'est traduit par un impact non significatif sur le résultat, le chiffre d'affaires et les capitaux propres consolidés.

- **FRANCE (automobile) :**

➢ GROUPE HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS : Entrée du groupe dans le périmètre du groupe RCM par fusion de la société HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS au profit RCM en date du 31 octobre 2023 à effet 1er janvier 2023.

	Activité 2023 (12 mois)
Chiffre d'affaires consolidé :	537 700 k€
Résultat d'exploitation consolidé après amort. Ecarts acq. :	16 900 k€
Résultat financier consolidé :	-2 319 k€
Résultat net consolidé :	11 358 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés des opérations de fusion liées à l'intégration du groupe HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS pour 115 225 k€ et du résultat net cumulé de la période soit 11 358 k€.

➢ GROUPE RC SPORT : Entrée du groupe dans le périmètre du groupe RCM par fusion de la société RC SPORT au profit RCM en date du 31 octobre 2023 à effet 1er janvier 2023.

	Activité 2023 (12 mois)
Chiffre d'affaires consolidé :	79 374 k€
Résultat d'exploitation consolidé après amort. Ecarts acq. :	2 945 k€
Résultat financier consolidé :	-288 k€
Résultat net consolidé :	1 972 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés des opérations de fusion liées à l'intégration du groupe RC SPORT pour 28 375 k€ et du résultat net cumulé de la période soit 1 972 k€.

- **FRANCE (nautique) :**

➢ HF France (GROUPE YB) : Entrée de la société dans le périmètre du groupe RCM en date du 4 janvier 2023.

	Activité 2023 (12 mois)
Chiffre d'affaires consolidé :	5 153 k€
Résultat d'exploitation consolidé après amort. Ecarts acq. :	1 235 k€
Résultat financier consolidé :	12 k€
Résultat exceptionnel :	-549 k€
Résultat net consolidé :	454 k€

Les capitaux propres consolidés sont impactés du résultat net cumulé de la période soit 454 k€.

➢ MECAMAR YACHTING : Entrée de la société dans le périmètre du groupe en date du 4 janvier 2023. La société a été absorbée au 8 septembre 2023 par la société RC MARINE BRETAGNE. L'entrée de la filiale dans le périmètre du groupe RCM s'est traduit par un impact non significatif sur le résultat, le chiffre d'affaires et les capitaux propres consolidés.

➢ RC MARINE MEDITERRANEE (QUO VADIS) : Entrée de la société dans le périmètre du groupe RCM en date du 31 août 2023 *(à effet 1er janvier 2024).* La société clôture son bilan en date du 31 août de chaque année. l'entrée de la filiale dans le périmètre du groupe RCM s'est traduit par un impact non significatif sur le résultat, le chiffre d'affaires et les capitaux propres consolidés.

❖ **Autres incidences sur les éléments 2023 :**

○ **BELGIQUE (automobile) :**

➢ SAGA DROGENBOS (acquisition 7 novembre 2022) : L'activité consolidée en 2022 s'est déroulée sur une période de 2 mois et celle de 2023 se déroule sur 12 mois. L'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2022 (2 mois)	Activité 2023 (12 mois)
○ Chiffre d'affaires consolidé :	10 483 k€	83 554 k€
○ Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	33 k€	1 477 k€
○ Résultat financier consolidé :	- 86 k€	- 1 093 k€
○ Résultat net consolidé :	- 65 k€	404 k€

Les capitaux propres consolidés de l'exercice sont impactés du résultat net cumulé de la période soit 404 k€.

➢ SAGA WATERLOO (acquisition 7 novembre 2022) : L'activité consolidée en 2022 s'est déroulée sur une période de 2 mois et celle de 2023 se déroule sur 12 mois. L'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2022 (2 mois)	Activité 2023 (12 mois)
○ Chiffre d'affaires consolidé :	4 245 k€	31 769 k€
○ Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	245 k€	586 k€
○ Résultat financier consolidé :	- 27 k€	- 391 k€
○ Résultat net consolidé :	162 k€	116 k€

Les capitaux propres consolidés de l'exercice sont impactés du résultat net cumulé de la période soit 116 k€.

○ **FRANCE (nautique) :**

➢ RC MARINE BRETAGNE (constitution 8 juillet 2022) : L'activité consolidée en 2022 s'est déroulée sur une période de 6 mois et celle de 2023 se déroule sur 12 mois. L'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2022 (2 mois)	Activité 2023 (12 mois)
○ Chiffre d'affaires consolidé :	2 137 k€	9 301 k€
○ Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	47 k€	262 k€
○ Résultat financier consolidé :	- k€	- 72 k€
○ Résultat net consolidé :	35 k€	123 k€
○ Capitaux propres consolidés :	35 k€	158 k€

➢ RC MARINE YACHTS (acquisition 30 août 2022) : L'activité consolidée en 2022 est non significative et celle de 2023 se déroule sur 16 mois (01/09/2022 au 31/12/2023). L'impact sur les comptes consolidés de la société est :

