CDISCOUNT
Société anonyme au capital de 6 642 912,78 €
Siège social : 120-126 quai de Bacalan - 33000 BORDEAUX
424 059 822 RCS BORDEAUX
(ci-après la « Société »)

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DES DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 18 JUIN 2025

(…)

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2024, s'élevant à 107 302 784,70 €, au compte « Report à nouveau », qui présentera, du fait de cet affectation un solde débiteur de 268 520 472,38 €.

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte qu'il n'a pas été distribué de dividendes au titre des trois derniers exercices.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

(…)

Certifié conforme
le Secrétaire
Mme Emilie ROCHE

DocuSigned by:
ROCHE EMILIE
4948CEB52CCD418...

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Certifié conforme,
Le Président Directeur Général
Thomas METIVIER

Signé par :
CADBDC3038DC4D3...

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	221 624 412	154 875 419	66 748 993	86 307 458
Fonds commercial	462 214	0	462 214	462 214
Autres immobilisations incorporelles	13 998 850	1 905 729	12 093 121	3 094 492
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	***236 085 476***	***156 781 148***	***79 304 328***	***89 864 164***
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel	530 692	490 338	40 354	29 282
Autres immobilisations corporelles	10 599 993	8 984 325	1 615 667	2 028 126
Immobilisations en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	***11 130 684***	***9 474 663***	***1 656 021***	***2 057 408***
Participations selon la méthode de meq	0	0	0	0
Autres participations	440 459 888	277 243 000	163 216 888	214 259 888
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	1 104 327	0	1 104 327	898 368
Autres immobilisations financières	1 677 888	5 550	1 672 338	800 559
TOTAL immobilisations financières	***443 242 103***	***277 248 550***	***165 993 553***	***215 958 815***
Total Actif Immobilisé (II)	***690 458 263***	***443 504 361***	***246 953 902***	***307 880 387***
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0	750 544
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	55 306 122	1 386 210	53 919 911	57 490 645
TOTAL Stock	***55 306 122***	***1 386 210***	***53 919 911***	***58 241 189***
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés	60 113 088	10 059 678	50 053 410	69 320 528
Autres créances	167 738 660	8 658 588	159 080 071	149 905 054
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
TOTAL Créances	***227 851 747***	***18 718 266***	***209 133 481***	***219 225 582***
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0
dont actions propres:				
Disponibilités	5 202 293	0	5 202 293	3 384 971
TOTAL Disponibilités	***5 202 293***	***0***	***5 202 293***	***3 384 971***
Charges constatées d'avance	2 927 420	0	2 927 420	6 313 820
Total Actif Circulant (III)	***291 287 582***	***20 104 477***	***271 183 105***	***287 165 562***
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0	0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0	0
Ecarts de conversion actif (VI)	0		0	0
Total Général (I à VI)	***981 745 845***	***463 608 838***	***518 137 007***	***595 045 949***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Bilan passif

BILAN-PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	6 642 913	6 642 913	6 642 913
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			14 773 362	14 773 362
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	0	0	0
Réserve légale			664 291	664 291
Réserves statutaires ou contractuelles			0	0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	0	0	0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	0	0	0
TOTAL Réserves			**664 291**	**664 291**
Report à nouveau			-161 217 688	142 066 474
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**-107 302 785**	**-303 284 162**
Subventions d'investissement			0	0
Provisions réglementées			0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***-246 439 906***	***-139 137 121***
Produit des émissions de titres participatifs			0	0
Avances conditionnées			0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			***0***	***0***
Provisions pour risques			3 651 584	1 274 318
Provisions pour charges			2 518 649	2 193 823
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			***6 170 233***	***3 468 141***
Emprunts obligataires convertibles			0	0
Autres emprunts obligataires			0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			60 037 262	130 795 380
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	0	76 500	76 500
TOTAL Dettes financières			***60 113 762***	***130 871 880***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			261 896	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			164 486 337	227 758 636
Dettes fiscales et sociales			27 700 010	35 740 674
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			115 198	22 038
Autres dettes			475 657 167	298 279 839
TOTAL Dettes d'exploitation			***668 220 608***	***561 801 187***
Produits constatés d'avance			30 072 311	38 041 863
TOTAL DETTES (IV)			***758 406 680***	***730 714 930***
Ecart de conversion Passif (V)			0	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			***518 137 007***	***595 045 949***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Certifié conforme,
Le Président Directeur Général
Thomas METIVIER

Signé par :
CADBDC3038DC4D3...

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT			Exercice N			Exercice N-1
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			907 895 382	106 840	908 002 221	1 018 061 144
Production vendue biens			0	0	0	0
Production vendue services			214 136 951	112 390 139	326 527 090	335 769 285
Chiffres d'affaires nets			***1 122 032 333***	***112 496 978***	***1 234 529 311***	***1 353 830 429***
Production stockée					-750 544	250 928
Production immobilisée					23 932 629	4 611 395
Subventions d'exploitation					0	40 993
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges					31 774 288	64 940 600
Autres produits					7 153 230	3 160 269
Total des produits d'exploitation (I)					***1 296 638 914***	***1 426 834 614***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					825 518 658	860 947 891
Variation de stock (marchandises)					5 031 702	66 318 986
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					3 494 552	6 051 434
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					0	0
Autres achats et charges externes					396 853 732	394 408 477
Impôts, taxes et versements assimilés					2 385 820	3 097 957
Salaires et traitements					37 605 721	40 452 706
Charges sociales					16 402 979	17 183 854
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements			31 893 775	38 413 804
		Dotations aux provisions			0	0
	Sur actif circulant : dotations aux provisions				11 584 064	14 759 346
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				875 952	751 622
Autres charges					7 561 149	8 888 910
Total des charges d'exploitation (II)					***1 339 208 105***	***1 451 274 985***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION					-42 569 191	-24 440 371
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					2 912 394	3 282 880
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					0	-485
Produits financiers de participations					0	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					15 813	386 634
Autres intérêts et produits assimilés					4 807 308	4 769 394
Reprises sur provisions et transferts de charges					200 000	13 397 039
Différences positives de change					14 740	32 166
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	0
Total des produits financiers (V)					***5 037 862***	***18 585 233***
Dotations financières aux amortissements et provisions					51 126 244	226 447 935
Intérêts et charges assimilées					15 718 425	51 319 098
Différences négatives de change					22 794	62 648
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	0
Total des charges financières (VI)					***66 867 463***	***277 829 680***
RÉSULTAT FINANCIER					-61 829 601	-259 244 447
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)					-101 486 398	-280 401 453

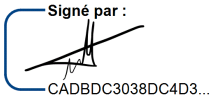
Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 503 775	2 415 527
Reprises sur provisions et transferts de charges	2 800 975	2 487 683
Total des produits exceptionnels (VII)	***5 304 750***	***4 903 209***
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 341 259	8 695 872
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 183 582	12 638 098
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	7 871 077	6 761 566
Total des charges exceptionnelles (VIII)	***11 395 918***	***28 095 536***
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	**-6 091 168**	**-23 192 326**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0	0
Impôts sur les bénéfices (X)	-274 782	-309 617
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***1 309 893 919***	***1 453 605 937***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***1 417 196 703***	***1 756 890 099***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***-107 302 785***	***-303 284 162***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Certifiées conformes,
Le Président Directeur Général
Thomas METIVIER



ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

CDISCOUNT

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2024

dont le total est : 518 137 007 €

et le résultat s'élève à : -107 302 785 €

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect des dispositions du règlement ANC N° 2016-07 et conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Présentation des comptes

Les refacturations de frais aux sociétés du Groupe Cnova, anciennement comptabilisées en transfert de charges, sont désormais comptabilisées en chiffre d'affaires ; le montant reclasssé de la rubrique "Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges " vers la rubrique "Production vendue de services" s'élève à 23 M€ au titre de l'exercice.

La production immobilisée enregistre le coût de production des immobilisations incorporelles dont le développement a été sous-traité, durant l'année 2024, principalement à notre filiale C-Technology, à hauteur de 19,4 M€ ; le coût de production précédemment cité est inclus dans les "Autres achats et charges externes".
En 2023, la production immobilisée n'enregistrait que les coûts internes de développement de logiciels et excluait les couts de la sous-traitance qui étaient déduits de la ligne "Autres achats et charges externes", pour un montant de 18,3 M€.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les dépenses de développement du site internet sont activées sur la base des temps réels passés par les développeurs informatiques sur les phases d'analyse organique, de programmation, de test, et de rédaction de la documentation des projets développés, à l'exclusion des temps passés au titre de la maintenance. Ces dépenses sont valorisées au coût réel.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée attendue d'utilisation pour chaque catégorie de biens, avec une valeur résiduelle nulle.

		Amortissement pour Dépréciation	Fiscalement pratiqué
Logiciels et frais de développement du site internet :			
Front-office	Linéaire	3 ans	3 ans
Middle-office	Linéaire	5 ans	5 ans
Back-office	Linéaire	8 ans	8 ans

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Immobilisations corporelles

Les éléments corporels sont évalués à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée attendue d'utilisation pour chaque catégorie de biens, avec une valeur résiduelle nulle.

		Amortissement pour Dépréciation	Fiscalement pratiqué
Installations techniques, mat. et outillage	Linéaire	5 ans	5 ans
Installations générales, agencements	Linéaire	10 ans	10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans	5 ans
Matériel de bureau	Linéaire	5 ans	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	5 ans	5 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans	5 ans

Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le coût d'achat. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les comptes de l'exercice 2024 enregistrent une dotation aux provisions sur titres de 51 M€, pour constater la perte de valeur des titres détenus des filiales :

- C-Logistics : 42 M€
- C-Technology : 3,2 M€
- Maas : 5,7 M€

La valeur actuelle nette des sociétés a été déterminée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés (Discontinued cash Flow).

Stocks

Les stocks sont évalués au plus faible de leur coût et de leur valeur nette probable de réalisation. La méthode de valorisaion est la méthode du coût moyen unitaire pondéré.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprennent tous les coûts d'achat, coûts de transformation et autres coûts encourus pour amener les stocks sur leur lieu de vente et dans l'état où ils se trouvent. Ainsi, les frais de transports, une quote-part des frais de la fonction achats, les frais de port et l'ensemble des avantages obtenus des fournisseurs comptabilisés en coût d'achat des marchandises vendues sont pris en compte pour la valorisation des stocks.

La valeur nette probable de réalisation correspond au prix de vente probable estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente. Lorsque des opérations exceptionnelles sont décidées à la date du 31 décembre, il est tenu compte de l'éventuelle perte liée à la réalisation de la vente.

La société peut être amenée à constater une dépréciation sur les stocks sur la base de leur perspective d'écoulement, s'ils sont endommagés, partiellement ou complètement. Lorsque la valeur brute est inférieure à la valeur nette de réalisation, une dépréciation est également constatée.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Créances

Les créances clients sont inscrites pour leur valeur nominale de remboursement. Une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'une perte probable apparaît ; elle est individualisée et chiffrée au cas par cas sur les secteurs de la clientèle BtoB et professionnels.

Elle est statistique et globale sur le secteur BtoC, en fonction du potentiel de recouvrement constaté par le passé sur des modes de règlements équivalents.

Autres dettes

Les autres dettes entregistrent une avance de trésorerie consentie par la société CNOVA dans la cadre d'une convention de trésorerie pour un montant de 257 millions d'euros.

Provision pour risques et charges

La société comptabilise une provison pour charges correspondant aux engagements de retraite, en retenant les hypothèses suivantes :

- Age de départ en retraite : 65 ans pour les cadres et 64 ans pour les non cadres
- Taux d'actualisation : 3,30 %
- Taux de progression des salaires : 2,5 %
- Table de mortalité : INSEE F 2016-2018

Les écarts actuariels sont enregistrés, en résultat d'exploitation, dans le résultat de l'exercice au cours duquel ils sont constatés (charge de 190 K€ pour l'exercice écoulé).