	Activité 2023 (16 mois)
○ Chiffre d'affaires consolidé :	6 854 k€
○ Résultat d'expl. Conso. après amort. Ecarts acq. :	- 634 k€
○ Résultat financier consolidé :	- 123 k€
○ Résultat net consolidé :	- 605 k€
○ Capitaux propres consolidés :	- 905 k€

- RC MARINE PATURLE, PATURLE ACCASTILLAGE (acquisitions 10 septembre 2022) : L'activité consolidée des 2 sociétés en 2022 est non significative et celle de 2023 se déroule sur 15 mois (du 01/10/2022 au 31/12/2023). L'impact sur les comptes consolidés des 2 sociétés est :

Activité 2023 sur 15 mois	RC MARINE PATURLE	PATURLE ACCAST.
o Chiffre d'affaires consolidé :	12 331 k€	867 k€
o Résultat d'exploitation consolidé après amort. Ecarts acq. :	272 k€	22 k€
o Résultat financier consolidé :	- 91 k€	-1 k€
o Résultat net consolidé :	- 27 k€	17 k€
o Capitaux propres consolidés :	- 25 k€	16 k€

Règles et méthodes comptables

Les comptes ont été arrêtés par le Président. Ils sont établis dans la perspective de la continuité d'exploitation et le principe de permanence des méthodes comptables a été respecté.

Ecarts de première consolidation

Depuis l'entrée en vigueur du règlement n° 2020-01 du Comité de Réglementation Comptable du 9 octobre 2020 relatif aux comptes consolidés, les écarts d'acquisition correspondent à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition (article 231-9). Le règlement 2020-01 du 9 octobre 2020 est homologué par arrêté du 29 décembre 2020, publié au journal officiel du 31 décembre 2020.

L'écart positif constaté à l'occasion d'une prise de participation, qui n'a pu être réparti dans les postes appropriés du bilan consolidé, est comptabilisé à l'actif immobilisé, avec les immobilisations incorporelles, si l'écart est positif.

Pour la partie « automobile », depuis le 1er janvier 2022, compte tenu du développement du groupe au niveau national et international, les écarts d'acquisition n'ayant pas de limite prévisible à la durée d'utilisation des avantages économiques pour le groupe, ne sont plus amortis.

Les développements du groupe contribuent à réduire le risque sur la valorisation du groupe d'une exposition limitée à un secteur géographique, de renforcer la diversification des produits commercialisés (VN, VU, VI), d'assoir la position d'acteur majeur auprès du constructeur et de générer des effets de synergie dans l'ensemble du groupe. L'ensemble de ces éléments conduisent à renforcer la stabilité du secteur d'activité dans lequel opère le groupe et conduisent à considérer la durée d'utilisation comme étant illimitée dans le temps.

Pour ces écarts, lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est comparée à sa valeur actuelle. Si sa valeur actuelle devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

La valeur actuelle est déterminée sur la base moyenne de multiple de l'EBITDA normatif et de résultat net normatif. Le niveau de l'UGT auquel est apprécié la valeur actuelle des écarts d'acquisition est celui du secteur d'activité « automobile » eu égard aux effets de synergie entre toutes les entités du groupe (frais de fonctionnement, gestion des stocks,…).

Les amortissements pratiqués antérieurement sont maintenus au bilan consolidé. Par mesure de simplification, les écarts de consolidation arrivés à quasi échéance ont fait l'objet d'une poursuite d'amortissements jusqu'à leurs termes.

Pour la partie « nautique », le groupe a opté pour un amortissement des écarts d'acquisition sur une durée 10 ans comme prévu par le règlement n° 2020-01 du Comité de Réglementation Comptable.

Les dépréciations ne sont jamais reprises. Les écarts d'acquisition négatifs sont rapportés au résultat, selon un plan de reprise de provision.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du plan comptable général et mises à jour par les derniers règlements sur les actifs et leur dépréciation. Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires, hors frais d'acquisition et d'emprunt, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenus) ou à leur coût de production.

- Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur cout d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens. Les éléments d'actif font l'objet de plans d'amortissement déterminés selon la durée et les conditions probables d'utilisation des biens généralement admis dans la profession. Les amortissements pour dépréciation ont été calculés de manière identique aux règles d'établissement des comptes annuels.

- Dépréciation des actifs immobilisés : Les actifs immobilisés et les autres immobilisations incorporelles, sont soumis à des tests de dépréciation si des indices de perte de valeur tangibles existent en cours d'exercice ou à la clôture. Une provision pour dépréciation est constatée dans le cas où leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

Frais d'établissement

Les frais de constitution, de transformation et de premier établissement sont comptabilisés en compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Immobilisations financières

Elles comprennent principalement des prêts, cautionnements et autres créances, ainsi que des titres de participation non consolidés. Une dépréciation est constituée si leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

Les titres de participation sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition. Cette valeur est comparée en fin de période à la valeur d'usage de ces mêmes titres après prise en compte de la quote-part de capitaux propres correspondant à la participation, des perspectives de rentabilité, de la position sur le marché et, le cas échéant, de leur valeur en bourse.

Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les stocks de véhicules sont identifiés unitairement. Les stocks de pièces de rechange et des autres approvisionnements sont valorisés au prix moyen pondéré.

Une dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est prise en compte lorsque cette valeur brute est supérieure à l'autre terme énoncé.

Les marges sur stocks détenus par les sociétés du groupe n'étant pas significatives, elles n'ont pas donné lieu à retraitement.

Créances clients et autres créances

Les actifs circulants sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ceux qui présentent des difficultés de recouvrement font l'objet d'une dépréciation par voie de provision dans les comptes sociaux.

Réserves consolidées et réserves hors groupe

La part des réserves revenant à la société mère est déterminée en fonction du pourcentage d'intérêts du groupe appliqué à la part de détention directe dans la situation nette retraitée, minorée de la valeur des titres. Les réserves hors groupe sont déterminées selon la même méthode et sont majorées de la part d'intérêts minoritaires directs.

Subventions d'investissements

Selon le règlement ANC 2020-01, les subventions d'investissement doivent être comptabilisées conformément au PCG en capitaux propres. Néanmoins, le règlement ANC 2020-01 ne s'appliquant qu'aux transactions survenues et aux contrats conclus postérieurement à la date de sa première application (le 1er janvier 2021), les subventions d'investissement octroyées antérieurement et comptabilisées en compte de régularisation, sont maintenues dans ce poste au passif du bilan consolidé et sont reprises dans le compte de résultat selon les mêmes modalités que celles définies antérieurement à l'entrée en vigueur du règlement.

Charges à répartir sur plusieurs exercices

Le solde des charges à répartir a été retraité en consolidation.

Contrats de location financement

Le groupe applique la méthode prévue dans le règlement 2020-01 (article 272-2) du comité de la réglementation comptable. Les contrats de location financement dont le montant est jugé significatif sont retraités selon les modalités identiques à une acquisition à crédit pour leur valeur d'origine. Les amortissements sont conformes aux méthodes et taux précités et l'incidence fiscale de ce retraitement est prise en compte. Par opposition aux contrats de location financement, les contrats de location simple sont constatés au compte de résultat sous forme de loyers.

Impôts différés

Le Groupe constate les impôts différés selon la méthode du report variable sur les différences entre valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs du bilan. Les impôts différés, comptabilisés au taux d'impôt applicable à la date d'arrêté des comptes, sont ajustés pour tenir compte de l'incidence des changements de la législation fiscale et des taux d'imposition en vigueur. Des impôts différés actif sont constatés au titre des différences temporelles déductibles, des pertes fiscales et des reports déficitaires. Un actif d'impôt différé afférant à des reports déficitaires est constaté lorsqu'il est probable que l'entité fiscale concernée pourra les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu.

Les impôts différés sont inscrits à l'actif ou au passif en position nette par entité fiscale.

Taux d'impôt retenus par pays au 31 décembre 2023 : France : 25%, Belgique : 25%, Suisse : 16.5%, Liechtenstein : 12.5% et République Tchèque : 19%.

Par application du règlement 2020-01 de l'ANC, les impôts différés passif sont inscrits au bilan dans le poste des « autres dettes et comptes de régularisation ».

Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable. Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à la date d'établissement du bilan consolidé.

Engagements de retraite

L'entreprise est assurée contre ce risque pour ses sociétés françaises, pour l'activité automobile, et verse une cotisation annuelle pour son personnel auprès de l'IRP AUTO. L'engagement pour l'activité nautique est non significatif au 31 décembre 2023.

Les opérations réciproques

Les opérations réciproques entre les sociétés du groupe ont été retraitées.

Effets escomptés non échus

Les sociétés consolidées n'ont pas d'effets escomptés non échus au 31 décembre 2023.

Informations complémentaires sur les notes annexes

Les autres variations comprennent les opérations liées aux fusions des sous-groupes RC SPORT et HOLDING TOYS INVESTISSEMENTS au profit de la société RCM.

Notes annexes sur les postes du bilan

Annexe 1. Ecarts d'acquisition (goodwill)

Libellé	2022	2023	Entrées de périmètre	Sorties de périmètre	Dotation	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	42 187 555	201 741 897	60 254 967					99 299 375
Amortissements des écarts d'acquisition	(4 251 564)	(5 013 624)			(762 060)			
Valeur nette	**37 935 991**	**196 728 272**	**60 254 967**		**(762 060)**			**99 299 375**
Ecart d'acquisition passif	28 358							(28 358)
Reprise d'écart d'acquisition passif	(28 358)							28 358
Valeur nette								

Entrées de périmètre et autres variations :

Libellé		Brut	Amort.	Dépré.	Net
Ecart d'acquisition	**Amort.**	**201 741 897**	**(5 013 624)**		**196 728 272**
Partenaires (*entrées de périmètres et autres variations*)		**159 554 342**			
CHABOT SPORT ATLANTIQUE - 2023	Non amorti				
CHABOT SPORT AQUITAINE - 2023	Non amorti				
CHABOT SPORT PAYS BASQUE - 2023	Non amorti				
RC MARINE YATCHS - régularisation 2022	10 ans				
HF France - 2023	10 ans				
MECAMAR - 2023	10 ans				
PATURLE NAUTIC - Fonds de commerce 2023	10 ans				
INVEST3 - 2023	Non amorti				
SAGA WEILENMANN - 2023	Non amorti				
SAGA PRAHA - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS BOULOGNE SUR MER - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS COLMAR - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS DUNKERQUE - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS ENGLOS - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS EPINAL - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS LILLE - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS LA ROCHELLE - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS MULHOUSE - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS NANCY - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS ROUEN - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS RSC - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS SAVERNE - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS STRASBOURG - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS TOURS - 2023	Non amorti				
TOYS MOTORS VALENCIENNES - 2023	Non amorti				