Conformément à la dernière mise à jour de la recommandation ANC 2013-02 du 7-03-2013 modifiée le 5-11-2021, la société a adopté la méhode de répartition des droits à prestations définies en vertu de laquelle une indemnité n'est due que si le salarié est présent à la date de son départ en retraite, dont le montant dépend de l'ancienneté et qui est plafonnée à un certain nombre d'années de services consécutives.

Le montant de la provision pour engagements de retraite s'élève à 2 518 649 € à la clôture de l'exercice.

Les autres provisions pour risques et charges constituées sont déterminées en fonction des risques encourus ou probables à la clôture de l'exercice ; ces provisions sont réajustées chaque année en tenant compte de la meilleure estimation du risque à la date d'arrêté des comptes.

Un détail de ces provisions est fourni dans le tableau intitulé "Provisions".

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel enregistre les effets des évènements majeurs intervenus pendant la période comptable qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise. Il s'agit de produits et charges en nombre limité, inhabituels, anormaux ou peu fréquents, et dont le montant revêt un caractère significatif.

1 - Coûts stratégiques et de restructuration

En 2024, nous avons supporté 2,7 M€ (Vs 3,9 M€ en 2023) de coûts de restructuration et stratégiques, dont 2 M€ (Vs 1,7 M€ en 2023) de restructuration du siège, et 0,7 M€ (vs 2,1 M€ en 2023) d'honoraires stratégiques.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Les frais de restructuration incluent également les coûts liés à la procédure de conciliation pour un montant total de 0,04 M€ (vs 3,5 M€ en 2023).

2 - Coûts de litiges

En 2024, le coût des litiges s'est soldé par un impact négatif de 3 M€ (vs 0,3 M€ en 2023), et enregistre notamment une provision pour risque de pénalité de 3 M€.

3 - Dépréciation et cessions d'actifs

En 2023, nous avions enregistré 15,6 millions d'euros de coûts, dont 0,5 M€ de pertes liées à la résiliation anticipée d'un bail, 10,2 millions d'euros de pertes sur la cession de Carya, et 4,6 M€ de dépréciations de certains coûts de développements informatiques.

En 2024, nous avons enregistré 1,7 millions d'euros de coûts de mise au rebut de développements informatiques, compensé par un gain sur cession d'actifs de 1,5 M€.

Le résultat exceptionnel de l'exercice 2024 s'élève à : -6 091 168 €

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
LITIGES COMMERCIAUX ET FISCAUX :		
Amendes et intérêts de retard	3 031 005	
FRAIS DE RESTRUCTURATION :		-
Honoraires conseils	670 950	
Frais de rupture de contrats	4 844 321	2 796 755
DEPRECIATION ET CESSION D'ACTIFS :		-
Mise au rebut	1 666 060	4 220
Cession d'actifs	1 183 582	2 503 775
TOTAL	***11 395 918***	***5 304 750***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Crédits d'impôt

La rubrique Impôts sur les bénéfices enregistre les éléments suivants, dégagés au titre de l'exercice 2024 :

- Charge sur régularisation Crédit d'impôt en faveur de la recherche 2023: -23 K€
- Crédit d'impôt famille : 63 K€
- Gain sur intégration fiscale (IS des filiales bénéficiaires) : 235 K€

Intégration fiscale

La société a opté pour le régime de l'intégration fiscale, en application des dispositions de l'article 223 A du code général des impôts, pour une durée de cinq exercices à compter du 1er janvier 2020.

En tant que tête du Groupe d'intégration fiscale, la société est seule redevable de l'impôt sur les sociétés et de l'imposition forfaitaire annuelle dus par le groupe formé par elle-même et ses filiales.

Chacune des filiales devra verser à la société, à titre de contribution au paiement de l'mpôt sur les sociétés du groupe, et quel que soit le montant effectif dudit impôt, une somme égale à l'impôt qui aurait grevé son résultat et ou sa plus-value nette à long terme de l'exercice si elle était imposable distinctement, déduction faite par conséquent de l'ensemble des droits à imputation dont la filiale aurait bénéficié en l'absence d'intégration.

La société a donc constaté un produit de 235 K€ correspondant aux impôts dus par ses filiales fiscalement bénéficiaires, enregistré dans la rubrique Impôts sur les bénéfices.

Situation fiscale différée latente

Les déficits reportables par la société (hors intégration fiscale) au 31 décembre 2019 s'élèvaient à 215 M€.

Les déficits fiscaux du groupe d'intégration fiscale s'élèvent à :

- déficit exercices antérieurs : 245 M€
- déficit de l'exercice : 67,6 M€

Changements de méthode de comptabilisation

Aucun changement de méthode comptable n'est intervenu au cours de l'exercice.

Changements de méthode d'évaluation

Aucun changement de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

Continuité d'exploitation

La société Cdiscount s’appuie sur le support financier du groupe Casino ("le Groupe").

Dans le cadre de son Plan de Sauvegarde Accélérée arrêté par le Tribunal de commerce de Paris le 26 février 2024, le Groupe a restructuré l'ensemble de son endettement financier brut (hors dettes de loyers), ce qui s'est traduit par son désendettement de 5,1 milliards d'euros hors TSSDI.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Au 31 décembre 2024, Cnova NV dispose d'une ligne de crédit de 700 millions d'euros auprès de sa société mère, Casino Guichard-Perrachon, afin de couvrir les besoins de ses filiales. Dans le cadre de la convention de trésorerie avec Cnova NV et ses filiales, les lignes de crédit non utilisées s'élevaient à 77 millions d'euros au 31 décembre 2024. Par un avenant signé en date du 14 mai 2024, cette convention de trésorerie, préalablement conclue jusqu'au 31 juillet 2026, a été étendue jusqu'au 27 mars 2027. Ce terme pourrait être repoussé jusqu'au 31 juillet 2027, si la date d'échéance du Term Loan B ("TLB") de 1 410 millions d'euros réinstallé au niveau de Casino Guichard- Perrachon dans la cadre de sa restructuration financière, et fixée à fin mars 2027, était elle-même reportée jusqu'au 31 juillet 2027. Cette convention de trésorerie ne peut être par ailleurs résiliée avant son terme que par consentement mutuel. Cette ligne de crédit a par ailleurs été augmentée de 150 millions d'euros, la portant ainsi à 850 millions d'euros, par un avenant signé en date du 20 janvier 2025, l'échéance restant inchangée par rapport à ce qui avait été défini dans le cadre de l'avenant du 14 mai 2024.

En outre, Casino Guichard Perrachon a également confirmé le 20 janvier 2025 qu'il étendait jusqu'au 30 juin 2026 le soutien financier qu'il apporterait à Cnova NV pour l'aider à faire face à ses engagements au fur et à mesure de leur échéance, jusqu'à un maximum de 100 millions d'euros.

Dans le cadre de son Plan de Sauvegarde Accélérée arrêté par le Tribunal de commerce de Paris le 26 février 2024, le Groupe a restructuré l'ensemble de son endettement financier brut (hors dettes de loyers), ce qui s'est traduit par un désendettement de 5,1 milliards d'euros hors TSSDI.

Au 31 décembre 2024, la dette financière nette du Groupe s'élève à 1,2 milliard d'euros (hors dettes de loyers) et le Groupe dispose d'une liquidité de 1,5 milliard d'euros incluant une trésorerie disponible de 0,5 milliard d'euros et des lignes de crédit confirmées pour 1,0 milliard d'euros, dont le RCF réinstallé de Monoprix (711 millions d'euros non tiré).

Les comptes consolidés du Groupe Casino ont ainsi été établis en application du principe de continuité d'exploitation en tenant compte de ses prévisions de trésorerie établies pour les 12 prochains mois. Ces prévisions sur les 12 prochains mois intègrent notamment l'accès aux lignes de financement, dans le respect des conditions bancaires, à l'issue de la période de covenant holiday qui va jusqu'au 30 septembre 2025 (non inclus).

Dans ce contexte et sur la base de son analyse de la situation financière et de la liquidité prévisionnelle du Groupe sur les 12 prochains mois, le Conseil d'administration a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 en application du principe de continuité d'exploitation.

Cette décision repose sur l'hypothèse que le Groupe continuera à remplir ls conditions nécessaires à la poursuite de son activité et disposera des ressources financières suffisantes pour maintenir son soutien à Cdiscount, permettant ainsi à cette dernière de poursuivre son exploitation dans des conditions normales.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

CDISCOUNT

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Faits significatifs et perspectives d'avenir

Restructuration financière du Groupe Casino

Au sein du sous-groupe Cnova NV, Cdiscount et certaines de ses filiales (Maas, C-Shield, C-Technology, C-Logistics et CLR), ont demandé et obtenu le 25 mai 2023 de la part du Président du Tribunal de Commerce de Paris l'ouverture d'une procédure de conciliation à leur bénéfice pour une durée de 4 mois éventuellement prorogeable d'un mois. Cette procédure de conciliation s'inscrivait dans le cadre plus global de la procédure de conciliation ouverte le même jour et pour la même durée au niveau du groupe Casino, Guichard-Perrachon (« Casino »).

Cette procédure avait pour objectif de permettre au groupe Casino Guichard-Perrachon d'engager des discussions avec ses créanciers financiers dans un cadre juridiquement sécurisé, ainsi que d'encadrer au mieux les discussions avec des investisseurs potentiels. La procédure de conciliation concernait principalement la dette financière de la société Casino, Guichard-Perrachon SA et de certaines de ses filiales.

Le 27 mars 2024, Casino, Guichard-Perrachon (« Casino ») a annoncé la réalisation effective de sa restructuration financière. L'ensemble des opérations prévues dans le plan de sauvegarde accélérée de Casino arrêté par le Tribunal de commerce de Paris le 26 février 2024 ont été mises en oeuvre le 27 mars 2024.

La réalisation de la restructuration financière de Casino a entraîné un changement de contrôle du groupe Casino (le " Groupe ") au profit de France Retail Holdings S.à.r.l. (" FRH "), entité ultimement contrôlée par M. Daniel Křetínský. En conséquence, FRH a acquis indirectement (via Casino Guichard-Perrachon S.A.) 99,27% des droits de vote de Cnova, acquérant ainsi un contrôle prédominant sur Cnova. FRH est une société ad hoc créée par un consortium composé de EP Equity Investment III S.à.r.l. ("EP"), Fimalac et Attestor, et est contrôlée par EP, une société contrôlée (via EP Equity Investment S.à.r.l et EP Investment S.à.r.l) par M. Daniel Křetínský.
En parallèle, Cdiscount et certaines de ses filiales (Maas, C-Shield, C-Technology, C-Logistics et CLR) ont obtenu le 27 février 2024 le constat par le Tribunal de Commerce de Paris du protocole de conciliation avec le pool bancaire prévoyant un allongement de la durée des prêts garantis par l'Etat " PGE " et le maintien des facilités de caisse, jusqu'en mars 2026. Il est à noter que les PGE (à l'exception d'un montant de 12.5 millions d'euros sur les 60 millions de capital restant dû) et les facilités de caisse (s'élevant quant à elles à 70 millions d'euros) bénéficient d'une possibilité d'extension jusqu'en mars 2027 sous condition de respect par Casino Guichard-Perrachon de ses covenants bancaires.

Réalisations au cours de l'exercice

Activité

Les ventes de Cdiscount s'établissent à 1 235 millions d'euros contre 1 354 millions d'euros en 2023, soit une baisse de 9 % par rapport à l'exercice précédent.

Après deux années de transformation, Cdiscount a concentré ses efforts sur la génération d'une croissance rentable et l'amélioration de sa trésorerie opérationnelle, tout en travaillant sur son rebond commercial, avec le lancement de sa nouvelle identité de marque en juin 2024 et le lancement d'un plan de réinvestissement centré sur le client au 3ème trimestre 2024, avec des investissements commerciaux et marketing ciblés visant à améliorer sa proposition de valeur pour les consommateurs français et à stimuler l'acquisition de clients.

Le volume d'affaires (GMV) de la Marketplace a atteint 65,4% en FY24 (+5,4 points par rapport à 2023, +26,9 points par rapport à 2019), confirmant le virage stratégique volontaire de Cdiscount vers des revenus de marketplace. Les tendances de GMV de Marketplace se sont progressivement améliorées trimestre après trimestre en 2024 : -4,2% au 1er trimestre 2024 par rapport à 2023, -1,8% au 2ème trimestre 2024 par rapport à 2023, +7,8% au 3ème trimestre 2024 par rapport à 2023 et +9,1% au 4ème trimestre 2024 par rapport à 2023, conduisant à une croissance de +3,2% sur l'année complète 2024 par rapport à 2023 (+15,3% par rapport à 2019), surperformant le marché global de la Marketplace française qui a crû de +1,8% en 2024 par rapport à 2023.

Ce développement de la marketplace a été soutenu par une amélioration de la satisfaction client mesurée par le NPS de Marketplace qui a augmenté de +18 points par rapport à 2019 et de +3 points par rapport à 2023

En termes de base de clients, Cdiscount comptait 7,0 millions de clients actifs au 31 décembre 2024. La société s'efforce d'offrir les meilleurs services pour fidéliser ses clients et en attirer de nouveaux. Son programme de fidélité, Cdiscount à Volonté (« CDAV »), compte 1,3 million de membres et 1,8 million d'offres éligibles au CDAV au 31 décembre 2024.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Le GMV de Cdiscount Mobile (forfaits téléphoniques) a augmenté de +14,4 % par rapport à 2023.
Malgré des investissements marketing rationalisés en raison de la focalisation sur la rentabilité, le GMV de Cdiscount Voyages a légèrement augmenté de +0,2 % par rapport à 2023, avec le nombre de voyageurs partant avec Cdiscount Voyages dépassant les 200 000 en 2024.

Portage de stock

Une société de portage de valeurs (SPV), entité juridique C-SHIELD, a été créée en juin 2022 pour porter certaines catégories de stocks, dits "stock éligible". Cdiscount détient 9999 actions du SPV et 1 action de préférence est détenue par Sienna AM France. Cette action privilégiée permet la nomination et la révocation du président du SPV.

Les "stocks éligibles" sont toujours achetés par Cdiscount, mais revendus à la livraison et rachetés lorsque le produit est vendu par Cdiscount à un client final. Les prix de transfert entre Cdiscount et la société sont faits au prix du marché.
Ce stock vient en garantie d'un emprunt obligataire de :
- 11 M€ souscrit le 28 juin 2022
- 2 M€ souscrit le 28 décembre 2022
- 7 M€ souscrit le 28 juin 2023.

Le taux d'intérêts applicable sur ces trois tranches d'emprunt est l'Euribor 3 mois ; la durée de financement est de 7 ans.

Le stock racheté par cette société s'élève à 39 M€ au 31 décembre 2024 (contre 36 M€ au 31/12/2023).

Cdiscount a souscrit un contrat de caution solidaire garantissant le paiement intégral, au bénéficiaire de l'emprunt, la société SIENNA AM France, du principal de l'emprunt et des intérêts y afférents.

Reprise de l'activité 4X par la société Cnova Pay

L'activité 4X, consistant en l'octroi du paiement fractionné en quatre fois, sur une durée inférieure à 3 mois, aux clients particuliers sur les commandes réalisées sur le site Cdiscount.com, a été reprise par la société Cnova Pay à compter du 16 janvier 2024.
Cnova Pay est une société de financement agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution le 30 juin 2023.

L'abandon de cette activité par la société Cdiscount a pour conséquence une diminution de son chiffre d'affaires et une amélioration de son résultat financier, pour des montants s'élevant respectivement à 21,9 M€ et 28,6 M€.

Contrôle fiscal

Le 7 juin 2024, la société a été notifiée d'un avis de vérification de comptabilité portant sur les exercices 2021 à 2023.

A ce jour, les contrôles sont toujours en cours ; cependant, les comptes de l'exercice enregistrent une charge de 204 K€, relative à des redressements portant sur l'exercice 2021.

Evènements postérieurs à la clôture

Nous n'avons relevé aucun évènement susceptible de remettre en cause la présentation des comptes faite dans le présent document.

Contrôle de l'administration française sur l'activité Marketplace :
Ce contrôle est réalisé dans le cadre du plan national d'enquête de l'administration française (DGCCRF) sur les relations marketplaces/vendeurs, initié en 2020 dans le cadre de l'entrée en vigueur du règlement européen Platform to Business « PtoB ».
Cdiscount a reçu le 6 février 2025 un avis de projet d'injonction de modification ou de suppression de plusieurs articles de ses Conditions Générales Marketplace (CGMAD). Cdiscount a adressé ses remarques à l'administration pour qu'elle reconsidère sa position. Dans le cas où l'administration maintient l'injonction « en l'état », le résultat aura un effet sur la réserve de garantie, telle que constituée dans le cadre des Conditions Générales Marketplace (CGMAD).

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Contrôle de l'administration française sur les délais légaux de paiement des factures

Un contrôle de la DGCCRF a débuté en août 2020, portant sur l'année 2019. Cdiscount a reçu le 6 février 2025 un avis de projet d'amende de 3 millions d'euros et une publication de cette sanction sur le site de la DGCCRF. Cdiscount disposait d'un délai de 2 mois pour contester et/ou demander une réduction du quantum. Cdiscount a demandé un ajustement du montant de ce projet de sanction.

Variation des Capitaux Propres

La variation des capitaux propres est présentée page 35.

Perspectives d'avenir

En 2025, Cdiscount poursuivra le développement de ses activités rentables, notamment avec la Marketplace et le Retail Media, soutenus par des investissements dédiés visant à :

- Renforcer la notoriété et l'identité de sa marque
- Améliorer l'acquisition et la fidélisation des clients, notamment par le renforcement de la proposition de valeur pour les consommateurs français
- Améliorer l'expérience des vendeurs et des clients, tout en tirant parti de l'intelligence artificielle générative pour répondre à leurs besoins
- Maintenir une surveillance rigoureuse de sa base de coûts

Responsabilité Sociétale et Environnementale

Les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux tels que le climat, l'éthique des affaires et le capital humain sont au cœur des activités de Cdiscount. Les principales actions et résultats de 2024 sont listés ci-dessous.

Accélérer la transition vers une consommation durable est au cœur de la stratégie de Cdiscount et une pierre angulaire de la nouvelle identité de marque de la société, lancée en juin 2024. Grâce à son programme dédié aux produits « plus durables », elle vise à donner aux consommateurs le pouvoir de choisir et d'agir. En 2024, de nouveaux critères ont été ajoutés au programme « Plus durable » : « Fabriqué sur commande » pour les meubles de maison, « Reconditionné en France », « Certifié Epeat » pour les produits high-tech et « Certifié Ecolabel » sur les produits de bricolage et de soins personnels. Ces produits bénéficient du label « Plus durable » qui aide les clients à les identifier facilement parmi d'autres. Les efforts de Cdiscount pour développer cette offre, mettre en avant les produits sur le site web et promouvoir les ventes ont permis d'atteindre un nouveau record en 2024 : 25,2 % du GMV des produits est « plus durable » (+8,1 points par rapport à 2023). Cette augmentation a été constante tout au long de l'année, y compris pendant les périodes commerciales intenses telles que le Black Friday (25,3 % des ventes de produits). Les smartphones reconditionnés, les aspirateurs plus réparables, les machines à laver plus économes en énergie et les ordinateurs certifiés Epeat figuraient parmi les 20 meilleures ventes.

Cdiscount agit également en faveur d'une économie plus circulaire. Par exemple, elle permet à ses clients de vendre leurs anciens appareils (smartphones, tablettes, montres connectées, consoles de jeux) à des reconditionneurs professionnels via le service « Cdiscount Reprise ». En 2024, ce service a connu une multiplication par 10 du nombre de produits retournés. La société a également continué à développer des solutions permettant de donner une seconde vie aux produits retournés par les clients. De nouveaux partenariats ont été signés avec des experts du reconditionnement tels que Reficio (petits appareils électroménagers) et Ninety (smartphones). Ces initiatives contribuent à la fois à réduire les émissions de gaz à effet de serre des produits et à créer des emplois qualifiés en France.

L'entreprise a une politique dédiée à la gestion des questions éthiques au sein de sa chaîne de valeur. Dans le cadre de cette politique, des audits basés sur le cadre de travail ICS sont mandatés dans les usines fabriquant les produits de marque propre de Cdiscount. En 2024, 100 % ont été couverts par un audit.

Elle a également réalisé une évaluation ESG de ses principaux fournisseurs et vendeurs de la place de marché, grâce à un tiers indépendant. À la fin de 2024, 55 % du GMV était ciblé.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Cdiscount a été récompensé pour la 6e fois par le Financial Times en tant que Diversity Leader. Cela a reconnu les politiques de l'entreprise en faveur de la diversité, contre la discrimination, de l'égalité des chances et de la parité hommes-femmes. Les actions incluent des accords signés avec les partenaires sociaux, des initiatives de sensibilisation telles que des campagnes vidéo permettant de promouvoir le développement de carrière et la place des femmes au sein de l'entreprise, des formations, un soutien aux managers, des partenariats avec des associations locales et nationales, le suivi des chiffres RH, etc.

Plus d'informations relatives aux impacts, risques et opportunités liés aux questions de durabilité, aux politiques, actions, objectifs et résultats de Cnova seront divulguées dans l'état de durabilité, publié en mars conformément à la directive sur la publication d'informations en matière de durabilité des entreprises.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

INFORMATIONS DIVERSES

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes relatifs à la certification des comptes du présent exercice s'élèvent à 447 372 €.

Rémunération des dirigeants

Aucune rémunération n'a été allouée aux membres du Conseil d'administration au titre de leur fonction d'administrateur.