Annexe 2.1 Valeurs brutes des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2022	2023	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Frais d'établissement	962	962					
Concessions, brevets et droits similaires	2 285 996	3 600 983	641 995	(33 481)		683 623	22 850
Fonds commercial			228 500			(539 891)	311 391
Autres immobilisations incorporelles	20 958	270 998	250 040				
Ecart d'acquisition	42 187 555	201 741 897				60 254 967	99 299 375
Immobilisations incorporelles	**44 495 471**	**205 614 840**	**1 120 535**	**(33 481)**		**60 398 699**	**99 633 616**
Terrains	11 521 461	16 682 987	236 062			2 025 932	2 899 532
Agencements et aménagements de terrains	1 382 707	2 228 013	276 240	(118 222)		578 635	108 654
Constructions	56 214 079	76 116 343	521 502	(3 535)		8 404 054	10 980 243
Constructions sur sol d'autrui	1 724 074	3 924 205	168 717	(740 346)		2 771 760	
Installations techniques, matériel & outillage	18 362 300	34 899 375	2 731 604	(823 751)	11 096	14 578 981	39 144
Autres immobilisations corporelles	53 936 129	60 112 190	8 850 544	(1 597 660)	81 645	22 043 392	(23 201 859)
Matériel de bureau		16 576 312	1 754 861	(405 753)	8 523	3 589 763	11 628 919
Matériel de transport		16 359 162	5 808 188	(2 495 450)	5 071	1 365 248	11 676 106
Immobilisations corporelles en cours	3 428 929	10 411 953	959 481			1 707 497	4 316 046
Avances et acomptes s/immo. corp.		6 027				6 027	
Immobilisations corporelles	**146 569 679**	**237 316 566**	**21 307 198**	**(6 184 717)**	**106 334**	**57 071 288**	**18 446 784**
Total	**191 065 150**	**442 931 406**	**22 427 733**	**(6 218 197)**	**106 334**	**117 469 987**	**118 080 400**
Dont immobilisations en crédit-bail :	9 347 634	9 347 634					
Immobilisations corporelles	9 347 634	9 347 634					

Annexe 2.2 Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2022	2023	Dotation	Reprise - diminution	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Frais d'établissement	(962)	(962)					
Concessions, brevets et droits similaires	(1 670 672)	(2 574 985)	(300 698)	33 481		(614 246)	(22 850)
Autres immobilisations incorporelles	(17 951)	(20 764)	(2 813)				
Amortissements des écarts d'acquisition	(4 251 564)	(5 013 624)	(762 060)				
Amortissements des immobilisations incorporelles	**(5 941 149)**	**(7 610 335)**	**(1 065 571)**	**33 481**		**(614 246)**	**(22 850)**
Agencements et aménagements de terrains	(690 981)	(1 296 800)	(192 759)	118 222		(523 096)	(8 186)
Constructions	(22 684 488)	(32 332 775)	(3 601 095)	3 535		(4 289 261)	(1 761 466)
Constructions sur sol d'autrui	(1 378 952)	(2 470 631)	(147 166)	740 346		(1 684 860)	
Installations techniques, matériel & outillage	(13 070 713)	(25 836 632)	(2 139 608)	533 459		(11 162 978)	3 208
Autres immobilisations corporelles	(35 279 322)	(36 524 936)	(5 217 493)	1 611 019		(14 270 795)	16 631 655
Amortissements du matériel de bureau		(12 022 656)	(1 434 160)	399 300		(2 190 966)	(8 796 830)
Amortissements du matériel de transport		(7 620 781)	(1 943 094)	2 193 264		(124 629)	(7 746 323)
Amortissements des immobilisations corporelles	**(73 104 455)**	**(118 105 212)**	**(14 675 374)**	**5 599 145**		**(34 246 585)**	**(1 677 942)**
Amortissements sur actif immobilisé	**(79 045 605)**	**(125 715 547)**	**(15 740 945)**	**5 632 626**		**(34 860 831)**	**(1 700 792)**
Dont immobilisations en crédit-bail :	(3 103 711)	(3 416 211)					
Immobilisations corporelles	(3 103 711)	(3 416 211)					

Annexe 2.3 Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2022	2023	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Dépréciations des immobilisations incorporelles							
Terrains	(154 817)	(231 292)				(76 475)	
Dépréciations des immobilisations corporelles	**(154 817)**	**(231 292)**				**(76 475)**	

Annexe 3.1 Valeurs brutes des actifs financiers

Libellé	2022	2023	Augmentation	Diminution	Variation de la situation nette MEE	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	277 139	10 924 715	100 127 707	(138 911)		2 189	(89 495 653)	152 244
Créances rattachées à des part.	237 040	2 139 583	2 543					1 900 000
Titres immobilisés (non courants)	141 971	133 368	3	(128 275)			119 431	238
Prêts	4 349	33 005		(20 000)				48 657
Dépôts et cautionnements versés	2 076 716	5 102 528	1 115 298	(116 929)			1 772 943	254 500
Autres créances immobilisées				(240)				240
Immobilisations financières	**2 737 214**	**18 333 199**	**101 245 552**	**(404 355)**		**2 189**	**(87 603 279)**	**2 355 878**
Titres mis en équivalence								
Actifs financiers	**2 737 214**	**18 333 199**	**101 245 552**	**(404 355)**		**2 189**	**(87 603 279)**	**2 355 878**

Annexe 3.2 Echéancier des actifs financiers

Libellé	2023	< 1 an	> 1 an
Créances rattachées à des participations	2 139 583	239 583	1 900 000
Prêts	33 005	33 005	
Dépôts et cautionnements versés	5 102 528		5 102 528
Total	**7 275 116**	**272 589**	**7 002 528**

Annexe 3.3 Dépréciation des actifs financiers

Libellé	2022	2023	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation				150 000			(150 000)
Dépréciations sur immobilisations financières				**150 000**			**(150 000)**
Dépréciations sur actif financier				**150 000**			**(150 000)**

Annexe 4. Stocks et en-cours

	2023			2022		
Libellé	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**
En-cours de biens	4 291 399	(57 435)	4 233 964	2 952 685	(37 640)	2 915 045
Stocks de marchandises	505 953 528	(7 462 303)	498 491 224	197 455 143	(4 207 983)	193 247 161
Stocks et en-cours	**510 244 927**	**(7 519 738)**	**502 725 188**	**200 407 828**	**(4 245 623)**	**196 162 206**

Annexe 5. Impôt différé

Libellé	**2022**	**2023**
Valeur nette d'impôt différé	**(2 616 185)**	**(3 158 220)**
Impôts différés - actif	1 147 455	2 018 423
Impôts différés - passif	3 763 640	5 176 642
Fiscalité différée (décalages temporaires)	2 285 702	3 321 915
Fiscalité différée (retraitements)	(4 901 887)	(6 480 135)
Valeur nette par catégorie	**(2 616 185)**	**(3 158 220)**

Annexe 6 Actif circulant

Libellé	2023 Brut	2023 Provisions	2023 Net	2022 Brut	2022 Provisions	2022 Net
Clients et comptes rattachés	151 487 738	(4 695 668)	146 792 070	77 426 401	(2 776 867)	74 649 534
Clients et comptes rattachés	**151 487 738**	**(4 695 668)**	**146 792 070**	**77 426 401**	**(2 776 867)**	**74 649 534**
Avances et acomptes versés sur commandes	6 339 707		6 339 707	3 459 289		3 459 289
Créances sur personnel & org. Sociaux	94 895		94 895	275 081		275 081
Impôts différés - actif	2 018 423		2 018 423	1 147 455		1 147 455
Créances fiscales hors IS	21 079 583		21 079 583	6 596 002		6 596 002
Etat Impôt sur les bénéfices	2 064 016		2 064 016	124 556		124 556
Comptes courants	1 286 409		1 286 409	5 732 862		5 732 862
Autres créances	35 241 451	(183 430)	35 058 021	18 621 902	(36 002)	18 585 899
Ecart de conversion - actif	1 503 627		1 503 627	727 007		727 007
Charges constatées d'avance	3 868 901		3 868 901	1 676 716		1 676 716
Autres créances et comptes de régularisation	**73 497 012**	**(183 430)**	**73 313 581**	**38 360 872**	**(36 002)**	**38 324 869**
Clients et autres créances	**224 984 750**	**(4 879 098)**	**220 105 652**	**115 787 272**	**(2 812 869)**	**112 974 403**

Les créances sont essentiellement à échéance de moins d'un an.

Annexe 7. Trésorerie nette

Libellé	2022	2023
Trésorerie active nette	**22 206 459**	**41 513 503**
VMP	5 224	2 750
Disponibilités	22 201 235	41 510 753
Concours bancaires	**57 438 110**	**109 791 406**
Trésorerie à court terme	**(35 231 651)**	**(68 277 903)**
Trésorerie nette	**(35 231 651)**	**(68 277 903)**

Annexe 8. Provisions

Libellé	2022	2023	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Provisions pour garanties	323 399	353 906	11 483		19 024		
Provisions pour pertes de change	727 007	1 178 936	1 178 936	(727 007)			
Autres provisions pour risques	938 667	1 992 223	753 124	(1 005 864)		1 306 297	
Autres provisions pour charges	93 767	779 553	231 446	(67 329)			521 668
Provisions	**2 082 840**	**4 304 618**	**2 174 989**	**(1 800 199)**	**19 024**	**1 306 297**	**521 668**