Congés payés maladie

Compte tenu de la politique de maintien du salaire durant la première année d'absence, pratiquée par la société, l'impact de la loi du 22 avril 2024 portant sur l'octroi de congé supplémentaire au titre de la maladie est non significatif sur les comptes de l'exercice.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		257 985 449	0	23 165 305
Terrains		0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		669 686	0	26 811
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	4 728 121	0	103 437
	Matériel de transport	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	6 900 752	0	27 415
	Emballages récupérables et divers	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0
	TOTAL (III)	***12 298 560***	***0***	***157 663***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0
Autres participations		440 659 888	0	0
Autres titres immobilisés		0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		1 704 477	0	1 093 738
	TOTAL (IV)	***442 364 365***	***0***	***1 093 738***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***712 648 375***	***0***	***24 416 705***

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	45 065 278	236 085 476	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	agencements et	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	165 806	530 692	0
Autres immobilisations corporelles	agencements,	0	782 758	4 048 801	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	376 976	6 551 191	0
	récupérables et	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
	TOTAL (III)	***0***	***1 325 539***	***11 130 684***	***0***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		0	200 000	440 459 888	0
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	16 000	2 782 215	0
	TOTAL (IV)	***0***	***216 000***	***443 242 103***	***0***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***0***	***46 606 817***	***690 458 263***	***0***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Amortissements

SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		168 121 286	33 612 440	45 065 278	156 668 448
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)		***168 121 286***	***33 612 440***	***45 065 278***	***156 668 448***
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements	0	0	0	0
Installations techniques, matériels et outillages		640 404	15 740	165 807	490 338
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	3 113 623	452 112	782 758	2 782 978
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	6 487 125	80 619	366 396	6 201 348
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)		***10 241 152***	***548 472***	***1 314 960***	***9 474 663***
TOTAL GENERAL (I + II)		***178 362 437***	***34 160 912***	***46 380 238***	***166 143 111***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0
TOTAL (I)	***0***	***0***	***0***	***0***
Provisions pour litige	829 205	5 800 641	3 245 255	3 384 591
Provisions pour garanties	445 113	4 215	182 335	266 993
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0
Provisions pour pensions	2 193 823	605 505	280 679	2 518 649
Provisions pour impôts	0	0	0	0
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0	0	0	0
TOTAL (II)	***3 468 141***	***6 410 361***	***3 708 269***	***6 170 233***
Provisions sur immos incorporelles	0	112 700	0	112 700
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	226 400 000	51 043 000	200 000	277 243 000
Provisions sur autres immos financières	5 550	0	0	5 550
Provisions sur stocks	2 847 874	968 265	2 429 929	1 386 210
Provisions sur comptes clients	4 475 498	8 764 078	3 179 899	10 059 678
Autres provisions pour dépréciations	12 424 082	1 851 721	5 617 215	8 658 588
TOTAL (III)	***246 153 005***	***62 739 764***	***11 427 042***	***297 465 727***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***249 621 145***	***69 150 125***	***15 135 311***	***303 635 960***
Dont dotations et reprises d'exploitation		12 460 016	12 108 556	
Dont dotations et reprises financières		51 126 244	200 000	
Dont actualisation prov° pour pensions		0	0	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		7 871 077	2 800 975	
dépréciations des titres mis en équivalence				0

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Provisions pour risques et charges

Etat des provisions	Situation en mouvements				
	Provisions au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions		Provisions à la fin de l'exercice
			Montants utilisés au cours de l'exercice	Montants non utilisés repris au cours de l'ex.	
Provisions pour litiges	829 205	5 800 641	2 590 026	655 229	3 384 591
Provisions pour garanties données aux clients	445 113	4 215	182 335		266 993
Provisions pour pensions et obligations similaires	2 193 823	605 505	280 679		2 518 649
Provisions pour impôts					0
Autres provisions pour risques et charges	0	0			0
TOTAL	**3 468 141**	**6 410 361**	**3 053 040**	**655 229**	**6 170 233**

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Etats des échéances des créances et des dettes

Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations		0	0	0
Prêts		1 104 327	15 814	1 088 513
Autres immos financières		1 677 888	0	1 677 888
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE		***2 782 215***	***15 814***	***2 766 401***
Clients douteux ou litigieux		8 948 890	8 948 890	0
Autres créances clients		51 164 198	51 164 198	0
Créances représentatives de titres prêtés		0	0	0
Personnel et comptes rattachés		0	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		0	0	0
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	632 129	632 129	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	3 179 682	3 179 682	0
	Autres impôts	90 137	90 137	0
	Etat - divers	0	0	0
Groupes et associés		134 773 457	134 773 457	0
Débiteurs divers		29 063 255	29 063 255	0
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		***227 851 747***	***227 851 747***	***0***
Charges constatées d'avance		2 927 420	2 185 634	741 786
TOTAL DES CREANCES		***233 561 382***	***230 053 195***	***3 508 187***
Prêts accordés en cours d'exercice		190 145		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		0		
Prêts et avances consentis aux associés		0		

Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles		0	0	0	0
Autres emprunts obligataires		0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine		60 037 262	37 262	60 000 000	0
Emprunts et dettes financières divers		76 500	0	0	76 500
Fournisseurs et comptes rattachés		164 486 337	164 486 337	0	0
Personnel et comptes rattachés		6 659 745	6 659 745	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		5 754 840	5 754 840	0	0
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	12 894 755	12 894 755	0	0
	Obligations cautionnées	0	0	0	0
	Autres impôts	2 390 670	2 390 670	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		115 198	115 198	0	0
Groupes et associés		334 571 670	334 571 670	0	0
Autres dettes		141 347 393	141 347 393	0	0
Dette représentative de titres empruntés		0	0	0	0
Produits constatés d'avance		30 072 311	16 669 220	13 403 092	0
TOTAL DES DETTES		***758 406 680***	***684 927 089***	***73 403 092***	***76 500***
Emprunts souscrits en cours d'exercice		0	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0
Emprunts remboursés en cours d'exercice		0			

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Eléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur nette	Taux d'amortissement
Fonds de commerce de négoce de CD et cassettes vidéo acquis à la société SCOPUS - date de jouissance 01/09/1999	223 264	*non amorti*
Transmission Universelle de Patrimoine Société Aristide : mali de fusion - date de l'opération : 31/12/2002	238 950	*non amorti*
Total	**462 214**	

La société a considéré que les fonds commerciaux inscrits à l'actif avaient une durée non limitée et à ce titre, ils ne sont pas amortis. Un test de dépréciation a été mis en œuvre pour s'assurer de l'absence de perte de valeur des actifs inscrits dans les comptes.
Les fonds commerciaux inscrits au bilan constituent des éléments non dissociables du patrimoine de la société ; leur évaluation revient à valoriser l'entreprise dans sa globalité pour déterminer ensuite la part résiduelle à comparer avec la valeur nette comptable des fonds commerciaux figurant dans les comptes annuels (462 214 €).
Au 31 décembre 2024, le test de dépréciation prévu à l'article 214-15 du PCG a été réalisé. Il en ressort une valeur actuelle de la société supérieure à la valeur nette comptable des actifs de la société. Il n'y a donc pas lieu de comptabiliser une dépréciation des fonds commerciaux.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	0
Autres emprunts obligataires	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	37 262
Emprunts et dettes financières divers	0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	59 661 335
Dettes fiscales et sociales	11 211 525
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	17 415
Autres dettes	18 500 128
Total	**89 427 665**

Produits à recevoir

Produits à recevoir	Montant
Créances rattachées à des participations	0
Autres immobilisations financières	15 813
Créances clients et comptes rattachés	22 271 659
Personnel et comptes rattachés	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	0
Etat et autres collectivités publiques	0
Autres créances	19 125 866
Disponibilités	0
Total	**41 413 338**

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Mise à disposition de logiciels	2 926 376	0	0
Abonnement Cdiscount à volonté	13 207 853	0	0
Prime d'exclusivité	12 947 917	0	0
Franchise de loyer	620 792	0	0
Autres PCA	369 373	0	0
TOTAL	***30 072 311***	***0***	***0***

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Charges d'exploitation	2 927 420	0	0
TOTAL	***2 927 420***	***0***	***0***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	908 002 221	1 018 061 144	-11%
Production vendue biens	0	0	0%
Production vendue services	326 527 090	335 769 285	-3%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	1 122 032 333	1 236 141 315	-9%
Chiffres d'affaires nets-Export	112 496 978	117 689 114	-4%
Chiffres d'affaires nets	***1 234 529 311***	***1 353 830 429***	***-9%***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Transferts de charges

Transferts de charges	Montant
Transferts de charges sur achats	-615 752
Transferts de charges sur sces extérieurs	19 324 463
Transferts de charges de personnel	899 084
TOTAL	***19 607 795***

Les transferts de charges ont les natures suivantes :

- Avantages en nature 31 985 €
- Frais divers refacturés 19 575 810 €

19 607 795 €

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises		31/12/2024
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0	**0**	**0**
Immobilisations financières			
Participations		163 216 888	
Créances rattachées à des participations			
Prêts	415 156		
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières	299 126		
	714 282	**163 216 888**	**0**
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés	1 940 143	9 533 045	
Autres créances	23 348 992	99 274 925	
Capital souscrit appelé non versé			
Charges constatées d'avance			
	25 289 135	**108 807 970**	**0**
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes			
Clients : avances et acomptes reçus			
Dettes fournisseurs	9 523 927	58 950 159	
Dettes fiscales et sociales			
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes	280 859 776	54 257 589	
Produits constatés d'avance	4 626 376		
	295 010 079	**113 207 748**	**0**

Les entreprises liées correspondent aux sociétés susceptibles d'être incluses par intégration globale dans le groupe Casino.

Les montants indiqués sont des montants nets, après dépréciation éventuelle.

Les transactions commerciales courantes entre parties liées, représentant un caractère significatif, sont conclues à des conditions normales de marché. Les autres transactions conclues avec les entreprises liées comprennent des opérations de nature financière et des refacturations de personnel mis à disposition.

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Effectifs

	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
Effectf	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres	467	534			467	534
Agents de maîtrise	123	146			123	146
Employés et ouvriers	37	44	6	5	43	50
TOTAL	***627***	***724***	***6***	***5***	***633***	***730***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2024	Valeur nominale
Actions ordinaires	47 449 377			**47 449 377**	0,14
Actions amorties				**0**	
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)				**0**	
Actions préférentielles				**0**	
Parts sociales				**0**	
Certificats d'investissement				**0**	
Total	**47 449 377**	**0**	**0**	**47 449 377**	

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Variation des Capitaux Propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	6 642 913						6 642 913
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	14 773 362						14 773 362
Ecarts de réévaluation	0						0
Réserve légale	664 291						664 291
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	0						0
Report à nouveau	142 066 474				-303 284 162		-161 217 688
Résultat de l'exercice	-303 284 162	-107 302 785			303 284 162		-107 302 785
Subventions d'investissement	0						0
Provisions réglementées	0						0
TOTAL CAPITAUX PROPRES	***-139 137 121***	***-107 302 785***	***0***	***0***	***0***	***0***	***-246 439 906***

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siègle social	Forme juridique	Capital	% de détention
CASINO GUICHARD PERRACHON (SIREN : 428 267 249) **1 Cours Antoine Guichard CD 50306 - 42008 Saint Etienne**	SA	4 M€	98,49%
CNOVA NV **Strawinskylaan 3051** **1077 ZX Amsterdam** **The Netherlands**		17 M€	99,68%

(M€ : millions d'euros)

Liste des filiales et participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)				***440 459 888***	***163 216 888***	***0***	***0***			
C-LOGISTICS SAS	28 645 570	168 888 441	84,31	366 000 421	125 024 421			262 016 158	-53 008 225	0
C-SHIELD 5AS	10 000	-5 376 340	100	10 000	10 000			269 429 217	4 774 522	0
C-TECHNOLOGY	49 204 964	4 971 388	100	51 826 554	21 302 554			96 476 501	-10 022	0
MAAS SAS	12 580 052	-36 066 148	100	22 622 913	16 879 913			163 694 848	-19 702 931	0
Participations (10 à 50% du capital) - à détailler				***0***	***0***	***0***	***0***			
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales françaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble) (3)										
Participations dans des sociétés françaises										
Participation dans des sociétés étrangères										
TOTAL				***0***	***0***					

Docusign Envelope ID: 0A2669C2-C1E2-4440-9F8D-1D77F5B71862

Engagements hors bilan

Catégorie d'engagement	Total	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements donnés (à détailler)				
Cautionnement	20 000 000			20 000 000
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
A.Total engagements liés à l'exploitation	**20 000 000**	**0**	**0**	**20 000 000**
Loyers immobiliers	12 248 738	3 434 284	8 425 277	389 177
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
B.Total engagements liés au financement	**12 248 738**	**3 434 284**	**8 425 277**	**389 177**
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
C. Total autres engagements donnés	**0**	**0**	**0**	**0**
I. Total engagements donnés (A+B+C)	**32 248 738**	**3 434 284**	**8 425 277**	**20 389 177**
Engagements reçus (à détailler)				
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
II. Total engagements reçus	**0**	**0**	**0**	**0**
Engagements réciproques (à détailler)				
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
III. Total engagements réciproques	**0**	**0**	**0**	**0**

KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

CDISCOUNT S.A.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024
CDISCOUNT S.A.
120-126 Quai de Bacalan - 33000 BORDEAUX

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

CDISCOUNT S.A.

120-126 Quai de Bacalan - 33000 BORDEAUX

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'Assemblée générale de la société CDISCOUNT S.A.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société CDISCOUNT S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Lyon et Mérignac, le 3 juin 2025

KPMG SA

Remi Vinit Dunand
Signature numérique de Remi Vinit Dunand
Date : 2025.06.03 18:56:17 +02'00'

Guillaume Salommez
2025.06.03 22:07:33 +02'00'

Rémi VINIT DUNAND

Associé

Guillaume SALOMMEZ

Associé

Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions,brevets et droits similaires	221 624 412	154 875 419	66 748 993	86 307 458
Fonds commercial	462 214	0	462 214	462 214
Autres immobilisations incorporelles	13 998 850	1 905 729	12 093 121	3 094 492
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	***236 085 476***	***156 781 148***	***79 304 328***	***89 864 164***
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel	530 692	490 338	40 354	29 282
Autres immobilisations corporelles	10 599 993	8 984 325	1 615 667	2 028 126
Immobilisations en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	***11 130 684***	***9 474 663***	***1 656 021***	***2 057 408***
Participations selon la méthode de meq	0	0	0	0
Autres participations	440 459 888	277 243 000	163 216 888	214 259 888
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	1 104 327	0	1 104 327	898 368
Autres immobilisations financières	1 677 888	5 550	1 672 338	800 559
TOTAL immobilisations financières	***443 242 103***	***277 248 550***	***165 993 553***	***215 958 815***
Total Actif Immobilisé (II)	***690 458 263***	***443 504 361***	***246 953 902***	***307 880 387***
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0	750 544
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	55 306 122	1 386 210	53 919 911	57 490 645
TOTAL Stock	***55 306 122***	***1 386 210***	***53 919 911***	***58 241 189***
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés	60 113 088	10 059 678	50 053 410	69 320 528
Autres créances	167 738 660	8 658 588	159 080 071	149 905 054
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
TOTAL Créances	***227 851 747***	***18 718 266***	***209 133 481***	***219 225 582***
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0
dont actions propres:				
Disponibilités	5 202 293	0	5 202 293	3 384 971
TOTAL Disponibilités	***5 202 293***	***0***	***5 202 293***	***3 384 971***
Charges constatées d'avance	2 927 420	0	2 927 420	6 313 820
Total Actif Circulant (III)	***291 287 582***	***20 104 477***	***271 183 105***	***287 165 562***
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0	0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0	0
Ecarts de conversion actif (VI)	0		0	0
Total Général (I à VI)	***981 745 845***	***463 608 838***	***518 137 007***	***595 045 949***

Bilan passif

BILAN-PASSIF			Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé :	6 642 913	6 642 913	6 642 913
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			14 773 362	14 773 362
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	0	0	0
Réserve légale			664 291	664 291
Réserves statutaires ou contractuelles			0	0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	0	0	0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	0	0	0
TOTAL Réserves			**664 291**	**664 291**
Report à nouveau			-161 217 688	142 066 474
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**-107 302 785**	**-303 284 162**
Subventions d'investissement			0	0
Provisions réglementées			0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)			***-246 439 906***	***-139 137 121***
Produit des émissions de titres participatifs			0	0
Avances conditionnées			0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			***0***	***0***
Provisions pour risques			3 651 584	1 274 318
Provisions pour charges			2 518 649	2 193 823
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			***6 170 233***	***3 468 141***
Emprunts obligataires convertibles			0	0
Autres emprunts obligataires			0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			60 037 262	130 795 380
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	0	76 500	76 500
TOTAL Dettes financières			***60 113 762***	***130 871 880***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			261 896	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			164 486 337	227 758 636
Dettes fiscales et sociales			27 700 010	35 740 674
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			115 198	22 038
Autres dettes			475 657 167	298 279 839
TOTAL Dettes d'exploitation			***668 220 608***	***561 801 187***
Produits constatés d'avance			30 072 311	38 041 863
TOTAL DETTES (IV)			***758 406 680***	***730 714 930***
Ecart de conversion Passif (V)			0	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)			***518 137 007***	***595 045 949***

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT			Exercice N			Exercice N-1
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			907 895 382	106 840	908 002 221	1 018 061 144
Production vendue biens			0	0	0	0
Production vendue services			214 136 951	112 390 139	326 527 090	335 769 285
Chiffres d'affaires nets			***1 122 032 333***	***112 496 978***	***1 234 529 311***	***1 353 830 429***
Production stockée					-750 544	250 928
Production immobilisée					23 932 629	4 611 395
Subventions d'exploitation					0	40 993
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges					31 774 288	64 940 600
Autres produits					7 153 230	3 160 269
Total des produits d'exploitation (I)					***1 296 638 914***	***1 426 834 614***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					825 518 658	860 947 891
Variation de stock (marchandises)					5 031 702	66 318 986
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					3 494 552	6 051 434
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					0	0
Autres achats et charges externes					396 853 732	394 408 477
Impôts, taxes et versements assimilés					2 385 820	3 097 957
Salaires et traitements					37 605 721	40 452 706
Charges sociales					16 402 979	17 183 854
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements			31 893 775	38 413 804
		Dotations aux provisions			0	0
	Sur actif circulant : dotations aux provisions				11 584 064	14 759 346
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				875 952	751 622
Autres charges					7 561 149	8 888 910
Total des charges d'exploitation (II)					***1 339 208 105***	***1 451 274 985***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION					-42 569 191	-24 440 371
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					2 912 394	3 282 880
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					0	-485
Produits financiers de participations					0	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					15 813	386 634
Autres intérêts et produits assimilés					4 807 308	4 769 394
Reprises sur provisions et transferts de charges					200 000	13 397 039
Différences positives de change					14 740	32 166
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	0
Total des produits financiers (V)					***5 037 862***	***18 585 233***
Dotations financières aux amortissements et provisions					51 126 244	226 447 935
Intérêts et charges assimilées					15 718 425	51 319 098
Différences négatives de change					22 794	62 648
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					0	0
Total des charges financières (VI)					***66 867 463***	***277 829 680***
RÉSULTAT FINANCIER					-61 829 601	-259 244 447
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)					-101 486 398	-280 401 453

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 503 775	2 415 527
Reprises sur provisions et transferts de charges	2 800 975	2 487 683
Total des produits exceptionnels (VII)	***5 304 750***	***4 903 209***
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 341 259	8 695 872
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 183 582	12 638 098
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	7 871 077	6 761 566
Total des charges exceptionnelles (VIII)	***11 395 918***	***28 095 536***
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	**-6 091 168**	**-23 192 326**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0	0
Impôts sur les bénéfices (X)	-274 782	-309 617
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***1 309 893 919***	***1 453 605 937***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***1 417 196 703***	***1 756 890 099***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***-107 302 785***	***-303 284 162***

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

CDISCOUNT

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2024

dont le total est : 518 137 007 €

et le résultat s'élève à : -107 302 785 €

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect des dispositions du règlement ANC N° 2016-07 et conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Présentation des comptes

Les refacturations de frais aux sociétés du Groupe Cnova, anciennement comptabilisées en transfert de charges, sont désormais comptabilisées en chiffre d'affaires ; le montant reclasssé de la rubrique "Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges " vers la rubrique "Production vendue de services" s'élève à 23 M€ au titre de l'exercice.

La production immobilisée enregistre le coût de production des immobilisations incorporelles dont le développement a été sous-traité, durant l'année 2024, principalement à notre filiale C-Technology, à hauteur de 19,4 M€ ; le coût de production précédemment cité est inclus dans les "Autres achats et charges externes".
En 2023, la production immobilisée n'enregistrait que les coûts internes de développement de logiciels et excluait les couts de la sous-traitance qui étaient déduits de la ligne "Autres achats et charges externes", pour un montant de 18,3 M€.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les dépenses de développement du site internet sont activées sur la base des temps réels passés par les développeurs informatiques sur les phases d'analyse organique, de programmation, de test, et de rédaction de la documentation des projets développés, à l'exclusion des temps passés au titre de la maintenance. Ces dépenses sont valorisées au coût réel.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée attendue d'utilisation pour chaque catégorie de biens, avec une valeur résiduelle nulle.

		Amortissement pour Dépréciation	Fiscalement pratiqué
Logiciels et frais de développement du site internet :			
Front-office	Linéaire	3 ans	3 ans
Middle-office	Linéaire	5 ans	5 ans
Back-office	Linéaire	8 ans	8 ans

Immobilisations corporelles

Les éléments corporels sont évalués à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée attendue d'utilisation pour chaque catégorie de biens, avec une valeur résiduelle nulle.

		Amortissement pour Dépréciation	Fiscalement pratiqué
Installations techniques, mat. et outillage	Linéaire	5 ans	5 ans
Installations générales, agencements	Linéaire	10 ans	10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans	5 ans
Matériel de bureau	Linéaire	5 ans	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	5 ans	5 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans	5 ans

Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le coût d'achat. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les comptes de l'exercice 2024 enregistrent une dotation aux provisions sur titres de 51 M€, pour constater la perte de valeur des titres détenus des filiales :

- C-Logistics : 42 M€
- C-Technology : 3,2 M€
- Maas : 5,7 M€

La valeur actuelle nette des sociétés a été déterminée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés (Discontinued cash Flow).

Stocks

Les stocks sont évalués au plus faible de leur coût et de leur valeur nette probable de réalisation. La méthode de valorisaion est la méthode du coût moyen unitaire pondéré.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprennent tous les coûts d'achat, coûts de transformation et autres coûts encourus pour amener les stocks sur leur lieu de vente et dans l'état où ils se trouvent. Ainsi, les frais de transports, une quote-part des frais de la fonction achats, les frais de port et l'ensemble des avantages obtenus des fournisseurs comptabilisés en coût d'achat des marchandises vendues sont pris en compte pour la valorisation des stocks.

La valeur nette probable de réalisation correspond au prix de vente probable estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente. Lorsque des opérations exceptionnelles sont décidées à la date du 31 décembre, il est tenu compte de l'éventuelle perte liée à la réalisation de la vente.

La société peut être amenée à constater une dépréciation sur les stocks sur la base de leur perspective d'écoulement, s'ils sont endommagés, partiellement ou complètement. Lorsque la valeur brute est inférieure à la valeur nette de réalisation, une dépréciation est également constatée.

Créances

Les créances clients sont inscrites pour leur valeur nominale de remboursement. Une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'une perte probable apparaît ; elle est individualisée et chiffrée au cas par cas sur les secteurs de la clientèle BtoB et professionnels.

Elle est statistique et globale sur le secteur BtoC, en fonction du potentiel de recouvrement constaté par le passé sur des modes de règlements équivalents.

Autres dettes

Les autres dettes entregistrent une avance de trésorerie consentie par la société CNOVA dans la cadre d'une convention de trésorerie pour un montant de 257 millions d'euros.

Provision pour risques et charges

La société comptabilise une provison pour charges correspondant aux engagements de retraite, en retenant les hypothèses suivantes :

- Age de départ en retraite : 65 ans pour les cadres et 64 ans pour les non cadres
- Taux d'actualisation : 3,30 %
- Taux de progression des salaires : 2,5 %
- Table de mortalité : INSEE F 2016-2018

Les écarts actuariels sont enregistrés, en résultat d'exploitation, dans le résultat de l'exercice au cours duquel ils sont constatés (charge de 190 K€ pour l'exercice écoulé).