Annexe 9. Dettes financières

Libellé	2022	2023	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Emprunts auprès établiss. de crédit	102 510 474	252 237 638	139 499 721	(25 743 649)		10 907 315	25 063 776
Dépôts et cautionnements reçus	27 092	151 207	2 518				121 597
Autres emprunts et dettes assimilées	12 057 646	4 992 364		(6 470 094)		795 673	(1 390 861)
Intérêts courus sur emprunts	304 717	1 294 470	889 643	(3 350)		2 614	100 845
Dettes rattachées à des participations	587 079	576 983		(10 095)			
Concours bancaires	57 438 110	109 791 406				14 433 586	37 919 709
Dettes financières	**172 925 118**	**369 044 068**	**140 391 882**	**(32 227 187)**		**26 139 189**	**61 815 067**
Dont immobilisations en crédit-bail	*4 948 612*	*4 408 828*					
	4 948 612	4 408 828					

Libellé	2023	< 1 an	1 an<<2 ans	2 ans<<3 ans	3 ans<<4 ans	4 ans<<5 ans	Au-delà	Valeur résiduelle
Emprunts auprès établiss. de crédit	252 237 638	34 182 966	36 405 756	36 648 659	32 910 466	32 104 604	79 985 187	
Dépôts et cautionnements reçus	151 207						151 207	
Autres emprunts et dettes assimilées	4 992 364	740 934	753 589	766 544	608 202	604 599	618 496	900 000
Intérêts courus sur emprunts	1 294 470	1 294 470						
Dettes rattachées à des participations	576 983	94 323	103 166	103 119	139 262	137 114		
Concours bancaires	109 791 406	109 791 406						
Dettes financières	**369 044 068**	**146 104 098**	**37 262 511**	**37 518 322**	**33 657 930**	**32 846 317**	**80 754 890**	**900 000**

Annexe 10. Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation

Libellé	2022	2023
Dettes fournisseurs	135 189 970	376 979 976
Dettes fournisseurs	**135 189 970**	**376 979 976**
Avances acomptes reçus sur commandes	10 000 311	26 354 927
Dettes sociales	16 619 954	23 905 049
Dettes fiscales (hors IS)	8 701 744	18 507 361
Impôts différés passif	3 763 640	5 176 642
Etat impôts sur les bénéfices	1 760 111	519 151
Comptes courants groupe	3 150 039	84 673
Dettes s/ acquis. d'actifs (s/ titres consolidés)		2 346 775
Dettes s/ acquis. d'actifs	119 615	138 086
Autres dettes	2 143 890	7 221 369
Ecarts de conversion passif		328 594
Produits constatés d'avance	450 532	943 266
Autres dettes et comptes de régularisation	**46 709 835**	**85 525 893**
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	**181 899 805**	**462 505 869**

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et comptes de régularisation *(hors impôts différés)* sont essentiellement à échéance de moins d'un an.

Notes annexes sur les postes du compte de résultat

Annexe 11. Chiffre d'affaires

Libellé	2023	2022
Ventes de marchandises	1 558 650 505	746 149 812
Production vendue de biens	21 921 087	30 507 018
Production vendue de services	76 625 347	51 076 189
Produits des activités annexes	53 520 471	17 677 594
Rabais, remises et ristournes accordés	(1 556 554)	(1 343 571)
Chiffre d'affaires	**1 709 160 855**	**844 067 043**

Automobile		
Chiffre d'affaires filiales France	1 289 614 338	579 877 559
Chiffre d'affaires filiales hors France	372 230 846	236 338 736
Nautique		
Chiffre d'affaires filiales France	47 315 671	27 850 748

Annexe 12. Autres produits d'exploitation

Libellé	2023	2022
Production stockée	797 317	320 020
Subventions d'exploitation	1 083 567	536 810
Reprise sur provisions d'exploitation	169 100	50 311
Rep./Dépr. sur actif circulant	4 076 270	2 687 523
Transferts de charges d'exploitation	748 751	777 634
Autres produits	173 876	164 794
Autres produits d'exploitation	**7 048 880**	**4 537 091**

Annexe 13. Achats consommés

Libellé	2023	2022
Achats de marchandises	(1 522 632 476)	(680 163 811)
Achats d'études et prestations de services	(23 965 594)	(12 211 422)
Autres achats	(1 038 428)	(4 123 019)
Achats non stockés de matières et fournitures	(14 372 529)	(5 214 060)
Variation stocks de marchandises	149 743 219	32 602 431
Achat m.p., fournit. & aut. appro.	(55 701)	(145 480)
Achats consommés	**(1 412 321 509)**	**(669 255 360)**

Annexe 14. Charges de personnel

Libellé	2023	2022
Rémunérations du personnel	(96 869 605)	(59 240 431)
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	(34 229 263)	(22 238 102)
Participation des salariés	(1 965 571)	(1 812 943)
Charges de personnel	**(133 064 438)**	**(83 291 476)**