Conformément à la dernière mise à jour de la recommandation ANC 2013-02 du 7-03-2013 modifiée le 5-11-2021, la société a adopté la méhode de répartition des droits à prestations définies en vertu de laquelle une indemnité n'est due que si le salarié est présent à la date de son départ en retraite, dont le montant dépend de l'ancienneté et qui est plafonnée à un certain nombre d'années de services consécutives.

Le montant de la provision pour engagements de retraite s'élève à 2 518 649 € à la clôture de l'exercice.

Les autres provisions pour risques et charges constituées sont déterminées en fonction des risques encourus ou probables à la clôture de l'exercice ; ces provisions sont réajustées chaque année en tenant compte de la meilleure estimation du risque à la date d'arrêté des comptes.

Un détail de ces provisions est fourni dans le tableau intitulé "Provisions".

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel enregistre les effets des évènements majeurs intervenus pendant la période comptable qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise. Il s'agit de produits et charges en nombre limité, inhabituels, anormaux ou peu fréquents, et dont le montant revêt un caractère significatif.

1 - Coûts stratégiques et de restructuration

En 2024, nous avons supporté 2,7 M€ (Vs 3,9 M€ en 2023) de coûts de restructuration et stratégiques, dont 2 M€ (Vs 1,7 M€ en 2023) de restructuration du siège, et 0,7 M€ (vs 2,1 M€ en 2023) d'honoraires stratégiques.

Les frais de restructuration incluent également les coûts liés à la procédure de conciliation pour un montant total de 0,04 M€ (vs 3,5 M€ en 2023).

2 - Coûts de litiges

En 2024, le coût des litiges s'est soldé par un impact négatif de 3 M€ (vs 0,3 M€ en 2023), et enregistre notamment une provision pour risque de pénalité de 3 M€.

3 - Dépréciation et cessions d'actifs

En 2023, nous avions enregistré 15,6 millions d'euros de coûts, dont 0,5 M€ de pertes liées à la résiliation anticipée d'un bail, 10,2 millions d'euros de pertes sur la cession de Carya, et 4,6 M€ de dépréciations de certains coûts de développements informatiques.

En 2024, nous avons enregistré 1,7 millions d'euros de coûts de mise au rebut de développements informatiques, compensé par un gain sur cession d'actifs de 1,5 M€.

Le résultat exceptionnel de l'exercice 2024 s'élève à : -6 091 168 €

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
LITIGES COMMERCIAUX ET FISCAUX :		
Amendes et intérêts de retard	3 031 005	
FRAIS DE RESTRUCTURATION :		-
Honoraires conseils	670 950	
Frais de rupture de contrats	4 844 321	2 796 755
DEPRECIATION ET CESSION D'ACTIFS :		-
Mise au rebut	1 666 060	4 220
Cession d'actifs	1 183 582	2 503 775
TOTAL	***11 395 918***	***5 304 750***

Crédits d'impôt

La rubrique Impôts sur les bénéfices enregistre les éléments suivants, dégagés au titre de l'exercice 2024 :

- Charge sur régularisation Crédit d'impôt en faveur de la recherche 2023: -23 K€
- Crédit d'impôt famille : 63 K€
- Gain sur intégration fiscale (IS des filiales bénéficiaires) : 235 K€

Intégration fiscale

La société a opté pour le régime de l'intégration fiscale, en application des dispositions de l'article 223 A du code général des impôts, pour une durée de cinq exercices à compter du 1er janvier 2020.

En tant que tête du Groupe d'intégration fiscale, la société est seule redevable de l'impôt sur les sociétés et de l'imposition forfaitaire annuelle dus par le groupe formé par elle-même et ses filiales.

Chacune des filiales devra verser à la société, à titre de contribution au paiement de l'mpôt sur les sociétés du groupe, et quel que soit le montant effectif dudit impôt, une somme égale à l'impôt qui aurait grevé son résultat et ou sa plus-value nette à long terme de l'exercice si elle était imposable distinctement, déduction faite par conséquent de l'ensemble des droits à imputation dont la filiale aurait bénéficié en l'absence d'intégration.

La société a donc constaté un produit de 235 K€ correspondant aux impôts dus par ses filiales fiscalement bénéficiaires, enregistré dans la rubrique Impôts sur les bénéfices.

Situation fiscale différée latente

Les déficits reportables par la société (hors intégration fiscale) au 31 décembre 2019 s'élèvaient à 215 M€.

Les déficits fiscaux du groupe d'intégration fiscale s'élèvent à :

- déficit exercices antérieurs : 245 M€
- déficit de l'exercice : 67,6 M€

Changements de méthode de comptabilisation

Aucun changement de méthode comptable n'est intervenu au cours de l'exercice.

Changements de méthode d'évaluation

Aucun changement de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

Continuité d'exploitation

La société Cdiscount s’appuie sur le support financier du groupe Casino ("le Groupe").

Dans le cadre de son Plan de Sauvegarde Accélérée arrêté par le Tribunal de commerce de Paris le 26 février 2024, le Groupe a restructuré l'ensemble de son endettement financier brut (hors dettes de loyers), ce qui s'est traduit par son désendettement de 5,1 milliards d'euros hors TSSDI.

Au 31 décembre 2024, Cnova NV dispose d'une ligne de crédit de 700 millions d'euros auprès de sa société mère, Casino Guichard-Perrachon, afin de couvrir les besoins de ses filiales. Dans le cadre de la convention de trésorerie avec Cnova NV et ses filiales, les lignes de crédit non utilisées s'élevaient à 77 millions d'euros au 31 décembre 2024. Par un avenant signé en date du 14 mai 2024, cette convention de trésorerie, préalablement conclue jusqu'au 31 juillet 2026, a été étendue jusqu'au 27 mars 2027. Ce terme pourrait être repoussé jusqu'au 31 juillet 2027, si la date d'échéance du Term Loan B ("TLB") de 1 410 millions d'euros réinstallé au niveau de Casino Guichard- Perrachon dans la cadre de sa restructuration financière, et fixée à fin mars 2027, était elle-même reportée jusqu'au 31 juillet 2027. Cette convention de trésorerie ne peut être par ailleurs résiliée avant son terme que par consentement mutuel. Cette ligne de crédit a par ailleurs été augmentée de 150 millions d'euros, la portant ainsi à 850 millions d'euros, par un avenant signé en date du 20 janvier 2025, l'échéance restant inchangée par rapport à ce qui avait été défini dans le cadre de l'avenant du 14 mai 2024.

En outre, Casino Guichard Perrachon a également confirmé le 20 janvier 2025 qu'il étendait jusqu'au 30 juin 2026 le soutien financier qu'il apporterait à Cnova NV pour l'aider à faire face à ses engagements au fur et à mesure de leur échéance, jusqu'à un maximum de 100 millions d'euros.

Dans le cadre de son Plan de Sauvegarde Accélérée arrêté par le Tribunal de commerce de Paris le 26 février 2024, le Groupe a restructuré l'ensemble de son endettement financier brut (hors dettes de loyers), ce qui s'est traduit par un désendettement de 5,1 milliards d'euros hors TSSDI.

Au 31 décembre 2024, la dette financière nette du Groupe s'élève à 1,2 milliard d'euros (hors dettes de loyers) et le Groupe dispose d'une liquidité de 1,5 milliard d'euros incluant une trésorerie disponible de 0,5 milliard d'euros et des lignes de crédit confirmées pour 1,0 milliard d'euros, dont le RCF réinstallé de Monoprix (711 millions d'euros non tiré).

Les comptes consolidés du Groupe Casino ont ainsi été établis en application du principe de continuité d'exploitation en tenant compte de ses prévisions de trésorerie établies pour les 12 prochains mois. Ces prévisions sur les 12 prochains mois intègrent notamment l'accès aux lignes de financement, dans le respect des conditions bancaires, à l'issue de la période de covenant holiday qui va jusqu'au 30 septembre 2025 (non inclus).

Dans ce contexte et sur la base de son analyse de la situation financière et de la liquidité prévisionnelle du Groupe sur les 12 prochains mois, le Conseil d'administration a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 en application du principe de continuité d'exploitation.

Cette décision repose sur l'hypothèse que le Groupe continuera à remplir ls conditions nécessaires à la poursuite de son activité et disposera des ressources financières suffisantes pour maintenir son soutien à Cdiscount, permettant ainsi à cette dernière de poursuivre son exploitation dans des conditions normales.

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

CDISCOUNT

Faits significatifs et perspectives d'avenir

Restructuration financière du Groupe Casino

Au sein du sous-groupe Cnova NV, Cdiscount et certaines de ses filiales (Maas, C-Shield, C-Technology, C-Logistics et CLR), ont demandé et obtenu le 25 mai 2023 de la part du Président du Tribunal de Commerce de Paris l'ouverture d'une procédure de conciliation à leur bénéfice pour une durée de 4 mois éventuellement prorogeable d'un mois. Cette procédure de conciliation s'inscrivait dans le cadre plus global de la procédure de conciliation ouverte le même jour et pour la même durée au niveau du groupe Casino, Guichard-Perrachon (« Casino »).

Cette procédure avait pour objectif de permettre au groupe Casino Guichard-Perrachon d'engager des discussions avec ses créanciers financiers dans un cadre juridiquement sécurisé, ainsi que d'encadrer au mieux les discussions avec des investisseurs potentiels. La procédure de conciliation concernait principalement la dette financière de la société Casino, Guichard-Perrachon SA et de certaines de ses filiales.

Le 27 mars 2024, Casino, Guichard-Perrachon (« Casino ») a annoncé la réalisation effective de sa restructuration financière. L'ensemble des opérations prévues dans le plan de sauvegarde accélérée de Casino arrêté par le Tribunal de commerce de Paris le 26 février 2024 ont été mises en oeuvre le 27 mars 2024.

La réalisation de la restructuration financière de Casino a entraîné un changement de contrôle du groupe Casino (le " Groupe ") au profit de France Retail Holdings S.à.r.l. (" FRH "), entité ultimement contrôlée par M. Daniel Křetínský. En conséquence, FRH a acquis indirectement (via Casino Guichard-Perrachon S.A.) 99,27% des droits de vote de Cnova, acquérant ainsi un contrôle prédominant sur Cnova. FRH est une société ad hoc créée par un consortium composé de EP Equity Investment III S.à.r.l. ("EP"), Fimalac et Attestor, et est contrôlée par EP, une société contrôlée (via EP Equity Investment S.à.r.l et EP Investment S.à.r.l) par M. Daniel Křetínský.
En parallèle, Cdiscount et certaines de ses filiales (Maas, C-Shield, C-Technology, C-Logistics et CLR) ont obtenu le 27 février 2024 le constat par le Tribunal de Commerce de Paris du protocole de conciliation avec le pool bancaire prévoyant un allongement de la durée des prêts garantis par l'Etat " PGE " et le maintien des facilités de caisse, jusqu'en mars 2026. Il est à noter que les PGE (à l'exception d'un montant de 12.5 millions d'euros sur les 60 millions de capital restant dû) et les facilités de caisse (s'élevant quant à elles à 70 millions d'euros) bénéficient d'une possibilité d'extension jusqu'en mars 2027 sous condition de respect par Casino Guichard-Perrachon de ses covenants bancaires.

Réalisations au cours de l'exercice

Activité

Les ventes de Cdiscount s'établissent à 1 235 millions d'euros contre 1 354 millions d'euros en 2023, soit une baisse de 9 % par rapport à l'exercice précédent.

Après deux années de transformation, Cdiscount a concentré ses efforts sur la génération d'une croissance rentable et l'amélioration de sa trésorerie opérationnelle, tout en travaillant sur son rebond commercial, avec le lancement de sa nouvelle identité de marque en juin 2024 et le lancement d'un plan de réinvestissement centré sur le client au 3ème trimestre 2024, avec des investissements commerciaux et marketing ciblés visant à améliorer sa proposition de valeur pour les consommateurs français et à stimuler l'acquisition de clients.