Annexe 15. Charges externes

Libellé	2023	2022
Sous-traitance	(2 922 639)	(3 364 251)
Locations immobilières et charges locatives	(19 149 593)	(7 463 971)
Locations mobilières et charges locatives	(9 961 050)	(9 026 637)
Entretien et réparations	(11 590 092)	(6 918 445)
Primes d'assurances	(3 017 781)	(1 750 387)
Autres services extérieurs	(754 863)	(697 997)
Personnel détaché et intérimaire	(3 890 695)	(865 234)
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	(3 834 447)	(1 851 176)
Publicité, publications, relations publiques	(11 276 352)	(4 628 463)
Transport	(2 465 903)	(1 252 731)
Déplacements, missions et réceptions	(7 101 614)	(3 669 672)
Frais postaux et frais de télécommunications	(2 130 301)	(1 383 540)
Frais bancaires	(1 150 105)	(429 290)
Autres charges externes	(2 673 107)	(418 994)
Autres charges	(932 103)	(522 781)
Autres charges d'exploitation	**(82 850 646)**	**(44 243 565)**

Annexe 16. Impôts et taxes

Libellé	2023	2022
Impôts et taxes sur rémunérations	(1 658 940)	(957 971)
Autres impôts et taxes	(5 346 400)	(3 554 033)
Impôts et taxes	**(7 005 339)**	**(4 512 004)**

Annexe 17. Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions

Libellé	2023	2022
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. incorporelles	(303 522)	(259 499)
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. corporelles	(14 432 842)	(9 757 544)
Dot. aux provisions d'exploitation	(542 634)	(115 728)
Dotations pour dépr. des actifs circulants	(6 046 921)	(3 433 448)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**(21 325 918)**	**(13 566 218)**

Annexe 18. Charges et produits financiers

Libellé	2023	2022
Rep. sur provisions à caractère financier	727 007	222 171
Reprise sur dépréciation titres	150 000	
Gains de change sur opérations financières	13 980	
Autres produits financiers	677 520	174 475
Produits financiers	**1 568 507**	**396 646**

Libellé	2023	2022
Charges d'intérêts	(13 520 525)	(2 646 568)
Pertes de change sur opérations financières	(70 538)	(133)
Autres charges financières	(852 124)	(578 198)
Dot. aux provisions à caractère financier	(1 368 352)	(727 007)
Charges financières	**(15 811 539)**	**(3 951 906)**

Annexe 19. Charges et produits exceptionnels

Libellé	2023	2022
Part. résultat /opérat. commun (bénéfice)	35 199	5 338
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 229 990	225 643
Produits de cession d'immo. incorp.	126 550	56 711
Produits de cession d'immo. corp.	614 339	1 224 656
Produits de cession de titres	195 178	750
Subv. invest. virées au résult, de l'ex.	21 362	10 285
Autres produits exceptionnels	3 398	12 169
Rep. sur provisions à caractère exceptionnel	904 092	319 771
Produits exceptionnels	**3 130 108**	**1 855 324**

Libellé	2023	2022
Part. résultat /opérat. commun (perte)	(955)	(921)
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	(3 538 976)	(2 042 666)
VNC des immo. corp. cédées	(360 492)	(803 849)
VNC des titres cédés	(245 094)	(1 750)
Autres charges exceptionnelles	(189 700)	(5 578)
Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations	(242 743)	
Dot. aux provisions à caractère exceptionnel	(453 420)	(320 308)
Dot. excep./Dépr. actif circulant	(205 816)	
Charges exceptionnelles	**(5 237 195)**	**(3 175 072)**

Annexe 20. Charges d'impôts

Libellé	2023	2022
Impôt sur les bénéfices	(11 929 022)	(7 427 848)
Produit ou ch. d'impôt lié à l'intégration fiscale		(43 600)
Impôts différés	529 143	(13 709)
Charges d'impôts	**(11 399 880)**	**(7 485 158)**

La preuve d’impôts se décompose comme suit :

Libellé		2023.12
Résultat des entreprises intégrées		**31 129 826**
Réintégration des impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**(12 161 940)**
Résultat avant impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**43 291 766**
Taux d'impôt de l'entité consolidante		25,00%
Impôt théorique au taux de l'entité consolidante	**25,0000%**	**(10 822 942)**
Effets des différences de base		**(501 851)**
Effets des différences de taux		**222 868**
Effets des dispositions fiscales particulières		**(297 955)**
CHARGE D'IMPOT THEORIQUE		**(11 399 880)**
CHARGE D'IMPOT REELLE		**(11 399 880)**
Taux effectif d'impôt		*26,33%*

Autres Informations

Effectifs

Libellé	2023	2022
Effectif moyen total	**2594**	**1548**

Engagements hors-bilan

	Total
Reçus :	
. Valeur des véhicules repris dans le cadre de l'engagement potentiel de reprise LOA et LLD	397 829 883
Donnés :	
. Engagements potentiels de reprises LOA / LLD	397 829 883
. Dettes garanties par des sûretés réelles*	100 717 666
. Avals et cautions	10 353 358

**Dont emprunt crédit-bail immobilier : 4 408 828 €.*

Les engagements financiers de la société de location de véhicules du groupe « SAS RCM RENT » sont couverts par des contrats clients d'une durée équivalente.