Le volume d'affaires (GMV) de la Marketplace a atteint 65,4% en FY24 (+5,4 points par rapport à 2023, +26,9 points par rapport à 2019), confirmant le virage stratégique volontaire de Cdiscount vers des revenus de marketplace. Les tendances de GMV de Marketplace se sont progressivement améliorées trimestre après trimestre en 2024 : -4,2% au 1er trimestre 2024 par rapport à 2023, -1,8% au 2ème trimestre 2024 par rapport à 2023, +7,8% au 3ème trimestre 2024 par rapport à 2023 et +9,1% au 4ème trimestre 2024 par rapport à 2023, conduisant à une croissance de +3,2% sur l'année complète 2024 par rapport à 2023 (+15,3% par rapport à 2019), surperformant le marché global de la Marketplace française qui a crû de +1,8% en 2024 par rapport à 2023.

Ce développement de la marketplace a été soutenu par une amélioration de la satisfaction client mesurée par le NPS de Marketplace qui a augmenté de +18 points par rapport à 2019 et de +3 points par rapport à 2023

En termes de base de clients, Cdiscount comptait 7,0 millions de clients actifs au 31 décembre 2024. La société s'efforce d'offrir les meilleurs services pour fidéliser ses clients et en attirer de nouveaux. Son programme de fidélité, Cdiscount à Volonté (« CDAV »), compte 1,3 million de membres et 1,8 million d'offres éligibles au CDAV au 31 décembre 2024.

Le GMV de Cdiscount Mobile (forfaits téléphoniques) a augmenté de +14,4 % par rapport à 2023.
Malgré des investissements marketing rationalisés en raison de la focalisation sur la rentabilité, le GMV de Cdiscount Voyages a légèrement augmenté de +0,2 % par rapport à 2023, avec le nombre de voyageurs partant avec Cdiscount Voyages dépassant les 200 000 en 2024.

Portage de stock

Une société de portage de valeurs (SPV), entité juridique C-SHIELD, a été créée en juin 2022 pour porter certaines catégories de stocks, dits "stock éligible". Cdiscount détient 9999 actions du SPV et 1 action de préférence est détenue par Sienna AM France. Cette action privilégiée permet la nomination et la révocation du président du SPV.

Les "stocks éligibles" sont toujours achetés par Cdiscount, mais revendus à la livraison et rachetés lorsque le produit est vendu par Cdiscount à un client final. Les prix de transfert entre Cdiscount et la société sont faits au prix du marché.
Ce stock vient en garantie d'un emprunt obligataire de :
- 11 M€ souscrit le 28 juin 2022
- 2 M€ souscrit le 28 décembre 2022
- 7 M€ souscrit le 28 juin 2023.

Le taux d'intérêts applicable sur ces trois tranches d'emprunt est l'Euribor 3 mois ; la durée de financement est de 7 ans.

Le stock racheté par cette société s'élève à 39 M€ au 31 décembre 2024 (contre 36 M€ au 31/12/2023).

Cdiscount a souscrit un contrat de caution solidaire garantissant le paiement intégral, au bénéficiaire de l'emprunt, la société SIENNA AM France, du principal de l'emprunt et des intérêts y afférents.

Reprise de l'activité 4X par la société Cnova Pay

L'activité 4X, consistant en l'octroi du paiement fractionné en quatre fois, sur une durée inférieure à 3 mois, aux clients particuliers sur les commandes réalisées sur le site Cdiscount.com, a été reprise par la société Cnova Pay à compter du 16 janvier 2024.
Cnova Pay est une société de financement agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution le 30 juin 2023.

L'abandon de cette activité par la société Cdiscount a pour conséquence une diminution de son chiffre d'affaires et une amélioration de son résultat financier, pour des montants s'élevant respectivement à 21,9 M€ et 28,6 M€.

Contrôle fiscal

Le 7 juin 2024, la société a été notifiée d'un avis de vérification de comptabilité portant sur les exercices 2021 à 2023.

A ce jour, les contrôles sont toujours en cours ; cependant, les comptes de l'exercice enregistrent une charge de 204 K€, relative à des redressements portant sur l'exercice 2021.

Evènements postérieurs à la clôture

Nous n'avons relevé aucun évènement susceptible de remettre en cause la présentation des comptes faite dans le présent document.

Contrôle de l'administration française sur l'activité Marketplace :
Ce contrôle est réalisé dans le cadre du plan national d'enquête de l'administration française (DGCCRF) sur les relations marketplaces/vendeurs, initié en 2020 dans le cadre de l'entrée en vigueur du règlement européen Platform to Business « PtoB ».
Cdiscount a reçu le 6 février 2025 un avis de projet d'injonction de modification ou de suppression de plusieurs articles de ses Conditions Générales Marketplace (CGMAD). Cdiscount a adressé ses remarques à l'administration pour qu'elle reconsidère sa position. Dans le cas où l'administration maintient l'injonction « en l'état », le résultat aura un effet sur la réserve de garantie, telle que constituée dans le cadre des Conditions Générales Marketplace (CGMAD).

Contrôle de l'administration française sur les délais légaux de paiement des factures

Un contrôle de la DGCCRF a débuté en août 2020, portant sur l'année 2019. Cdiscount a reçu le 6 février 2025 un avis de projet d'amende de 3 millions d'euros et une publication de cette sanction sur le site de la DGCCRF. Cdiscount disposait d'un délai de 2 mois pour contester et/ou demander une réduction du quantum. Cdiscount a demandé un ajustement du montant de ce projet de sanction.

Variation des Capitaux Propres

La variation des capitaux propres est présentée page 35.

Perspectives d'avenir

En 2025, Cdiscount poursuivra le développement de ses activités rentables, notamment avec la Marketplace et le Retail Media, soutenus par des investissements dédiés visant à :

- Renforcer la notoriété et l'identité de sa marque
- Améliorer l'acquisition et la fidélisation des clients, notamment par le renforcement de la proposition de valeur pour les consommateurs français
- Améliorer l'expérience des vendeurs et des clients, tout en tirant parti de l'intelligence artificielle générative pour répondre à leurs besoins
- Maintenir une surveillance rigoureuse de sa base de coûts

Responsabilité Sociétale et Environnementale

Les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux tels que le climat, l'éthique des affaires et le capital humain sont au cœur des activités de Cdiscount. Les principales actions et résultats de 2024 sont listés ci-dessous.

Accélérer la transition vers une consommation durable est au cœur de la stratégie de Cdiscount et une pierre angulaire de la nouvelle identité de marque de la société, lancée en juin 2024. Grâce à son programme dédié aux produits « plus durables », elle vise à donner aux consommateurs le pouvoir de choisir et d'agir. En 2024, de nouveaux critères ont été ajoutés au programme « Plus durable » : « Fabriqué sur commande » pour les meubles de maison, « Reconditionné en France », « Certifié Epeat » pour les produits high-tech et « Certifié Ecolabel » sur les produits de bricolage et de soins personnels. Ces produits bénéficient du label « Plus durable » qui aide les clients à les identifier facilement parmi d'autres. Les efforts de Cdiscount pour développer cette offre, mettre en avant les produits sur le site web et promouvoir les ventes ont permis d'atteindre un nouveau record en 2024 : 25,2 % du GMV des produits est « plus durable » (+8,1 points par rapport à 2023). Cette augmentation a été constante tout au long de l'année, y compris pendant les périodes commerciales intenses telles que le Black Friday (25,3 % des ventes de produits). Les smartphones reconditionnés, les aspirateurs plus réparables, les machines à laver plus économes en énergie et les ordinateurs certifiés Epeat figuraient parmi les 20 meilleures ventes.

Cdiscount agit également en faveur d'une économie plus circulaire. Par exemple, elle permet à ses clients de vendre leurs anciens appareils (smartphones, tablettes, montres connectées, consoles de jeux) à des reconditionneurs professionnels via le service « Cdiscount Reprise ». En 2024, ce service a connu une multiplication par 10 du nombre de produits retournés. La société a également continué à développer des solutions permettant de donner une seconde vie aux produits retournés par les clients. De nouveaux partenariats ont été signés avec des experts du reconditionnement tels que Reficio (petits appareils électroménagers) et Ninety (smartphones). Ces initiatives contribuent à la fois à réduire les émissions de gaz à effet de serre des produits et à créer des emplois qualifiés en France.

L'entreprise a une politique dédiée à la gestion des questions éthiques au sein de sa chaîne de valeur. Dans le cadre de cette politique, des audits basés sur le cadre de travail ICS sont mandatés dans les usines fabriquant les produits de marque propre de Cdiscount. En 2024, 100 % ont été couverts par un audit.

Elle a également réalisé une évaluation ESG de ses principaux fournisseurs et vendeurs de la place de marché, grâce à un tiers indépendant. À la fin de 2024, 55 % du GMV était ciblé.

Cdiscount a été récompensé pour la 6e fois par le Financial Times en tant que Diversity Leader. Cela a reconnu les politiques de l'entreprise en faveur de la diversité, contre la discrimination, de l'égalité des chances et de la parité hommes-femmes. Les actions incluent des accords signés avec les partenaires sociaux, des initiatives de sensibilisation telles que des campagnes vidéo permettant de promouvoir le développement de carrière et la place des femmes au sein de l'entreprise, des formations, un soutien aux managers, des partenariats avec des associations locales et nationales, le suivi des chiffres RH, etc.

Plus d'informations relatives aux impacts, risques et opportunités liés aux questions de durabilité, aux politiques, actions, objectifs et résultats de Cnova seront divulguées dans l'état de durabilité, publié en mars conformément à la directive sur la publication d'informations en matière de durabilité des entreprises.

INFORMATIONS DIVERSES

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes relatifs à la certification des comptes du présent exercice s'élèvent à 447 372 €.

Rémunération des dirigeants

Aucune rémunération n'a été allouée aux membres du Conseil d'administration au titre de leur fonction d'administrateur.

Congés payés maladie

Compte tenu de la politique de maintien du salaire durant la première année d'absence, pratiquée par la société, l'impact de la loi du 22 avril 2024 portant sur l'octroi de congé supplémentaire au titre de la maladie est non significatif sur les comptes de l'exercice.