Rémunérations des commissaires aux comptes

Montant comptabilisé au titre du contrôle légal des comptes annuels : 450 704 €.

Compte de résultat pro forma 2023

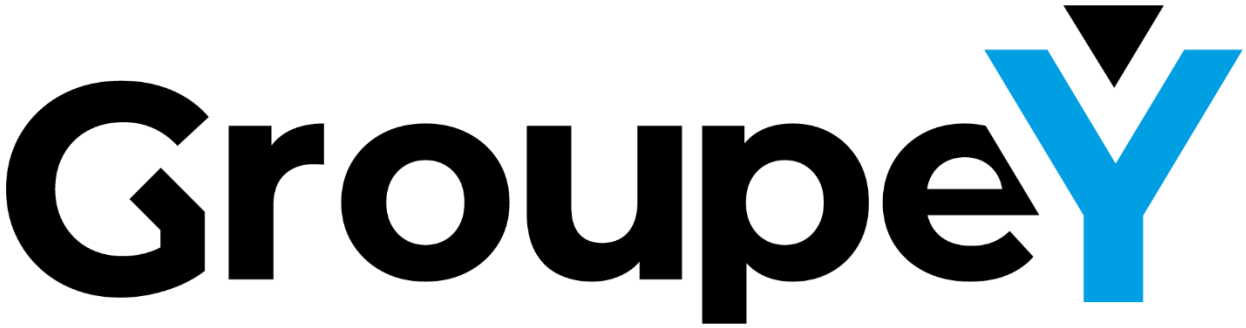
Passage des S.I.G.du Groupe RCM aux S.I.G consolidés pro forma en K€	Comptes consolidés RCM	Invest 3	SAGA Huy	SAGA Weilenmann tx change moy : 0,97165064	SAGA Praha tx change moy : 0,0416627	RCM consolidés pro forma en K€			
	déc-23	déc-23	déc-23	déc-23	déc-23	déc-23	déc-22	Var. en K€	%
CA HT pro forma	***1 709 958***	***-***	***53 237***	***23 078***	***182 005***	***1 968 278***	***1 470 731***	***497 547***	***34%***
Dont CA négoce	1 558 650	-	47 906	19 936	171 372	1 797 864	1 351 819	446 045	33%
Dont CA HT prestations services	151 308	-	5 331	3 142	10 633	170 414	118 912	51 502	43%
MARGE BRUTE GLOBALE	**312 009**	**-**	**7 993**	**4 728**	**30 353**	**355 083**	**280 719**	**74 364**	**26%**
% marge globale	*18,25%*		*15,01%*	*20,49%*	*16,68%*	*18,04%*	*19,09%*		*-1,0%*
Autres achats et charges externes	96 301	- 433	1 962	1 094	8 650	107 574	80 151	27 423	34%
Impôts et taxes	7 005	-	70	-	18	7 093	7 470	- 377	-5%
Charges nettes de personnel	131 981	-	2 765	2 360	11 306	148 412	122 092	26 320	22%
% charges de personnel/CA	*7,72%*		*5,19%*	*10,23%*	*6,21%*	*7,54%*	*8,30%*		
EBITDA	**76 722**	**433**	**3 196**	**1 274**	**10 379**	**92 004**	**71 006**	**20 997**	**30%**
EBITDA en % du CA	*4,49%*		*6,00%*	*5,52%*	*5,70%*	*4,67%*	*4,83%*		
Dotations aux amortissements et prov nettes	17 081	59	232	190	681	18 243	14 465	3 778	26%
EBIT	**59 641**	**374**	**2 964**	**1 084**	**9 698**	**73 761**	**56 541**	**17 220**	**30%**
Résultat financier	- 14 208	- 54	- 431	- 47	- 1 218	- 15 958	- 4 456	- 11 502	258%
Résultat exceptionnel	- 2 141	-	-	15	- 100	- 2 226	- 1 487	- 739	50%
Dotations aux amortissements EA	- 762	-	-	-	-	- 762	- 1 192	430	-36%
IS groupe	- 11 400	- 80	- 677	- 131	- 1 681	- 13 969	- 12 954	- 1 015	8%
RESULTAT NET CONSOLIDE pro forma	**31 130**	**240**	**1 856**	**921**	**6 699**	**40 846**	**36 452**	**4 394**	**12%**
% résultat net	*1,82%*		*3,49%*	*3,99%*	*3,68%*	*2,08%*	*2,48%*		
CAF consolidée pro forma	**46 473**	**299**	**2 088**	**1 111**	**7 379**	**57 350**	**52 540**	**4 810**	**9%**

<u>Le périmètre « pro forma 2022 » comprend :</u>

- *Comptes consolidés RCM 2022 ;*
- *SAGA DROGENBOS de 01/01 au 31/10/2022 ;*
- *SAGA WATERLOO de 01/01 au 31/10/2022.*

<u>Le périmètre « pro forma 2023 » comprend :</u>

- *Comptes consolidés RCM 2023 ;*
- *INVEST3 2023 ;*
- *SAGA HUY 2023 ;*
- *SAGA WEILENMANN 2023 ;*
- *SAGA PRAHA 2023.*


GroupeY