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		257 985 449	0	23 165 305
Terrains		0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		669 686	0	26 811
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	4 728 121	0	103 437
	Matériel de transport	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	6 900 752	0	27 415
	Emballages récupérables et divers	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0
	TOTAL (III)	***12 298 560***	***0***	***157 663***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0
Autres participations		440 659 888	0	0
Autres titres immobilisés		0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		1 704 477	0	1 093 738
	TOTAL (IV)	***442 364 365***	***0***	***1 093 738***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***712 648 375***	***0***	***24 416 705***

Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	45 065 278	236 085 476	0
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	agencements et	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	165 806	530 692	0
Autres immobilisations corporelles	agencements,	0	782 758	4 048 801	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	376 976	6 551 191	0
	récupérables et	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
	TOTAL (III)	***0***	***1 325 539***	***11 130 684***	***0***
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		0	200 000	440 459 888	0
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	16 000	2 782 215	0
	TOTAL (IV)	***0***	***216 000***	***443 242 103***	***0***
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	***0***	***46 606 817***	***690 458 263***	***0***

Amortissements

SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		168 121 286	33 612 440	45 065 278	156 668 448
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)		***168 121 286***	***33 612 440***	***45 065 278***	***156 668 448***
Terrains		0	0	0	0
Constructions	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Installations générales, agencements	0	0	0	0
Installations techniques, matériels et outillages		640 404	15 740	165 807	490 338
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	3 113 623	452 112	782 758	2 782 978
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	6 487 125	80 619	366 396	6 201 348
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)		***10 241 152***	***548 472***	***1 314 960***	***9 474 663***
TOTAL GENERAL (I + II)		***178 362 437***	***34 160 912***	***46 380 238***	***166 143 111***

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0
TOTAL (I)	***0***	***0***	***0***	***0***
Provisions pour litige	829 205	5 800 641	3 245 255	3 384 591
Provisions pour garanties	445 113	4 215	182 335	266 993
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0
Provisions pour pensions	2 193 823	605 505	280 679	2 518 649
Provisions pour impôts	0	0	0	0
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0	0	0	0
TOTAL (II)	***3 468 141***	***6 410 361***	***3 708 269***	***6 170 233***
Provisions sur immos incorporelles	0	112 700	0	112 700
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	226 400 000	51 043 000	200 000	277 243 000
Provisions sur autres immos financières	5 550	0	0	5 550
Provisions sur stocks	2 847 874	968 265	2 429 929	1 386 210
Provisions sur comptes clients	4 475 498	8 764 078	3 179 899	10 059 678
Autres provisions pour dépréciations	12 424 082	1 851 721	5 617 215	8 658 588
TOTAL (III)	***246 153 005***	***62 739 764***	***11 427 042***	***297 465 727***
TOTAL GENERAL (I + II + III)	***249 621 145***	***69 150 125***	***15 135 311***	***303 635 960***
Dont dotations et reprises d'exploitation		12 460 016	12 108 556	
Dont dotations et reprises financières		51 126 244	200 000	
Dont actualisation prov° pour pensions		0	0	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		7 871 077	2 800 975	
dépréciations des titres mis en équivalence				0

Provisions pour risques et charges

Etat des provisions	Situation en mouvements				
	Provisions au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions		Provisions à la fin de l'exercice
			Montants utilisés au cours de l'exercice	Montants non utilisés repris au cours de l'ex.	
Provisions pour litiges	829 205	5 800 641	2 590 026	655 229	3 384 591
Provisions pour garanties données aux clients	445 113	4 215	182 335		266 993
Provisions pour pensions et obligations similaires	2 193 823	605 505	280 679		2 518 649
Provisions pour impôts					0
Autres provisions pour risques et charges	0	0			0
TOTAL	**3 468 141**	**6 410 361**	**3 053 040**	**655 229**	**6 170 233**

Etats des échéances des créances et des dettes

Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations		0	0	0
Prêts		1 104 327	15 814	1 088 513
Autres immos financières		1 677 888	0	1 677 888
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE		***2 782 215***	***15 814***	***2 766 401***
Clients douteux ou litigieux		8 948 890	8 948 890	0
Autres créances clients		51 164 198	51 164 198	0
Créances représentatives de titres prêtés		0	0	0
Personnel et comptes rattachés		0	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		0	0	0
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	632 129	632 129	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	3 179 682	3 179 682	0
	Autres impôts	90 137	90 137	0
	Etat - divers	0	0	0
Groupes et associés		134 773 457	134 773 457	0
Débiteurs divers		29 063 255	29 063 255	0
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		***227 851 747***	***227 851 747***	***0***
Charges constatées d'avance		2 927 420	2 185 634	741 786
TOTAL DES CREANCES		***233 561 382***	***230 053 195***	***3 508 187***
Prêts accordés en cours d'exercice		190 145		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		0		
Prêts et avances consentis aux associés		0		

Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles		0	0	0	0
Autres emprunts obligataires		0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine		60 037 262	37 262	60 000 000	0
Emprunts et dettes financières divers		76 500	0	0	76 500
Fournisseurs et comptes rattachés		164 486 337	164 486 337	0	0
Personnel et comptes rattachés		6 659 745	6 659 745	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		5 754 840	5 754 840	0	0
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
	Taxe sur la valeur ajoutée	12 894 755	12 894 755	0	0
	Obligations cautionnées	0	0	0	0
	Autres impôts	2 390 670	2 390 670	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		115 198	115 198	0	0
Groupes et associés		334 571 670	334 571 670	0	0
Autres dettes		141 347 393	141 347 393	0	0
Dette représentative de titres empruntés		0	0	0	0
Produits constatés d'avance		30 072 311	16 669 220	13 403 092	0
TOTAL DES DETTES		***758 406 680***	***684 927 089***	***73 403 092***	***76 500***
Emprunts souscrits en cours d'exercice		0	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0
Emprunts remboursés en cours d'exercice		0			

Eléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur nette	Taux d'amortissement
Fonds de commerce de négoce de CD et cassettes vidéo acquis à la société SCOPUS - date de jouissance 01/09/1999	223 264	*non amorti*
Transmission Universelle de Patrimoine Société Aristide : mali de fusion - date de l'opération : 31/12/2002	238 950	*non amorti*
Total	**462 214**	

La société a considéré que les fonds commerciaux inscrits à l'actif avaient une durée non limitée et à ce titre, ils ne sont pas amortis. Un test de dépréciation a été mis en œuvre pour s'assurer de l'absence de perte de valeur des actifs inscrits dans les comptes.
Les fonds commerciaux inscrits au bilan constituent des éléments non dissociables du patrimoine de la société ; leur évaluation revient à valoriser l'entreprise dans sa globalité pour déterminer ensuite la part résiduelle à comparer avec la valeur nette comptable des fonds commerciaux figurant dans les comptes annuels (462 214 €).
Au 31 décembre 2024, le test de dépréciation prévu à l'article 214-15 du PCG a été réalisé. Il en ressort une valeur actuelle de la société supérieure à la valeur nette comptable des actifs de la société. Il n'y a donc pas lieu de comptabiliser une dépréciation des fonds commerciaux.

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts obligataires convertibles	0
Autres emprunts obligataires	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	37 262
Emprunts et dettes financières divers	0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	59 661 335
Dettes fiscales et sociales	11 211 525
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	17 415
Autres dettes	18 500 128
Total	**89 427 665**

Produits à recevoir

Produits à recevoir	Montant
Créances rattachées à des participations	0
Autres immobilisations financières	15 813
Créances clients et comptes rattachés	22 271 659
Personnel et comptes rattachés	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	0
Etat et autres collectivités publiques	0
Autres créances	19 125 866
Disponibilités	0
Total	**41 413 338**

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Mise à disposition de logiciels	2 926 376	0	0
Abonnement Cdiscount à volonté	13 207 853	0	0
Prime d'exclusivité	12 947 917	0	0
Franchise de loyer	620 792	0	0
Autres PCA	369 373	0	0
TOTAL	***30 072 311***	***0***	***0***

Charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Charges d'exploitation	2 927 420	0	0
TOTAL	***2 927 420***	***0***	***0***

Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises	908 002 221	1 018 061 144	-11%
Production vendue biens	0	0	0%
Production vendue services	326 527 090	335 769 285	-3%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	1 122 032 333	1 236 141 315	-9%
Chiffres d'affaires nets-Export	112 496 978	117 689 114	-4%
Chiffres d'affaires nets	***1 234 529 311***	***1 353 830 429***	***-9%***

Transferts de charges

Transferts de charges	Montant
Transferts de charges sur achats	-615 752
Transferts de charges sur sces extérieurs	19 324 463
Transferts de charges de personnel	899 084
TOTAL	***19 607 795***

Les transferts de charges ont les natures suivantes :

- Avantages en nature 31 985 €
- Frais divers refacturés 19 575 810 €

19 607 795 €

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises		31/12/2024
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0	**0**	**0**
Immobilisations financières			
Participations		163 216 888	
Créances rattachées à des participations			
Prêts	415 156		
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières	299 126		
	714 282	**163 216 888**	**0**
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés	1 940 143	9 533 045	
Autres créances	23 348 992	99 274 925	
Capital souscrit appelé non versé			
Charges constatées d'avance			
	25 289 135	**108 807 970**	**0**
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes courants financiers			
	0	**0**	**0**
Dettes			
Clients : avances et acomptes reçus			
Dettes fournisseurs	9 523 927	58 950 159	
Dettes fiscales et sociales			
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes	280 859 776	54 257 589	
Produits constatés d'avance	4 626 376		
	295 010 079	**113 207 748**	**0**

Les entreprises liées correspondent aux sociétés susceptibles d'être incluses par intégration globale dans le groupe Casino.

Les montants indiqués sont des montants nets, après dépréciation éventuelle.

Les transactions commerciales courantes entre parties liées, représentant un caractère significatif, sont conclues à des conditions normales de marché. Les autres transactions conclues avec les entreprises liées comprennent des opérations de nature financière et des refacturations de personnel mis à disposition.

Effectifs

	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
Effectf	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres	467	534			467	534
Agents de maîtrise	123	146			123	146
Employés et ouvriers	37	44	6	5	43	50
TOTAL	***627***	***724***	***6***	***5***	***633***	***730***

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2024	Valeur nominale
Actions ordinaires	47 449 377			**47 449 377**	0,14
Actions amorties				**0**	
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)				**0**	
Actions préférentielles				**0**	
Parts sociales				**0**	
Certificats d'investissement				**0**	
Total	**47 449 377**	**0**	**0**	**47 449 377**	

Variation des Capitaux Propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	6 642 913						6 642 913
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	14 773 362						14 773 362
Ecarts de réévaluation	0						0
Réserve légale	664 291						664 291
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	0						0
Report à nouveau	142 066 474				-303 284 162		-161 217 688
Résultat de l'exercice	-303 284 162	-107 302 785			303 284 162		-107 302 785
Subventions d'investissement	0						0
Provisions réglementées	0						0
TOTAL CAPITAUX PROPRES	***-139 137 121***	***-107 302 785***	***0***	***0***	***0***	***0***	***-246 439 906***

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siègle social	Forme juridique	Capital	% de détention
CASINO GUICHARD PERRACHON (SIREN : 428 267 249) **1 Cours Antoine Guichard CD 50306 - 42008 Saint Etienne**	SA	4 M€	98,49%
CNOVA NV **Strawinskylaan 3051** **1077 ZX Amsterdam** **The Netherlands**		17 M€	99,68%

(M€ : millions d'euros)

Liste des filiales et participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)				***440 459 888***	***163 216 888***	***0***	***0***			
C-LOGISTICS SAS	28 645 570	168 888 441	84,31	366 000 421	125 024 421			262 016 158	-53 008 225	0
C-SHIELD 5AS	10 000	-5 376 340	100	10 000	10 000			269 429 217	4 774 522	0
C-TECHNOLOGY	49 204 964	4 971 388	100	51 826 554	21 302 554			96 476 501	-10 022	0
MAAS SAS	12 580 052	-36 066 148	100	22 622 913	16 879 913			163 694 848	-19 702 931	0
Participations (10 à 50% du capital) - à détailler				***0***	***0***	***0***	***0***			
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales françaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble) (3)										
Participations dans des sociétés françaises										
Participation dans des sociétés étrangères										
TOTAL				***0***	***0***					

Engagements hors bilan

Catégorie d'engagement	Total	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements donnés (à détailler)				
Cautionnement	20 000 000			20 000 000
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
A.Total engagements liés à l'exploitation	**20 000 000**	**0**	**0**	**20 000 000**
Loyers immobiliers	12 248 738	3 434 284	8 425 277	389 177
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
B.Total engagements liés au financement	**12 248 738**	**3 434 284**	**8 425 277**	**389 177**
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
C. Total autres engagements donnés	**0**	**0**	**0**	**0**
I. Total engagements donnés (A+B+C)	**32 248 738**	**3 434 284**	**8 425 277**	**20 389 177**
Engagements reçus (à détailler)				
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
II. Total engagements reçus	**0**	**0**	**0**	**0**
Engagements réciproques (à détailler)				
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
	0			
III. Total engagements réciproques	**0**	**0**	**0**	**0**